O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875
JULIO MESQUITA (1862—1927)

Sexta-feira 4 de MARÇO de 2022 • R$ 6,00 • Ano 143 • Nº 46889
estadão.com.br

A guerra de Putin __A9

Maior usina nuclear da Europa é alvo de ataque da Rússia

Parte de instalação pega fogo; agência afasta risco de vazamento

EMILIO MORENATTI / AP

Mães desesperadas tentam embarcar com filhos em trem em Kiev, a capital ucraniana, na tentativa de fugir da guerra no país

A guerra na Ucrânia chegou ontem a um grau de risco pelo qual os europeus não passavam havia mais de três décadas. Um incêndio atingiu Zaporizhzhia, maior usina nuclear da Europa, localizada na região de Enerhodar, no sudeste ucraniano, depois de forças russas dispararem contra a instalação. A informação foi confirmada pelo governo da Ucrânia, pelo prefeito da cidade e por funcionários da usina. No Twitter, o chanceler da Ucrânia, Dmitro Kuleba, disse que um acidente teria consequências piores que as de Chernobyl. "O Exército russo está disparando de todos os lados contra a central nuclear", disse. A Agência Internacional de Energia Atômica informou que não foi detectado vazamento.

Invasão causa êxodo mais rápido do século

A invasão da Ucrânia levou à fuga de mais de 1 milhão em uma semana, mais da metade para a Polônia. __A11

E&N Efeito financeiro __B1 e B2

Brasil atrai investidores após conflito; dólar cai e Bolsa sobe

Em meio à tensão global, o Brasil tem atraído recursos. Com esse movimento, a cotação do dólar recuou ontem para R$ 5,03. Bolsa subiu 2,7% desde a invasão russa.

R$ 3,7 bilhões

Foi o total investido por estrangeiros nos primeiros dois dias do conflito

Congresso __A7

Governo usa guerra para pressionar por aval à mineração em terra indígena

Diminuir a dependência de fertilizantes importados vira alegação para acelerar projeto de lei na Câmara dos Deputados.

Eleições 2022 __A6

Valor do Fundo Eleitoral supera orçamento de 99% dos municípios

Verba de R$ 4,9 bi para campanhas, referendada ontem pelo STF, é maior também do que a receita de 17 capitais.

C2 Multimídia e interativa __C1 e C5

'Darwin', exposição com jogos lúdicos

Mostra sobre cientista britânico, que esteve no Brasil, abre amanhã no Sesc Interlagos

C2 Sextou! __C6

Onde encontrar Macunaíma, o drinque que virou um clássico

Inquérito na PF __A8

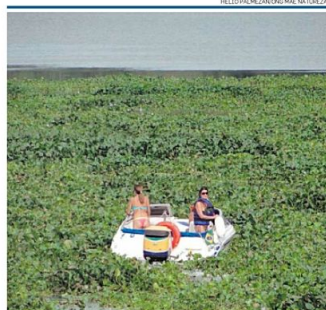
Fala de Bolsonaro que liga vacina a aids será investigada

Proteção contra covid __A16

São Paulo decide terça-feira se muda regra da máscara

Futebol feminino __A17

Brasileirão terá recorde de treinadoras no comando

HÉLIO PALMEZAN/ONG MÃE NATUREZA

Algas e aguapés 'poluem' o Tietê

Alimentadas por fertilizantes de lavouras e esgotos levados por enchentes, plantas cobrem áreas do rio e afetam turismo __A14

Notas e informações __A3

O isolamento de Putin

Com anos de atraso, mundo despertou para a ameaça de Putin. Seu isolamento cresce.

O Brasil e a inflação da guerra

Fernando Gabeira __A2
O País e as condições geradas pela guerra

Eliane Cantanhêde __A7
Conflito pegou o Brasil de calça curta

Pedro Doria __B16
Zelenski é um Churchill das redes sociais

E&N Falha do sistema __B14

Pane digital do Itaú Unibanco gera onda de queixas de clientes

Usuários reclamam de falta de acesso a app, saques indevidos e até depósitos. Banco alega falhas no sistema.

Violência urbana __A15

Morre pai que foi baleado quando deixava filhos em escola no Morumbi

Valdemir de Jesus Mota foi vítima de um arrastão na porta de colégio da zona sul de SP em 17 de fevereiro.

Tempo em SP
21° Mín. 31° Máx.

ISSN - 1516-293-1

CAMILA TURTELLI (INTERINA)
TWITTER: @COLUNADOESTADAO
COLUNADOESTADAO@ESTADAO.COM
POLITICA.ESTADAO.COM.BR/BLOGS/COLUNA-DO-ESTADAO/

Coluna do Estadão

Vantagem menor de Lula nas pesquisas frustra clima de 'já ganhou' entre petistas

As pesquisas de intenção de voto mais recentes, que mostraram o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) oscilando para baixo e diminuindo a vantagem sobre Jair Bolsonaro (PL), fizeram lideranças petistas se movimentarem para conter certo "oba-oba" dentro do partido por parte dos que ainda acreditavam numa vitória do petista no primeiro turno. Mesmo entre aliados próximos de Lula, este cenário por ora está descartado. O deputado estadual Emídio de Souza (PT-SP) fez questão de deixar claro há alguns dias em encontro com empresários em São Paulo que o PT já pode ter batido seu teto nas pesquisas. "A disputa será no segundo turno", afirmou em jantar da Esfera Brasil.

● **QUEM TE VIU.** Apesar da aliança do PT com o Centrão em governos anteriores, lideranças passaram a falar que o partido buscará, com aliados, uma bancada maior no Congresso para depender menos do bloco.

● **QUEM TE VÊ.** Enquanto outras lideranças petistas citam a aliança com o ex-tucano Geraldo Alckmin como a formação de uma frente democrática, Emídio foi diretamente ao ponto: "Se não (*se aliar com Alckmin*), você tem um plano, mas não consegue tocar".

● **NA ESPERA.** O deputado federal bolsonarista Daniel Silveira (União Brasil-RJ) ainda aguarda uma definição do partido de Valdemar Costa Neto, o PL, para decidir seu destino. Apesar de ter sido "convocado" pelo presidente Jair Bolsonaro para concorrer a uma vaga no Senado pelo PL, o partido já tinha um acordo com o senador Romário no Estado.

● **DILEMA.** Parlamentares do PSD estão preocupados com a saída de Rodrigo Pacheco das eleições, que para eles pode colocá-los em um impasse com Gilberto Kassab. Com Pacheco focado na reeleição à presidência do Senado, o esperado é que ele tente aprovar o maior número possível de matérias – inclusive as de interesse do governo.

● **UNIÃO.** Por outro lado, a ascensão de uma liderança mais competitiva no PSD torna, na visão dos parlamentares, necessário que o partido esteja unido marcando posição contra as agendas de Bolsonaro.

● **IDEAL.** Pacheco quer usar a reforma tributária como principal bandeira de uma eventual campanha à reeleição na presidência do Senado Federal. Aliados dizem que não há mote melhor: quem aprovou uma proposta como essa em ano eleitoral merece ficar mais tempo no comando.

SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales

Rodrigo Pacheco,
presidente do Senado (PSD-MG)

● **VALE...** O deputado estadual Ricardo Mellão (SP) deve ser o nome do Novo na disputa da vaga para o Senado. Ele é filho do ex-deputado federal e ex-ministro João Mellão Neto.

● **...ESTE.** Mellão é o terceiro nome a participar do processo seletivo do Novo para a disputa. Em agosto de 2021, Heni Ozi Cukier anunciou a desistência. A vereadora Janaína Lima então se tornou nome único no processo seletivo, mas foi expulsa do partido em fevereiro.

COM MATHEUS LARA. COLABOROU DANIEL WETERMAN.

PRONTO, FALEI!

Nésio Fernandes
Sec. de Saúde do Espírito Santo

"Decretos não mudam o comportamento da transmissão. Medidas sanitárias concretas, sim", sobre possível mudança de status da pandemia para "endemia".

CLICK

COLUNA DO ESTADÃO

Min Tereza Cristina Agro
Quero agradecer a todos os colegas do DEM por todo apoio e parceria nestes anos que estivemos juntos . Já pedi a minha desfiliação do União Brasil e agora sigo uma nova jornada com o PP . Um fraterno abraço a todos
09:56

Tereza Cristina
Ministra da Agricultura

Ainda com futuro político indefinido, Tereza Cristina anunciou em grupo do antigo DEM sua saída do União Brasil e o ingresso no Progressistas. A ministra tem sido cotada para ser vice na chapa de Jair Bolsonaro.

O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

NOTAS E INFORMAÇÕES

O isolamento de Putin

Com anos de atraso, o mundo despertou para a ameaça de Putin. Seu isolamento é crescente, mas não há sinais de que será dissuadido. É preciso se preparar para o pior

A Assembleia-Geral da ONU aprovou, com 141 votos, uma resolução demandando que a Rússia "retire imediata, completa e incondicionalmente todas as suas forças militares do território da Ucrânia". Os votos contrários – de Bielorússia, Coreia do Norte, Eritreia e Síria – mostram o grau de isolamento diplomático do presidente russo, Vladimir Putin, mas as 35 abstenções – incluindo China e Índia – mostram também que esse isolamento está longe de ser completo.

A resposta internacional foi mais dura e coordenada do que Putin esperava. A Rússia está sendo obliterada do sistema financeiro global; diversos países fecharam o espaço aéreo a aeronaves russas; países europeus promoveram uma reversão histórica em sua política de segurança; e a Otan ganhou um novo senso de propósito.

Na Ucrânia, o Exército russo tampouco conquistou a vitória rápida e fácil que Putin esperava. Os ucranianos têm sido mundialmente celebrados por seu exemplo de patriotismo e coragem. Domesticamente, a dissidência também dá mostras de valentia e a elite russa dá sinais de desconforto.

A substantiva reação internacional contrasta com o histórico de leniência com as seguidas agressões russas nos últimos anos, do assalto cibernético à Estônia, em 2007, passando pela guerra na Geórgia, em 2008, até a ocupação da Crimeia, em 2014.

Mas antes tarde do que nunca. Ainda assim, nada permite supor que Putin buscará uma solução antes de derramar muito sangue, muito menos recuará. Ao contrário. Imerso em uma atmosfera de paranoia e orgulho, acuado a ponto de vislumbrar talvez pela primeira vez riscos à sua sobrevivência, tudo indica que ele escalará o conflito. As ameaças nucleares são um sinal tenebroso. Sintomaticamente, no mesmo dia em que a ONU aprovou sua resolução, os russos capturaram a primeira grande cidade ucraniana, Kherson, e intensificaram os bombardeios no sul e no norte. A Rússia reconheceu baixas significativas e, como retaliação, ataques indiscriminados a civis são mais do que prováveis.

A comunidade internacional tem um triplo desafio: manter vivas, por escassas que sejam, as possibilidades de resoluções pacíficas; responder energicamente à provável escalada; e reduzir os riscos de um choque entre a Rússia e a Otan.

Nas negociações com a Ucrânia, a delegação russa não deu sinais de recuo nas demandas maximalistas que desmembrariam ainda mais o território da Ucrânia e eliminariam *de facto* a sua independência.

Internamente, uma mistura de fracasso militar, angústia das elites e revolta da população poderia levar a uma deposição de Putin, como aconteceu com Nikita Kruchev após a crise dos mísseis em Cuba. Mas, se é difícil vislumbrar esse desfecho a médio prazo, a curto é praticamente impossível. Ainda assim, os generais russos deveriam ser advertidos de que condenações por crimes de guerra ainda podem ser evitadas se forem capazes de neutralizar Putin.

O representante chinês na ONU disse que a resolução não considerou "a urgência de se promover uma resolução política e avançar esforços diplomáticos". A China deveria ser conclamada a ser consistente com suas palavras, pressionar por um cessar-fogo e estabelecer limites claros à sua aliança com Putin, sob pena de pôr em risco seus negócios com a Europa e os EUA.

Por mais doloroso que seja para a economia mundial, o Ocidente deve estar preparado para impor um embargo sobre o petróleo e o gás da Rússia, que respondem por mais de 40% das suas receitas. Entre as opções militares, é preciso resistir a manobras que podem levar a um confronto direto entre a Rússia e a Otan – como a instauração de uma zona de proibição de voo.

Só os ucranianos podem dizer até onde estão dispostos a lutar por sua soberania. Mas eles não podem ser deixados sós. A ONU precisa mobilizar mais recursos humanitários. A Europa, em especial, tem a missão de abrir os braços aos refugiados. O aceno à integração ao bloco é um apoio moral aos negociadores ucranianos. Sobretudo, os ucranianos precisam de mais e melhores armas para se defender. Com pouco mais de uma semana de conflito, eles mostraram que têm determinação para isso, mas, contra o poderio russo, só vontade não basta.●

O Brasil e a inflação da guerra

Invasão da Ucrânia afeta um mercado global já inflacionado e pode agravar o forte desarranjo dos preços no Brasil

Bombas e tiros na Ucrânia atingem os mercados, fazem os preços explodir e afetam quem vive a milhares de quilômetros da guerra, como a população do Brasil, já sujeita à inflação elevada e alto desemprego. A violência russa logo impactou as cotações de matérias-primas essenciais, como petróleo, trigo e milho, agravando o quadro inflacionário global. No começo do ano, quando o presidente Vladimir Putin ainda se preparava para ordenar o ataque, o custo de vida batia um recorde de três décadas num grande conjunto de países desenvolvidos e emergentes. Em janeiro, a inflação anual chegou a 7,2% na Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), formada por 39 associados. Foi a maior taxa desde fevereiro de 1991. No Brasil, a alta acumulada atingiu 10,38%.

A guerra da Rússia contra a Ucrânia complica, portanto, um quadro de preços já muito ruim no mercado internacional e no Brasil. Neste ano, a inflação brasileira deve ser menor que a do ano passado, segundo se prevê no mercado e no Ministério da Economia. Mas as projeções de entidades financeiras e de importantes consultorias têm piorado. Em quatro semanas passou de 5,38% para 5,60% o aumento estimado para a taxa oficial, medida pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA). As projeções são aquelas coletadas semanalmente na pesquisa *Focus*, do Banco Central (BC).

Mas os brasileiros devem ser afetados tanto pela inflação quanto pela política anti-inflacionária. Ainda muito elevada e agora sujeita a efeitos da guerra na Ucrânia, a inflação brasileira vem sendo combatida pelo BC com forte aperto monetário. Os juros básicos chegaram a 10,75%, devem logo passar a 11,75% e antes do fim do ano baterão em 12,25%, segundo a mediana das projeções do mercado. O quadro poderá ficar pior, naturalmente, se a insegurança ocasionada pelo presidente Vladimir Putin se prolongar.

Não há, por enquanto, perspectiva de alívio na política monetária antes do próximo ano, quando a taxa básica poderá, segundo se estima, cair para 8%, ainda superando amplamente os juros da maior parte das grandes economias. Além disso, o espaço de manobra do BC brasileiro poderá ser diminuído pela política do Federal Reserve (Fed), condutor da política monetária nos Estados Unidos.

Segundo anunciou na quarta-feira o presidente do Fed, Jerome Powell, uma alta de 0,25 ponto porcentual deverá ocorrer neste mês. Com isso, a referência passará da atual faixa de 0 a 0,25% para 0,25% a 0,50% ao ano. Nos meses seguintes poderá haver aumentos de até 0,5 ponto, acrescentou, se a inflação for resistente. Em janeiro, chegou a 7,5%, nos Estados Unidos, a alta dos preços ao consumidor acumulada em 12 meses. Foi a maior taxa em quatro décadas. Muito ruim para o consumidor americano, essa inflação é péssima para a imagem do presidente Joe Biden e um enorme desafio para os dirigentes do Fed.

Juros americanos têm grande influência internacional, afetando amplamente os mercados de crédito e de câmbio. É muito difícil abrandar a política monetária, no Brasil e em muitos outros países, ignorando as indicações fixadas nos Estados Unidos.

Brasileiros e americanos, no entanto, enfrentarão o aperto monetário deste ano a partir de condições muito diferentes. Nos Estados Unidos, o desemprego em janeiro correspondeu a 4% da força de trabalho, taxa calculada com desconto dos efeitos sazonais. No Brasil, estava em 11,1%, no trimestre encerrado em dezembro, num cenário favorecido pelas condições sazonais do fim de ano.

Em 2021 a economia americana cresceu 5,7%, compensando com ampla folga a perda de 3,4% em 2020. A economia brasileira recuou 3,9% em 2020, cresceu menos de 5% no ano seguinte, segundo estimativas preliminares, e deve avançar 0,3% em 2022, de acordo com o boletim *Focus*. Para os Estados Unidos estima-se expansão econômica de 3,5%. Com inflação alta e juros elevados, qualquer avanço econômico mais próximo de 1% será surpreendente. Os efeitos da guerra apenas complicam, no Brasil, um cenário já muito inquietante.●

ESPAÇO ABERTO

A guerra fria voltou tórrida

Flávio Tavares

Qualquer que venha a ser o fim do conflito gerado pela invasão russa à Ucrânia, tudo é ainda mais grave e absurdo do que os anos da guerra fria, quando duas superpotências disputavam a hegemonia político-militar do mundo.

Naquela época havia um pretexto – pelo menos isso –, ao contrário de agora, quando só existem insensatez e loucura. Vladimir Putin deixou clara essa situação quando ameaçou usar o arsenal nuclear russo para dobrar a Ucrânia. Mas, afinal, o que ele pretende?

Seria uma guerra de conquista para ampliar territórios, tal qual Hitler?

Quando, anos atrás, a mesma Rússia de Putin ocupou a Crimeia, houve protestos na ONU, mas (de fato) o mundo calou-se, sem notar que era uma usurpação, mesmo que a maioria da população descenda de russos e fale russo. Isso abriu a porta para preparar a invasão de agora, em pleno inverno, quando o rigor do frio europeu dá aos russos a vantagem de serem os grandes fornecedores do gás que aquece domicílios na Europa Ocidental, em especial na Alemanha. Durante anos, a Rússia acumulou mais de US$ 600 bilhões em reservas financeiras, em condições de resistir, durante bom tempo, às restrições do sistema bancário internacional adotadas agora.

A Rússia preparou-se para a guerra, até mesmo como um gesto de autodefesa. Passo a passo, a quase totalidade dos países que compunham o "mundo comunista" liderado pela antiga União Soviética passou a integrar a Otan, a Organização do Tratado do Atlântico Norte, que é um bloco militar encabeçado pelos Estados Unidos, não um organismo econômico ou mercado comum.

Assim, Polônia, Hungria, República Checa, Bulgária, Estônia, Letônia, Lituânia, Romênia, Eslováquia, Eslovênia, Albânia, Croácia, Montenegro e Macedônia foram levados a reequipar suas forças militares para adequá-las à Otan, contraindo vultosos empréstimos em bancos internacionais. Alguns destes 14 países eram fronteiriços à Rússia e passaram a ser vistos como base de um eventual conglomerado militar em condições de afetar a segurança dos russos.

> ***Ao invadir a Ucrânia, Vladimir Putin atuou como o velho agente da KGB soviética daqueles tempos e se antecedeu aos fatos***

Nenhum deles tinha em seu território, porém, enclaves com populações de origem russa e que falam russo, como ocorre na Ucrânia atual. Para Moscou, isso era mais importante do que o eventual perigo representado por uma base de mísseis da Otan na Polônia, a tão só 160 quilômetros da fronteira.

Ao invadir a Ucrânia, Putin atuou como o velho agente da KGB soviética dos tempos da guerra fria e se antecedeu aos fatos. Vislumbrou (ou fantasiou) que o presidente Zelenski iria integrar a Ucrânia à Otan e decidiu invadi-la. É evidente que não esperava a resistência ucraniana e, assim, cometeu um erro que pode ser fatal para si próprio: insinuou ser capaz de acionar o arsenal atômico russo para decidir a guerra.

Aí apareceu a insânia, em condições de levar o mundo a um conflito nuclear generalizado. Deflagrar uma guerra nuclear é loucura maior do que a demência em si. Supera até o perigo de 1962, quando a antiga União Soviética instalou mísseis em Cuba. Nos idos da guerra fria, havia, pelo menos, acordos de desarmamento entre as duas superpotências. Podia ser só "um papel" a ser rasgado e posto no lixo, mas era um compromisso.

Ao insinuar o uso de armas atômicas, Putin uniu o mundo inteiro contra a Rússia. Hoje, os russos estão suspensos até do próximo mundial de futebol no Catar, além de outras competições desportivas.

Talvez a insinuação seja apenas uma típica bravata do antigo agente da KGB, mas foi suficiente para gerar represálias do mundo inteiro, a começar pelo sistema bancário internacional.

Agora, tropas russas ocuparam a antiga usina atômica de Chernobyl, acidentada em 1986 e, desde então, fechada, mas ainda perigosamente radiativa. O movimento gerado naquele terreno pelos tanques russos fez crescer a radioatividade na região, numa ínfima mostra do horror do uso de armas atômicas.

Toda guerra é um ato demente, mas há os que lucram com a insânia. Os fabricantes de armas tornam-se bilionários mesmo matando e destruindo. É lícito pensar que a indústria bélica do Ocidente esteja agradecida a Putin, pois a guerra levou os governos dos países industrializados a enviarem todo tipo de armas à Ucrânia. Tão só a União Europeia criou um "fundo de ajuda" de € 5 bilhões em armamento destinado à Ucrânia.

Dias antes da guerra, a Polônia gastou outros US$ 5 bilhões na compra de tanques e outros artefatos dos Estados Unidos, exigidos pela Otan, mostrando o lado oculto deste comércio.

Enquanto isso, o Brasil se comporta como espectador e o presidente da República anda de motocicleta. Não basta o Brasil ter votado, no Conselho de Segurança da ONU, pela condenação da invasão russa. Isso não muda o gesto de Bolsonaro dizendo-se "solidário" à Rússia, que é o agressor.

A guerra fria voltou tórrida, em alta temperatura e é necessário estancá-la. ●

JORNALISTA E ESCRITOR, PRÊMIO JABUTI DE LITERATURA 2000 E 2005, PRÊMIO APCA 2004, É PROFESSOR APOSENTADO DA UnB

FÓRUM DOS LEITORES

O **Estado** reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas.
Correspondência sem identificação (nome, RG, endereço e telefone) será desconsiderada • **E-mail:** forum@estadao.com

O Brasil e a guerra

Independência

O Itamaraty, que sempre agiu de forma independente, votou na Assembleia-Geral da ONU a favor da resolução contra a Rússia. Com isso, deu provas de que permanece como um baluarte na resistência a Bolsonaro e seus seguidores. Este voto foi importantíssimo para mostrar aos brasileiros que nossas instituições, bem ou mal, continuam vivas, fortes e que não se submeterão aos desígnios de um fanfarrão boçal.

Leão Machado Neto
lneto@uol.com.br
São Paulo

Neutralidade condenável

A neutralidade não combina com o Brasil nem com a sua posição em meio às grandes nações do planeta. Sempre na comodidade de sua histórica neutralidade, desta vez até a Suíça fez uma opção e condenou a Rússia. O posicionamento do Brasil deve ser o de uma nação independente que condena a agressividade e os passos ditatoriais russos, em defesa de um país que não deseja ser subserviente nem ser acoplado à Rússia. A Ucrânia merece respeito e consideração.

José C. de Carvalho Carneiro
carneirojcc@uol.com.br
Rio Claro

Em defesa do potássio

O presidente Bolsonaro, que dias antes do início da guerra esteve com Putin e se disse "solidário à Rússia", não esperava o apoio maciço dos países em favor da Ucrânia após a covarde invasão. Agora, sem justificativa plausível para o apoio precipitado, diz que o Brasil depende do potássio que importa da Rússia. Uma saída vergonhosa. Não havia outra, capitão?

Toshio Icizuca
toshioicizuca@terra.com.br
Piracicaba

Solidariedade à Rússia

O que faz Bolsonaro apoiar a destruição das cidades, casas e das famílias ucranianas e o assassinato de cidadãos daquele país pelos russos, exatamente como fazem Venezuela, Cuba e Nicarágua? Teria a viagem de Bolsonaro à Rússia selado o apoio de Vladimir Putin à sua reeleição, colocando a sua disposição a poderosa máquina de hackers russa e a "generosidade", quem sabe, dos amigos multimilionários daquele autocrata? Alguém é capaz de responder? Perguntar não ofende, nem mata.

Fernando Pirro
fpirro@uol.com.br
São Paulo

Escolhas

Menosprezando Volodmir Zelenski, Jair Bolsonaro disse que os ucranianos escolheram um comediante para a presidência. A meu ver, escolheram um comediante e acharam um estadista. Já os brasileiros esperavam eleger um estadista, mas acharam um comediante que está levando o País a uma tragédia.

Luiz Frid
fridluiz@gmail.com
São Paulo

Truão

Zelenski ganha a admiração do mundo por ser um comediante que se tornou presidente da Ucrânia e defender o seu país da invasão russa com ardor patriótico de verdadeiro estadista. Nada mau. O indesejável reverso também é encontradiço: no concerto das nações há presidentes que se transformam em comediantes. Nada bom. O bicho pega, no entanto, quando, entre estes mandatários com pendores arlequinais, se destaca um que se deixa enlear em odioso cipoal de escárnios, fanfarrices, zombarias e se transforma num acabado truão. Aí é o pior dos mundos, e não há tatu que aguente. (Basta o milagre ou é preciso nomear santo?)

Joaquim Quintino Filho
jqf@terra.com.br
Pirassununga

Rumo à civilização

O grande desafio para a Nação descobrir o fio da meada rumo ao alinhamento com países minimamente civilizados está marcado para o mês de outubro, no primeiro turno das eleições majoritárias. Entre os anseios da sociedade politicamente esclarecida está a renovação do Congresso, que poderá fortalecer as instituições republicanas, ensejando o início de uma revolução de ideias em direção à verdadeira democracia. Como eu disse, este será o principal desafio, posto que, numa democracia que se preze, há que haver parlamentares à altura. Mas a nossa conjuntura política nos leva a imaginar que este sonho de mudança jamais se realizará sem uma terceira força que mude o atual *status quo*. Não que não tenhamos quadros adequados para compor essa legião. Há, sim, muita gente, mas pesa sobre essas pessoas a força da vaidade, por exemplo. Quem assumirá a liderança de forma consensual deste movimento? O tempo urge e ainda não se delineou uma terceira via capaz de acabar de vez com o bolsolulismo que aflige o nosso cotidiano.

Emmanoel Agostinho de Oliveira
eaoliveira2011@gmail.com
São Paulo

ESPAÇO ABERTO

Um novo mundo após o carnaval

Fernando Gabeira

O mundo mudou com a invasão da Ucrânia e sofre mudanças mais profundas ainda com o desastre climático anunciado pelo mais recente relatório da ONU.

Aqui, no Brasil, quase ninguém riu ou brincou, e era carnaval. Estamos ainda na curva descendente da pandemia e, em termos de instituições políticas, não discutimos estratégias. É como se não houvesse amanhã.

A invasão da Ucrânia, entre os inúmeros temas que suscita, mostrou aos europeus que é necessário superar a dependência do gás importado da Rússia. E também revelou ao Brasil que é necessário superar a dependência dos fertilizantes que nos vendem os russos e belarussos.

Reconheço que este tema é árido. No entanto, defendo a ideia de que os candidatos deveriam discuti-lo na campanha, colocando como objetivo a autossuficiência nacional. Em princípio, parece interessar apenas ao agronegócio. Mas é uma ilusão. O tema subjacente é a segurança alimentar, que deve interessar a todos os que lutam para acabar com a fome no Brasil.

Houve um momento, no fim do século passado, em que o País produzia o fertilizante necessário para sua agricultura. Mas, com o tempo, a produção agrícola cresceu mais e descolou-se do ritmo mais lento dos fertilizantes. Isso é um grande problema, porque o solo nacional não é dos mais férteis. Há toxidez com alumínio em 63% das terras, e em 25% elevada fixação de fósforo.

Uma saída tranquila para este impasse só pode ser encontrada em médio e longo prazos. O governo é apenas uma parte da solução, pois a grandeza da tarefa transcende a sua capacidade.

O que parece tranquilo nesta equação estratégica é o fato de que o Brasil tem os recursos naturais necessários. Há potássio nas rochas verdes de São Gotardo, em Minas. Em Uberlândia, estão sendo realizadas pesquisas muito promissoras com o basalto. Já foi descoberta uma enorme reserva de potássio na Bacia Amazônia e há fósforo em grande quantidade em Mato Grosso.

A fórmula popular do fertilizante é NPK, nitrogênio, fósforo e potássio. Os fertilizantes nitrogenados dependem do preço do petróleo, e isso vai se agravar também com a guerra. O problema do nitrogênio é que, usado sem precisão, pode contribuir muito com o aquecimento global. E o da exploração do potássio na Amazônia é que depende de licenças ambientais e do respeito às características ecológicas da região.

> *Expectativa é de que o próprio Congresso Nacional assuma o debate de como adaptar o Brasil às novas condições provocadas pela guerra*

A guerra na Ucrânia não inaugurou este debate no Brasil. Já há pesquisas sobre o tema. O próprio governo já criou comissões para orientá-lo em políticas que levem a uma redução da dependência. O que a guerra possibilita é tirar a discussão do tema dos escaninhos burocráticos e trazê-la para a luz do dia.

Pelo que li das pesquisas em Autazes (AM) e outras cidades do Amazonas, o potássio é encontrado numa grande profundidade. Seria possível retirá-lo sem grandes danos?

Um dos caminhos – não sei se suficiente – seria incentivar no Brasil a produção de fertilizante orgânico, trabalhando com resíduos naturais e industriais. A Política Nacional de Resíduos Sólidos é um instrumento que ajuda uma política de incentivo.

O ambiente marinho ainda não foi pesquisado. Vi muito cultivo de algas no Ceará destinado à produção de sabonete. Mas elas poderiam ser, também, fertilizantes orgânicos.

Todas essas hipóteses foram estimuladas pela pressão da guerra. Mas creio que é assim, sacudido por um grande evento histórico, que o País pode despertar para suas vulnerabilidades.

Outro tema estratégico é o da energia. No momento, discutimos muito como baixar o preço da gasolina. Mas a guerra alterou este quadro. O transporte por terra, mar e ar ficará muito mais caro. O País terá de discutir como enfrentar essas dificuldades no longo prazo. Não será apenas baixando o preço da gasolina aqui e ali que vamos resolver a questão. É preciso encontrar saídas, que nascem de grandes debates e se realizam com um grande esforço nacional.

Mais importante até que tratar dos temas econômicos é resolver a questão política do Brasil no mundo. Bolsonaro optou pela neutralidade, argumentando que não queria trazer as consequências da guerra para o Brasil. É uma suposição pueril. Todas as posições políticas implicam consequências, sobretudo esta de neutralidade, equacionada a partir dos fertilizantes e alheia às múltiplas relações com o Ocidente, que tomou partido claro na defesa da Ucrânia.

A expectativa é a de que, passando o carnaval, o próprio Congresso Nacional assuma o debate de como adaptar o Brasil às novas condições provocadas pela guerra.

Nesse sentido, o ideal – é preciso sempre superar arestas – seria promover um debate que contasse também com a contribuição das Forças Armadas.

O único desdobramento indesejável é a retomada da vida política do País como se nada tivesse acontecido no mundo, tantos dramas na Ucrânia e na Europa para, aqui, tudo se acabar na quarta-feira.

As coisas estão ficando mais complicadas e, na medida em que se agravam, fica muito evidente a incapacidade de Bolsonaro de entendê-las e de reagir adequadamente. Se não houver um debate, o resultado será sempre pior para nós: mais uma vez, seremos surpreendidos por mudanças para as quais não soubemos nos preparar. ●

JORNALISTA

TEMA DO DIA

TALITA NASCIMENTO/ESTADÃO

Transição

Lojistas do Extra Hiper tentam resistir à espera da chegada do atacarejo Assaí

Comerciantes do hipermercado têm amargado prejuízos enquanto tentam manter portas abertas até que seja inaugurado novo modelo; presidente do atacarejo prometeu inaugurar primeira leva de lojas até agosto. ●

Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

● "Tinha um Extra perto de casa, 31 anos de funcionamento. Fico triste pela situação e espero que não amarguem mais prejuízo."
SIMONE MACARI

● "Na minha cidade fechou em dezembro e até agora nada. Sentindo muita falta."
RAY PROBO

● "O de São Bernardo do Campo fechou em janeiro. Que venha logo o Assaí."
CISSA MAIA ANDRADE

● "A loja da Mooca fechou antes do Natal e até agora nem sinal de reformas no local."
MARTA SAEZ

Siga o @Estadao nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS

ARQUIVO PESSOAL

E-Investidor

Nômade digital: desafios e lições financeiras. ●
www.estadao.com.br/e/nomade

Milhas

Como ganhar pontos com o cartão de crédito. ●
www.estadao.com.br/e/milhas

Aplicativo

Salve as notícias no app para ler quando quiser. ●
www.estadao.com.br/e/salve

Av. Eng. Caetano Álvares, 55 – CEP: 02598-900 – São Paulo - SP ● (11) 3856-2122 ● **Fax:** (11) 3856-2940 ● **E-Mail:** forum@estadao.com ● **Central do assinante:** Capital e regiões metropolitanas: 4003-5323 ● Demais Localidades: 0800-014-77-20 ● https://meu.estadao.com.br/fale-conosco ● **Central ao leitor:** (11) 3856-2122 ● falecom.estado@estadao.com classificados por telefone: (11) 3855-2001 **Preços venda avulsa: SP:** R$ 6,00 (segunda a sábado) e R$ 9,00 (domingo). **RJ, MG, PR, SC E DF:** R$ 6,50 (segunda a sábado) e R$ 10,00 (domingo). **ES, RS, GO, MT E MS:** R$ 8,50 (segunda a sábado) e R$ 11,50 (domingo) **BA, SE, PE, TO E AL:** R$ 9,50 (segunda a sábado) e R$ 12,50 (domingo). **AM, RR, CE, MA, PI, RN, PA, PB, AC E RO:** R$ 10,00 (segunda a sábado) e R$13,00 (domingo) ● **Vendas de assinaturas:** 0800-014-9000 ● **Whatsapp:** (11) 99248-2333 ● **Vendas corporativas:** (11) 3856-2524 ● **Agências de publicidade:** (11) 3856-2531 ● cia@estadao.com

Eleições 2022

Fundo eleitoral supera orçamento de 99,8% dos municípios

— Supremo referenda valor de R$ 4,9 bi, aprovado no Congresso, para financiar campanhas neste ano

ADRIANA FERRAZ
SÃO PAULO
WESLLEY GALZO
BRASÍLIA

O Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu ontem manter o fundo eleitoral em R$ 4,9 bilhões. O valor reservado ao financiamento de campanhas nas eleições deste ano é superior ao orçamento de 99,8% dos municípios brasileiros, incluindo nessa conta toda a arrecadação com impostos, além de transferências federais e estaduais para as cidades. Em 2020, segundo dados da Frente Nacional dos Prefeitos, 17 capitais não alcançaram essa mesma receita.

Com o aval dado por nove dos 11 ministros do Supremo, os partidos – que, diferentemente de prefeituras, são entidades privadas – dividirão a verba estipulada pelo Congresso de acordo com as bancadas eleitas para a Câmara dos Deputados em 2018. Desse modo, os maiores beneficiados serão o União Brasil (fusão entre o DEM e o PSL) e o PT.

Somando-se o fundo eleitoral ao Fundo Partidário, de R$ 1,06 bilhão, somente o União Brasil receberá quase R$ 1 bilhão de recursos públicos ao longo deste ano. O valor equivale, por exemplo, ao orçamento anual de duas capitais brasileiras: Rio Branco (AC) e Macapá (AP). De acordo com a FNP, apenas 95 dos 5.568 municípios brasileiros têm uma receita anual bilionária.

Ao aprovar o montante que custeará as eleições de outubro, a maioria dos ministros considerou que o Congresso não feriu a Constituição ao elevar o valor utilizado nas eleições de 2018 e 2020 – as primeiras realizadas com recursos públicos – nem ao definir uma regra para o cálculo do fundão.

Em julho do ano passado, na votação da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), deputados e senadores modificaram, via emenda, o texto proposto pelo governo Jair Bolsonaro para definir que o "fundão" fosse equivalente a 25% do orçamento da Justiça Eleitoral em 2021 e 2022. A conta resultou em R$ 5,7 bilhões, valor vetado pelo Palácio do Planalto e reduzido posteriomente durante a votação definitiva do Orçamento deste ano, passando aos atuais R$ 4,9 bilhões.

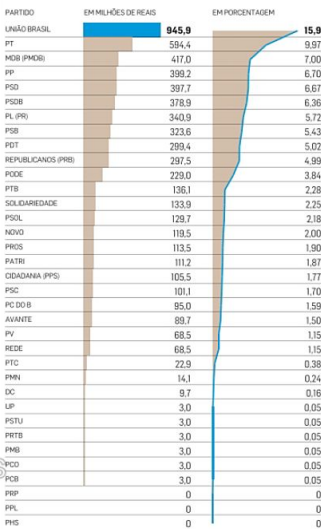
> ***"O fundão bilionário concentra poder em políticos privilegiados e prejudica ainda mais a nossa democracia."***
> **Eduardo Ribeiro**
> **Presidente nacional do partido Novo**

Para o partido Novo, que entrou com ação no Supremo contra o valor do fundo eleitoral, houve vício de iniciativa na votação da LDO, prejudicando todo o processo seguinte. De acordo com a legenda, a alteração feita por meio de emenda parlamentar no texto original seria inconstitucional.

Somente o relator da ação, André Mendonça, e o ministro Ricardo Lewandowski votaram para reduzir o fundo. Manifestaram-se a favor da manutenção dos R$ 4,9 bilhões Kassio Nunes Marques, Alexandre de Moraes, Luiz Fux, Edson Fachin, Dias Toffoli, Cármen Lúcia, Gilmar Mendes e, parcialmente, Luís Roberto Barroso e Rosa Weber – ambos acompanharam Mendonça ao considerar a existência de vícios na aprovação da LDO, mas divergiram sobre a inconstitucionalidade do Orçamento.

'DESPROPORCIONAL'. Mendonça apresentou, na primeira sessão de julgamento, um longo voto no qual considerou a cifra "desproporcional". Como solução, ele propôs que o valor para este ano fosse igual ao fixado para a eleição de 2020 (R$ 2,1 bilhões), corrigido pela taxa do IPCA-E até dezembro de 2021. O valor ficaria em cerca de R$ 2,3 bilhões – ou seja, R$ 200 milhões a mais do que a proposta enviada pelo governo ao Congresso durante a formulação do Orçamento.

A maioria dos ministros, no entanto, considerou que não compete à Corte alterar os valores fixados pelo Congresso. A divergência ao voto do relator foi aberta por Nunes Marques, que disse não ver "extrapolamento" dos limites estipulados na LDO. Para o magistrado, "o financiamento público faz parte de um mecanismo desenhado para possibilitar a pluralidade do debate político".

O presidente do Supremo, Luiz Fux, embora tenha acompanhado Nunes Marques, apresentou um voto crítico aos valores fixados pelo Legislativo, mas ressaltou que não houve inconstitucionalidade no processo. Ainda segundo Fux, a Corte não tem "capacidade constitucional" para decidir sobre este assunto, que seria de competência exclusiva do Congresso. "O valor é alto, mas inconstitucionalidade aqui não há", afirmou.

O caso foi tratado por Fux como mais um exemplo de judicialização da política, em que partidos insatisfeitos com decisão do Congresso recorrem ao Supremo. Ele afirmou ainda que este tipo de ação tem gerado problemas institucionais à Suprema Corte. "Cabe a quem votou essa iniciativa pagar o preço social, não nós do Supremo. Nós não votamos", concluiu.

PODERES. Para Lewandowski, porém, "excessos realizados por Executivo e Legislativo podem, sim, ser corrigidos pelo Judiciário". Ele foi o único a seguir Mendonça na defesa da redução do valor estipulado por deputados e senadores.

Para o presidente da Câmara, Arthur Lira (Progressistas-AL), a ação do Novo foi uma tentativa de "criminalização da política". Antes do julgamento, Lira encaminhou ao Supremo manifestação em que alega a existência de um movimento do partido para "instrumentalizar o Poder Judiciário como instância de revisão de mérito de decisões políticas legítimas do Poder Legislativo".

Após a decisão, o Novo afirmou, em nota, que "o fundão bilionário concentra poder em políticos privilegiados e prejudica ainda mais a nossa democracia". O texto assinado pelo presidente nacional do partido, Eduardo Ribeiro, defende a correção do valor apenas pela inflação. Diz, ainda, que seguirá lutando para que "o dinheiro do cidadão seja respeitado e para que as eleições sejam um momento de fortalecimento da democracia". ●

MDB desiste de federação com PSDB e União Brasil

LAURIBERTO POMPEU
BRASÍLIA

O MDB não vai participar de federação com nenhum partido em 2022. A decisão foi anunciada pelo presidente da legenda, deputado Baleia Rossi (SP). A mensagem, divulgada anteontem, tem como objetivo alinhar a estratégia do partido durante o período da janela partidária, que começou ontem e vai até 2 de abril. O intervalo serve para que deputados e vereadores possam trocar de sigla sem correr o risco de perda do mandato. No comunicado, o emedebista ressaltou que, mesmo sem federação, o diálogo com nomes da terceira via, grupo alternativo ao ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) e ao presidente Jair Bolsonaro (PL), continuam.

Em fevereiro, junto com os presidentes do PSDB, Bruno Araújo, e do União Brasil, Luciano Bivar, Baleia firmou um compromisso de tentar construir uma candidatura única. A senadora Simone Tebet (MDB-MS) e o governador João Doria (PSDB) eram opções do grupo. "Continuamos o diálogo com outros partidos do centro democrático que compartilham do desejo de apresentar uma candidatura alternativa", declarou Baleia. ●

Eliane Cantanhêde

E-mail: eliane.cantanhede@estadao.com; Twitter: @ecantanhede

A guerra aqui

Depois de falar com o russo Vladimir Putin, o francês Emmanuel Macron avisou ao mundo que "o pior está por vir na Ucrânia". Quem avisa amigo é, e o pior não atinge só a Ucrânia, bombardeada, invadida e ameaçada de extinção, mas também potências e países periféricos. O Brasil não passa ileso.

Os efeitos da guerra em si, e do cerco e das sanções à Rússia, já começam a chegar, não na forma de bombas, tanques e tiros, mas de ameaça ao fornecimento e aos preços de gás, combustível, fertilizantes e trigo. Logo, às famílias, empresas e economia, com mais inflação e juros, menos crescimento e empregos.

Na pandemia de covid-19, o Brasil foi pego de calças curtas pelo excesso da dependência externa de insumos para vacinas e medicamentos, respiradores e equipamentos hospitalares e até máscaras. Há uma década, produzia 55% dos IFAs (Ingredientes Farmacêuticos Ativos) e, agora, 5%. Ou seja, importa 95%.

Na guerra da Rússia contra a Ucrânia, o Brasil está novamente frágil, pelo excesso de dependência de fertilizantes, apesar de ser um dos três maiores produtores agrícolas do mundo, e também de trigo, um dos dois principais alimentos na mesa dos brasileiros, junto com o arroz.

O País importa 85% dos fertilizantes que consome, 1/3 disso da Rússia e de Belarus. Segundo a ministra Tereza Cristina, o problema será na próxima safra, entre agosto e setembro. E propõe: ampliar os fornecedores, com foco no Canadá; facilitar os processos de importação; a Embrapa ensinar como usar menos fertilizantes.

> ***Por excesso de dependência, Brasil é pego de calça curta na guerra, como na pandemia***

E o Brasil é autossuficiente e até exporta soja e milho, utilizados para a pecuária, mas é dependente do trigo, único grão de consumo estritamente humano, base para pães, macarrão, bolos e biscoitos. Importa 60% do consumo interno, 85% da Argentina, mas a Rússia é o maior exportador no mundo e a Ucrânia está entre os dez maiores produtores. Os preços internacionais dispararam. Bom para a Argentina, ruim para o Brasil.

Ontem, o presidente da Associação Brasileira da Indústria do Trigo (Abitrigo), ex-embaixador Rubens Barbosa, pediu a Tereza Cristina atenção a dois planos há anos na gaveta do governo. Um, de 2019, é da própria associação e o outro, de 2020, é da Embrapa – estatal –, prevendo produzir trigo no Cerrado. Custaria R$ 3 milhões e acarretaria uma economia de R$ 450 milhões por ano.

O presidente Jair Bolsonaro, aliás, tem uma saída para os fertilizantes: explorar potássio em reservas indígenas. E ataca: "o Brasil foi em parte inviabilizado no passado com a indústria da demarcação das terras indígenas". Guerra? Que nada! O problema são os indígenas. ●

COMENTARISTA DA RÁDIO ELDORADO, DA RÁDIO JORNAL (PE) E DO TELEJORNAL GLOBONEWS EM PAUTA

SEG. Carlos Pereira (quinzenalmente) ● TER. Eliane Cantanhêde ● QUI. William Waack ● SEX. Eliane Cantanhêde ● SÁB. João Gabriel de Lima ● DOM. Eliane Cantanhêde e J.R. Guzzo

Congresso

Governo tenta aprovar mineração em reservas

Líder inicia coleta de assinaturas na Câmara para votação urgente de projeto que prevê exploração em terras indígenas

ANDRÉ BORGES
BRASÍLIA

O governo de Jair Bolsonaro decidiu utilizar a interrupção do fornecimento de fertilizantes da Rússia como argumento para acelerar um projeto de lei que prevê a exploração mineral em terras indígenas. O líder do governo na Câmara, deputado Ricardo Barros (PP-PR), começou a colher assinaturas de parlamentares para aprovar um requerimento de votação em regime de urgência do projeto. Caso o requerimento passe no plenário, a proposta pode ser submetida a votação, atropelando o processo de discussão legislativa.

O Projeto de Lei 191/2020, que autoriza atividades de mineração, agronegócio e qualquer tipo de obra de infraestrutura dentro das áreas demarcadas, ainda não passou por nenhuma comissão da Câmara, mas a expectativa do governo é de que sua votação vá a plenário nas próximas semanas.

Ao **Estadão**, Barros disse que apoia "uma solução imediata" para liberar a exploração em áreas demarcadas. "Nossas mais importantes reservas minerais estão em terras indígenas. O Brasil e os indígenas querem prosperar." Atualmente, é proibido fazer mineração ou erguer projetos dentro de terras indígenas.

Por trás dessa movimentação, está a justificativa do presidente Jair Bolsonaro de que uma grande mina de potássio, localizada na região de Autazes, no Amazonas, já poderia estar em exploração, reduzindo a dependência do Brasil da importação do insumo de Belarus e da Rússia. Mas o empreendimento não teria avançado, segundo Bolsonaro, porque haveria terras indígenas na área.

PROCESSOS. No entanto, existem hoje 544 processos ativos de exploração de potássio em todo o País em andamento na Agência Nacional de Mineração (ANM). Centenas desses pedidos não têm impacto direto em terras indígenas e teriam condições de serem viabilizados por meio da legislação ambiental já em vigor.

Além disso, o projeto de exploração de potássio em Autazes, citado pelo presidente, tem impacto indireto sobre as terras indígenas locais, segundo a companhia Potássio do Brasil, controlada pelo banco canadense Forbes & Manhattan. Isso significa que a empresa é obrigada a consultar os povos da região para licenciar a obra, estabelecendo medidas de mitigação dos impactos. Ao **Estadão**, a empresa Potássio do Brasil disse que não há previsão para início da exploração da mina.

As tramitações do projeto e de seu requerimento de urgência dependem do presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL). Líderes partidários já ouviram de Lira que o texto pode ser colocado em votação neste semestre. Bolsonaro tem usado a guerra entre Rússia e Ucrânia para defender a mineração em terra indígena.

> ***"Nossas mais importantes reservas minerais estão em terras indígenas. O Brasil e os indígenas querem prosperar."***
> **Ricardo Barros (Progressistas-PR)**
> **Líder do governo na Câmara dos Deputados**

O Ministério de Minas e Energia, autor do projeto de lei, declarou que o objetivo do PL é "corrigir uma lacuna" da Constituição Federal. A pasta afirmou que a Carta "prevê a edição de lei para orientar o aproveitamento de recursos minerais nessas terras, o que permitiria não só o benefício das comunidades indígenas bem como de todo o País". "O MME espera que possa seguir a tramitação da forma mais célere possível", diz o texto.

"O PL 191 foi redigido para ser um 'liberou geral', sem os devidos cuidados ambientais, contrariando a Constituição", criticou a especialista em políticas públicas do Observatório do Clima, Suely Araújo. ●

NOTAS E INFORMAÇÕES

Afronta à segurança pública

O bolsonarismo tenta mais uma manobra para dificultar o controle das armas no País, limitando a ação da PF

É sabido que Jair Bolsonaro tenta armar a população. Seu intento agride a Constituição, o Estatuto do Desarmamento (Lei 10.826/2003) e a experiência consolidada relativa às boas práticas de segurança pública. Trata-se de um total disparate, que felizmente não recebeu nenhuma acolhida do Congresso. Assim como se vê em tantos outros itens de sua agenda do retrocesso, o bolsonarismo está sozinho em sua pretensão de aumentar o número de armas de fogo na sociedade.

No entanto, apesar desse isolamento, a família Bolsonaro continua agindo para promover o armamento da população. No ano passado, na véspera do feriado de carnaval, em plena pandemia, o governo federal divulgou quatro decretos que ampliaram o acesso a armas de fogo e afrouxaram o seu controle pelo poder público. As medidas do Executivo desrespeitavam a Lei 10.826/2003 e foram questionadas no Supremo Tribunal Federal (STF), que suspendeu, por liminar, parte de seu conteúdo. A análise do caso pelo plenário da Corte está suspensa desde setembro de 2021 em razão de pedido de vista do ministro Kassio Nunes.

Agora, segundo revelou o **Estadão**, o terceiro filho do presidente, o deputado federal Eduardo Bolsonaro (União Brasil-SP), vem articulando um movimento nas assembleias estaduais para facilitar o porte de armas para os chamados CACs (caçadores, atiradores e colecionadores). Levantamento do jornal identificou projetos de lei com a mesma finalidade em 13 Estados e no Distrito Federal, apresentados até o início de fevereiro. Ao menos em Rondônia e no Distrito Federal, as propostas já foram aprovadas.

A manobra é escandalosa. A Polícia Federal (PF) é o órgão competente para analisar a necessidade dos pedidos de porte de arma pela população civil. Pois bem, os projetos de lei estadual buscam reduzir esse poder de controle da PF classificando os CACs, maior segmento armado do País, como "atividade de risco". Com isso, a polícia tem mais dificuldade para negar pedidos de porte de arma feitos pelos CACs, que, vale lembrar, já são autorizados a transitar com armas municiadas no deslocamento entre a casa e o local oficial de tiro. Ou seja, com um falso pretexto de segurança dos CACs, o bolsonarismo deseja que essas pessoas tenham porte de armas liberado permanentemente, o que afronta a legislação brasileira.

Em abril de 2020, quando Jair Bolsonaro revogou três portarias técnicas do Comando Logístico (Colog) do Exército sobre monitoramento de armas e munições, Eduardo Bolsonaro justificou a interferência do pai em assunto do Exército alegando que havia no País "pela primeira vez um presidente não desarmamentista". Eis a confusão bolsonarista. Jair Bolsonaro pode ter a opinião que quiser sobre armas de fogo e sonhar com o dia em que sejam revogados todos os controles sobre compra, transporte e uso de armas, mas não é ele quem faz as leis. É o Congresso.

Por isso, quando o bolsonarismo atua para burlar as condições e restrições da lei, ele não apenas instiga a violência. Ele afronta as atribuições do Legislativo. ●

Desinformação

PF investiga Bolsonaro por fala que liga vacina à aids

Corporação informa ao STF a abertura de inquérito para apurar declarações falsas do presidente; delegada pediu dados da PGR

PEPITA ORTEGA

A Polícia Federal informou ao Supremo Tribunal Federal (STF) que abriu inquérito para investigar suposta ocorrência de crimes nas declarações falsas feitas pelo presidente Jair Bolsonaro sobre relação entre a vacina contra a covid-19 e a infecção pelo vírus da aids. A desinformação foi espalhada pelo presidente em 21 de outubro, um dia depois do pedido de indiciamento dele feito pela CPI da Covid ao Supremo, por 11 crimes ligados a sua conduta frente à pandemia.

Em uma transmissão ao vivo, Bolsonaro leu texto de um site conhecido por espalhar desinformação sobre vacinas e teorias da conspiração na internet. "Relatórios oficiais do governo do Reino Unido sugerem que os totalmente vacinados – quem são os totalmente vacinados, aqueles depois da segunda dose, 15 dias depois – estão desenvolvendo a Síndrome de Imunodeficiência Adquirida (Aids) muito mais rápido do que o previsto."

FACEBOOK/JAIR MESSIAS BOLSONARO-21/10/2021

Bolsonaro fez declaração sobre vacina durante live, em outubro

Em resposta a agências de checagens, como o *Estadão Verifica*, o Departamento de Saúde e Assistência Social do Reino Unido e o Public Health England disseram que nenhum relatório do governo britânico tinha essa conclusão e que o boato tinha se originado em site que propaga "fake news".

Em ofício endereçado ao ministro do Supremo Alexandre de Moraes, que determinou a abertura da apuração, a delegada Lorena Lima Nascimento, da Coordenação de Inquéritos nos Tribunais Superiores, informou sobre a instauração oficial da investigação na PF, e solicitou o compartilhamento de dados de uma apuração feita pela Procuradoria-Geral da República (PGR) sobre o caso.

COMPARTILHAMENTO. O documento datado do dia 25 de fevereiro, mas que chegou ao Supremo ontem, também pede acesso aos autos da investigação em que a PF atribuiu a Bolsonaro violação de sigilo funcional após o compartilhamento de inquérito sigiloso sobre ataque hacker aos sistemas internos do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) nas eleições 2018. A PGR defende o arquivamento dessa apuração.

Em dezembro, Moraes proferiu duas decisões sobre o caso. A primeira, determinando a abertura da investigação sobre as falas do presidente. Depois, ordenou o trancamento de uma notícia de fato (apuração preliminar) que tramitava na Procuradoria-Geral sobre o caso, para a regularização do procedimento, com o devido "controle judicial" pela Corte. Segundo o ministro, é "indispensável" que toda e qualquer medida relacionada às investigações seja devidamente formalizada nos autos que tramitam no Supremo.

Em ambos os despachos, o ministro indicou que havia justa causa para abertura da investigação, por considerar que "há dúvidas de que as condutas do presidente da República, no sentido de propagação de notícias fraudulentas acerca da vacinação contra a covid-19, utilizam-se do modus operandi de esquemas de divulgação em massa nas redes sociais, revelando-se imprescindível a adoção de medidas que elucidem os fatos investigados". ●

Polícia Federal

'Hipster da Federal' é baleado e morto após tentar invadir uma casa em Buritinópolis (GO)

Conhecido como "hipster da Federal", o policial Lucas Valença morreu na noite de anteontem, após ser baleado enquanto tentava invadir uma casa em Buritinópolis (GO), a 218 km de Brasília. Amigos e parentes relataram à Polícia Militar que o agente estava em surto psicótico desde o dia anterior. Valença ficou conhecido após escoltar ex-presidente da Câmara Eduardo Cunha à prisão, em 2016. ●

São Paulo 1

PCdoB formaliza apoio à pré-candidatura de Fernando Haddad (PT) ao governo paulista

O PCdoB anunciou formalmente, ontem, apoio à pré-candidatura do ex-ministro da Educação e ex-prefeito Fernando Haddad (PT) ao governo de São Paulo, e defendeu a formação de uma federação do campo da esquerda com um número amplo de partidos. "Precisamos de empenho para evitar a dispersão", afirmou o presidente da sigla no Estado, Rovilson Britto, que sugeriu a inclusão de PSOL, Rede e PV na aliança. Haddad também propôs a meta de formar uma bancada unificada. ●

WERTHER SANTANA/ESTADÃO

Haddad com Luiz Marinho (à esq.) e Rovilson Britto, do PCdoB

São Paulo 2

Doria anuncia envio de projetos para reajuste a servidores e aumento do salário mínimo estadual

Pré-candidato à Presidência, o governador de São Paulo, João Doria (PSDB), anunciou ontem o envio de projetos de lei para a Assembleia Legislativa (Alesp) que preveem reajustes para cerca de 700 mil servidores públicos, e aumento do valor do salário mínimo estadual. Se aprovado o aumento do salário mínimo, trabalhadores que se enquadram na faixa 1 passarão a receber R$ 1.284, e os que fazem parte da faixa 2, R$ 1.306. ●

● A Guerra de Putin

Maior usina nuclear da Europa tem foco de incêndio após ataque russo

Chanceler ucraniano pede que russos suspendam ações militares na central de Zaporizhzhia e afirma que acidente atômico no local seria dez vezes pior que Chernobyl

KIEV

A guerra na Ucrânia adquiriu ontem um grau de risco que os europeus não vivenciavam havia mais de 30 anos. Um incêndio atingiu Zaporizhzhia, maior usina nuclear da Europa, localizada na região de Enerhodar, no sudeste ucraniano, depois que forças russas dispararam contra a instalação. A informação foi confirmada pelo governo da Ucrânia, pelo prefeito da cidade e por funcionários da usina.

No Twitter, o chanceler da Ucrânia, Dmitro Kuleba, alertou para o risco de um acidente pior que o de Chernobyl. "O Exército russo está disparando de todos os lados contra a central nuclear de Zaporizhzhia, a maior da Europa. O fogo já começou. Se explodir, será dez vezes maior que Chernobyl", disse. "Os russos devem cessar imediatamente o fogo e permitir aos bombeiros estabelecer uma zona de segurança."

Em mensagens no Telegram, funcionários da usina e o prefeito de Enerhodar, Dmitri Orlov, confirmaram o incêndio. "Como resultado do contínuo bombardeio de prédios e unidades da maior usina nuclear da Europa, Zaporizhzhia está em chamas", escreveu Orlov.

O porta-voz da usina, Andriy Tuz, disse à TV ucraniana que "projéteis russos" caíram sobre a central e incendiaram uma das seis unidades da instalação. Não está claro que tipo de projéteis atingiram o prédio. O serviço de emergência estatal informou que o fogo foi em um prédio fora do perímetro da central. A radiação e as condições de segurança estão "dentro dos limites normais", segundo autoridades.

Nas redes sociais, o presidente da Ucrânia, Volodimir Zelenski acusou a Rússia de recorrer ao "terror nuclear" e de querer "repetir" a tragédia de Chernobyl. Na madrugada de hoje (noite de ontem no Brasil), ele recebeu um telefonema do americano Joe Biden, que também pediu o fim dos ataques em Zaporizhzhia.

Mais cedo, a Agência Internacional de Energia Atômica (AIEA) disse que foi alertada sobre os bombardeios e estava em contato com autoridades ucranianas. Em comunicado, a AIEA disse que um grande número de tanques e infantaria da Rússia havia rompido o bloqueio para a cidade de Enerhodar, a poucos quilômetros da usina. O diretor-geral da agência, Rafael Grossi, pediu a suspensão imediata do uso da força perto das instalações. A agencia também reforçou que não havia registro de vazamento.

@NOVAYA_GAZETA / TWITTER

Unidade de geração de energia da usina nuclear de Zaporizhzhia, na Ucrânia, pega fogo após ataque da Rússia na região de Enerhodar

ESTRATÉGIA. A comissária europeia de Energia, Kadri Simson, afirmou que a União Europeia trabalha em um "plano de contingência" para uma eventual decisão da Rússia de atacar as usinas da Ucrânia, que conta com 15 reatores operacionais em 4 centrais, além da zona de exclusão de Chernobyl, onde há 4 reatores fechados.

O intenso bombardeio russo na região faz parte de um esforço para consolidar o domínio da Rússia no sudeste da Ucrânia e cortar completamente o acesso do país ao mar, o que seria um duro golpe para a economia ucraniana.

A última localidade sob controle da Ucrânia no Mar de Azov é Mariupol. Ontem, o conselho municipal da cidade disse que forças russas estão deliberadamente bombardeando infraestruturas civis, deixando a região sem água, aquecimento, energia e impedindo o fornecimento de suprimentos ou a saída de pessoas. ● AP, REUTERS, NYT e WP

Crise ajuda a sepultar o isolacionismo americano

ANÁLISE

JENNIFER RUBIN
THE WASHINGTON POST

Graças a Vladimir Putin, o slogan constrangedor "os EUA em primeiro lugar" pode ser sepultado. Os republicanos, mesmo os que nunca foram apaixonados por Donald Trump, se deliciaram nos últimos cinco anos com o isolacionismo americano. Eles rejeitaram a os especialistas em segurança nacional, zombaram de organizações internacionais e demonstraram desprezo pelos aliados.

Nem mesmo a pandemia, as mudanças climáticas e os ciberataques, todos elementos que exigem cooperação internacional, conseguiram convencer os conservadores americanos de que o isolacionismo nos tornou mais fracos e vulneráveis. Então, veio a Ucrânia.

Com ela, nunca a Otan foi tão importante. A ONU ganhou vida de novo. Putin e seus cúmplices passaram a ser investigados por crimes de guerra pelo Tribunal Penal Internacional. O Conselho de Segurança tornou-se um fórum para criticar a Rússia e desmascarar sua propaganda. Na quarta-feira, a Assembleia-Geral aprovou uma resolução (embora não vinculativa) na qual 141 países condenaram a invasão e exigiram que os russos deixem a Ucrânia.

Os aplausos dos republicanos ao discurso de Joe Biden no Estado da União, na terça-feira, são o reconhecimento de que o slogan "os EUA em primeiro lugar" já era. Em seu lugar, vemos um consenso de que os EUA, seus aliados e organismos internacionais promovem nossos interesses de uma forma que o país sozinho não pode.

Multilateralismo
A força dos EUA deriva não do isolamento, mas de encontrar maneiras de aprimorar nossos valores

Até nossos rivais entendem o poder do multilateralismo. É por isso que Putin está tão empenhado em enfraquecê-lo. "Putin deseja destruir as instituições multilaterais europeias e as normas continentais sobre democracia e direitos humanos", disse Michael McFaul, ex-embaixador americano na Rússia. "É exatamente por isso que precisamos fortalecê-las."

Somente os EUA têm estatura, influência e poder para forjar e manter alianças que preservem a paz, a ordem internacional, melhorem o comércio e defendam os valores democráticos. A força americana deriva não do isolamento, mas de encontrar maneiras de multiplicar nossas vantagens e aprimorar nossos valores. Entre as muitas consequências da crise na Ucrânia está a morte da nostalgia equivocada dos republicanos. Agora, quem sabe eles também descartem sua paixão pelo autoritarismo. ●

É COLUNISTA

● A Guerra de Putin

MAKSIM LEVIN/REUTERS

Edifício residencial na região de Kiev destruído; Ucrânia tem cidades cercadas pelos russos e corredor humanitário pode amenizar drama

Rússia aceita cessar-fogo em corredor humanitário para retirar civis

Trégua provisória será decretada para retirada de pessoas e entrega de comida e remédios em áreas de conflito

MOSCOU

A Rússia e a Ucrânia concordaram ontem sobre a necessidade de um corredor humanitário para a saída de civis das cidades em guerra, segundo afirmaram os negociadores de ambos países após o encontro diplomático. O acordo envolve um possível cessar-fogo durante as operações de retirada.

"A segunda rodada de negociações acabou. Infelizmente, a Ucrânia ainda não tem os resultados de que precisa. Há apenas decisões sobre a organização de corredores humanitários", disse o assessor presidencial ucraniano, Mikhailo Podolyak, no Twitter.

"A única coisa que posso dizer é que discutimos em detalhe os aspectos humanitários, pois muitas cidades estão cercadas atualmente" pelas forças russas e há uma "situação dramática de alimentos, remédios e possibilidades de retirada".

Segundo o ucraniano Podolyak, Moscou e Kiev estabelecerão "corredores humanitários para a retirada da população civil, assim como para a entrega de medicamentos e alimentos às áreas onde os combates são mais violentos".

O encontro foi o segundo realizado entre os dois países para discutir a invasão russa na Ucrânia. Os resultados obtidos não eram os esperados pela Ucrânia – que exige o cessar-fogo imediato e a retirada das tropas –, mas foram mais substanciais que o encontro de segunda-feira. Os dois países também concordaram com uma terceira rodada de negociações.

TEMAS. A reunião entre os dois países tratou de temas militares e humanitários. Segundo a Rússia, uma futura regulação política do conflito também foi debatida.

A segunda rodada de negociações entre a Rússia e a Ucrânia ocorreu em Belovezhskaya Pushcha, na região de Brest, em Belarus, perto da fronteira com a Polônia.

Vladimir Medinski, chefe da delegação russa, disse ontem que na primeira reunião das delegações, no dia 28, "algumas propostas russas" relacionadas com um "cessar-fogo imediato" foram discutidas.

Ele afirmou que, em alguns momentos, "em geral, houve um entendimento na mesa de negociações", mas em outros, "como era de se esperar, o lado ucraniano levou algum tempo para reflexões e consultas em Kiev". "Acredito que isso é um progresso significativo", opinou Medinsky.

CRIMEIA. A Rússia exige a "desmilitarização e desnazificação" da Ucrânia, assim como o reconhecimento da soberania russa sobre a Península da Crimeia, anexada em 2014, e da independência das autoproclamadas repúblicas populares de Donetsk e Luhansk, assim como o status neutro ucraniano em relação à Otan.

Ainda ontem, mais cedo, o presidente ucraniano, Volodmir Zelenski, afirmou que queria negociar diretamente com o russo Vladimir Putin, dizendo que é "a única maneira de parar a guerra" entre a Rússia e a Ucrânia. ● REUTERS, AFP e EFE

Negociação

Presidente ucraniano diz que a única maneira de parar com a guerra é ele conversar com Putin

Presidente ucraniano diz que russos cremam corpos dos soldados

O presidente ucraniano, Volodmir Zelenski, afirmou que tropas russas enviaram câmaras para cremar seus soldados mortos em combate na Ucrânia. Zelenski questionou se as mortes russas estavam sendo contadas. "Eles não vão mandar os corpos para suas famílias", disse.

Além do presidente ucraniano, o ministro da Defesa do Reino Unido, Ben Wallace, afirmou ao jornal inglês *The Telegraph*, na semana passada, que a Rússia estaria usando crematórios móveis.

O Ministério da Defesa britânico divulgou imagens de um crematório montado em veículo com espaço para cremar um corpo humano de cada vez. O vídeo publicado pelo *Telegraph* foi originalmente divulgado em 2013 pela empresa russa Turmaline, localizada em São Petersburgo. No site, a empresa diz que faz máquinas "para resíduos biológicos (cremadores, até mesmo móveis)".

O secretário de Defesa britânico ainda sugeriu ao *Telegraph* que o uso do sistema pode ser um modo de o Kremlin encobrir perdas futuras em combate.

Os primeiros rumores de que os russos poderiam estar usando essa estratégia são de 2015, quando o então chefe da agência de segurança da Ucrânia, Valentyn Nalyavaichenko, disse que sete crematórios móveis entraram em áreas ocupadas por Exércitos rebeldes na Ucrânia. A Rússia não esclareceu se usa a cremação para devolver os restos mortais às famílias. ● AP

'O pior está por vir', diz Macron, após conversa com Putin

PARIS

O presidente francês, Emmanuel Macron, afirmou ontem que "o pior ainda está por vir" no conflito da Rússia com a Ucrânia. Ele conversou durante uma hora e meia com o presidente russo, Vladimir Putin, por telefone. Segundo assessores de Macron, Putin se mostrou irredutível, prometeu continuar a ofensiva e disse que tem condições de assumir o controle de toda a Ucrânia.

Ainda segundo informações do gabinete francês, Putin afirmou que a operação russa está indo "de acordo com o planejado" e pode ser intensificada se a Ucrânia não aceitar a desmilitarização e desnazificação, alegadas pelo governo russo como os motivos para a invasão. "Nada do que o presidente Putin disse nos deu segurança", disse um assessor da presidência da França.

Segundo a CNN, um relatório do Kremlin divulgado por uma agência de notícias estatal russa disse que a discussão entre os dois foi difícil, com Putin alegando que a Ucrânia havia realizado uma "sabotagem de sete anos" dos acordos de paz estabelecidos em Minsk – que foram assinados em 2014 para pôr fim aos conflitos separatistas no leste da Ucrânia. Esses acordos foram violados no final de 2021, após o governo russo reconhecer duas novas repúblicas na região de Donbass.

AMEAÇAS. No telefonema de ontem, tanto Rússia quanto França concordaram em manter a porta do diálogo aberta. Segundo o governo francês, Putin alertou Macron que, se as negociações com os ucranianos se arrastarem, Moscou ampliará suas exigências e a operação militar será mantida.

Segundo uma fonte da presidência francesa ouvida pela CNN, Putin negou ter bombardeado Kiev e alertou que se a situação piorar a culpa é da Ucrânia. Em resposta, Macron disse a Putin que ele está cometendo um "grande erro". "Você está mentindo para si mesmo", Macron disse a Putin, segundo um assessor. "Isso vai custar caro ao seu país. Vocês terminarão isolados, enfraquecidos e sob sanções por muito tempo."

O presidente francês também teria reiterado que as exigências de Moscou de neutralizar e desarmar a Ucrânia são inaceitáveis, e a responsabilidade pelo conflito recai inteiramente sobre Putin. Macron admitiu considerar as preocupações da Rússia.

No entanto, segundo o presidente francês, a discussão não pode acontecer "sob controle russo" e deve ser organizada por parceiros internacionais. Macron também pediu a Putin que respeite o presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, as famílias, parentes, funcionários do Estado e representantes eleitos. ● AFP

● A Guerra de Putin

Invasão russa cria 1 milhão de refugiados em 7 dias na Ucrânia

Mais de 4 milhões de ucranianos tendem a deixar o país se guerra continuar; fuga é êxodo mais rápido do século, segundo a ONU

KIEV

Em apenas uma semana de conflito, o cerco da Rússia a cidades ucranianas já deixou mais de um milhão de refugiados – mais da metade buscou proteção na Polônia. É o êxodo mais rápido do século, disse ontem a Agência da ONU para Refugiados (Acnur). A estimativa mais conservadora é que o número possa chegar a 4 milhões de deslocados se a guerra continuar, o que equivale a 10% dos 44 milhões de habitantes da Ucrânia.

A diáspora de ucranianos pode se tornar a pior crise humanitária da Europa em um século, superando o número de refugiados da Síria e de outros países de Oriente Médio e Norte da África. Durante a guerra civil síria, que teve seu auge em 2015, cerca de 1,3 milhão de pessoas pediram asilo na Europa.

"Agora, em apenas sete dias, um milhão de pessoas fugiram da Ucrânia, arrancadas de suas raízes por esta guerra sem sentido", disse o diplomata italiano Filippo Grandi, alto-comissário da ONU. "Trabalhei em emergências de refugiados por quase 40 anos e raramente vi um êxodo tão rápido quanto este."

CRISE HUMANITÁRIA. Se a luta se prolongar e os ucranianos continuarem a migrar no ritmo atual, essa pode ser a maior crise de refugiados desde a 2.ª Guerra, disse Philipp Ther, professor de história da Europa Central na Universidade de Viena. "Isso chegaria à escala da situação do pós-guerra", afirmou.

> ***"Trabalhei em emergências de refugiados por quase 40 anos e raramente vi um êxodo tão rápido quanto este"***
> **Filippo Grandi**
> Alto-comissário da ONU

A fuga em massa para o oeste ucraniano vem causando filas de até 24 horas nos postos de controle ao longo das fronteiras da Ucrânia com Polônia, Moldávia, Hungria, Eslováquia e Romênia, e provocando uma intensa resposta humanitária por parte de governos, organizações sociais e da sociedade civil nos países vizinhos.

CRISE DE REFUGIADOS

Número de pessoas que fogem da Ucrânia já passa de 1 milhão

INFOGRÁFICO GN/ESTADÃO

Governo brasileiro facilita recebimento de refugiados da guerra

O governo brasileiro regulamentou ontem medidas de acolhimento humanitário, como concessão de visto e de residência temporária a refugiados da guerra. A portaria que oficializa as condições foi publicada em edição extra do *Diário Oficial da União*. Conforme o texto, até o fim de agosto, o visto será concedido a ucranianos e apátridas afetados ou deslocados pela guerra. O visto terá validade de 180 dias.

O presidente Jair Bolsonaro e o premiê do Reino Unido, Boris Johnson, conversaram por telefone ontem e concordaram em exigir um cessar-fogo na Ucrânia, segundo comunicado do governo britânico. ● EDUARDO GAYER E FELIPE FRAZÃO

Os refugiados estão sendo abrigados em escolas adaptadas, em apartamentos particulares, acampamentos improvisados, centros de conferência, vinícolas de luxo e até mesmo na casa de um deputado moldávio.

"Não sabemos para onde estamos indo", afirmou Anna Rogachova, de 34 anos, dona de casa de Odessa, cidade ucraniana no Mar Negro, minutos depois de cruzar para Moldávia com sua filha de 8 anos na manhã de terça-feira. "E não sabemos quando voltaremos."

NEGOCIAÇÃO. Ontem, o presidente da Ucrânia, Volodmir Zelenski, pediu conversas diretas com o russo Vladimir Putin, dizendo que era "a única maneira de parar a guerra". "Não estamos atacando a Rússia e não planejamos atacá-la. O que você quer de nós?", questionou Zelenski, que pediu ao Ocidente mais ajuda militar. "Se não existirmos mais, que Deus nos proteja, em seguida Letônia, Lituânia e Estônia serão os próximos. Acreditem em mim."

Putin não respondeu ao convite de Zelenski. Em discurso em Moscou, ele acusou a Ucrânia de usar civis como "escudos humanos". O presidente russo também voltou a dizer que ucranianos e russos são "um só povo" e afirmou que os vizinhos foram "ameaçados e sofreram lavagem cerebral". "Os nossos soldados lutam pela paz, para que não tenhamos ninguém nos ameaçando em nossas fronteiras", disse. ● NYT, WP, AP e REUTERS

Órfãos ucranianos com deficiência fogem para Hungria e Polônia

ZAHONY, HUNGRIA

Alguns dos cidadãos mais vulneráveis da Ucrânia alcançaram a segurança na Polônia por meio de um esforço de solidariedade e compaixão que transcendeu fronteiras e levantou um poderoso contraponto à guerra. Na quarta-feira, um trem parou na estação de Zahony, na Hungria, trazendo 200 pessoas com deficiências físicas e mentais – moradores de dois orfanatos de Kiev –, que foram retirados quando as forças russas chegaram à cidade.

"Os orfanatos são onde os foguetes voaram, onde houve rajadas de tiros de fuzil. Uma estação de metrô perto do orfanato explodiu", disse Larissa Leonidovna, diretora do orfanato Svyatoshinksy para meninos em Kiev. "Passamos mais de uma hora no subsolo durante um bombardeio."

Os refugiados deficientes ucranianos, a maioria crianças, desembarcaram do trem e foram recebidos com abraços por dezenas de poloneses e húngaros que esperavam para recebê-los. De lá, foram escoltados até quatro ônibus, enviados da Polônia para a Hungria pela organização católica de ajuda humanitária Caritas.

Com a ajuda do vice-prefeito de Kiev e do escritório de proteção à criança da cidade, a Caritas organizou a retirada da capital à medida que o ataque russo se intensificava. Barbara Smyrak, organizadora da delegação da Caritas, disse que as crianças serão alocadas em centros de reabilitação na cidade de Opole, no sudoeste da Polônia, após completarem a viagem de 560 quilômetros.

JUSTIN SPIKE/AP

Jovens com deficiências após chegarem de trem à cidade húngara de Zahony; fuga de Kiev foi difícil

Segundo o Alto Comissariado da ONU para Refugiados (Acnur), mais de 2% dos 44 milhões de habitantes da Ucrânia deixaram o país em uma semana. Enquanto muitos dos que fogem são adultos saudáveis, optando por enfrentar longas e às vezes perigosas jornadas, outros ucranianos estão à mercê de seus cuidadores para libertá-los do perigo.

Viktoria Mikolayivna, vice-diretora do orfanato para meninas Darnytski, disse que 216 pessoas chegaram a Zahony, na Hungria, vindas de orfanatos de Kiev – "as crianças com seus acompanhantes", segundo ela.

Após deixarem a capital da Ucrânia e viajarem de ônibus para a fronteira polonesa, eles encontraram filas de carros que transportavam outros refugiados ucranianos. Com a perspectiva de esperar por horas incontáveis, o grupo redirecionou sua rota para a Hungria, para encontrar segurança mais rapidamente. Leonidovna afirmou que a fuga de Kiev foi árdua. "É muito difícil, todos precisam de cuidados especiais", disse. ● AP

● A Guerra de Putin

DANIEL LEAL/AFP

Ucranianos aguardam abrigo no chão da estação de trens de Lviv; patrimônio da humanidade agora serve de ponto de fuga para quem tenta escapar da guerra na Ucrânia

À medida que guerra se expande, centro turístico ucraniano vira refúgio

Milhares chegam todos os dias a Lviv após abandonar suas casas, na esperança de escapar para Polônia ou Eslováquia

LVIV, UCRÂNIA

Quando Tetania Mudraniets acordou às 5 horas com um estrondo, achou que fosse um trovão. E pensou nas roupas que secavam lá fora. "Pensei que teria de trazê-las para dentro", afirmou a mãe de oito filhos, cinco dos quais ainda vivem com ela. Mas quando ela saiu da casa na pequena propriedade rural da família, em Khakhovka, próximo à Crimeia ocupada, "o céu se incendiou".

Ouvindo as notícias da invasão, seus filhos, com idades entre 10 e 18 anos, imploraram aos pais que deixassem o local, à medida que o ruído das explosões se aproximava. Quando conseguiram achar um táxi, as estradas já haviam sido tomadas pelas tropas russas.

Foi o começo de uma traumática jornada de mais de 900 quilômetros, que durou três dias e atravessou a linha de frente do combate rumo a Lviv, cidade no oeste da Ucrânia, a 80 quilômetros da fronteira com a Polônia, transformada em abrigo. Anteriormente um centro turístico, com uma velha cidade histórica, considerada patrimônio da humanidade pela Unesco, Lviv virou centro de refúgio.

ABRIGOS. Sua principal estação ferroviária fervilha de gente tentando chegar à Polônia e a outras regiões do oeste ucraniano. Cerca de 152 prédios com acesso público, como escolas, teatros, cinemas e galerias de arte, foram transformados em abrigos, assim como cem instituições religiosas. Os moradores também abriram suas casas aos compatriotas cujas cidades estão sob ataque.

O prefeito da cidade, Andrii Sadovii, afirmou que os recém-chegados deveriam ajudar. "Quero enfatizar que hoje Lviv não é mais um centro turístico. Todos os que chegam aqui devem se lembrar que não estão de visita. Devemos trabalhar juntos pela vitória."

Quando chegou a Lviv, no fim de semana, a família Mudraniets tomou o metrô de superfície que circula pela cidade e passou quatro horas no transporte tentando se aquecer, até ver um cartaz que indicava um restaurante que estava distribuindo comida grátis para os deslocados. "Estávamos tremendo de frio", afirmou Anatoli, marido de Tetania, após a primeira refeição quente da família em dias.

EM FUGA. Eles permaneceram no restaurante, comendo e descansando, antes de tomar o trem da tarde para encontrar-se com parentes na região da Transcarpátia, na fronteira com a Eslováquia. Lá, decidiriam se cruzariam ou não a fronteira.

"Ninguém quer deixar sua casa", afirmou Anatoli, de 55 anos, que chorou ao contar a história de sua fuga, deixando para trás o que ele descreveu como uma vida idílica e autossuficiente em sua propriedade com 150 cerejeiras, 2 vacas e 100 galinhas. A segurança da família, porém, é mais importante.

Albergues
Escolas, teatros, cinemas e igrejas são usados para abrigar milhares de deslocados ucranianos

Nos dias que a família levou para cruzar a Ucrânia, o governo proibiu que homens com idades entre 18 e 60 anos deixassem o país. Em linha com o chamado às armas, o prefeito de Lviv afirmou que mulheres, crianças e idosos são bem-vindos na cidade. "Pedimos aos homens conscritos que retornem a suas cidades e se juntem às defesas de nossos país."

"Tenho oito filhos para cuidar, e eles me dizem que devo lutar?", queixou-se Anatoli. "Minha mulher disse: 'OK, vou cruzar, mas o que você vai fazer? Ficar aqui cinco anos sem a família?'." ● WP

Russos vão para o exterior em meio a boato de lei marcial

MOSCOU

Enquanto as tropas russas avançam na Ucrânia, muitos russos tentam fugir de Moscou, temendo o alistamento militar e os boatos de que o governo vai decretar lei marcial. Ontem, o Kremlin negou os rumores, mas muitos preferiram não arriscar.

As suspeitas de que a lei marcial seria decretada aumentaram em razão de uma reunião de emergência do Conselho Federal da Rússia, marcada para hoje. A medida tem potencial para proibir manifestações e endurecer a repressão contra dissidentes.

O possível alistamento obrigatório também aterroriza muitos jovens. Um russo, que voltou da Europa para Moscou há cerca de um ano, disse que comprou uma passagem para Istambul para o fim de semana. "Temo que a mobilização seja introduzida amanhã e eu não possa mais voar", disse o homem de 29 anos, pedindo anonimato como todos os outros. "Em meus piores pesadelos eu não poderia ter sonhado com tal inferno quando eu estava voltando um ano atrás."

Outro homem, de 38 anos, disse que comprou uma passagem cara para o Oriente Médio no fim de semana. "Não quero lutar nesta guerra. Ouvimos muitos rumores e não confio no Kremlin quando ele diz que não são verdade", disse.

Viajar para o exterior, no entanto, se tornou um pesadelo para os russos. O custo das passagens aumentou desde que a Rússia fechou seu espaço aéreo para companhias da União Europeia em resposta às sanções do Ocidente. Outro problema é a vacinação, já que a Sputnik V – a vacina russa – não é aceita em muitos países.

PREÇOS. As sanções já elevaram os preços da comida e começaram a afetar a vida de russos comuns. Os que protestam foram presos. Mais de 7,6 mil pessoas foram detidas em manifestações contra a guerra desde que a invasão começou, no dia 24, segundo o grupo de monitoramento de protestos OVD-Info.

Após dar seu gato para sua família, uma russa de 29 anos voou para Israel no domingo, temendo que as coisas em Moscou piorassem. "Estou envergonhada por não estar protestando nas ruas. Mas, se você for contra a guerra, eles te prendem, e existe uma lei sobre traição de Estado", disse.

O Ministério Público da Rússia emitiu no dia 27 um lembrete de que qualquer pessoa que preste assistência financeira ou de outra natureza a um Estado estrangeiro ou organização internacional contra a segurança da Rússia pode ser condenada por traição e enfrentar uma sentença de até de 20 anos de prisão. ● REUTERS

● A Guerra de Putin

A liquidação dos amigos do Kremlin

Investidores aproveitam sanções para comprar mais barato bens de oligarcas russos

ARTIGO

Ben Stupples
Bloomberg News

Roman Abramovich ignorou por anos as tentativas de compra de seu Chelsea Football Club, mesmo que o Reino Unido dificultasse para ele visitar Londres para assistir ao time jogar. Agora, com a invasão russa à Ucrânia, ele decidiu vender o clube – apesar de seus conselheiros pedirem pelo menos 3 bilhões de libras (US$ 4 bilhões).

No mundo dos ultrarricos, telefones vibram e chamadas de Zoom se iniciam diante da possibilidade de compra de ativos em risco, por causa das sanções, a valores possivelmente de pechincha. Investidores oportunistas e corretores imobiliários perguntam: Quem está vendendo – e a que preço?

Um telefonema veio da equipe britânica da HIG Capital, a firma de private equity com sede em Miami pertencente aos bilionários Sami Mnaymneh e Tony Tamer, segundo uma fonte ciente do assunto.

Outra firma circulando é a Optimus Capital, administradora de ativos com base em Londres que trabalha com indivíduos ricos, afirmou uma fonte que pediu para não ser identificada, pois a informação não é pública. Representantes da HIG e da Optimus não responderam a pedidos de comentário.

As sondagens, que ocorrem enquanto a invasão russa mal completa uma semana, sublinham a natureza veloz de uma crise geopolítica que extirpou o país de Vladimir Putin do sistema financeiro global e apagou quase US$ 90 bilhões em fortunas das elites russas mais abastadas.

O Banco Central russo manteve fechado o mercado de ações de Moscou pelo terceiro dia consecutivo, na quarta-feira, na suspensão mais extensa desde a crise de 1998 na Rússia. A Bolsa de Valores de Londres também suspendeu dezenas de recibos de depósitos russos depois que a Dow Jones Russia GDR Index despencou 98% em duas semanas.

IMÓVEIS. Mas os ativos que enfrentam escrutínio mais agudo dos chefes de governo são os imóveis, jatos privados e iates dos oligarcas russos. Autoridades aduaneiras da França impediram que uma imensa embarcação de Igor Sechin, diretor executivo da Rosneft, deixasse o porto em que estava ancorada.

O Departamento de Justiça dos EUA anunciou, na quarta-feira, detalhes a respeito da "Força-Tarefa KleptoCapture", destinada a fazer valer sanções e restrições comerciais e apreender esses tipos de ativos luxuosos. O Reino Unido fez o mesmo. "Vamos pegar seu iate. Vamos pegar seu jatinho. Vamos pegar seus registros. Esta é a mensagem principal", afirmou a subprocuradora-geral Lisa Monaco

O Reino Unido atraiu muitos russos ricos nos anos recentes, muitos deles fascinados pela abundância em imóveis de luxo da capital britânica, assim como pelos hospitais privados e escolas particulares da cidade.

NICOLAS TUCAT/AFP

Iate do magnata Igor Sechin confiscado em La Ciotat, na França

Os EUA criaram uma força-tarefa para identificar e apreender ativos de luxo de oligarcas

Regiões populares incluem a Praça Eaton, em Belgravia – às vezes chamada de "Praça Vermelha" –, e St. George's Hill, em Surrey, onde a maioria das residências vale mais de US$ 10 milhões.

Agora, porém, alguns proprietários russos de imóveis em Londres estão com dificuldades para refinanciar hipotecas prestes a expirar, segundo uma fonte ciente do assunto. Bancos estão receosos em se relacionar com indivíduos russos e recusam empréstimos, forçando donos de imóveis a considerar sua venda.

Abramovich, que não foi alvo de sanções no Reino Unido, está tentando vender suas propriedades em Londres, disse o deputado britânico Chris Bryant ao Parlamento. Os imóveis em questão são uma mansão no Kensington Palace Gardens e uma cobertura no bairro de Chelsea.

CARIDADE. Já o Chelsea FC, o clube de futebol comprado pelo bilionário russo, será vendido e o lucro obtido com o negócio deve ser destinado a uma instituição de caridade a ser criada pela diretoria. "A fundação beneficiará todas as vítimas da guerra na Ucrânia", disse Abramovich, em comunicado. "Por favor, saibam que tomar essa decisão foi muito difícil e me dói muito deixar o clube desta maneira."

Outros troféus dos magnatas russos, estes mais óbvios, são os imensos iates, um símbolo de suas fortunas extravagantes. De 7% a 10% da frota global deste tipo de embarcação pertence a russos, de acordo com monitores da indústria. Vender um deles, no entanto, é uma empreitada que leva meses.

Não está claro até mesmo se a elite russa gostaria de dizer adeus aos iates. As quatro maiores embarcações de luxo que navegam hoje nas Maldivas são de bilionários russos, segundo a Bloomberg. Eles pertencem ou estão ligados aos magnatas do aço Victor Rashnikov e Alexei Mordashov, ao empresário do alumínio Oleg Deripaska e ao banqueiro Andrei Kostin. ●

Boicote

Bares renomeiam drinques e despejam vodca russa

EMILY HEIL
THE WASHINGTON POST

No clássico filme *Casablanca*, o capitão da polícia francesa Louis Renault despeja uma garrafa de água Vichy em uma lata de lixo, indicando a mudança de sua lealdade, passando do regime apoiado pelos nazistas para a resistência.

Esta semana, muita gente nos EUA fez sua própria versão da purga de água Vichy de Renault. Eles estão despejando garrafas de vodca russa no esgoto. Os governadores estão pedindo que os produtos russos sejam retirados das prateleiras das lojas. E os proprietários de bares estão mudando os nomes de seus coquetéis para deixar claro de que lado estão: o Moscow Mule agora é o Kyiv Mule.

Especialistas dizem que é improvável que o boicote às bebidas russas tenha impacto econômico. E a onda de renomear drinques – que a maioria dos bartenders sabe que nem são de origem russa – não vai ganhar uma guerra. Mas o simbolismo é poderoso.

A comida, muitas vezes, se tornou um ponto de discórdia – para o bem e para o mal – em momentos de guerra ou conflitos. Nos EUA, restaurantes chineses se tornaram alvo de vandalismo à medida que o coronavírus se espalhava. Durante o bloqueio de Wuhan, onde o vírus se originou, alguns tentaram demonstrar solidariedade com os chineses, celebrando o macarrão quente e seco.

Muitas pessoas frequentam restaurantes de imigrantes para mostrar solidariedade. Esta semana, em Nova York, as filas dobravam o quarteirão no Veselka, restaurante ucraniano que vende uma edição especial dos famosos biscoitos preto e branco, mas nas cores da bandeira da Ucrânia.

STEFANI REYNOLDS/AFP–28/2/2022

Kyiv Mule: os ingredientes são os mesmos, mas o nome mudou

Muitos proprietários dizem que os novos nomes devem inspirar unidade, não divisão. E muitos lugares fazem questão de frisar que evitar os nomes russos não significa um ataque ao povo russo e sua cultura. Sam Silvio, dono do Em Chamas Brazilian Grill, em Kansas City, que trocou o Moscow Mule por Kyiv Mule, se pergunta se os novos nomes vieram para ficar. "Enquanto eles (*russos*) estiverem fazendo o que estão fazendo, continuaremos fazendo o que estamos fazendo", disse. ●

Ambiente

Poluição cobre trechos do Tietê de algas e aguapés e afeta o turismo

Ambientalistas apontam que chuvas recentes teriam levado rio abaixo a poluição da Grande SP, além de fertilizantes agrícolas de lavouras localizadas no interior

JOSÉ MARIA TOMAZELA
SOROCABA

As águas do Rio Tietê assumiram cor esverdeada em vários pontos, nos últimos dias, na região de Barra Bonita, uma das principais estâncias turísticas no interior de São Paulo. Tapetes verdes de plantas aquáticas também cobriram grande extensão do rio, o que prejudica a pesca, e o mau cheiro espanta os visitantes. De acordo com ambientalistas, a causa é a poluição de esgotos e fertilizantes de lavouras levada para o rio pelas últimas chuvas.

Presidente da ONG Mãe Natureza, Hélio Palmezan diz que as algas proliferam pela abundância de matéria orgânica e de nutrientes na água, aliada ao sol mais intenso nos últimos dias. "As chuvas recentes deslocaram rio abaixo a poluição que nos períodos de estiagem permanece retida na região metropolitana de São Paulo. Também trouxeram os fertilizantes usados nas lavouras ao longo do rio, favorecendo a proliferação das cianofíceas, também conhecidas como algas azuis, que logo apodrecem e reduzem o oxigênio da água, podendo causar a mortandade de peixes", explicou.

Com ajuda do calor
Plantas proliferam por causa dos nutrientes da atividade agrícola e da presença de esgoto

Já os aguapés, que na quantia certa ajudam a despoluir os rios, quando proliferam demais passam a ser indicativos de poluição. "Em grande quantidade, impedem a passagem da luz, diminuem o oxigênio e prejudicam a vida aquática." Segundo o ambientalista, o problema foi observado na semana passada e se acentuou no fim de semana do carnaval, com o sol e o calor. Na terça, ele registrou em fotos a cor verde da água na prainha de Barra Bonita e muitos aguapés em vários pontos do rio.

PASSEIO. A jornalista Thais Moraes fez passeio de barco com a família pelo rio no domingo, e registrou a eclusa da barragem de Barra Bonita totalmente tomada pelo aguapé. "A quantidade assustava, não dava para ver o rio", descreveu. O cheiro também a incomodou. "Quando não temos essas algas, o rio não cheira. Neste domingo, o cheiro era forte e insuportável," disse a jornalista barrabonitense, que lamenta a situação. "Nosso povo sofre. O Tietê, para nós, é sobrevivência. Temos muitos pescadores. E muitos empregos dependem do turismo no rio."

A presença de algas e aguapés no Tietê, mais evidente na área urbana de Barra Bonita, atinge cerca de 300 km do rio. Após passar pela capital, o Tietê banha outras 62 cidades ao longo de 600 km, até desaguar no Rio Paraná. Houve registros de trechos com algas também no município de Bariri. Moradores de Sabino, a 470 km de São Paulo, relataram que a água da prainha da cidade estava esverdeada no fim de semana. Grandes "ilhas" de aguapé também foram registradas ainda mais adiante, próximo da barragem da hidrelétrica de Promissão.

Em Anhembi, mais próximo da capital, o lago formado pela barragem está parcialmente tomado pelas plantas aquáticas. Ao menos 90 famílias vivem da pesca e estão sendo prejudicadas, segundo a prefeitura. O turismo que movimenta a cidade nos fins de semana também foi afetado. "É tanto aguapé que não dá para ver a água; o turista só vê mato. Isso quando os barcos conseguem navegar, pois tem lugar que nem dá para passar", afirma a empresária Janete Aparecida Lotério, do Anhembi Camping.

HÉLIO PALMEZAN/ONG MÃE NATUREZA

Trecho do Rio Tietê coberto por algas e aguapés; fenômeno pode causar uma mortandade de peixes

ONDE FICA

INFOGRÁFICO: ESTADÃO

NUTRIENTES. Para a ambientalista Malu Ribeiro, diretora de políticas públicas da SOS Mata Atlântica, a grande quantidade de algas e aguapés ocorre pela concentração de nutrientes provenientes de atividades agrícolas, que são carregados pelas chuvas, e também por remanescentes de esgotos domésticos tratados e não tratados que são lançados no rio, desde a sua cabeceira, no Alto Tietê, até a região de Barra Bonita. "Esses nutrientes vindos de fertilizantes, defensivos agrícolas e saponáceos, são alimentos para as plantas aquáticas. Com as altas temperaturas do ambiente e da água, é como uma bomba em rios represados. A água fica sem movimento, quente e pode eutrofizar, ou seja, perder oxigênio."

A Companhia de Saneamento Ambiental do Estado de São Paulo (Cetesb), vinculada à Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente do Estado, informou que análises da qualidade da água coletada no reservatório de Barra Bonita nos últimos cinco anos têm indicado a presença de fósforo em níveis que favorecem o crescimento de fitoplâncton (algas), o que culmina na cor esverdeada em razão da clorofila. Pode também ocorrer o crescimento de plantas aquáticas, como os aguapés, na superfície de reservatórios como o de Barra Bonita e Promissão, informou.

Segundo a companhia, os dados históricos indicam que o fenômeno de enriquecimento das águas dos reservatórios do Médio e Baixo Tietê pelo fósforo pode ter duas fontes de origem: a carga orgânica remanescente gerada a partir das cidades mais populosas com carências nos sistemas de coleta e tratamento de esgoto, localizadas nas bacias do Médio e Alto Tietê, a exemplo das Unidades de Gerenciamento de Recursos Hídricos 6 (Alto Tietê), 10 (Sorocaba/Médio Tietê) e 5 (Piracicaba/Capivari/Jundiaí), e a carga difusa gerada em bacias onde predomina o uso agrícola do solo.

As lavouras recebem fertilizantes e adubos fosfatados, que, quando aplicados em períodos coincidentes com os meses mais chuvosos, facilitam o transporte do fósforo, a partir do escoamento superficial, para os afluentes que compõem a rede de drenagem do Rio Tietê. Para reduzir o impacto, a Cetesb vem exigindo de empresas e concessionárias de saneamento dos municípios do Alto e Médio Tietê melhorias na coleta e no tratamento de esgotos, assim como aumento na eficiência das estações de tratamento já em operação. "Em relação à carga difusa, deve haver estímulo dos municípios para que os proprietários de áreas agrícolas adotem melhores práticas de manejo e conservação do solo, assim como protejam as matas ciliares do entorno das áreas agrícolas", conclui a nota.

A Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (Sabesp) disse, em nota, que atua na implementação e na ampliação da infraestrutura de coleta e tratamento de esgotos nas cidades onde opera na Grande SP, por intermédio do Projeto Tietê, desde 1992, com o objetivo de contribuir na despoluição do Rio Tietê. A reportagem entrou em contato com a AES Energia, que opera a hidrelétrica de Barra Bonita, mas sem resposta. ●

PREVISÃO DO TEMPO

HOJE: MANHÃ 21° (60%) · TARDE 31° (40%) · NOITE 22° (72%) · VOLUME DE CHUVA 12MM · UMIDADE RELATIVA 32%

SÁBADO	DOMINGO	SEGUNDA	TERÇA
20°/31°	19°/32°	20°/33°	20°/32°

SOL — NASCENTE: 6H03 · POENTE: 18H32

LUA: **NOVA**

NOVA	2/03	14H08
CRESCENTE	10/03	7H46
CHEIA	18/03	4H20
MINGUANTE	25/03	2H09

Estado de SP

VOTUPORANGA 21°/34° · FRANCA 20°/32° · S. J. DO RIO PRETO 22°/33° · ARAÇATUBA 21°/33° · RIBEIRÃO PRETO 21°/35° · ARARAQUARA 20°/35° · ADAMANTINA 22°/34° · PRESIDENTE PRUDENTE 21°/33° · MARÍLIA 20°/32° · BAURU 21°/33° · SÃO CARLOS 19°/34° · C. DO JORDÃO 15°/27° · PIRACICABA 22°/34° · CAMPINAS 22°/33° · S. J. DOS CAMPOS 18°/32° · OURINHOS 21°/32° · ITAPETININGA 21°/32° · SOROCABA 21°/33° · SÃO PAULO 21°/31° · UBATUBA 21°/32° · GUARUJÁ 24°/31° · SANTOS 24°/31° · ITAPEVA 19°/31° · IGUAPE 21°/28° · CANANEIA 22°/28°

ACIMA DE 32° · 28° · 24° · 19° · ABAIXO DE 19°

● O sol e o calorão continuam sendo o grande destaque. Chove de forma isolada à tarde.

Tábuas das marés: Porto de Santos

Vento: NO, 6 nós · Ondas: 1,0 m

HOJE		
3h06	↑	1,5
9h12	↓	0,5
15h12	↑	1,5
21h47	↓	0,2

SÁBADO, 05		
3h29	↑	1,3
9h24	↓	0,4
15h39	↑	1,3
22h15	↓	0,3

DOMINGO, 06		
3h53	↑	1,2
9h32	↓	0,4
16h07	↑	1,2
22h42	↓	0,4

SEGUNDA, 07		
4h17	↑	1,1
9h39	↓	0,4
16h36	↑	1,0
23h09	↓	0,6

Capitais	MÍN./MÁX.		MÍN./MÁX.
ARACAJU	24°/30°	MACEIÓ	22°/31°
BELÉM	23°/35°	MANAUS	23°/31°
BELO HORIZONTE	18°/31°	NATAL	25°/32°
BOA VISTA	25°/35°	PALMAS	23°/32°
BRASÍLIA	18°/28°	PORTO ALEGRE	20°/34°
CAMPO GRANDE	22°/31°	PORTO VELHO	24°/31°
CUIABÁ	24°/33°	RECIFE	26°/32°
CURITIBA	19°/28°	RIO BRANCO	24°/32°
FLORIANÓPOLIS	21°/29°	RIO DE JANEIRO	21°/35°
FORTALEZA	24°/31°	SALVADOR	24°/29°
GOIÂNIA	20°/32°	SÃO LUÍS	25°/29°
JOÃO PESSOA	24°/31°	TERESINA	23°/33°
MACAPÁ	24°/32°	VITÓRIA	23°/34°

Confira a previsão para os próximos dias: **www.estadao.com.br/clima-e-tempo/sp-sao-paulo**

Mundo	FUSO	MÍN./MÁX.		FUSO	MÍN./MÁX.
ASSUNÇÃO	0	25°/38°	MÉXICO	-3	14°/25°
ATENAS	5	9°/13°	MIAMI	-2	18°/29°
BARCELONA	4	9°/16°	MONTEVIDÉU	0	20°/27°
BERLIM	4	0°/4°	MOSCOU	6	-3°/-1°
BRUXELAS	4	1°/11°	NOVA YORK	-2	-6°/4°
BUENOS AIRES	0	23°/28°	PARIS	4	5°/12°
CARACAS	-1	20°/27°	ROMA	4	4°/10°
CHICAGO	-2	-2°/1°	SANTIAGO	0	13°/28°
ESTOCOLMO	4	-3°/3°	SYDNEY	14	19°/23°
GENEBRA	4	-5°/4°	TEL-AVIV	5	10°/15°
JOHANNESBURGO	5	19°/25°	TÓQUIO	12	6°/10°
LIMA	-2	20°/21°	TORONTO	-3	-7°/0°
LISBOA	3	9°/13°	WASHINGTON	-3	-2°/8°
LONDRES	3	4°/7°			
LOS ANGELES	-5	12°/19°			
MADRID	4	5°/11°			

CLIMATEMPO · A StormGeo Company

Violência

Morre pai que levou tiro quando deixava filhos em escola no Morumbi

Valdemir de Jesus Mota foi vítima de um arrastão; bairro tem sofrido com onda de assaltos perto de colégios

PAULO FAVERO

DANIEL TEIXEIRA/ ESTADÃO

PMs com motos vigiam a frente da Escola Mais, no Morumbi

Valdemir de Jesus Mota, que foi baleado em 17 de fevereiro após deixar os filhos na Escola Mais, no Morumbi, zona sul de São Paulo, morreu ontem. Ele estava internado no Hospital Municipal do Campo Limpo, também na zona sul, com ferimentos na barriga.

Em nota, a direção da Escola Mais disse que "lamenta profundamente" a morte de Mota. "Que a família de Valdemir fique em paz e possa contar com a solidariedade de todos os amigos neste momento tão doloroso", diz o texto. Esse foi mais um episódio de violência no Morumbi, que tem sofrido com a ação de assaltantes nas imediações de colégios particulares.

ARRASTÃO. No dia em que Mota foi baleado, ele havia deixado os filhos na frente da unidade da Escola Mais localizada na Rua Olavo Leite, quando quatro criminosos passaram em duas motos fazendo um arrastão. Ele foi baleado e socorrido logo em seguida, sendo encaminhado para o hospital. Mas ontem morreu em razão do ferimento.

"Estendemos nosso pesar à esposa de Valdemir e a seus filhos, a quem oferecemos apoio e suporte neste momento tão delicado. Também aproveitamos a oportunidade para levar nossas condolências aos estudantes e equipe, reforçando do nosso intuito de garantir suporte à comunidade escolar, com apoio psicológico a todos que se sentirem atingidos por essa tragédia que se abateu sobre nossa escola", continua a direção do colégio na nota que foi divulgada.

CRIMINALIDADE. O caso foi registrado no 89.º Distrito Policial, do Portal do Morumbi, e a escola reforçou que vinha pedindo mais policiamento na região, pela alta na criminalidade. Como informou o **Estadão**, o 89.º DP registrou 1.699 roubos em 2021, patamar mais alto desde 2014. Já no 34.º DP, na Vila Sônia, bairro vizinho, foram registrados 1.439 roubos, o maior número desde 2019. ●

SÃO PAULO RECLAMA

Leitor se queixa de compra online

Reclamação de Daniel Calegari: "Fiz uma compra online no site MadeiraMadeira no ano passado. Foram seis armários multiuso. O prazo de entrega era de 11 dias dias. A entrega ocorreu, no entanto, e verifiquei que alguns armários vieram com peças incorretas, inviabilizando a montagem. Dentro do prazo de sete dias, entrei em contato com o SAC e pelo site. Fiz uma solicitação de troca total, recebendo apenas o número de um protocolo. O prazo para resposta era de três dias úteis. Em janeiro, recebi informação de que a coleta seria realizada. Passada a data, a transportadora não retirou os armários. Por telefone, apenas sou informado que estão tomando providências para resolver a situação."

Resposta da MadeiraMadeira: "Pedimos sinceras desculpas por toda a situação que ocorreu. Nova data de coleta foi agendada."

Procon-SP. O registro de consultas ou reclamações a distância é feito por meio eletrônico. As consultas são respondidas em até 5 dias úteis e as reclamações registradas em até 15 dias, contados da data do recebimento da reclamação. ●

Teve algum direito como cidadão ou consumidor desrespeitado? O blog Seus Direitos pode ajudar. Envie suas reclamações, com os devidos documentos, dados pessoais e contatos, além do nome dos envolvidos na questão, para o **spreclama@estadao.com**

HÁ UM SÉCULO

Sarau no Municipal

O sarau que a Sociedade de Cultura Artistica vae realisar no dia 7 do corrente, no Theatro Municipal, com um concerto consagrado ao compositor brasileiro Villa- Lobos, está despertando o maior interesse entre os sócios da benemerita corporação. O programma é constituido de peças do distincto musicista, compostas desde 1914 a 1919. (...)

O testamento do papa Benedicto XV

No escriptorio de Carlos Patriarca, consultor jurpidico da Santa Sé foi aberto o hoje testamento (...) Benedicto dispõe dos seus bens e pede sepultura na Basilica do Vaticano. (....)

CORREÇÕES

Este espaço se destina à correção de erros publicados na edição impressa do **ESTADÃO**. Você pode colaborar enviando e-mail para **correcoes@estadao.com**. As correções abrangem erros como: de informação, nome, cargo, dados numéricos, entre outros.

LOTERIA

Para ver os resultados, aponte a câmara do seu celular para o QR Code ou acesse: **https://loterias. estadao.com.br/mega-sena.**

FALECIMENTOS

Para publicar anúncio fúnebre: Balcão Limão ● (11) 3856-2139 / (11) 3815-3523 / WHATSAPP (11)99123-8351. ● Atendimento de 2ª a 6ª das 8h30 às 21h horas, Sábado das 10h às 20h, Domingo das 14h às 20h ● Só serão publicadas notícias de falecimento/missa encaminhadas pelo e-mail **falecimentos@estadao.com**, com nome do remetente, endereço, rg e telefone.

Carlos Roberto da Gama – Dia 28, aos 68 anos. Era casado com Teresa Inacio de Lima Gama. Deixa os filhos Maurício, Thaise, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

A irmã Heloiza e os filhos Paulo, Marina e Ligia comunicam com pesar o falecimento de

† **Clymene de Almeida Prado**

ocorrido dia 25 de fevereiro de 2022. A Missa por sua alma será celebrada dia 4, sexta-feira, às 18:30 hrs na Paróquia Assumpção de Nossa Senhora Al. Lorena, 665 A - Jardim Paulista - SP.

IN MEMORIAM

Nazira Simão Alexandre – Hoje, às 18h30, na Paróquia São Gabriel Arcanjo, na Av. São Gabriel, 108, Jd. Paulista.

Elias Alexandre – Amanhã, às 12 horas, na Paróquia São Gabriel Arcanjo, na Av. São Gabriel, 108, Jd. Paulista.

MISSAS

Ana Aparecida do Nascimento Rocha (Cêda) – Hoje, às 18h30, na Igreja do Santíssimo Sacramento, na R. Tutóia, 1.125, Paraíso (1 mês).

Profª. Ivone de O. R. Cattani – Amanhã, às 10 horas, na Paróquia Santa Teresinha, na R. Maranhão, 617, Higienópolis (7º dia).

Mario de Fiori – Hoje, às 19 horas, na Paróquia Santa Teresinha, na R. Maranhão, 617, Higienópolis (1 ano).

Darcílio de Castro Rangel – Dia 7, às 12 horas, na Igreja da Santíssima Virgem, na Av. Lucas Nogueira Garcez, s/nº, Jd. do Mar, S. B. do Campo - SP (15 anos).

Cemitério Israelita do Butantã (Matzeiva)

Elias Cenciper – Dia 6, às 11 horas, no S R - Q 366 – Sep. 46.

Está em estudo rebaixar o status da covid de pandemia para endemia

Pandemia do coronavírus

SP pode flexibilizar uso de máscara

Segundo o governador, comitê de especialistas se reunirá terça-feira para discutir mudança no protocolo sanitário; a utilização em escolas também está sendo avaliada

RENATA OKUMURA
RENATA CAFARDO
PEDRO VENCESLAU

O Estado de São Paulo pode anunciar na semana que vem o fim do uso obrigatório de máscaras ao ar livre. Segundo o governador João Doria (PSDB), a medida será avaliada na terça-feira pelo comitê de especialistas que desde o início da pandemia de covid-19 auxilia o governo. O **Estadão** apurou que integrantes do governo e do grupo científico são a favor da liberação provavelmente após o dia 10, desde que os índices de internações e mortes continuem a cair – e não tenha havido aumento no carnaval. O secretário da Saúde, Jean Gorinchteyn, destaca que o Estado apresenta queda de 62% nas internações nas enfermarias e de 52% nas internações nas unidades de terapia intensiva (UTIs).

Já a retirada das máscaras nas escolas enfrenta um impasse dentro do governo. O tema também será discutido na mesma reunião, com a possibilidade de flexibilização em momentos de recreio ou educação física, segundo fontes. A ideia é que a proteção seja retirada de maneira gradual nas instituições de ensino. A polêmica também divide famílias e especialistas. Um grupo preocupa-se com prejuízos ao desenvolvimento das crianças, nas relações sociais e na alfabetização. E outros apontam o fato de os menores não estarem com o esquema vacinal completo e dizem que os índices de casos e mortes por covid-19 ainda são altos para deixar de usar máscaras.

Movimentos como o Escolas Abertas defendem, com base em pesquisas que falam do prejuízo ao desenvolvimento das crianças, que as escolas deixem de exigir a proteção das crianças. Na semana passada, o órgão federal dos Estados Unidos que controla doenças decidiu que as máscaras só precisam ser usadas em escolas de locais com alto risco de transmissão. No Brasil, Rio Grande do Sul e Santa Catarina também já retiraram a exigência.

DANIEL TEIXEIRA/ ESTADÃO

Uso de máscara na Avenida Paulista; caso internações e mortes continuem a cair, haverá flexibilização

O problema em São Paulo, segundo fontes, é uma normativa publicada pela Secretaria da Saúde mês passado que diz que as escolas podem ser fechadas em caso de surto de covid, configurado por apenas dois casos suspeitos ou confirmados. O **Estadão** revelou que o secretário da Educação, Rossieli Soares, foi surpreendido com a nova norma e tem defendido publicamente que ela seja mudada.

Nesta quinta-feira, em coletiva com o governador, ele disse que a prioridade é não fechar escolas. Rossieli acredita que, se as máscaras forem retiradas, é preciso também flexibilizar a definição de surto, caso contrário as instituições podem acabar sendo fechadas muito facilmente.

Após a polêmica em torno da nova norma, a Secretaria da Saúde informou que as escolas não serão fechadas com dois casos e a Vigilância Sanitária analisaria cada situação. O movimento Escolas Abertas cobra, no entanto, que seja divulgada uma nova regra apenas para as escolas para que não haja possibilidade de interpretação errada. O **Estadão** apurou que um novo documento, complementar ao anterior, está sendo discutido e deve ser divulgado em breve.

ESTADOS. Ao menos cinco Estados já tornaram facultativo o protetor facial contra a covid-19. Em dois Estados – Rio Grande do Sul e Santa Catarina – crianças de seis a doze anos estão liberadas do uso inclusive nas escolas. Santa Catarina, assim como Mato Grosso do Sul, Maranhão e Rio de Janeiro já não obrigam o protetor facial em ambientes abertos. ● COLABOROU JOSÉ MARIA TOMAZELA

Debate: Você é a favor da flexibilização do uso de máscaras neste instante?

UNAÍ TUPINAMBÁS
Professor da UFMG

A favor

Não é cedo para flexibilizar

o uso de máscaras em ambiente aberto, contanto que alguns indicadores sejam observados. Para a decisão de adotar a medida em Belo Horizonte foi levada em conta uma série de aspectos. A questão é que falta padronização em outras cidades e Estados. É o preço que pagamos por não ter uma centralização pelo Ministério da Saúde.

O primeiro aspecto que permite a flexibilização é a ampla cobertura vacinal, inclusive com três doses. Ela se soma à alta disseminação da Ômicron nos meses de janeiro e fevereiro, o que acabou fazendo parte da população desenvolver algum grau de proteção coletiva. Com o pico da variante ficando no passado, a baixa taxa de ocupação de leitos e os baixos níveis de taxa de transmissão (Rt), que está inferior a 1,0 há uma semana, possibilita a adoção dessa medida. Mas só em ambientes abertos. Em espaços fechados, deve-se manter a obrigatoriedade.

ALEXANDRE ZAVASCKI
Infectologista e professor da UFRGS

Contra

Talvez neste momento ainda seja mais seguro manter a obrigatoriedade por um período de mais duas, três, quatro semanas, sobretudo para avaliar o impacto do período de carnaval. O ideal seria deixar as curvas estabilizarem, ver onde elas vão parar. Porque se continua com obrigatoriedade das máscaras, e os indicadores continuam caindo um pouco mais, é muito mais vantajoso tirar quando as taxas já estiverem baixas.

Mas é muitíssimo improvável que o coronavírus, mesmo baixando a contaminação, vá embora. Ele vai ficar. Vai ter sempre uma população mais suscetível. Então, quais níveis vamos aceitar para poder prescindir de máscaras em locais fechados, por exemplo?

É uma discussão que a sociedade precisa ter. E se métricas têm sido feitas para tomar essas decisões no País, elas não têm sido divulgadas. A máscara é medida importante. Dá para flexibilizar em breve, mas com níveis realmente baixos.

AGENDA COVID

A SITUAÇÃO NO PAÍS, COM DADOS DO CONSÓRCIO DA IMPRENSA E DO MINISTÉRIO DA SAÚDE (RECUPERADOS)

TOTAL DE MORTES	NOVOS REGISTROS DE MORTES EM 24H*	MÉDIA MÓVEL DE ÓBITOS	TOTAL DE VACINADOS	TOTAL DE TESTES POSITIVOS	NOVOS CASOS DETECTADOS EM 24H*	NÚMERO DE RECUPERADOS**
650.646	594	451	172.805.354	28.906.214	66.908	26.810.286

NA WEB Confira mais algumas cidades e o avanço da imunização. **https://bityli.com/7JErsR**

Cronograma da vacinação

SÃO PAULO
Na capital paulista, crianças com 5 anos e entre 6 e 11 anos imunossuprimidas estão sendo vacinadas exclusivamente com a vacina da Pfizer pediátrica. Pessoas com alto grau de imunossupressão que tenham mais de 18 anos devem tomar duas doses adicionais. A primeira pelo menos 28 dias após a última dose do esquema vacinal. Já a segunda dose adicional deve ser aplicada pelo menos quatro meses depois

DISTRITO FEDERAL
No momento, o quantitativo da vacina Pfizer pediátrica está direcionada para imunizar crianças de 5 anos e entre 5 e 11 anos imunossuprimidas.

CURITIBA
O município realiza a repescagem para pessoas com 5 anos completos ou mais.

RIO DE JANEIRO
O município convoca quem tem mais de 18 anos que tomou a segunda dose ou a dose única há mais de quatro meses para procurar uma unidade de vacinação. ●

Futebol Feminino

Brasileirão começa com recorde de treinadoras

Cinco das 16 equipes que vão brigar pelo título terão mulheres no comando

MARCIUS AZEVEDO

Palmeiras e Atlético-MG abrem hoje, às 21h, no Allianz Parque, o Campeonato Brasileiro Feminino, principal torneio de clubes do calendário nacional. A competição contará com 16 equipes e terá o maior número de mulheres no comando. São cinco times com treinadoras – 31% do total.

A lista tem Lindsay Camila (Atlético-MG), Roberta Batista (Ferroviária), Patrícia Gusmão (Grêmio), Tatiele Silveira (Santos) e Rosana Augusta (Red Bull Bragantino). Na primeira edição do torneio, em 2013, havia apenas uma. Em 2021, foram quatro. O único título conquistado por uma mulher foi em 2019, com Tatiele Silveira, com a Ferroviária.

Na primeira fase, os times vão se enfrentar em turno único. Os oito melhores classificados avançam para o mata-mata, e os quatro últimos serão rebaixados. A CBF não divulgou qual será o valor da premiação do campeão, mas, na temporada passada, o Corinthians levou apenas R$ 290 mil pelo título. Vice, o Palmeiras recebeu R$ 190 mil.

Nesta ano, o Palmeiras não quer bater novamente na trave. Um dos grandes nomes do Brasileirão, Bia Zaneratto está ansiosa para jogar diante da torcida na estreia. "Espero que eles compareçam e que eu possa retribuir todo o carinho que recebi. Dessa vez será ainda mais especial, pois farei uma temporada completa pelo clube", afirmou ao site oficial do Alviverde. "A gente tem se preparado bastante para esse momento e espero que possamos fazer um bom jogo."

LUIZ GUILHERME MARTINS/PALMEIRAS

Bia Zaneratto, do Palmeiras, é uma das estrelas do campeonato

"Espero que eles (palmeirenses) compareçam e que eu possa retribuir todo o carinho que recebi. Nos preparamos bastante para esse momento"

Bia Zaneratto
Atacante do Palmeiras

VISIBILIDADE. O torneio ganha ainda mais visibilidade nesta temporada. Das 134 partidas programadas, duas por rodada (40 no total) serão exibidas pelo SporTV, incluindo o jogo de abertura, dois nas quartas de final e todos os jogos das semifinais e final. A Band tem os direitos para mostrar os jogos na TV aberta e começa com Corinthians e Red Bull Bragantino, que se enfrentam amanhã, às 14h, no Parque São Jorge. Nos últimos anos, o Corinthians se tornou uma das equipes mais vitoriosas da história do futebol feminino no País. Com diversos títulos, o time alvinegro quebrou barreiras para se consolidar como uma das marcas do esporte brasileiro.

Do ponto de vista do calendário competitivo, é a segunda competição da temporada. Em fevereiro, oito clubes disputaram a Supercopa do Brasil. Na grande final, Corinthians e Grêmio protagonizaram um grande duelo e o Alvinegro ficou com a taça. O jogo de estreia do time alvinegro será sem torcida por causa de reformas no Parque São Jorge.

Além de Palmeiras, Corinthians e RB Bragantino, São Paulo tem outros quatro representantes na elite do futebol feminino. O São José estreia contra o Avaí/Kindermann, de Santa Catarina, em casa, também amanhã. Já Santos e Ferroviária entram em campo no domingo, para encarar Real Brasília (fora) e Esmac (casa), do Pará, respectivamente. O São Paulo visita o Flamengo segunda-feira, no Rio.

"A ansiedade está grande. Imagina você ficar mais de um mês numa pré-temporada intensa. Criamos essa expectativa para que comecem os jogos e para que possamos colocar o nosso melhor em campo. Não tem como não estar empolgada com esse início de temporada", afirmou Cristiane, atacante do Santos, ao site do clube. ●

Tênis

Brasil aposta no saibro para duelo com Alemanha na Copa Davis

Em um piso de saibro especial preparado para receber o confronto com a Alemanha, o Brasil tem uma pedreira pela frente pela Copa Davis. A equipe capitaneada por Jaime Oncins terá de parar Alexander Zverev, terceiro do mundo e ouro em Tóquio, no Centro Olímpico de Tênis, no Parque da Barra, no Rio de Janeiro, local que recebeu diversas estrelas da modalidade nos Jogos de 2016, para seguir na principal competição entre países do tênis.

Hoje, o primeiro jogo será entre Thiago Wild e Alexander Zverev. Na sequência, Thiago Monteiro, o melhor brasileiro no ranking da ATP (114.º), enfrenta Jan-Lennard Struff, 60.º do mundo.

Para amanhã, está programado o jogo de duplas: Bruno Soares e Felipe Meligeni enfrentam Tim Puetz e Kevin Krawietz. Se o confronto não estiver decidido acontecem ainda os jogos de simples, com inversão dos adversários, sendo que o primeiro embate seria entre Thiago Monteiro e Alexander Zverev.

"Independentemente de quem iniciasse, serão jogos bem acirrados, bem apertados. Temos de entrar com o máximo de energia possível, passar força para o Thiago Wild na primeira partida, e colocar em execução aquilo que treinamos ao longo de toda a semana", disse Thiago Monteiro.

"A gente já sabe que todos serão jogos duríssimos contra a Alemanha, eles são os favoritos. Mas sabemos muito bem como é a Copa Davis, e o favoritismo só vale até o jogo começar. Na hora que começa, tem que conquistar isso dentro de quadra. Teremos o estádio lotado, vamos transformar num caldeirão, e temos de usar isso a nosso favor para igualar e buscar a vitória", completou Bruno Soares.

CATHRIN MUELLER / REUTERS

No primeiro jogo, Thiago Wild vai enfrentar Alexander Zverev

O saibro é uma aposta da equipe do Brasil para o confronto. Foi necessário uma remodelação do Centro Olímpico de Tênis, local que recebeu os Jogos Olímpicos em 2016, que foi construído com piso rápido. Foram utilizadas 300 toneladas de saibro e duas toneladas de pó de tijolo.

"A quadra está muito boa. Estou bastante satisfeito", afirmou Jaime Oncins, capitão da equipe brasileira. "Pelo histórico dos alemães, eles jogam muito bem em todos os pisos, mas principalmente em quadras rápidas. Já os nossos tenistas têm esse conforto maior no saibro. A gente conseguiu alinhar as coisas, com essas características, para que isso possa ajudar mais o nosso time."

A última vez que o Brasil disputou a Copa Davis no Rio foi em 2002, quando a equipe comandada por Gustavo Kuerten e com Fernando Meligeni e André Sá derrotou o Canadá por 4 a 0. Será a primeira vez que a quadra Maria Esther Bueno receberá uma competição entre países. ●

O MELHOR DA TV

FUTEBOL

● **Campeonato Italiano**
Internazionale x Salernitana
16h45 / ESPN

● **Campeonato Espanhol**
Alavés x Sevilla
17h / ESPN 2

● **Campeonato Francês**
Lorient x Lyon
17h / ESPN 4

● **Brasileirão Feminino**
Palmeiras x Atlético-MG
21h / SporTV

VÔLEI

● **Superliga Feminina**
Osasco x Brasília
18h30 / SporTV 2
Sesi/Bauru x Minas
21h / SporTV 2

BASQUETE

● **NBA**
Chicago Bulls x Milwaukee Bucks
21h45 / ESPN 2
Phoenix Suns x New York Knicks
0h05 / ESPN 2

— Líder parece determinado a conter a influência da cultura exterior

Como a China de Xi está virando a cara para o mundo

Xi Jinping age para limitar ação de ONGs estrangeiras e estimula nacionalismo

VIVIAN WANG
THE NEW YORK TIMES

O milagre da China moderna foi construído sobre conexões globais, acreditando que mandar jovens, empresas e futuros líderes absorver o mundo exterior era o caminho de saída da pobreza na direção da potência. Agora, incentivado por essa transformação, o país está contrariando influências e ideias que alimentaram sua ascensão.

Líder mais dominante do país em décadas, Xi Jinping parece determinado a redefinir a relação da China com o mundo, recalibrando o encontro de mentes e culturas para um conflito sem vencedores.

LÍNGUA INGLESA. Autoridades de educação estão impondo restrições sobre a ensino de língua inglesa e exigindo que acadêmicos obtenham permissão para frequentar conferências virtuais internacionais. Agências reguladoras puniram empresas chinesas por arrecadar dinheiro no exterior. Xi exortou artistas a adotar "confiança cultural", promovendo arte e literatura chinesa tradicional, e alertou contra imitar Hollywood.

E o governo, citando a pandemia de coronavírus, não está mais emitindo livremente a maioria dos passaportes, símbolos físicos do mundo interconectado. As fronteiras estão quase fechadas.

JASON LEE / REUTERS-28/10/2019

Tradição
Presidente chinês exortou os artistas a adotarem "confiança cultural", promovendo a arte e a literatura chinesa tradicional

"Não existe mais integração e intercâmbio entre diferentes culturas", afirmou Zhang Jincan, proprietário do Dusk Dawn Club, uma casa de shows de música ao vivo em Pequim.

Antes da pandemia, o clube era uma instalação que expressava a curiosa e conectada cena musical da cidade. Cidadãos locais se acotovelavam para escutar quintetos poloneses de jazz ou percussionistas argentinos. E expatriados podiam descobrir efêmeras bandas punk chinesas. As apresentações com frequência eram organizadas em parceria com organizações culturais estrangeiras.

Agora, Zhang preocupa-se com a possibilidade de a própria essência de seu clube estar desaparecendo. "Bate tipo uma fadiga estética", afirmou.

Dificilmente ocorrerá um retorno ao isolacionismo da era de Mao, quando a nação era fechada para o mundo tanto financeiramente quanto culturalmente. A pandemia deixou claro o quanto a economia global depende da China e quanto a China tem se beneficiado (*mais informações na página A19*). Xi afirma que não tem nenhuma intenção de desvincular seu país de outras economias. "Países de todo o mundo devem promover o verdadeiro multilateralismo", disse ele no Fórum Econômico Mundial, no mês passado. "Devemos remover barreiras, não erguer muros."

ARTES. Mas se o governo valoriza os benefícios econômicos da globalização, o mesmo parece não ser verdadeiro em áreas menos tangíveis, como artes, intelectualidade e relações humanas. Esses laços – que tornaram a China não uma mera coadjuvante na economia mundial, mas integrante plena da comunidade internacional – estão sendo perscrutados, restringidos ou rejeitados.

NACIONALISTAS. Qualquer elemento visto como – ou, crescentemente, pichado como – estrangeiro está vulnerável ao ataque de nacionalistas no ambiente online. Celebridades que promovem o vegetarianismo têm sido acusadas de propagar estilos de vida ocidentais.

Até mesmo a Olimpíada de Inverno de Pequim, realizada no mês passado, por definição um dos eventos com mentalidade mais global realizados no mundo, foi conduzida segundo os termos da China: sem espectadores estrangeiros e em desafio a boicotes diplomáticos de alguns países, incluindo os EUA.

Depois que os comunistas tomaram o poder, em 1949, os primeiros americanos a entrar oficialmente na China, décadas depois, foram nove jogadores de tênis de mesa. Os times dos países se conheceram em 1971, no Campeonato Mundial de Tênis de Mesa realizado no Japão, e o governo chinês convidou os americanos para uma visita de uma de semana, na qual eles foram até a Grande Muralha, assistiram a um espetáculo de dança e disputaram partidas. Um ano depois da "diplomacia do pingue-pongue", o ex-presidente Richard Nixon fez sua visita histórica à China, abrindo caminho para os dois países restabelecerem relações diplomáticas.

Nas décadas que se seguiram, as conexões globais cada vez mais profundas da China sinalizaram a expansão de suas ambições. Mais de 6,5 milhões de chineses estudaram no exterior entre 1978 e 2019, um número que cresceu a cada ano. Empresas chinesas de tecnologia foram listadas em Wall Street, suas inovações foram copiadas no Vale do Silício. Professores chineses usavam canções de boybands ocidentais no ensino do inglês, que é visto como vital para abrir oportunidades econômicas.

Estudos
Autoridades de educação na China estão impondo restrições sobre o ensino de língua inglesa

O mundo exterior também estava ávido para saber mais a respeito da China. Entre 2002 e 2018, o número de estudantes estrangeiros na China cresceu quase seis vezes. A Olimpíada de Pequim, em 2008, ajudou ⊕

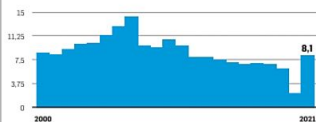
50 anos depois, triângulo de Nixon pende contra os EUA

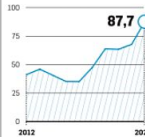
THOMAS PETER/REUTERS–1/7/2021

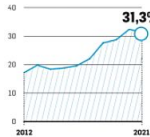
PÉ NO FREIO NO ORIENTE

Após crescer 8,1% em 2021, economia chinesa deve avançar ao redor de 5% neste ano

Variação do PIB chinês

EM PORCENTAGEM

Exportações brasileiras para a China

EM BILHÕES DE REAIS

Participação no total exportado pelo Brasil

EM PORCENTAGEM DO TOTAL

FONTES: MINISTÉRIO DA ECONOMIA, BANCO MUNDIAL / INFOGRÁFICO: ESTADÃO

o país a se vender como destino turístico global.

A apreensão persistiu. Deng Xiaoping, o líder que comandou a abertura econômica, alertara de maneira memorável que por uma janela aberta entram tanto o ar fresco quanto as moscas. Mas naqueles tempos inebriantes muitos acreditaram que a China avançava irreversivelmente na direção da abertura.

Xi provou que eles estavam errados. Desde que ele ascendeu ao poder, em 2012, o Partido Comunista Chinês tem restringido a atuação de ONGs estrangeiras, acusando algumas de conspirar contra o país. O partido baniu livros didáticos estrangeiros, enfatizando que é o único ente capaz de guiar a China para a grandeza. A crescente hostilidade dos EUA também levou líderes chineses a uma posição mais defensiva.

ISOLAMENTO. O coronavírus cristalizou essas tendências. Dedicada a erradicar as infecções, a China cancelou praticamente todos os voos internacionais. Os meios de comunicação fixaram sua atenção nos índices de mortes no Ocidente.

Para limitar casos de covid-19 importados, as autoridades afirmaram que não emitiriam nem renovariam mais passaportes, exceto em casos de emergência, trabalho ou estudo no exterior. O número de passaportes emitidos no primeiro semestre de 2021 equivaleu a 2% do número de documentos concedidos no mesmo período de 2019.

Sarah Duan, de 16 anos, solicitou um passaporte em dezembro, após ser aceita numa escola particular de ensino médio em Seattle. Autoridades de imigração de sua província natal, Shanxi, lhe disseram que menores não tinham permissão de deixar o país, afirmou. Duan telefonou para a agência nacional de imigração e ouviu que nenhuma política desse tipo existe no país.

Ainda assim, as autoridades locais rejeitaram sua solicitação, argumentando que a pandemia estava perigosa demais no exterior ou apontando para as tensas relações com os EUA.

EXPORTAÇÕES. Apesar de seus compromissos retóricos, Xi está estreitando o escopo do crescimento econômico ao pedir uma redução na dependência em exportações e manter empresas chinesas mais próximas de casa. Depois que a Didi Chuxing abriu capital na Bolsa de Nova York, no ano passado, sem a bênção de agências reguladoras, o governo chinês anunciou uma investigação contra a empresa de tecnologia e transporte privado. Meses depois, a Didi teve suspensa sua negociação na bolsa.

Apesar de a China querer o dinheiro estrangeiro, está afastando as pessoas que o acompanham. O número de estrangeiros vivendo em Pequim e Xangai caiu em quase um terço na década passada. Mesmo após a China reabrir suas fronteiras, alguns temem que o clima em deterioração manterá longe os estrangeiros. Estereótipos tendem a endurecer fora da China, conforme o país impõe novas restrições sobre influências externas.

No último verão, autoridades de educação impediram escolas online de contratar professores que vivem no exterior, cortando uma fonte popular de ensino de inglês e intercâmbio cultural. Em dezembro, agências reguladoras ordenaram que créditos de programas de TV especifiquem se atores ou integrantes de equipes de produção possuem cidadania estrangeira.

Essas decisões foram formuladas como parte de manobras mais amplas para aliviar a carga de estudos dos estudantes ou domar a desregrada cultura de celebridades na China. Mas as autoridades foram algumas vezes mais explícitas a respeito dos efeitos insidiosos das ideias estrangeiras. Xi denunciou uma devoção cega a produtos ocidentais e exigiu confiança na cultura tradicional, o que ele qualifica como "uma grande questão que se relaciona as ascensões e quedas de fortunas nacionais".

Alguns afirmam que a ênfase no local é um resultado natural do ascendente status da China. Ainda que filmes americanos já tenham dominado as bilheterias chinesas, as produções locais estão por cima agora. Designers de moda locais, anteriormente qualificados como de segundo nível, cobram os preços mais altos.

Sun Lei, de 24 anos, mudou-se para o Reino Unido no último outono para cursar um mestrado. Mas a frouxa abordagem britânica em relação ao vírus gerou nele um apreço mais profundo pela capacidade da China de colocar em prática suas políticas sem a fricção vista em democracias ocidentais.

"A realidade é que o desenvolvimento da China e toda a situação econômica estão em tendência de alta", afirmou Sun, que pretende retornar ao seu país depois do mestrado. "Isso beneficia meu desenvolvimento pessoal."

Ainda assim, ele planeja usar uma rede privada virtual para acessar sites bloqueados na China depois que voltar. A crescente classe média chinesa, cada vez mais viajada e fluente na cultura pop global, dificilmente aceitará se retirar totalmente do mundo exterior.

Passaportes
Citando a pandemia de coronavírus, o governo não está mais emitindo livremente a maioria dos passaportes

Mesmo vozes improváveis defenderam a ampliação cultural. "A tecnologia garante que o distanciamento cultural se torne impossível", afirmou o blogueiro Wang Xiaodong, que se descreve como nacionalista e tem mais 6 milhões de seguidores em redes sociais. Wang acompanha avidamente programas de TV americanos.

CERCO. Mas o governo está apertando o cerco contra as VPNs. Quem critica a insularidade chinesa é com frequência censurado ou inundado por vozes nacionalistas. O próprio Wang já foi atacado online por afirmar que a China precisa se envolver com o mundo.

Causticidades virtuais têm consequências reais. No último outono, autoridades da cidade da Dalian, no nordeste do país, fecharam um complexo comercial com temática japonesa duas semanas após sua inauguração, depois de comentaristas online qualificarem o local como uma forma de invasão cultural. No longo prazo, a hostilidade pode colocar em risco a mesma ascensão que os nacionalistas são ávidos em promover.

No ano passado, um conselheiro do governo alertou formalmente a legislatura chinesa que essas restrições podem prejudicar a política externa do país. "O controle excessivo influenciará análises de especialistas em assuntos internacionais e a qualidade de suas recomendações", escreveu o conselheiro, Jia Qingguo, que também leciona na Universidade de Pequim. ● TRADUÇÃO DE GUILHERME RUSSO

JULIA AFFONSO
BRASÍLIA

JULIA AFFONSO/ESTADÃO

Quando os portões se fecham, vai para a casa da diretora passar a noite; até ex-alunos ajudam a cuidar

Saúde mental

Cadelinha diminui estresse de alunos em escola do DF

Ansiedade de estudantes após volta às aulas presenciais levou à chegada da filhote Nina, estrela da 'cãoterapia'

As marcas de patas no chão, alguns latidos ao longe e um mural de grafite que ilustra uma cachorrinha logo na entrada da escola denunciam que não há só alunos e professores no Centro Educacional 8 do Gama, no Distrito Federal. Da primeira à última aula, os estudantes e o corpo docente têm a companhia de Nina, uma cadela de 8 meses, que chegou ao colégio em setembro. Se chamar com jeitinho, ela deita de barriga para cima para ganhar carinho.

Nina foi levada à escola após a volta presencial às aulas, após elas terem sido suspensas pela pandemia de covid-19. A diretora Eufrázia de Souza notou os estudantes estressados e ansiosos e achou que o caminho era lhes proporcionar um ambiente mais alegre e relaxado.

"Eu procurava alternativas para ajudar as crianças que passavam por grandes crises de ansiedade e vi que cães podem ser parte de processos terapêuticos. Conversei com a equipe e adotamos a ideia", comenta Eufrázia de Souza. "Vamos trabalhar em diversas áreas dentro da escola: o amor pelos animais, a consciência, o cuidado, a parte biológica, a parte de produção textual e de Matemática."

Nessa espécie de "cãoterapia", o objetivo de ter Nina na escola, além de contribuir com a saúde mental dos alunos, é fazer um trabalho multidisciplinar. A filhote já ganhou dos estudantes uma casa feita com materiais recicláveis, o que possibilitou que os professores tratassem conceitos como sustentabilidade, ciências e cidadania.

'ANTIDEPRESSIVO'. Nina tem um canil na escola, mas anda livremente por todos os ambientes, inclusive pelas salas de aula. A estudante do 3.º ano do ensino médio Maria Eduarda Gomes, de 17 anos, disse ontem ao **Estadão** que Nina "é um antidepressivo" para a escola e leva "uma sensação de paz". Segundo ela, que se prepara para o vestibular, ter a cachorrinha na escola em "um ano de muita turbulência" ajuda "a espairecer". "Ela traz alegria para a gente, ajuda a gente a melhorar", afirmou.

A opinião é compartilhada pelo aluno do 7.º ano Alcides Marques Nunes, de 12 anos, que definiu o projeto como "muito legal". "Toda vez ela está aqui pelas salas para fazer companhia para a gente", disse. "De vez em quando, a gente está triste, ela chega e anima o dia da gente."

Além do canil, Nina tem um espaço para comer e fazer suas necessidades. Quando os portões se fecham, ela vai para a casa da diretora passar a noite. "Como a escola é muito movimentada, não tem como deixá-la lá à noite, porque ela chora e se sente muito sozinha, explica a diretora. "Nas férias, algumas crianças vieram até a escola para que nem elas nem a Nina se sentissem sozinhas."

A ligação dos alunos com a filhote ultrapassaram os muros da escola e alcançaram até ex-estudantes. Ao ver nas redes sociais que o colégio agora contava com uma nova integrante, uma ex-aluna formada em Veterinária se prontificou a atender Nina quando for preciso. O pai de uma estudante formada no fim do ano passado é o adestrador da mascote da escola.

Segundo Eufrázia Souza, a próxima etapa será juntar Nina e estudantes com algum tipo de deficiência. O adestramento também tem sido feito neste sentido, para que a filhote interaja bem com esses alunos.●

Saiba mais

A psicóloga Valéria Marques, especialista em intervenções assistidas por animais e integrante da Sociedade Brasileira de Psicologia, explica que a convivência com um animal pode levar os alunos a pensarem sobre respeito, cuidado e empatia de forma espontânea. Ela observa que, no mundo contemporâneo, onde "tudo é muito rápido" e há altas cobranças por resultados, é preciso alimentar a sensibilidade. "Eles (*cães*) têm prazer de estar conosco, vêm abanando o rabo. Você já sente uma expressão na face de receptividade, de aceitação incondicional. Se você está triste ou zangado, ele está do seu lado."

Bolsa e dólar Atração de investidores

Mercado destoa de cenário de guerra

Valorização de matérias-primas que o Brasil exporta e redistribuição de investimentos entre emergentes levam Bolsa a acumular alta de 2,7% no período; dólar recua a R$ 5,03

LUCIANA DYNIEWICZ

Ao contrário do verificado em outros momentos de tensão global – quando investidores internacionais retiraram seus aportes de países emergentes e correram para os desenvolvidos, considerados mais seguros –, o Brasil tem atraído recursos desde a deflagração do conflito entre a Rússia e a Ucrânia. Ontem, esse movimento fez o dólar recuar 1,55% no País e terminar o dia cotado a R$ 5,03.

Na Bolsa, apesar da queda de 0,1% no Ibovespa ontem – para 115.059,04 pontos –, o índice acumula alta de 2,7% desde o início da invasão russa. Nesse período, a Bolsa de Nova York subiu 1,5% e a de Frankfurt caiu 6,4%. A B3 ainda não divulgou dados de entrada de capital estrangeiro na última semana. Mas, nos primeiros dois dias do conflito, investidores estrangeiros colocaram aqui R$ 3,7 bilhões.

Além de a taxa básica de juros, a Selic, estar em um patamar alto, o que atrai capital, o fato de o País estar longe do conflito, um rebalanceamento do portfólio de investidores interessados em emergentes e a alta no preço das commodities têm impulsionado o Brasil no mercado financeiro.

"Estamos nos beneficiando desse cenário que já havia desde o começo do ano e que agora foi intensificado pelas commodities, que subiram mais ainda, e por essa questão de segurança geográfica", diz Alexandre Maluf, estrategista da XP.

Para Maluf, se o conflito se aprofundar, os investidores devem passar a fugir dos emergentes. O gestor de moedas da ACE Capital, Daniel Tatsumi, no entanto, é um pouco mais cético em relação a esse movimento. "Acho que não deve ter uma grande fuga de recursos para os EUA, por exemplo, porque o juro lá ainda está muito baixo e a tendência é de que a subida da taxa seja lenta." ●

EXCLUSÃO DA RÚSSIA DE ÍNDICES GLOBAIS PODE ATRAIR RECURSOS AO BRASIL. PÁG.B2

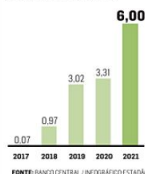
Celso Ming celso.ming@estadao.com

Regulamentar as criptomoedas

Nesta quarta-feira, o presidente do Federal Reserve (Fed, o banco central dos Estados Unidos), Jerome Powell, reclamou urgência em "regulação eficiente" sobre as criptomoedas, como bitcoin e ethereum. Ele mostrou preocupação com o aumento do uso desses ativos, na Rússia e na Ucrânia, como instrumento destinado a evitar os boicotes. "Precisamos ter um arcabouço legal para evitar atividade ilegal, como ações de terrorismo, com o uso de criptoativos", declarou.

Aqui no Brasil, alguns passos foram dados nessa direção. O governo pretende enquadrar negócios e práticas com criptomoedas, de maneira a que não sejam usadas para lavagem de dinheiro ou para financiamento de atividades ilícitas. Mas corre o risco de acabar por exigir o que não tem condições de exigir e, assim, de desmoralizar-se.

É da natureza das criptomoedas dispensar a intermediação e o controle de governos e bancos centrais. São de emissão privada e as transferências de valores de uma conta para outra se fazem por meio da tecnologia blockchain, que impede o rastreamento e garante transferência segura dos ativos.

Na semana passada, a Comissão de Assuntos Econômicos (CAE) do Senado aprovou projeto de regulamentação do mercado de criptomoedas e de outros valores que denomina de "ativos virtuais", de cujo universo estão excluídas as moedas digitais oficiais e outras "imaterialidades" da vida moderna, como os direitos de milhagem. Esse projeto tem duplo objetivo imediato: regulamentar as chamadas *exchanges*, que prestam serviços com esses ativos em território nacional e coibir práticas ilegais.

A rigor, o texto não chega a regulamentar. Limita-se a abrir a porta para o governo federal definir quem será o responsável pela regulação e criação das regras. A ideia é garantir mais transparência a um mercado que cresce vertiginosamente, não só como meio de pagamento, mas, também, como reserva de valor. Dados do Banco Central apontam que, em 2021, o Brasil importou US$ 6 bilhões em criptoativos. (Veja o gráfico.) É uma estatística limitada, levando-se em conta que a grande maioria dessas operações é realizada "por fora".

Para Safiri Felix, diretor da Transfero, empresa de soluções financeiras em blockchain, um dos pontos positivos do projeto é a preocupação com as boas práticas de governança e a cautela em não interferir demais na atuação das empresas do setor. "O objetivo é que se tenha um marco regulatório que consiga combinar a competitividade e a possibilidade de novos empreendimentos surgirem no Brasil com segurança jurídica e mais segurança para os investidores."

Esses são objetivos persistentes, mas como colocá-los em prática? É quase como exigir o fim da máfia. ● /COM PABLO SANTANA

COMENTARISTA DE ECONOMIA

Bolsa e dólar Atração de investidores

Exclusão da Rússia de índices globais pode atrair mais recursos ao Brasil

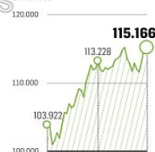
A intensificação de medidas contra o país em guerra torna mais atrativas bolsas de outros emergentes, como a brasileira

LUCIANA DYNIEWICZ
FERNANDA GUIMARÃES

A retirada da Rússia de índices de referência de investimentos de mercados emergentes pode favorecer o Brasil ainda mais nas próximas semanas. Na noite de quarta-feira, a fornecedora global de índices de ativos MSCI anunciou que a Rússia deixará de fazer parte do índice MSCI Emerging Markets para ser classificada como um mercado independente. A mudança passa a valer a partir do dia 9 e foi decidida porque já não há mais acessibilidade e capacidade de investimento no mercado russo.

Na prática, essa alteração impede empresas russas de ter acesso a uma parte relevante dos fundos de investimentos. A tendência é de que os recursos que seriam aportados na Rússia sejam distribuídos entre outros mercados emergentes, como o Brasil.

Outra fornecedora de índices do mercado de ações, a FTSE Russel decidiu retirar a Rússia de todos os seus índices de renda variável. Segundo apurou o **Estadão**, investidores globais, como a BlackRock, vêm pressionando para a remoção do país desses índices. De acordo com uma fonte, a retirada da Rússia de outros índices deverá ocorrer em ritmo maior a partir da próxima semana.

Segundo cálculos do Itaú, apenas com a mudança feita pela MSCI, US$ 27,1 bilhões poderiam deixar a Rússia. Considerando que o Brasil tem um peso de 4,97% no índice, ele poderia receber US$ 1,34 bilhão desse total. Juntas, as Bolsas de toda a América Latina ficariam com US$ 2,12 bilhões.

Essa saída de recursos, porém, está travada por enquanto. Isso porque o mercado de ações russo está fechado desde segunda-feira, e as sanções adotadas contra o País tornam as transações financeiras bastantes difíceis.

Ainda assim, o fundo soberano norueguês, por exemplo, que possui US$ 1,3 trilhão sob gestão, já anunciou que venderá seus ativos russos, compostos por ações de 47 empresas, com um valor aproximado de US$ 2,83 bilhões.

Vaivém

US$ 27,1 bi
poderiam deixar a Rússia devido à reclassificação do país feita pela MSCI; por enquanto, sanções e o fato de a Bolsa do país estar fechada impedem a fuga desses recursos

US$ 1,34 bi
é quanto o Brasil poderia receber desse montante, conforme cálculos do Itaú BBA

US$ 2,12 bi
é o valor que poderia ser destinado a todas as Bolsas da América Latina

FUTURO. Por enquanto, conforme analistas, é mais certo que a América Latina e o Brasil reconquistem importância nos índices que balizam investimentos nos mercados emergentes e nas carteiras de fundos dedicados a esses países.

Levantamento recente do BTG Pactual mostra que os fundos que apenas compram ativos de países emergentes tinham, em 2021, 5% do total no Brasil, na mínima histórica, sendo que o máximo foi de 16,9% em 2009. Se forem considerado os fundos globais, que são aqueles que podem investir em todo o mundo, a fatia que o Brasil ocupa é de apenas 0,23% – já foi de 1,9%, também em 2009. No fundo dedicado aos Brics, a participação chega hoje a 10,6%, longe do pico de 35% observado em 2010.

Já no índice de emergentes da MSCI, a China tem um peso 12,7% superior à média dos últimos 22 anos, enquanto o Brasil e o México recuaram em 5,1% e 3,2% em suas respectivas participações, de acordo com o Itaú. A Rússia representava 1,47%, tendo perdido espaço desde a última revisão do índice em fevereiro, quando detinha 3,41%. ● COLABOROU CYNTHIA DECLOEDT

Petróleo fecha em queda, mas acima dos US$ 100

ILANA CARDIAL

Os contratos de petróleo fecharam em queda, mas ainda acima do patamar dos US$ 100. As negociações sobre um cessar-fogo na Ucrânia e a chance de um acordo nuclear com o Irã seguraram os preços da commodity ontem.

O barril do Brent para maio negociado em Londres – o padrão adotado pela Petrobras – cedeu 2,19%, a US$ 110,46, enquanto o WTI para abril, negociado em Nova York, teve queda de 2,65%, a US$ 107,67. Os contratos operaram com instabilidade ao longo de toda a sessão, com o Brent chegando a US$ 119,84 na máxima do dia.

Na análise da Capital Economics, o aumento da oferta pelo Irã deve se dar assim que o acordo for fechado. A projeção é de que os preços caiam entre US$ 5 e US$ 10 por barril. "Mas podem não ceder tanto assim dada a preocupação com a oferta russa de petróleo com as sanções do Ocidente", diz o economista Edward Gardner.

TD Securities afirma não haver, no cenário atual, uma fonte capaz de compensar de modo confiável a produção russa imediatamente. Os preços do petróleo devem permanecer altos e propensos a novos picos, dizem analistas. ●

CCR RioSP
\ VIVA SEU CAMINHO.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

CNPJ. 56.577.059/0006.06

COMPRA PRIVADA - ICESP 1850/2022

A FFM/ICESP, entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, através do Departamento Contratos e Compras, situado na Avenida Dr. Arnaldo, 251 - Cerqueira César, São Paulo - SP, torna pública a abertura do processo de compra, do tipo **MENOR PREÇO GLOBAL**, para **contratação de empresa especializada na prestação de serviços de TRANSPORTE DE BENS INSERVIVEIS**, cujos detalhes estão disponíveis no site do ICESP (www.icesp.org.br), e que será regido pelo **Regulamento de Compras da FFM**.

Colégio Dante Alighieri

CNPJ nº 61.365.805/0001-23

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os Senhores Associados Efetivos do Colégio Dante Alighieri a participar da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em sua sede social, na Alameda Jaú, nº 1061, nesta capital, no dia 14 de março de 2022, às 19h00 em primeira convocação, e às 19h30 em segunda e última convocação, no Auditório Guglielmo Raul Falzoni, a fim de deliberar sobre os seguintes e únicos itens: a) Leitura, discussão e aprovação da Ata da última Assembleia. b) Discussão e votação do Balanço Patrimonial e a conta de resultado encerrados em 31 de dezembro de 2021, de acordo com a letra "c" do artigo 19 do Estatuto. c) Assuntos do interesse do Colégio. São Paulo, 04 de março de 2022. **José Luiz Farina** - Presidente.

COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL APPC
CNPJ: 20.477.169/0001-44
Inscrição Estadual: 527.029.547.119
EDITAL DE CONVOCAÇÃO PARA A ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
1ª, 2ª e 3ª CONVOCAÇÃO

O Presidente da Cooperativa Agroindustrial APPC, devidamente inscrita no CNPJ sob o nº 20.477.169/0001-44, NIRE 35400171707, no uso de suas atribuições e com fulcro nos artigos 29, 30, 31 e 32 do Estatuto Social, convoca todos os cooperados da citada Cooperativa, para comparecerem à Assembleia Geral Ordinária que se realizará em sua sede social localizada à Avenida Antônio Lacerda, nº 1221 – Bairro Campo Grande, nesta cidade de Pilar do Sul – SP, no dia 18 de março de 2022, em primeira convocação às 16h00min com a presença de 2/3 (dois terços) do número de cooperados em condições de votar, em segunda convocação às 17h00min com a presença da metade mais um dos cooperados e em terceira convocação às 18h00min com a presença de no mínimo de 10 (dez) cooperados. Para efeito de quórum, o número de cooperados aptos a votarem é de 55 (cinquenta e cinco). Serão deliberadas nesta oportunidade as seguintes ordens do dia, a saber: 1) Prestação de Contas do Conselho Administrativo, compreendendo o Balanço Geral do exercício de 2021, das Contas de Sobras e Perdas, Parecer do Conselho Fiscal e do Relatório da Diretoria; 2) Destinação de sobras ou perdas, apuradas no exercício de 2021; 3) Eleição dos membros do Conselho de Administração para o exercício de 2022 e 2023; 4) Eleição dos membros do Conselho Fiscal para o exercício de 2022; 5) Deliberação sobre o plano de trabalho formulado pelo Conselho de Administração para o próximo exercício; 6) Autorização para contrair financiamentos; 7) Outros assuntos de interesse da sociedade. Nota: A APPC reitera que seguirá todos os protocolos relacionados à pandemia causada pelo COVID-19, sendo obrigatório o uso de máscaras para participação no local, bem como haverá a disposição dos cooperados, álcool em gel para sanitização, além do cumprimento das medidas relacionadas ao número reduzido de pessoas no ambiente e distanciamento entre elas. Pilar do Sul, 03 de março de 2022. Claudio Shoiti Ito Presidente K-04103

DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

As pessoas físicas abaixo identificadas, por intermédio do presente instrumento, DECLARAM sua intenção de constituir uma instituição com as características abaixo especificadas: Denominação social: Mining Corretora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. Local da sede: Av. Andromeda 885, Conjunto 1.918, Alphaville, Barueri (SP), CEP 06473-000. Capital inicial: R$ 1.500.000,00. Composição societária: - Controladores: • Rone Tadeu de Almeida e Silva, CPF nº 672.973.821-91, com 20% de participação no capital. • Ademilson Cesar Borges, CPF nº 667.168.961-04, com 80% de participação no capital. As pessoas físicas abaixo identificadas, por intermédio do presente instrumento, DECLARAM, nos termos do art. 6º do Regulamento Anexo II à Resolução nº 4.122, de 2 de agosto de 2012, sua intenção de exercer cargos de administração na Mining Corretora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. em constituição. • Rone Tadeu de Almeida e Silva, CPF nº 672.973.821-91, cargo de diretor; e • Ademilson Cesar Borges, CPF nº 667.168.961-04, cargo de diretor. As pessoas físicas signatárias deste instrumento ESCLARECEM que eventuais objeções à presente declaração, acompanhadas da documentação comprobatória, devem ser apresentadas diretamente ao Banco Central do Brasil, por meio do Protocolo Digital, na forma especificada abaixo, no prazo de trinta dias contados da divulgação, por aquela Autarquia, de comunicado público acerca desta, observado que os declarantes podem, na forma da legislação em vigor, ter direito a vistas do processo respectivo. Protocolo Digital (disponível na página do Banco Central do Brasil na internet). Preencher o campo "Número do Processo Administrativo Eletrônico – PE" com o número do processo mencionado abaixo. Selecionar, no campo "Assunto": Autorizações e Licenciamentos para Instituições Supervisionadas e para Integrantes do SPB. Selecionar, no campo "Destino": o componente do Departamento de Organização do Sistema Financeiro – Deorf mencionado abaixo. BANCO CENTRAL DO BRASIL - Gerência Técnica em São Paulo (GTSPA). Processo nº 192929. Barueri (SP), 16 de fevereiro de 2022. Rone Tadeu de Almeida e Silva - Ademilson Cesar Borges.

UPS CLUBE DE SEGUROS, CULTURA, TURISMO E ASSISTÊNCIA

CNPJ 01.579.971/0001-09
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Ficam convocados todos os sócios da UPS Clube de Seguros, Cultura, Turismo e Assistência para participar da Assembleia Geral Ordinária que se realizará em sua sede à Rua Coelho Lisboa nº 442 – 7º andar – Bairro Tatuapé – São Paulo/SP, no dia 25 de março de 2022 às 10.00 hs., para deliberar sobre os seguintes assuntos: 1) suspensão das atividades da Entidade no período compreendido entre de fevereiro de 2020 e novembro de 2021 em razão da pandemia provocada pelo vírus COVID/19; 2) Eleição da Diretoria; 3) Instalação do Conselho Fiscal e Eleição de 2(dois) membros efetivos e 1(um) membro suplente, de acordo com o art. 17 do Estatuto Social vigente; 4) Outros assuntos de interesse da entidade. Caso não atingido o "quórum" estatutário, a assembleia realizar-se-á no mesmo dia e local, em segunda convocação 1(uma) hora depois.

São Paulo 04 de março de 2022.

ESTADO DO MARANHÃO
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COMISSÃO SETORIAL PERMANENTE DE LICITAÇÃO
AVISO DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 013/2022
PROCESSO Nº 18733/2022/SES

Objeto: "Registro de Preços para eventual e futura aquisição de MATERIAIS PERMANENTES, para atender as necessidades das unidades de saúde da Secretaria de Estado da Saúde – MA, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no Termo de Referência."; **Abertura:** 17/03/2022, às 10h (horário de Brasília); **Local:** Site do Portal de Compras do Governo Federal **(https://www.gov.br/compras/pt-br/). Informações**: Comissão Setorial Permanente de Licitação – CSL, localizado na Av. Professor Carlos Cunha, s/n, Jaracaty, São Luís/MA. CEP: 65.076-820; **E-mail: csl.sesmaranhao@gmail.com; Fones:** (98) 3198-5558 e 3198-5559.

São Luís - MA, 24 de fevereiro de 2022
CHRISANE OLIVEIRA BARROS
Pregoeira da CSL/SES

SECRETARIA DE EDUCAÇÃO E ESPORTES

Aviso de Adiamento de Licitação – CPLOSE. PL.024.2021.CC.021.2021. Objeto: Construção de quadras poliesportivas nas escolas das GREs Sertão Médio São Francisco e Sertão do Araripe - Lote 22, Lote 24 e Lote 26. Valor: R$ 14.467.130,75. A licitação foi adiada para organização processual, sem modificação de documentos e preço. Nova Data de Abertura: 05/04/2022 às 14h00. O Edital se encontra disponível no Painel de Licitações no endereço www.licitacoes.pe.gov.br. Informações: Avenida Afonso Olindense, 1513, Bloco B, Térreo, Várzea, Recife-PE, CEP: 50.810-900. Fone: (81) 3183-8237. Horário de Atendimento: 8h00 às 12h00. Recife, 02 de março de 2022. **Francimilton dos Santos - Presidente da CPLOSE**

SECRETARIA DE SAÚDE

Extrato de Edital de Seleção Pública 003.2022. A Secretaria Estadual de Saúde de Pernambuco no uso de suas atribuições legais, por intermédio de sua Comissão Especial de Seleção das Organizações Sociais de Saúde CES II torna pública a abertura da Seleção Pública nº003/2022 SEI nº 2300000214.000326/2021-32, tendo por objeto Gerenciamento, Operacionalização e execução das ações e serviços de saúde em regime de 10 horas por dia na Unidade Pernambucana de Atenção Especializada – UPAE CARPINA, por entidade de direito privado sem fins econômicos, qualificada ou que pretenda qualificar-se como Organização Social de Saúde, no âmbito do Estado de Pernambuco. O Edital e seus anexos serão disponibilizados no portal www.licitacoes.pe.gov.br em 04.03.2022 a partir das 10h. Esclarecimentos: email: comissao2ses@gmail.com Fone: 81 3184-0236. Recife, 03 de março de 2022. **Thelmo Andrade de Oliveira - Presidente Comissão Especial de Seleção das Organizações Sociais de Saúde – CES II.**

CONDOMINIO EDIFÍCIO PALACIO DAS AMERICAS E VITRINE IGUATEMY
CNPJ: 54.239.389/0001-51
EDITAL DE CONVOCAÇÃO – ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Por determinação do (a) Sr. (a) Sindico (a), servimo-nos da presente para convocar V.Sas. para participarem da Assembléia Geral Ordinária do Condominio Edificio PALÁCIO DAS AMERICAS E VITRINE IGUATEMY, situado nesta Capital à Av Brig Faria Lima 1811, a realizar-se na praça de alimentação do próprio edifício, respeitando todos os protocolos de segurança, com distanciamento, álcool em gel e uso obrigatório de mascaras, no dia 25/03/2022, às 17h30 com quórum legal em primeira chamada ou às 18h30 com qualquer número de condôminos presentes para deliberarem sobre os itens da ordem do dia: 1 – Aprovação das contas do período de 01/03/2021 até 28/02/2022; 2 – Aprovação da Previsão Orçamentária para o exercício de 03/2022 até 02/2023; 3 – Aprovação de elevador PNE, com custo de R$130.00000, utilizando o saldo credor da conta Fundo de Reserva; 4 – Aprovação de venda / locação da loja externa 05, adjudicada pelo condominio; 5 – Eleição de Sindico, Subsíndico e Conselho Consultivo para o período de 01/04/2022 até 31/03/2023; 6 - Assuntos Gerais. Lembramos aos senhores condôminos que as deliberações tomadas em assembléia Geral a todos obrigam, mesmo àqueles que a ela estiveram ausentes e, de igual forma aos divergentes, esclarecendo-se que, de acordo com as disposições do código civil os proprietários poderão se fazer representar mediante instrumento de procuração específica, com firma reconhecida em cartório. (Caso necessite de um modelo de procuração, a solicitação poderá ser feita através dos contatos acima). Por oportuno, que o Artigo 1335, inciso III, do Código Civil expressamente veda a participação e o voto de inadimplentes nas Assembléias de Condôminos. Nesse sentido, e com vistas a que todos tomem conhecimento do teor do presente EDITAL e para que não se alegue desconhecimento, cópia do presente EDITAL será remetida a cada condômino, e, bem assim, será ele igualmente afixado no interior dos elevadores. São Paulo 04 de Março de 2022 - Marília Macêdo - Gerente de Condominios

Prefeitura de São José dos Campos

Secretaria de Gestão Administrativa e Finanças

Reabertura de licitação com alteração de edital: Concorrência Pública 001/SGAF/2021 Objeto: Contratação de empresa para fornecimento de energia elétrica verde (incentivada), para unidades consumidoras da Prefeitura de São José dos Campos, no ambiente de contratação livre. Reabertura: 05/04/2022 às 09h00.
Informações: Rua José de Alencar, 123 - 1° andar - sala 03, das 08h15 às 17h00.
Patricia Loboda Fronzaglia – Secretaria Adjunta. Os editais completos podem ser retirados através do site: www.sjc.sp.gov.br.

PREFEITURA MUNICIPAL DE COSMÓPOLIS
EDITAL - Nº 004/2022

MODALIDADE: Tomada de Preços; **OBJETO:** Contratação de empresa de engenharia especializada para a elaboração de projetos executivos de pavimentação da estrada vicinal de Cosmópolis a Holambra - Uirapuru, compreendido pelas vicinais CMS-470 (2,45 km) e CMS-268 (4,27 km) com extensão de 7,00 km e CMS-371 (2,0 km) Bairro Saltinho; **ENCERRAMENTO:** 22/03/2022 às 09:30 horas; **ABERTURA:** 22/03/2022 às 10:00 horas. O Edital completo poderá ser retirado no Setor de Compras e Licitações, à Rua Dr. Campos Sales, 398, Centro, Cosmópolis SP, de segunda à sexta - feira das 08:00 às 16:00 hs; através de solicitação no e-mail compras@cosmopolis.sp.gov.br / licitacosmopolis@gmail.com ou acesso à página www.cosmopolis.sp.gov.br

Cosmópolis, 03 de Março de 2022.
Sr. Antônio Cláudio Felisbino Júnior - Prefeito Municipal

PORTO SEGURO S.A.

Companhia Aberta | CVM nº 01665-9
CNPJ nº 02.149.205/0001-69 | NIRE 35.300.151.666
EDITAL DE CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA - DE 31.03.2022
ERRATA

Nos editais de convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Porto Seguro S.A. divulgados nas edições de 28 de fevereiro, 01 de março e 02 de março de 2022, onde se lê "nos jornais 'Diário Oficial do Estado de São Paulo'", deve-se ler "no jornal 'O Estado de São Paulo'", considerando que a Companhia passou a publicar seus atos apenas em jornal de grande circulação, nos termos do art. 289, da Lei das S.A., e de aviso aos acionistas divulgado em 24 de fevereiro de 2022.

SINDICATO DOS MOTORISTAS E TRABALHADORES EM TRANSPORTE RODOVIARIO URBANO DE SÃO PAULO - EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - Pelo presente Edital, o presidente da entidade, convoca todos os motoristas, cobradores e demais trabalhadores em transporte rodoviário urbano de São Paulo, associados ou não, a participarem da Assembleia Geral Extraordinária nos termos dos artigos 48º, 49º e 50º do Estatuto Social registrado junto ao 6º RTD/SP, que realizar-se-á na Rua Pirapitingui, 75, Liberdade, São Paulo, SP - CEP 01508-903 - BR, seguindo as orientações da OMS e da Vigilância Sanitária, a qual disponibilizará álcool em gel, máscaras, aferição da temperatura, bem como observada o distanciamento social de no mínimo 1,5m entre os que fizerem presentes, no dia **10 de março de 2022** às 14h00 em primeira convocação, caso não haja número legal, será realizada às 16h00 em segunda e última convocação com qualquer número de presentes, para tratar da seguinte ordem do dia: **01)** Leitura e discussão da ata da assembleia anterior; **02**) Autorização prévia e expressa da categoria profissional abrangida para manutenção do desconto da contribuição sindical estabelecida no art. 578 e seguintes da Consolidação das Leis Trabalhistas/CLT e suas alterações introduzidas através da lei 13467/2017, além do previsto no enunciado 38 da ANAMATRA; **03)** Outros assuntos de interesse da categoria. São Paulo 04 março de 2022. **José Valdevan de Jesus Santos (90) -** Presidente.

PREFEITURA DO CAMPUS USP DA CAPITAL - PUSP-C
CNPJ: 63.025.530/0002-95

AVISO DE LICITAÇÃO

PREGÃO ELETRÔNICO BEC Nº: 1/2022 - PUSP-C. PROCESSO Nº: 21.1.00049.49.5. OFERTA DE COMPRA Nº: 102140100582022OC00001. A Prefeitura do Campus Usp da Capital torna público aos interessados que realizará licitação na modalidade PREGÃO ELETRÔNICO BEC, sob Nº: 1/2022 - PUSP-C, do tipo menor preço, cujo objeto é SERV. DE COLETA,TRANSP. E DESTIN. FINAL DE RESÍDUOS SOL. CLASSE II-NBR10004, LIXO COMUM, conforme especificações e condições constantes deste Edital e seus Anexos, cuja data para início do prazo de Recebimento das Propostas Eletrônicas será a dia 04/03/2022 a partir das 09h00, estando a sessão de disputa agendada para o dia 17/03/2022 às 09h00, sendo o acesso à sessão por intermédio do sistema eletrônico de contratações denominado "Bolsa Eletrônica de Compras do Governo do Estado de São Paulo - Sistema BEC/SP" através do sítio www.bec.sp.gov.br. O Edital na íntegra se encontrará disponível a partir do dia 04/03/2022, além da página da BEC, citada anteriormente, nos seguintes endereços: www.usp.br/licitacoes e www.imesp.com.br e na Seção de Compras - Rua da Praça do Relógio, 109 - Portaria A - Seção de Compras PUSP-C - Térreo - Sala 24GR - Butantã - São Paulo / SP - CEP: 05508050 - Tel: (11)3091-9122.

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO
AVISO DE PENALIDADE

O Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, em conformidade com o disposto na Lei nº 3.268, de 30 de setembro de 1957, tendo em vista a decisão prolatada nos autos do Processo Ético-Profissional nº 13.521-365/2017, julgado na Câmara do Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, torna pública a aplicação da penalidade de **Censura Pública em Publicação Oficial**, prevista na alínea "c" do Art. 22 da mencionada Lei, por infração aos artigos **18, 111, 113 e 115** do Código de Ética Médica da Resolução CFM nº 1.931/09, cujos fatos também estão previstos nos artigos 18, 111, 113 e 114 do Código de Ética Médica da Resolução CFM nº 2.217/18 à **Dra. Júlia Fernanda Cunha de Pompei Gouvea**, inscrita neste Conselho sob nº **138.684.**

São Paulo, 04 de março de 2022

Dr. Rodrigo Lancelote Alberto — Conselheiro Corregedor
Dra. Irene Abramovich — Presidente

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO
AVISO DE PENALIDADE

Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, em conformidade com o disposto na Lei nº 3.268, de 30 de setembro de 1957, tendo em vista a decisão prolatada nos autos do Processo Ético-Profissional nº 13.697-541/2017, julgado na Câmara do Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, torna pública a aplicação da penalidade de **Censura Pública em Publicação Oficial**, prevista na alínea "c" do Art. 22 da mencionada Lei, por infração aos artigos **1º, 14, 35 e 87** do Código de Ética Médica da Resolução CFM nº 1.931/09, cujos fatos também estão previstos nos artigos 1º, 14, 35 e 87 do Código de Ética Médica da Resolução CFM nº 2.217/18 ao **Dr. Juliano Ribeiro Garcia**, inscrito neste Conselho sob nº **91.790.**

São Paulo, 04 de março de 2022

Dr. Rodrigo Lancelote Alberto — Conselheiro Corregedor
Dra. Irene Abramovich — Presidente do Cremesp

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO
AVISO DE PENALIDADE

O Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, em conformidade com o disposto na Lei nº 3.268, de 30 de setembro de 1957, tendo em vista a decisão prolatada nos autos do Processo Ético-Profissional nº 13.120-471/2016, julgado na Câmara do Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, torna pública a aplicação da penalidade de **Censura Pública em Publicação Oficial**, prevista na alínea "c" do Art. 22 da mencionada Lei, por infração aos artigos **10, 111 e 112** do Código de Ética Médica da Resolução CFM nº 1.931/09, cujos fatos também estão previstos nos artigos 10, 111 e 112 do Código de Ética Médica da Resolução CFM nº 2.217/18 ao **Dr. Henri Hajime Sato**, inscrito neste Conselho sob nº **68.208.**

São Paulo, 04 de março de 2022

Dr. Rodrigo Lancelote Alberto — Conselheiro Corregedor
Dra. Irene Abramovich — Presidente do Cremesp

SINDICATO DOS MOTORISTAS E TRABALHADORES EM TRANSPORTE RODOVIÁRIO URBANO DE SÃO PAULO - EDITAL - CONTRIBUIÇÃO SINDICAL - EXERCÍCIO 2022 - Pelo presente em atendimento ao disposto no artigo 605 da C.L.T.; e demais dispositivos legais em vigor, **O SINDICATO DOS MOTORISTAS E TRABALHADORES EM TRANSPORTE RODOVIARIO URBANO DE SÃO PAULO,** com sede a Rua Pirapitingui, 75, Liberdade, São Paulo, SP - CEP: 011508-903, inscrito no CNPJ: 62.656.384/0001-52, devidamente registrado perante o Ministério do Trabalho e Emprego **Carta Sindical Processo nº 46000.006498/2001-12** e **Código Sindical nº 912.008.140.86400-1**, entidade sindical de primeiro grau, representante em São Paulo da categoria profissional dos trabalhadores em transportes rodoviário urbano, **CIENTIFICA e NOTIFICA** nos termos do artigo 605 da CLT as Empresas estabelecidas em sua base territorial do Sindicato para desconto dos salários do mês de março de 2022 de seus empregados referente a **CONTRIBUIÇÃO SINDICAL ANO BASE 2022 NO MÊS DE MARÇO/2022** (Art. 582 C.L.T.) e efetuar o respectivo recolhimento até o dia 30/04/2022 (Art. 583 da C.L.T.) em nome do **SINDICATO DOS MOTORISTAS E TRABALHADORES EM TRANSPORTE RODOVIARIO URBANO DE SÃO PAULO**, em guias próprias que a Entidade está enviando a todas as Empresas, sujeitas ao desconto/recolhimento. As empresas que não receberem as guias em tempo hábil poderão solicitar através de e-mail: arrecadacao@sindmotoristas.org.br ou pelos Telefones: (11) 3274-5333 Ramais 408/409. As empresas inadimplentes ficarão sujeitas à multa, juros e correção estabelecidos no Art. 600 da C.L.T. São Paulo, 04 de março de 2022. **José Valdevan de Jesus Santos** (Presidente).

Habitação Desaceleração do segmento

Após crescer 46% em 2021, crédito imobiliário deve frear

Depois de crescer 46% no País, chegando a R$ 255 bilhões em 2021, o crédito imobiliário tende a frear em 2022, conforme a Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança (Abecip). Diante da alta da taxa básica de juros (Selic), os bancos e as entidades de financiamento ao segmento dão como certa a desaceleração do crédito neste ano. A subida dos juros elevou as taxas que as instituições financeiras cobram dos clientes, o que contém o ímpeto para novos projetos. A inflação também deve reduzir a propensão do consumidor a comprar imóveis em 2022.

O crescimento em 2021 foi puxado pelos financiamentos com recursos da poupança, que subiram 66% em relação a 2020. O financiamento via Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) caiu 3%.

O recorde deve ser renovado em 2022, mas sem placar elástico. A Abecip espera que o financiamento cresça 2%, com um declínio de 5% nas concessões via poupança. "Temos um ano de desafios: o PIB vai desacelerar, o desemprego pode ter um pouco de aumento, temos a inflação ainda sustentada e níveis de confiança com tendência de redução", diz o presidente da entidade, José Ramos Rocha Neto.

Nos bancos, a percepção é semelhante. "Sem dúvida (*vai desacelerar*), e a redução vem principalmente em função do aumento da taxa de juros", afirmou o presidente do Itaú Unibanco, Milton Maluhy, em entrevista no início do mês. ● MATHEUS PIOVESANA, ALTAMIRO SILVA JUNIOR e CIRCE BONATELLI

Alta na taxa de juros cobrada de mutuários preocupa o segmento

A principal preocupação dos empresários do setor imobiliário está relacionada ao aumento na taxa de juros aos empréstimos da área. Atualmente, ela está em torno de 9% a 10% ao ano. No começo de 2021, estava perto de 7% ao ano. O aumento se traduz em parcelas mais caras para os mutuários e na redução de seu poder de compra.

"O aumento na taxa de juros preocupa", disse há duas semanas o economista-chefe do Secovi-SP, Celso Petrucci. Para ele, porém, a taxa permanece "atrativa" o suficiente para manter a liquidez do setor: após recordes de baixa em 2021, voltou a um patamar mais próximo das médias históricas com que o mercado costuma trabalhar.

"Já tivemos taxas de crédito imobiliário com dois dígitos, e nem por isso perdemos a pujança nos volumes de financiamento", afirma o presidente da Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança (Abecip), José Ramos Rocha Neto. Um dos fatores que podem frear a alta dos juros para os mutuários, na avaliação dos bancos, é a "trava" do rendimento da poupança.

Quando a Selic ultrapassa 8,5% ao ano, a remuneração estaciona em 6,17% ao ano mais a taxa referencial (TR). Como a Selic está em 10,75% ao ano, a alta do custo de financiamento para os bancos está dada, ainda que os juros básicos da economia voltem a subir, como o mercado prevê.

Rocha Neto afirma que o aumento dos juros terá impactos diferentes no financiamento à aquisição e no à construção. No primeiro caso, o consumidor pode concluir que, mesmo com a parcela maior, a compra compensa, especialmente após os últimos reajustes de preço dos aluguéis. Nos projetos das incorporadoras, porém, a elevação das taxas tem efeito mais difícil de compensar.

"As taxas (*para pessoa física e jurídica*) estão subindo na mesma proporção, mas a pessoa jurídica faz a conta do payback (*retorno*) do projeto", diz. Segundo Rocha Neto, esse efeito se dá não apenas nos empréstimos, mas também no financiamento ao setor pelo mercado de capitais: com juros mais altos, o investidor busca remuneração maior e se dispõe a pagar menos por uma cota de fundo imobiliário ou uma letra imobiliária, por exemplo. ● M.P., A.S.J. e C.B.

Ajuda
Um dos fatores que podem frear a alta dos juros para mutuários é a "trava" do rendimento da poupança

Elena Landau elena.landau@eusoulivres.org

Puxadinhos

Começando a temporada da declaração do imposto de renda. Não sou das que deixam para a última hora. O que me dá mais trabalho é recolher todos os recibos de despesas médicas, ver se não esqueci nada, e preparar a planilha.

A dedução de despesas médicas é mais um dos elementos de regressividade na tributação da renda. A ela se juntam regimes especiais, como a pejotização, a distribuição de dividendos e o tratamento especial aos fundos fechados. Eu me encaixo em todos eles. Minha alíquota final é muito inferior à de um trabalhador no mercado formal. Algo está fora de ordem.

Há alguns anos tentei não usar a dedução de meus gastos com saúde. Foi então que caí na malha fina pela primeira e única vez. A Receita me convocou porque havia "omitido" essas informações. Dei minhas razões. Não uso o sistema público porque não quero e optei por um plano que me permite frequentar ótimos hospitais com livre escolha de profissionais.

O fiscal entendeu, mas disse que havia sido chamada pela suspeita de estar compactuando com profissionais que se escondiam do Leão. É o tal "com recibo ou sem recibo". Aquele jeitinho do brasileiro que se sente roubado pelo Estado e acha que seu pecadilho não atrapalha ninguém.

> ***Minha alíquota final é muito inferior à de um trabalhador no mercado formal. Algo está fora da ordem***

Com a nota fiscal eletrônica, grande parte das despesas médicas já vem preenchida na declaração. No ano que tive gastos elevados com a saúde, além de pagar pouco imposto, ainda recebi reembolso. Não tenho liberdade de abrir mão desta generosidade do Estado brasileiro.

Não é razoável que essas isenções não tenham ao menos um teto, como já ocorre com instrução. As duas deduções não deixam de ser regressivas, afinal quem opta pela prestação privada desses serviços não está entre os mais pobres do país. Dada a concentração de renda neste País, difícil é convencer classes na base da pirâmide que ela é mais privilegiada que imagina em termos relativos. Afinal, seu orçamento mal dá pagar o colégio dos filhos e escolas públicas não estão no seu projeto de vida.

O que cria outro problema: quanto menos pessoas usarem os serviços públicos, menor a pressão para a melhoria do atendimento. Afinal, já "não é problema meu". Engano. Se queremos construir uma sociedade mais justa e inclusiva, a qualidade da educação e saúde pública importa para todos nós.

A reforma tributária está em discussão, mas a revisão de regimes especiais do nosso IR não recebe a atenção devida. A defesa de maior justiça tributária fica mesmo no discurso. No mundo real, ninguém quer abrir mão de seu puxadinho. ●

ECONOMISTA E ADVOGADA. CONTRIBUI COM O PLANO ECONÔMICO DE SIMONE TEBET

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi (quinzenalmente) ● **TER.** Pedro Fernando Nery e Demi Getschko **(quinzenalmente)** ● **QUA.** Fábio Alves ● **QUI.** Adriana Fernandes ● **SEX.** Elena Landau e Laura Karpuska **(revezam quinzenalmente)** e Pedro Doria ● **SAB.** Adriana Fernandes ● **DOM.** José Roberto Mendonça de Barros **(quinzenalmente)** e Affonso Celso Pastore **(quinzenalmente)**; Paulo Leme **(1º domingo do mês)**, Roberto Rodrigues **(2º domingo do mês)**, Albert Fishlow **(3º domingo do mês)** e Gustavo Franco **(último domingo do mês)**

Indicadores Comércio exterior

Saldo da balança comercial fecha fevereiro com superávit

Com US$ 4 bilhões de saldo, resultado é o melhor desde 2017; venda de grãos, principalmente soja, impulsiona negócios

LORENNA RODRIGUES
BRASÍLIA
FRANCISCO CARLOS DE ASSIS
SÃO PAULO

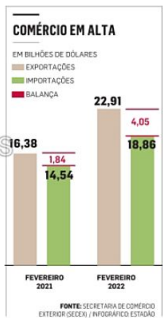
Impulsionadas pelas vendas em alta de grãos, especialmente soja, e ainda sem refletir os eventuais impactos do conflito no Leste Europeu, as exportações brasileiras superaram as importações em US$ 4,049 bilhões em fevereiro. O valor é o maior resultado para o mês desde 2017, mais do que o dobro do registrado no mesmo mês de 2021, quando alcançou US$ 1,836 bilhão.

Tanto exportações quanto importações bateram recorde em fevereiro. As vendas somaram US$ 22,913 bilhões em fevereiro (+32,6%). Já as compras do exterior chegaram a US$ 18,863 bilhões (+22,9%). Depois de um déficit em janeiro, no primeiro bimestre, a balança comercial acumula superávit de US$ 3,835 bilhões.

"Houve aumento de preços e volume embarcados em fevereiro, principalmente de bens agropecuários", disse o subsecretário de Inteligência e Estatística da Secretária de Comércio Exterior do Ministério da Economia, Herlon Brandão.

Destaque para o crescimento das exportações de soja (+187,5% pela média diária), trigo e centeio (+874%) e café não torrado (+89,7%). Houve aumento no volume de soja exportado porque a safra do grão foi plantada e colhida mais cedo, por questões climáticas.

CONFLITO. Principal produto importado pelo Brasil, a compra de adubos e fertilizantes, que tem como maior fornecedor a Rússia, caiu 7,1% no mês passado. O recuo, no entanto, ainda não é atribuído à guerra, iniciada pelos russos na semana passada – contratos já estavam fechados e já foram embarcados produtos que ainda estão chegando ao País, pois o transporte da Rússia para o Brasil dura em média 20 dias.

FONTE: SECRETARIA DE COMÉRCIO EXTERIOR (SECEX) / INFOGRÁFICO ESTADÃO

Por isso, Brandão disse que não é esperado um impacto de "curto prazo" na importação de fertilizantes por causa da guerra da Rússia contra a Ucrânia. "Não houve tempo ainda para ter qualquer efeito direto do conflito nas importações brasileiras", afirmou Brandão.

O subsecretário evitou fazer previsões de como o comércio exterior brasileiro será impactado pela guerra. "Temos de esperar mais um pouco para ver como isso vai se desenrolar", disse. Brandão ressaltou que o comércio direto com a Rússia e a Ucrânia é relativamente pequeno – foi de US$ 7,7 bilhões em 2021, apenas 1,5% do total.

Já o presidente da Associação de Comércio Exterior do Brasil (AEB), José Augusto de Castro, disse que os dados comerciais de fevereiro retratam um cenário de "pré-guerra" e não servem como base para projeção de futuro. Ele ressalta que o volume de toneladas de soja embarcadas deve recuar. Prevendo isso, a maioria das empresas de exportação e importação, segundo Castro, já está renegociando contratos. "Sem o Swift (*sistema de comunicação interbancária que sustenta as transações globais*), quem vai garantir que o exportador vai receber?", questiona Castro. ●

Morre o ex-presidente da Eletrobras Luiz Pinguelli Rosa

OBITUÁRIO

Luiz Pinguelli Rosa
1942-2022

FABIO MOTTA/ESTADÃO-31/5/2011

DENISE LUNA
RIO

Morreu ontem o engenheiro nuclear e físico Luiz Pinguelli Rosa, aos 80 anos. Ele havia sido internado com covid-19 há quase um mês no Hospital São Lucas, em Copacabana, na zona sul do Rio de Janeiro. Um dos maiores especialistas em energia no País, Pinguelli foi presidente da Eletrobras entre 2003 e 2004 e por várias vezes foi diretor da Coppe/UFRJ.

Membro da Academia Brasileira de Ciências, o professor integrou o Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas (IPCC, na sigla em inglês) da ONU. Entre os diversos reconhecimentos a seu trabalho estão a comenda da Ordem das Palmas Acadêmicas, em 1998, concedida pelo Ministério da Educação da França, e as medalhas da Ordem do Mérito do Ministério das Relações Exteriores e do Ministério da Defesa, em 2003.

A Coppe/UFRJ decretou luto oficial por três dias. Nivalde de Castro, professor do Instituto de Economia da UFRJ e coordenador do Grupo de Estudos do Setor Elétrico (Gesel), disse que Pinguelli teve papel importante para tornar a Coppe/UFRJ um centro de pesquisa de nível mundial. "As análises consistentes que fez sobre o apagão de 2001 ajudaram muito a estruturar o atual modelo do setor", declarou ao *Broadcast/Estadão*.

Com formação em engenharia nuclear, Pinguelli participou do projeto da primeira usina nuclear brasileira, Angra 1.

Pelo Twitter, a ex-presidente Dilma Rousseff lamentou: "Pinguelli foi um homem à frente do seu tempo, um visionário defensor da ciência e do País. Foi um nacionalista que colocou o Brasil e os interesses do povo no centro de todo o seu trabalho intelectual e científico. O Brasil perdeu um dos seus mais renomados cientistas e especialistas em energia".

Para o deputado Chico Alencar (PSOL-RJ), Pinguelli "era um físico humanista, socialista, que colocou cabeça e coração a serviço da coletividade, de um Brasil justo e igualitário". ●

AVISO DE RETOMADA PARA OS ITENS 02 E 03

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO **Nº. 250/2020.**
ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA – **IJF – NÚCLEO DE FARMÁCIA-NUFAR.**
OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO, A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR - DISPOSITIVO INTRAVENOSO PERIFÉRICO COM DISPOSITIVO DE SEGURANÇA, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO INSTITUTO DR. JOSÉ FROTA – IJF, DOS HOSPITAIS DA REDE MUNICIPAL DE SAÚDE, HOSPITAL INFANTIL DE FORTALEZA DRA. LÚCIA DE FÁTIMA RIBEIRO GUIMARÃES SÁ – HIF, HOSPITAL E MATERNIDADE DRA. ZILDA ARNS NEUMANN – HMDZAN E SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE – SMS, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.
DO TIPO: MENOR PREÇO.
DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.
O(A) Pregoeiro(a)da **CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR,** torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que no dia 07 de março de 2022 às 09h30min. **(Horário de Brasília)** haverá a RETOMADA PARA OS ITENS 02 E 03, no Endereço Eletrônico www.compras.gov.br. Maiores info pelo email licitacao@clfor.fortaleza.ce.gov.br.

Fortaleza – CE, 03 de março de 2022.
Carlos Henrique Rocha Almeida
PREGOEIRO(A) DA CLFOR

AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO **Nº. 085/2022.**
ORIGEM: INSTITUTO DOUTOR JOSÉ FROTA – **IJF – NÚCLEO DE MANUTENÇÃO DE INSTALAÇÕES PREDIAIS/NUMIP.**
OBJETO: CONSTITUI OBJETO DA PRESENTE LICITAÇÃO A SELEÇÃO DE EMPRESA PARA O REGISTRO DE PREÇOS VISANDO AQUISIÇÕES FUTURAS E EVENTUAIS DE TROCADORES DE CALOR (UNIDADES EVAPORADORAS) E COMPRESSORES PARA FLUÍDOS REFRIGERANTES, DESTINADOS À UTILIZAÇÃO NOS CHILLER'S DA TRANSCALOR DE MODELO TRA – 240 E NOS CHILLER'S DE MODELO CARRIER 30RBA, DE ACORDO COM AS ESPECIFICAÇÕES E QUANTITATIVOS PREVISTOS NO ANEXO I – TERMO DE REFERÊNCIA DESTE EDITAL, POR UM PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.
DO TIPO: MENOR PREÇO.
DA FORMA DE FORNECIMENTO: PARCELADO.
O(A) Pregoeiro(a) da **CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR,** torna público para conhecimento dos licitantes e demais interessados, que do dia 04 de março de 2022 a 16 de março de 2022 até às 10h00min. **(Horário de Brasília),** estará recebendo as **Propostas de Preços** e Documentos de Habilitação referentes a este Pregão, no Endereço Eletrônico www.comprasnet.gov.br. A **Abertura das Propostas** acontecerá no dia 16 de março de 2022, às 10h00min. **(Horário de Brasília)** e o início da **Sessão de Disputa de Lances** ocorrerá a partir das 10h00min. do dia 16 de março de 2022. O **edital** na íntegra encontra-se à disposição dos interessados para consulta na Central de Licitações | Avenida Heráclito Graça, 750, CEP: 60.140-060 - Centro – Fortaleza-CE, no e-compras: https://compras.sepog.fortaleza.ce.gov.br/publico/index.asp, no www.compras.gov.br, assim como no Portal de Licitações do TCE-CE: https://licitacoes.tce.ce.gov.br/. Maiores informações pelo telefone: **(85) 3452.3477 |CLFOR.**

Fortaleza – CE, 03 de março de 2022.
Romero Ramony Holanda Lima Marinho
PREGOEIRO(A) DA CLFOR

Habitasec Securitizadora S.A.

CNPJ/ME nº 09.304.427/0001-58

Assembleia Geral dos Titulares de Certificados de Recebíveis Imobiliários da 3ª, 4ª e 5ª Séries da 1ª Emissão ("CRI") - Edital de Convocação - 2ª Convocação

Por esse edital, ficam convocados os titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 3ª, 4ª e 5ª Séries da 1ª Emissão de CRI ("Titulares dos CRI" e "Emissão") para se reunirem em **Assembleia Geral de Titulares dos CRI a ser realizada no dia 1º de abril de 2022, às 14:30 horas, de forma exclusivamente digital, inclusive para fins de voto, por videoconferência online através da plataforma Zoom Video Communications,** sob tipo de conta profissional, nos termos da Instrução CVM nº 625 de 14 de maio de 2020 ("ICVM 625") sem a possibilidade de participação de forma presencial, e tampouco através do envio de instrução de voto a distância, sendo o acesso disponibilizado individualmente para os Titulares dos CRI, pela Emissora, devidamente habilitados nos termos deste edital, para deliberar sobre: **(i)** aprovar as medidas administrativas ou judiciais, propostas no momento da AGT pelos Titulares dos CRI, que deverão ser adotadas pela Emissora, em razão da paralisação da dação em pagamento de imóveis constituídos por lotes de terras integrantes de loteamentos desenvolvidos pela Urbplan Desenvolvimento Urbano S.A. - em Recuperação Judicial, CNPJ/ME nº 07.339.221/0001-38 ("Novos Lotes", "Urbplan" ou "Devedora", respectivamente) conforme aprovados na assembleia geral de Titulares de CRI da Emissão aberta e suspensa em 05/08/2019 e reaberta e encerrada em 29/08/2019, considerando que a paralisação se deu pela insuficiência dos recursos na conta do Patrimônio Separado para adimplemento de obrigação de pagar tributos, custas, emolumentos e demais despesas inerentes ao ato de transferência dos Novos Lotes, exemplificativamente, mas não em rol exaustivo, o recolhimento de imposto de transmissão de bens imóveis (ou equivalente), custas e emolumentos para a lavratura de escrituras públicas de transferências dos Novos Lotes perante os Cartórios de Notas, custas e emolumentos para os registros das escrituras de transferência dos Novos Lotes perante os Cartórios de Registro de Imóveis competentes; **(ii)** aprovar a realização de aporte pelos Titulares do CRI para a conta do Patrimônio Separado, de recursos necessários para **(a)** a finalização dos atos indicados no item (i) da Ordem do Dia em relação à transferência dos Novos Lotes; **(b)** arcar com as despesas previstas nos Documentos da Operação, incluindo, mas não se limitando ao disposto na cláusula Décima Terceira do Termo de Securitização, inclusive remuneração de Agente Fiduciário, Custodiante, Emissora, contabilidade e auditoria independente do Patrimônio Separado, taxas da B3, Escriturador, dentre outras, conforme prestação de contas a ser disponibilizada pela Emissora na assembleia; **(c)** arcar com os tributos e despesas decorrentes do exercício do direito de propriedade dos lotes de terras já transferidos para o Patrimônio Separado dos CRI e que seguiram relacionados no anexo II da ata de assembleia geral de Titulares de CRI da Emissão realizada no dia 25 de maio de 2020 às 14:00 ("Lotes Recebidos" e "AGT 25/05/2020", respectivamente) que abrangem as despesas de imposto territorial e predial urbano (ou equivalente), taxas de associações de moradores, taxas ordinárias e extraordinárias devidas aos condomínios de lotes, custo de poda de vegetação e de manutenção dos lotes na forma do regulamento de cada loteamento; **(iii)** caso não seja aprovado o item (ii) da Ordem do Dia, aprovar que a Emissora possa contratar prestador de serviços especializado para realizar a oferta e a venda de parte ou da totalidade dos Lotes Recebidos para terceiros interessados, por meio de venda direta e à vista ou por meio de leilão extrajudicial, sendo admitida a aplicação de um desconto (deságio) de até 30% (trinta por cento) sobre o valor nominal dos Lotes Recebidos pelo qual cada lote foi recebido no Patrimônio Separados dos CRI, e admitir, sobre o produto da venda ou da arrematação por terceiros, prioritariamente, a dedução das despesas necessárias para o processo de venda ou de leilão, exemplificativamente, tributos, despesas e os honorários para a instalação e a realização de leilões extrajudiciais, comissões de corretores por intermediação imobiliária, custas e despesas para celebração de escrituras públicas visando a transferência de imóveis para compradores ou arrematantes, ou seja; tudo quanto se fizer necessário para que a Emissora possa alienar os Lotes Recebidos e direcionar os recursos desta alienação/excussão para pagamento das despesas relacionadas no item (ii) da Ordem do Dia, não podendo ser imputada à Emissora o sucesso ou insucesso das tentativas de alienação/excussão dos Lotes Recebidos conforme indicado nesse item da Ordem do Dia; **(iv)** caso não seja aprovado o item (ii) da Ordem do Dia, aprovar que a Emissora possa ofertar os Lotes Recebidos para os prestadores de serviço da Emissão do CRI e também para as associações de moradores ou condomínios dos Lotes Recebidos, a título de dação em pagamento; bem como possa adotar todas as providências necessárias para a transferência dos Lotes Recebidos caso quaisquer dos prestadores de serviço da Emissão de CRI ou associação de moradores ou condomínio venha a acatar o seu recebimento a título de dação em pagamento, sendo admitida a aplicação de um desconto (deságio) de até 30% (trinta por cento) sobre o valor nominal pelo qual cada lote foi recebido no Patrimônio Separados dos CRI; **(v)** aprovar o resgate de parte ou da totalidade dos CRI através da dação em pagamento de Lotes Recebidos aos Titulares dos CRI, com o consequente resgate integral ou resgate parcial, a quitação se dará com o registro nos cartórios competentes; **(vi)** delimitar as medidas necessárias para alocação dos lotes recebidos em determinado veículo de investimento, a ser indicado pelos Titulares dos CRI, para que seja possível monetizá-los, tendo em vista que a atividade de administração e/ou venda de imóveis não integram as atividades econômicas da Emissora; **(vii)** tomada de ciência e aprovação de medidas a serem tomadas acerca da lista de documentos da Emissão que não foram até a presente data enviados ao Agente Fiduciário ("Pendências documentais da Emissão"), conforme serão dispostas na assembleia; **(viii)** autorizar a Emissora, em conjunto com o Agente Fiduciário, a praticar todos os atos necessários para o cumprimento das deliberações. A assembleia será realizada através de plataforma a ser disponibilizada pela Emissora àqueles que enviarem por correio eletrônico juridico@habitasec.com.br e conteciosо@pentagonotrustee.com.br, os documentos de identidade e, caso aplicável, os documentos que comprovem os poderes daqueles que participarão em representação ao investidor, até o horário de início da assembleia. Preferencialmente, os instrumentos de mandato com poderes para representação na assembleia a que se refere esse edital de convocação deverão ser encaminhados, também, por e-mail com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência. Para os fins acima, serão aceitos como documentos de representação: (a) participante pessoa física - cópia digitalizada de documento de identidade do titular do CRI; ou, caso representado por procurador, cópia digitalizada da respectiva procuração (i) com firma reconhecida ou assinatura eletrônica, ou (ii) acompanhada de cópia digitalizada do documento de identidade do titular do CRI; e (b) demais participantes - cópia digitalizada do estatuto ou contrato social (ou documento equivalente), acompanhado de documento societário que comprove a representação legal do titular de CRI, e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; ou, caso representado por procurador, cópia digitalizada da respectiva procuração (i) com firma reconhecida ou assinatura eletrônica, ou (ii) acompanhada de cópia digitalizada dos documentos do titular do CRI.

São Paulo, 02 de março de 2022.

JUÍZO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DE SÃO PAULO - ESTADO DE SÃO PAULO

EDITAL DE ALIENAÇÃO JUDICIAL DE UNIDADE PRODUTIVA ISOLADA POR MEIO DE PROPOSTAS FECHADAS

Edital de alienação judicial de Unidade Produtiva Isolada ("UPI"), por meio de propostas fechadas, nos termos do art. 142 da Lei 11.101/2005 ("Edital"), extraído dos autos do processo autuado sob o nº 1103257-54.2019.8.26.0100, correspondente ao processo de recuperação judicial ("Processo de Recuperação Judicial"), em trâmite perante esse Juízo, correspondente à Ação de Recuperação Judicial das sociedades **RENOVA ENERGIA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Renova Energia"); **RENOVAPAR S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Renovapar"); **RENOVA COMERCIALIZADORA DE ENERGIA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Renova Comercializadora"); **CHIPLEY SP PARTICIPAÇÕES S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Chipley"); **CE ITAPARICA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Itaparica"); **CE MACAMBIRA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Macambira"); **CE TAMBORIL S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Tamboril"); **CE CARRANCUDO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Carrancudo"); **CE IPÊ AMARELO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Ipê Amarelo"); **CE CABEÇA DE FRADE S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Cabeça de Frade"); **CE CANJOÃO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Canjoão"); **CE CONQUISTA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Conquista"); **CE COXILHA ALTA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Coxilha Alta"); **CE BOTUQUARA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Botuquara"); **CE JEQUITIBA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Jequitiba"); **CE TINGUI S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Tingui"); **CE ANÍSIO TEIXEIRA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Anísio Teixeira"); **CE IMBURANA DE CABÃO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Imburana de Cabão"); **CE EMBIRUÇU S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Embiruçu"); **CE LENÇÓIS S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Lençóis"); **CE CALIANDRA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Caliandra"); **CE ICO S.A., - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Ico"); **CE ALCAÇUZ S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Alcaçuz"); **CE PUTUMUJU S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Putumuju"); **CE CANSANÇÃO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Cansanção"); **BAHIA HOLDING S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Bahia Holding"); **CE BELA VISTA XIV S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Bela Vista"); **VENTOS DE SÃO CRISTÓVÃO ENERGIAS RENOVÁVEIS S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Ventos de São Cristóvão"); **RENOVA PCH LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Renova PCH"); **CE ITAPUÃ IV LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Itapuã IV"); **CE ITAPUÃ V LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Itapuã V"); **CE ITAPUÃ VII LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Itapuã VII"); **CE ITAPUÃ XV LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Itapuã XV"); **CE ITAPUÃ XX LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Itapuã XX"); e **PARQUE EÓLICO IANSÃ LTDA. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Iansã" e, em conjunto, as "Sociedades Consolidadas"); e **ALTO SERTÃO PARTICIPAÇÕES S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Alto Sertão"); **DIAMANTINA EÓLICA PARTICIPAÇÕES S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Diamantina"); **CE VAQUETA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Vaqueta"); **CE ABIL S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Abil"); **CE ACÁCIA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Acácia"); **CE ANGICO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Angico"); **CE FOLHA DA SERRA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Folha da Serra"); **CE JABUTICABA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Jabuticaba"); **CE JACARANDÁ DO SERRADO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Jacarandá do Serrado"); **CE TABOQUINHA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Taboquinha"); **CE TABUA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Tabua"); **CE SÃO SALVADOR S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("São Salvador"); **CE PAU D'ÁGUA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Pau D'Água"); **CE MANINEIRO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Manineiro"); **CE UMBUZEIRO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Umbuzeiro"); **CE CEDRO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Cedro"); **CE VELLOZIA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Vellozia"); **CE ANGELIM S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Angelim"); **CE FACHEIO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Facheio"); **CE SABIU S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Sabiu"); **CE BARBATIMÃO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Barbatimão"), **CE JUAZEIRO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Juazeiro"); **CE JATAÍ S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Jataí"); **CE IMBURANA MACHO S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Imburana Macho"); **CE AMESCLA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Amescla"); e **CE UNHA D'ANTA S.A. - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Unha D'Anta" e, em conjunto, "ASIII"), em conjunto com as Sociedades Consolidadas, "Grupo Renova", "Devedoras" ou "Recuperandas". O (A) MM. Juiz(a) de Direito da 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais, do Foro Central Cível, Estado de São Paulo, Dr (a). PAULO FURTADO DE OLIVEIRA FILHO, na forma da Lei etc. FAZ SABER aos que o presente Edital virem ou dele conhecimento tiverem e interessar possa, que, nos termos da cláusula 9.3.2.1 do Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas e em razão de ter restado infrutífera a primeira tentativa de alienação da UPI Mina de Ouro, nos termos da decisão de fls. 33.543/33.545, e em atenção a decisão de fls. 23.791/23.797, de 18.12.2020, publicada no DJe de 14.01.2021, que homologou a decisão da Assembleia Geral de Credores ("AGC" e "Decisão de Homologação", respectivamente) realizada em 18.12.2020, a qual aprovou o Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas submetidos à votação na referida AGC ("Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas"), juntado com os seus anexos às fls. 22.533/23.053 dos autos do Processo de Recuperação Judicial, bem como em razão da decisão de fls. 32.304/32.305, de 05 de agosto de 2021 publicada no DJE em 10 de agosto de 2021 que homologou a decisão da Assembleia Geral de Credores ("Decisão de Homologação Aditivo 1" e "AGC Aditivo 1", respectivamente) realizada em 30 de julho de 2021, a qual aprovou o Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas submetido à votação na referida AGC Aditivo ("Primeiro Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas"), como também em razão da decisão de fls. 41.427/41.429, de 17 de novembro de 2021, publicada no DJE na mesma data ("Decisão de Homologação Aditivo 2"), que homologou a decisão tomada por meio de termos de adesão apresentados pelos credores pertencentes à Classe II, no sentido de aprovar o Segundo Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas ("Termos de Adesão" e "Segundo Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas"), será realizada a segunda tentativa de alienação judicial da UPI Mina de Ouro, abaixo descrita, por procedimento competitivo entre os potenciais interessados, na modalidade de propostas fechadas ("Proposta(s) Fechada(s)"), com amparo nos artigos 60, 60-A, 142 ou 145, todos da Lei nº 11.101/2005, sem que a UPI Mina de Ouro e o(s) respectivo(s) adquirente(s) suceda(m) as Recuperandas em quaisquer dívidas, contingências e obrigações de quaisquer naturezas, inclusive em relação às obrigações de natureza fiscal, tributárias e não tributárias, ambiental, regulatória, administrativa, cível, comercial, trabalhista, consumerista, penal, anticorrupção, responsabilidades decorrentes da Lei nº 12.846/2013 e previdenciária, preexistentes ou oriundas do período após o pedido de Recuperação Judicial, nos termos dos arts. 60, parágrafo único, 141, inciso II e 142 da Lei nº 11.101/2005 e do art. 133, parágrafo primeiro, inciso II da Lei nº 5.172/1966 ("Procedimento Competitivo"). Desta forma, serve o presente Edital para promover e estabelecer as condições para o Procedimento Competitivo de alienação da UPI Mina de Ouro, nos termos previstos e conforme autorizado pelo Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, ficando todos os interessados cientificados de que poderão, após devidamente qualificados nos termos deste Edital, apresentar propostas fechadas para aquisição da UPI Mina de Ouro. Os termos utilizados neste Edital e aqui não definidos terão a definição que lhes foi atribuída no Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, conforme o caso, todos aprovados pelos credores das Sociedades Consolidadas na AGC, na AGC Aditivo 1, por meio dos Termos de Adesão e homologados pelo Juízo da Recuperação. 1. Objeto - Alienação Judicial de UPI: O objeto da alienação judicial é a UPI Mina de Ouro, que corresponde, conforme descrição contida na Cláusula 9.3 do Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas, a 100% (cem por cento) das ações representativas do capital da SF 120 Participações Societárias S.A., atualmente detidas pela Renova Energia e pela Renovapar. 2. Preço Mínimo UPI Mina de Ouro: O preço mínimo para fins do Procedimento Competitivo de alienação judicial da UPI Mina de Ouro, será R$ 60.000.000,00 (sessenta milhões de reais), conforme previsto na Cláusula 9.3.1.1 do Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas ("Preço Mínimo"). 3. Forma de pagamento: A forma de pagamento do preço deverá ser aprovada expressamente pela CEMIG antes da conclusão da venda, podendo ser à vista ou parcelada, sempre em moeda corrente nacional, não sendo admitidas compensações de créditos de qualquer natureza, nos termos da Cláusula 9.3.1.2 do Primeiro Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas. 4. Participação no Procedimento Competitivo e Condições de Aquisição da UPI Mina de Ouro: Serão admitidos a participar do Procedimento Competitivo de alienação da UPI Mina de Ouro as pessoas jurídicas regularmente constituídas, que atendam aos seguintes requisitos mínimos, conforme o disposto no Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, e neste Edital: 4.1. Participação no Procedimento Competitivo: Os interessados na participação no Procedimento Competitivo de alienação judicial da UPI Mina de Ouro deverão manifestar seu interesse, até 11de março de 2022 por meio (a) do envio de notificação às Recuperandas, com cópia ao Administrador Judicial, conforme modelo no Anexo I deste Edital ("Notificação de Interesse UPI Mina de Ouro") e (b) da apresentação de manifestação nos autos da Recuperação Judicial, conforme modelo no Anexo II a este Edital, informando a sua intenção de apresentar uma Proposta Fechada para aquisição da UPI Mina de Ouro ("Petição de Interesse UPI Mina de Ouro"); 4.2. Qualificação: Os interessados na aquisição da UPI Mina de Ouro deverão apresentar, juntamente com a Petição de Interesse UPI Mina de Ouro e a Notificação de Interesse UPI Mina de Ouro, (a) demonstrações financeiras que evidenciem posição patrimonial condizente com a aquisição da UPI Mina de Ouro; e (b) uma carta fiança emitida por instituição financeira de primeira linha em valor equivalente a pelo menos 10% (dez por cento) do Preço Mínimo da UPI Mina de Ouro constante deste Edital (em conjunto, "Requisitos de Qualificação UPI Mina de Ouro"), a qual será convertida em multa e chamada a pagamento na hipótese de inadimplemento de pagamento do preço de aquisição da UPI Mina de Ouro nos termos da Proposta Vencedora, conforme definida no item 6.5 deste Edital. A ausência de envio da Notificação de Interesse UPI Mina de Ouro e/ou da Petição de Interesse UPI Mina de Ouro na forma e prazo previsto no item 4.1 deste Edital e/ou o não atendimento ao Requisitos de Qualificação UPI Mina de Ouro, com base na análise conduzida pelo Administrador Judicial, fará com que o respectivo interessado esteja automaticamente desqualificado do Procedimento Competitivo para aquisição da UPI Mina de Ouro. 4.3. Apresentação de proponentes qualificados. O Administrador Judicial analisará se as Notificações de Interesse UPI Mina de Ouro apresentadas pelos interessados estão em conformidade com os Requisitos de Qualificação UPI Mina de Ouro, apresentando petição nos autos da Recuperação Judicial, 18 de março de 2022 com a indicação dos nomes dos interessados que estarão habilitados a apresentar Propostas Fechadas para Aquisição da UPI. 4.4. Auditoria - Acesso às informações. A partir da data de publicação deste Edital, os interessados na aquisição da UPI Mina de Ouro que tenham tempestivamente apresentado a Petição de Interesse UPI Mina de Ouro e preenchido os Requisitos de Qualificação UPI Mina de Ouro poderão, mediante assinatura de acordo de confidencialidade cuja minuta consiste no Anexo III deste Edital ("Acordo de Confidencialidade"), requerer, a qualquer tempo até a finalização da fase de qualificação prevista no item 4.2 deste Edital, acesso aos documentos e às informações disponibilizadas no data room organizado previamente pelas Recuperandas, com a finalidade de permitir, dentre outros aspectos, a precificação das Propostas Fechadas. O Acordo de Confidencialidade aqui previsto restará dispensado, caso o interessado já possua um acordo de confidencialidade com o Grupo Renova. 4.4.1. Os documentos e informações organizados pelo Grupo Renova serão disponibilizados de forma virtual em plataforma digital a ser informada oportunamente pelo Grupo Renova, a partir do dia 05 de março de 2022 e permanecerão disponíveis até às 23:59 horas do dia 31 de março de 2022. 4.4.2. A verificação da regularidade do Acordo de Confidencialidade será feita pelo Grupo Renova nos 2 (dois) Dias Úteis seguintes ao do seu respectivo recebimento. Verificado o desatendimento a qualquer dos requisitos do Acordo de Confidencialidade ou seu descumprimento, o interessado não terá acesso aos documentos e informações disponibilizados pelo Grupo Renova. 4.5. Condições de Aquisição da UPI Mina de Ouro. Quaisquer Propostas Fechadas para aquisição da UPI Mina de Ouro a serem apresentadas nos termos do item 4.6 abaixo deverão observar, além do disposto nos itens 4.1 e 4.2 deste Edital, os seguintes requisitos, que constituem as condições de aquisição UPI Mina de Ouro ("Condições de Aquisição UPI Mina de Ouro"), sob pena de serem desconsideradas: (i) preço de aquisição igual ou superior ao Preço Mínimo previsto no item 2 deste Edital, a ser pago de acordo com os termos do item 3 deste Edital; **(ii)** a expressa adesão aos termos e condições fixados neste Edital; e **(iii)** a expressa concordância com o formato e regras do Procedimento Competitivo para alienação da UPI Mina de Ouro estabelecidos no Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, e neste Edital. 4.6. Apresentação de Propostas Fechadas: Os interessados que atendam aos requisitos para sua participação no Procedimento Competitivo de alienação judicial da UPI Mina de Ouro, conforme os termos e condições previstos neste Edital, no Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, deverão, até 18 de março de 2022 apresentar ao Administrador Judicial, no endereço Rua Diogo Jácome, nº 1030, apto 101, São Paulo/SP, CEP 04512-001, essas Propostas Fechadas para aquisição da UPI Mina de Ouro as quais deverão ser obrigatoriamente elaboradas nos termos do formulário que constitui o Anexo IV deste Edital e observadas as Condições de Aquisição UPI Mina de Ouro descritas no item 4.5 acima. Os envelopes permanecerão acautelados com o Administrador Judicial até a realização da Audiência Propostas UPI Mina de Ouro. 4.6.1. Os interessados que descumprirem prazos previstos neste Edital, ou que apresentarem propostas de maneira distinta da prevista neste Edital, não utilizando o formulário que constitui o Anexo IV deste Edital, ou que tenham alterado quaisquer de seus termos, ou que não atendam quaisquer das Condições de Aquisição UPI Mina de Ouro descritas no item 4.5 acima, não serão considerados para fins do Procedimento Competitivo de alienação da UPI Mina de Ouro. 5. Audiência de Abertura das Propostas Fechadas: As Propostas Fechadas porventura apresentadas na forma deste Edital, serão abertas e avaliadas em audiência presidida pelo Administrador Judicial, sendo facultada a presença dos interessados, a qual ocorrerá em ambiente virtual, por meio da plataforma "WEBEX", no dia 01 de abril de 2022, às 14:00 horas ("Audiência de Abertura das Propostas UPI Mina de Ouro"), de cuja realização os interessados ficam desde já intimados. Na Audiência de Abertura das Propostas UPI Mina de Ouro, o Administrador Judicial (i) promoverá a abertura das Propostas Fechadas apresentadas pelos interessados habilitados para aquisição da UPI Mina de Ouro; e (ii) verificará se todas as condições deste Edital foram cumpridas por tais Propostas Fechadas, especialmente se atendem a todas as Condições de Aquisição da UPI Mina de Ouro descritas no item 4.5 acima. 5.1. Procedimentos para acesso e participação na audiência. Os Credores e demais interessados a participar da Audiência de Abertura das Propostas UPI Mina de Ouro deverão, obrigatoriamente, proceder com o preenchimento do "Formulário de Procurações" disponível no site da Administradora Judicial, qual seja, https://administracaojudicial.kpmg.com.br/ até as 14:00 horas do dia 31 de março de 2022. O passo a passo e instruções necessárias ao preenchimento estão disponíveis às fls. 19.951/19.963 da Recuperação Judicial. É essencial que as informações acerca do e-mail e telefone para contato sejam realizadas de forma correta no "Formulário de Procurações", tendo em vista que o convite para participação na audiência será enviado pela Administradora Judicial por e-mail, e eventual contato da Administradora Judicial com o credor ou terceiro interessado se dará por meio do telefone indicado no "Formulário de Procurações". Ficam os Credores, interessados e procuradores desde já cientes de que o código de acesso e senha são pessoais e intransferíveis, sendo imprescindível a manutenção do sigilo das informações de acesso ao ambiente virtual "WEBEX". As instruções de acesso à plataforma "WEBEX" foram descritas de forma pormenorizada às fls. 19.951/19.963 do Processo de Recuperação Judicial. A plataforma "WEBEX" está disponível para acesso por computador e por aplicativo de celular disponível para os sistemas operacionais Android e IOS. 5.2. O cadastramento da audiência terá início às 9h00 e término às 12h00 do dia 01 de abril de 2022. Os credores poderão se apresentar, mediante prévio preenchimento do Formulário de Procurações, para audiência até o encerramento do período de credenciamento, não sendo admitido, após esse momento, sua participação na audiência. 5.3. Eventuais dúvidas em relação às demais Propostas Fechadas apresentadas no âmbito do Procedimento Competitivo de alienação judicial da UPI Mina de Ouro serão apresentadas pelos interessados na própria Audiência de Abertura das Propostas UPI Mina de Ouro, tomadas por termo e, após a oitiva das Recuperandas, do Administrador Judicial e do Proponente Vencedor, conforme o caso, serão resolvidas pelo Juízo da Recuperação. 5.4. Aprovação CEMIG. Realizada a Audiência de Abertura das Propostas UPI Mina de Ouro, a credora CEMIG terá um prazo de 15 (quinze) dias úteis para informar se opta por rejeitar a forma de pagamento contida em quaisquer delas, nos termos da Cláusula 9.3.1.2 do Primeiro Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas, o que deverá fazer por meio de petição apresentada nos autos do Processo de Recuperação Judicial. Toda e qualquer forma de pagamento que não tenha sido expressamente aprovada pela CEMIG dentro desse prazo será considerada automaticamente rejeitada. 5.5. Proposta Vencedora. Em até 2 (dois) dias úteis após a aprovação ou rejeição de propostas pela CEMIG, a Administradora Judicial deverá anunciar, dentre as propostas aprovadas, aquela que considera a mais vantajosa, levando em consideração o atendimento das condições previstas neste Edital, considerado o maior preço oferecido, trazido a valor presente no caso de oferta de pagamento parcelada por meio da aplicação de uma taxa de desconto de 15% (quinze por cento) ao ano pro rata temporis, líquido de quaisquer descontos, retenções, reembolsos e indenizações de qualquer natureza, presentes ou futuros ("Proposta Vencedora" apresentada pelo "Proponente Vencedor"); a Proposta Vencedora será homologada pelo Juízo da Recuperação Judicial por meio de decisão judicial proferida em benefício do Proponente Vencedor, respeitados os termos deste Edital e do Plano de Recuperação Judicial Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos ("Decisão de Homologação"), e observados os seguintes requisitos: (i) a Proposta Vencedora deverá **(i.a)** corresponder ao maior e melhor preço dentre todos os preços ofertados, nos termos do item 5 acima; **(i.b)** ter sua forma de pagamento expressamente aprovada pela CEMIG, nos termos do item 5.4 acima; e **(i.c)** não conter qualquer exigência de realização de diligência adicional. 5.6. Celebração do Contrato de Compra e Venda: As Recuperandas e o Proponente Vencedor deverão celebrar o Contrato de Compra e Venda de Ações - UPI Mina de Ouro substancialmente na forma do Anexo V deste Edital ("Contrato de Compra e Venda") em até 5 (cinco) Dias Úteis contados da publicação no Diário Justiça Eletrônico da Decisão Homologação, exceto no caso de eventual suspensão da Decisão Homologação por recurso, ocasião em que o prazo será restituído e voltará a fluir tão logo a Decisão Homologação volte a produzir efeitos. Os Anexos do Contrato de Compra e Venda serão disponibilizados aos interessados habilitados na forma do item 4.4 acima. O fechamento e conclusão da alienação judicial da UPI Mina de Ouro, com a efetiva transferência da posse e propriedade das ações que compõem a UPI Mina de Ouro ao Proponente Vencedor, deverá ocorrer na forma e observados os procedimentos estabelecidos no Contrato de Compra e Venda, após verificadas ou expressamente dispensadas pelas Partes as condições precedentes ali estabelecidas. 5.7. Pagamento do Preço. O pagamento do preço para aquisição da UPI Mina de Ouro deverá ser realizado em moeda corrente nacional, em recursos disponíveis, livres e desembaraçados de qualquer ônus, sem qualquer compensação por créditos eventualmente existentes contra o Grupo Renova, independente da classe ou espécie ("Pagamento do Preço"). 6. Ausência de Sucessão. A UPI Mina de Ouro será alienada e transferida ao Proponente Vencedor, livre de passivos, ônus, dívidas, constrições, contingências, garantias e qualquer responsabilidade subsidiária ou solidária com o Grupo Renova pelo cumprimento de quaisquer de suas obrigações, em especial (i) as obrigações decorrentes ou estabelecidas no Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, e no Plano de Recuperação Judicial de ASIII (fls. 22.533/23.053, 23.151/23.212 e fls. 32.203/32.213 da Recuperação Judicial); (ii) as obrigações assumidas pelas Recuperandas perante Credores Extraconcursais; e **(iii)** as obrigações de natureza fiscal, tributárias e não tributárias, das Recuperandas; e a UPI Mina de Ouro e o Proponente Vencedor não sucederão às Recuperandas em quaisquer dívidas, contingências e obrigações de quaisquer naturezas, concursais, pós-concursais ou extraconcursais, vencidas ou vincendas, decorrentes de atos ou fatos ocorridos ou verificados até a data da Decisão Homologação, inclusive em relação às obrigações de natureza fiscal, tributárias e não tributárias, ambiental, regulatória, administrativa, cível, comercial, trabalhista, consumeristas, penal, anticorrupção, responsabilidades decorrentes da Lei nº 12.846/2013 e previdenciária, nos termos dos artigos 60, parágrafo único, 141, inciso II e 142 da Lei nº 11.101/2005 e do artigo 133, parágrafo primeiro, inciso II da Lei nº 5.172/1966. 7. Auto de Arrematação. Homologada a Proposta Vencedora do Procedimento Competitivo de alienação judicial da UPI Mina de Ouro definida nos termos do presente Edital e das Cláusulas 9.1.9 e 9.1.10 do Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas, firmado o Contrato de Compra e Venda, e comprovado o início ou conclusão do Pagamento do Preço de aquisição da UPI Mina de Ouro, conforme condições constantes da Proposta Vencedora, será lavrado o auto de arrematação em favor do Proponente Vencedor do Procedimento Competitivo de alienação da UPI Mina de Ouro, que constituirá título hábil a comprovar a aquisição judicial da UPI Mina de Ouro, com a ausência de sucessão da UPI Mina de Ouro e/ou do Proponente Vencedor em relação a quaisquer dívidas e/ou obrigações das Recuperandas e/ou de quaisquer outras empresas do Grupo Renova, na forma dos artigos 60, parágrafo único, e 141, inciso II da Lei nº11.101/2005 e do artigo 133, parágrafo primeiro, inciso II da Lei nº 5.172/1966, observado o disposto neste Edital e na Cláusula 9.1.1 do Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas, conforme adiado de tempos em tempos. 8. Disposições Gerais. (i) Os termos aqui empregados e que não sejam definidos neste Edital deverão ter o significado que lhes são atribuídos no Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, conforme aplicável; **(ii)** este Edital deverá ser interpretado em conjunto com os termos e condições do Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos. Em caso de qualquer divergência entre o disposto neste Edital e o previsto no Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, o Plano de Recuperação Judicial das Sociedades Consolidadas, conforme aditado de tempos em tempos, prevalecerá. **(iii)** pela publicação do presente Edital e mediante a consumação da venda da UPI Mina de Ouro, o Juízo da Recuperação autoriza expressamente o Grupo Renova, o Proponente Vencedor e seus respectivos agentes ou representantes a praticar todos os atos e continuar quaisquer operações necessárias ou úteis para implementação da alienação judicial da UPI Mina de Ouro, conforme necessário, servindo este Edital como decisão judicial e ofício oponível a qualquer terceiro, inclusive entes governamentais, órgãos ou repartições públicas para fins de promoção de registros, averbações, transferências ou quaisquer outras medidas necessárias ou úteis para a consumação da alienação judicial da UPI Mina de Ouro, na forma deste Edital. 9. Dispensa de Publicação dos Anexos do Edital. Em razão do elevado número de caracteres, fica dispensada a publicação dos Anexos deste Edital, os quais serão juntados aos autos do Processo de Recuperação Judicial e disponibilizados nos sites http://renovaenergia.riweb.com.br/ e https://administracaojudicial.kpmg.com.br. E, para que chegue ao conhecimento dos interessados e produza os efeitos pretendidos, é expedido o presente Edital de Leilão, o qual será afixado no lugar de costume e publicado na forma da Lei.

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 059/2022 - CSL/EMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 3.431/2022 - EMSERH

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços em Cardiologia, para atender a demanda do Hospital de Barra do Corda, unidade de saúde administrada pela Empresa Maranhense de Serviços Hospitalares/EMSERH.
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR ITEM.
DATA DA ABERTURA: dia **25/03/2022,** às **9h,** horário de Brasília/DF.
ID [nº 924297].
Local de Realização: Sistema Licitações-e: **www.licitacoes-e.com.br.**
Edital e demais informações estão disponíveis no site da EMSERH **(www.emserh.ma.gov.br).**
Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, pelos e-mails **csl@emserh.ma.gov.br** e/ou **dayanne.emserh@gmail.com,** ou pelo **telefone (98) 3235-7333.**

São Luís (MA), 24 de fevereiro de 2022
Dayanne Estrela da Costa Leite
Agente de Licitação da EMSERH

Rogério L. Furquim Werneck

Como estaria hoje o Brasil sem Dilma?

Como estaria o Brasil, hoje, se Dilma Rousseff jamais tivesse sido presidente da República? O que teria ocorrido se, na eleição de 2010, Lula tivesse escolhido outro candidato, mais preparado e com melhor trânsito no Congresso e no PT, em vez de ter insistido em ungi-la como sua sucessora, para desespero da cúpula do partido?

Já seria um grande avanço se, na reflexão sobre essa indagação, se pudesse mapear o que possivelmente *não* teria ocorrido. Salta aos olhos, como altamente improvável, que qualquer outro candidato plausível, eleito pelo PT na disputa presidencial de 2010, viesse a ter desempenho tão desastroso como o que teve Dilma, nos cinco anos e meio em que ocupou o Palácio do Planalto.

Como estaria o País hoje, não tivesse sido metido no atoleiro em que foi deixado por Dilma, na esteira de uma gestão destrambelhada da política econômica, marcada por devastação fiscal e intervenções inconsequentes na formação de preços, que redundou em queda de mais de 8% no PIB por habitante, desorganização da economia, perda irremediável de apoio do Congresso e traumático processo de impeachment?

Um presidente mais ponderado, menos voluntarista e mais capacitado a lidar com o Congresso poderia perfeitamente ter mantido a economia nos trilhos. Nos mesmos trilhos em que foi feita a difícil transição entre o segundo mandato de FHC e o primeiro mandato de Lula. Responsabilidade fiscal, preços realistas, inflação sob controle. E, em vez de recessão tão brutal, crescimento econômico sustentado, no limite do possível.

> *O que teria ocorrido se, em 2010, Lula tivesse escolhido outro nome para suceder-lhe?*

Mas falta, aqui, uma indagação crucial. Quão plausível é a ideia de que Lula poderia ter ungido outro candidato em 2010? A verdade é que o ex-presidente jamais levou a sério qualquer outro nome que não o de Dilma. Em parte, porque alimentava a fantasia de que, não tendo ela luz política própria, se contentaria com um único mandato e lhe cederia a vez em 2014. Mas em grande parte, também, porque Lula tinha, em comunhão com Dilma, a mesma visão triunfalista sobre as possibilidades das alterações de rumo que vinham sendo feitas na condução da política econômica no seu segundo mandato.

Como bem esclareceu a própria Dilma, em entrevista à *Folha de S.Paulo* de 28/7/2013, ela e Lula eram "indissociáveis". "Eu estou misturada com o governo dele total. Nós ficamos juntos todos os santos dias, do dia 21 de junho de 2005 (*quando ela assumiu a Casa Civil*) até ele sair do governo."

Tinha tudo para ser ungida por Lula, em 2010.●

ECONOMISTA, DOUTOR PELA UNIVERSIDADE HARVARD, É PROFESSOR TITULAR DO DEPARTAMENTO DE ECONOMIA DA PUC-RIO

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi (quinzenalmente) ● **TER.** Ana Carla Abrão, Pedro Fernando Nery e Demi Getschko **(quinzenalmente)** ● **QUA.** Fábio Alves ● **QUI.** Adriana Fernandes ● **SEX.** Elena Landau e Laura Karpuska **(revezam quinzenalmente)** e Pedro Doria ● **SAB.** Adriana Fernandes ● **DOM.** José Roberto Mendonça de Barros **(quinzenalmente)** e Affonso Celso Pastore **(quinzenalmente)**; Paulo Leme **(1º domingo do mês)**, Roberto Rodrigues **(2º domingo do mês)**, Albert Fishlow **(3º domingo do mês)** e Gustavo Franco **(último domingo do mês)**

Dívida externa Acerto com o FMI

Argentina fecha acordo para refinanciar US$ 45 bi

A Argentina e o Fundo Monetário Internacional (FMI) anunciaram ontem acordo para o refinanciamento da dívida de US$ 45 bilhões do país. A operação será por meio de um financiamento estendido de 30 meses, conforme projeto a ser apreciado pelo Congresso argentino e, depois, pelo comitê executivo do fundo. O acordo permite ao governo da Argentina refinanciar compromissos assumidos no projeto Stand By, acordado em 2018 e cujos vencimentos terminavam entre 2022 e 2023, ressaltou o ministério. "Os funcionários do FMI e as autoridades argentinas chegaram a um programa pragmático e realista, com políticas econômicas críveis para fortalecer a estabilidade macroeconômica e enfrentar os desafios profundamente enraizados da Argentina ao crescimento sustentável", disse o FMI, em nota. ● GABRIEL CALDEIRA

Novo desvio de recursos da Habitação

Patrimônio do trabalhador e fomentador de habitação, saneamento, empregos e renda, o FGTS constantemente sofre ameaças de ter seus recursos desviados para as finalidades mais estranhas à sua razão de ser. Felizmente, a grande maioria desses desvios acaba não se concretizando, assegurando a preservação desse importante funding nacional.

Surpreendentemente, o governo anunciou que deverá, por meio de uma medida provisória, liberar até R$ 1 mil para cada cotista do fundo, a pretexto de auxiliá-lo a saldar dívidas. Nos meios oficiais, estima-se que esses saques poderão somar cerca de R$ 30 bilhões.

> **Fundo de Garantia necessita de proteção contra investidas**

Independentemente da versão oficial, são recursos que irão alimentar o consumo, a exemplo do que já fazem os saques anual e aniversário daquele fundo, também instituídos pelo governo.

O problema é que o respiro econômico apenas alicerçado em injeções esporádicas de recursos para o consumo é efêmero e não tem a força necessária para gerar empregos e elevar a renda de forma sustentada.

Já a aplicação desses R$ 30 bilhões nas finalidades do FGTS diminuiria o grave déficit de habitação e saneamento e geraria 450 mil empregos diretos e indiretos de forma sustentada, na cadeia produtiva da construção e em outros setores associados. Traria mais salubridade a um vasto segmento da população, diminuindo os gastos públicos com saúde. Haveria elevação consistente do PIB com redução do déficit público.

O governo tem outros mecanismos para elevar o consumo, como a concessão de crédito, e consequentemente não deveria avançar mais uma vez sobre os recursos do FGTS. Ao fazê-lo, reforça a falsa impressão de que o fundo tem verbas sobrando, o que não corresponde à verdade. O FGTS necessita de uma proteção permanente contra tais investidas, que infelizmente ganham força em anos eleitorais como este.

ENTRE ASPAS é uma publicação do SindusCon-SP - Sindicato da Indústria da Construção Civil do Estado de São Paulo - **www.sindusconsp.com.br**

PREFEITURA MUNICIPAL DE COSMÓPOLIS
EDITAL - PREGÃO PRESENCIAL Nº 016/2022

TIPO DE LICITAÇÃO: Pregão Menor Preço; **OBJETO:** Fornecimento de recargas de gás liquefeito de petróleo para atender as Secretarias desta municipalidade. **RECEBIMENTO DOS ENVELOPES** "Proposta de Preços" e "Habilitação" até às 09:00 horas do dia 17/03/2022; **INÍCIO DA SESSÃO PÚBLICA DO PREGÃO PRESENCIAL:** às 09:01 horas do dia 17/03/2022, **LOCAL DA SESSÃO:** Sede da Prefeitura Municipal de Cosmópolis, Rua Dr. Campos Sales, nº 398, Centro, Cosmópolis-SP na Sala de Compras/Licitações. O Edital completo poderá ser obtido pelos interessados na Sala de Compras e Licitações conforme endereço acima nos seguintes horários: das 9:00 às 16:00 horas, através de solicitação no e-mail licitacosmopolis@gmail.com ou compras@cosmopolis.sp.gov.br ou pelo site www.cosmopolis.sp.gov.br . Para todas as referências de tempo será observado o horário de Brasília (DF).

Cosmópolis, 03 de março de 2022 - **Antônio Claudio Felisbino Junior** - Prefeito Municipal

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE ADIAMENTO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 118/2021 – CSL/EMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 168.002/2020 – EMSERH

OBJETO: Contratação de Empresa Especializada na prestação de serviços técnicos no ramo de Engenharia Clínica, abrangendo gerenciamento do parque tecnológico, serviços de manutenção preventiva, corretiva (com substituição de peças), calibração, qualificação, treinamento de operadores, elaboração de especificações/pareceres/laudos técnicos e consultorias no auxílio ao gerenciamento de equipamentos médico-assistenciais, nas unidades de saúde geridas pela Empresa Maranhense de Serviços Hospitalares – EMSERH.
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR LOTE.
DATA DA ABERTURA: ADIADO ATÉ ULTERIOR DELIBERAÇÃO.
Local de Realização: Sistema Licitações-e (www.licitacoes-e.com.br).
Edital e demais informações estão disponíveis em **www.emserh.ma.gov.br** e **www.licitacoes-e.com.br. ID: 867119.**
Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, no horário de 8h às 12h e das 14h às 18h, de segunda a sexta, pelos e-mails **csl@emserh.ma.gov.br e/ou vinicius.licitacao.emserh@gmail.com,** ou pelo telefone (98) 3235-7333.

São Luís (MA), 24 de fevereiro de 2022
Vinicius Boueres Diogo Fontes
Agente de Licitação da EMSERH

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 008/2022 – CSL/EMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 157.581/2021 – EMSERH

OBJETO: Contratação de Empresa Especializada na **prestação de serviços técnicos no ramo de Engenharia Clínica, abrangendo gerenciamento do parque tecnológico, serviços de manutenção preventiva, corretiva (com substituição de peças), calibração, qualificação, treinamento de operadores, elaboração de especificações/pareceres/laudos técnicos e consultorias no auxílio ao gerenciamento de equipamentos do Centro de Hemoterapia e Hematologia do Maranhão e suas subdivisões**, gerida pela Empresa Maranhense de Serviços Hospitalares EMSERH.
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR LOTE.
SITUAÇÃO DA LICITAÇÃO: Fica remarcada para o dia 30/03/2022, às 9h (horário local).
MOTIVO: Não divulgação de Aviso de Licitação no Diário Oficial da União.
Local de Realização: Sistema Licitações-e (www.licitacoes-e.com.br).
Edital e demais informações estão disponíveis em **www.emserh.ma.gov.br** e **www.licitacoes-e.com.br. ID: 917183.**
Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, no horário de 8h às 12h e das 14h às 18h, de segunda a sexta, pelos e-mails: **lauro.costa@emserh.ma.gov.br, csl@emserh.ma.gov.br e/ou laurocsl8@gmail.com,** ou pelo telefone (98) 3235-7333.

São Luís (MA), 24 de fevereiro de 2022
Lauro César Costa
Agente de Licitação da EMSERH

PROCESSO SELETIVO GGJ Nº 007/2022
JULGAMENTOS DA COMISSÃO

A Fundação Sabesp de Seguridade Social – Sabesprev, leva ao conhecimento dos interessados que após julgamento da proposta comercial deliberou pela **HABILITAÇÃO, ADJUDICAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO** da empresa:
AUSTRAL SEGURADORA S.A, referente à Contratação de Seguro D&O (Directors and Officers).
O inteiro teor dos documentos estará à disposição dos interessados para vistas, mediante agendamento pelo telefone 0**11 3145-4634/4619.
O prazo para apresentação de recursos administrativos será de 05 (cinco) dias de 04/03 a 09/03/2022, das 09h às 17h, protocolar documento na Alameda Santos, 1827 – 14º andar – São Paulo – SP, com Sr. Daniel. Maiores informações poderão ser obtidas no endereço acima ou pelo telefone.
São Paulo, 04 de março de 2022.

UNIODONTO CAMPINAS

EDITAL DE NOTIFICAÇÃO A **Uniodonto Campinas Coooperativa Odontológica**, inscrita no CNPJ/MF sob no 51.304.798/0001-04 e registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar sob nº 350494, com endereço na Av.Brasil nº 200, Bairro Vila Itapura, na cidade de Campinas, SP, após diversas tentativas de envio de correspondência no último endereço fornecido, **NOTIFICA** o(s) contratante(s) de seus planos odontológicos que encontra(m)-se sem o devido pagamento o(s) valor(es) abaixo relacionado(s), cujos dados foram gerados no dia 14 de fevereiro de 2022 :

CPF (sem digito verificador)	Nº de inscrição no plano	Nº Registro do Produto	Competência	Vencimento	Nº de dias em atraso	Valor original	Valor atualizado
344.398.268	902.008.00993.1623424.00	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
344.398.268	902.008.00993.1623424.00	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
344.398.268	902.008.00993.1623424.00	401.799/99-4	03/2021	18/04/2021	302	R$71,30	R$79,92
285.041.528	902.008.00993.1661253.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
285.041.528	902.008.00993.1661253.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
285.041.528	902.008.00993.1661253.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
111.734.138	902.008.00996.1741396.10	401.799/99-4	08/2021	30/09/2021	137	R$43,00	R$45,83
111.734.138	902.008.00996.1741396.10	401.799/99-4	08/2021	30/09/2021	137	R$43,00	R$45,83
111.734.138	902.008.00996.1741396.10	401.799/99-4	09/2021	30/10/2021	107	R$43,00	R$45,40
111.734.138	902.008.00996.1741396.10	401.799/99-4	09/2021	30/10/2021	107	R$43,00	R$45,40
111.734.138	902.008.00996.1741393.10	401.799/99-4	08/2021	30/09/2021	137	R$43,00	R$45,83
111.734.138	902.008.00996.1741393.10	401.799/99-4	08/2021	30/09/2021	137	R$43,00	R$45,83
111.734.138	902.008.00996.1741393.10	401.799/99-4	09/2021	30/10/2021	107	R$43,00	R$45,40
111.734.138	902.008.00996.1741393.10	401.799/99-4	09/2021	30/10/2021	107	R$43,00	R$45,40
178.800.358	902.008.99931.1712389.00	488.201/21-6	10/2021	08/11/2021	98	R$71,90	R$75,70
178.800.358	902.008.99931.1712389.00	488.201/21-6	11/2021	08/12/2021	68	R$71,90	R$74,98
304.231.778	902.008.00993.1629384.10	401.799/99-4	10/2021	09/11/2021	97	R$71,30	R$75,05
304.231.778	902.008.00993.1629384.10	401.799/99-4	10/2021	09/11/2021	97	R$71,30	R$75,05
304.231.778	902.008.00993.1629384.10	401.799/99-4	10/2021	09/11/2021	97	R$71,30	R$75,05
350.896.698	902.008.99932.1762798.00	488.203/21-2	10/2021	13/11/2021	93	R$59,90	R$62,97
350.896.698	902.008.99932.1762798.00	488.203/21-2	10/2021	13/11/2021	93	R$34,90	R$36,69
094.816.918	902.008.00993.1631228.10	401.799/99-4	07/2021	30/08/2021	168	R$71,30	R$76,73
342.638.628	902.008.00993.1635141.00	401.799/99-4	12/2020	18/01/2021	392	R$71,30	R$82,06
342.638.628	902.008.00993.1635141.00	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
342.638.628	902.008.00993.1635141.00	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
342.638.628	902.008.00993.1635141.00	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
342.638.628	902.008.00993.1635141.00	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
342.638.628	902.008.00993.1635141.00	401.799/99-4	03/2021	18/04/2021	302	R$71,30	R$79,92
342.638.628	902.008.00993.1635148.00	401.799/99-4	12/2020	18/01/2021	392	R$71,30	R$82,06
342.638.628	902.008.00993.1635148.00	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
342.638.628	902.008.00993.1635148.00	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
342.638.628	902.008.00993.1635148.00	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
342.638.628	902.008.00993.1635148.00	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
342.638.628	902.008.00993.1635148.00	401.799/99-4	03/2021	18/04/2021	302	R$71,30	R$79,92
236.987.128	902.008.00993.1600928.10	401.799/99-4	09/2020	18/10/2020	484	R$43,00	R$50,80
236.987.128	902.008.00993.1600928.10	401.799/99-4	09/2020	18/10/2020	484	R$43,00	R$50,80
236.987.128	902.008.00993.1600928.10	401.799/99-4	10/2020	18/11/2020	453	R$43,00	R$50,36
236.987.128	902.008.00993.1600928.10	401.799/99-4	10/2020	18/11/2020	453	R$43,00	R$50,36
092.722.214	902.008.00993.1633898.00	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$71,30	R$79,21
092.722.214	902.008.00993.1633898.00	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$71,30	R$79,21
092.722.214	902.008.00993.1633898.00	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$71,30	R$78,47
092.722.214	902.008.00993.1633898.00	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$71,30	R$78,47
340.002.618	902.008.00993.1647724.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
340.002.618	902.008.00993.1647724.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
340.002.618	902.008.00993.1647724.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
079.581.928	902.008.00993.1440594.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$48,54	R$51,93
079.581.928	902.008.00993.1440594.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$48,54	R$51,44
079.581.928	902.008.00993.1440594.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$48,54	R$50,94
274.456.678	902.008.00993.1501914.10	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
274.456.678	902.008.00993.1501914.10	401.799/99-4	02/2021	19/03/2021	332	R$147,16	R$166,42
225.006.228	902.008.99932.1714914.00	488.203/21-2	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
119.249.438	902.008.00993.1635124.10	401.799/99-4	12/2020	18/01/2021	392	R$71,30	R$82,06
119.249.438	902.008.00993.1635124.10	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
119.249.438	902.008.00993.1635124.10	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$59,90	R$63,84
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$59,90	R$63,84
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$59,90	R$63,25
401.941.648	902.008.99932.1693880.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$59,90	R$63,25
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	08/2021	30/09/2021	137	R$59,90	R$63,84
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	08/2021	30/09/2021	137	R$59,90	R$63,84
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	09/2021	30/10/2021	107	R$59,90	R$63,25
401.941.648	902.008.99933.1693899.10	488.202/21-4	09/2021	30/10/2021	107	R$59,90	R$63,25
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$59,90	R$63,84
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$59,90	R$63,84
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$59,90	R$63,25
401.941.648	902.008.99932.1693890.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$59,90	R$63,25
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$34,90	R$37,20
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$59,90	R$63,84
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	08/2021	30/09/2021	137	R$59,90	R$63,84
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$34,90	R$36,85
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$59,90	R$63,25
401.941.648	902.008.99932.1693901.10	488.203/21-2	09/2021	30/10/2021	107	R$59,90	R$63,25
369.404.128	902.008.99931.1709326.00	488.201/21-6	08/2021	12/09/2021	155	R$71,90	R$77,07
369.404.128	902.008.99931.1709326.00	488.201/21-6	09/2021	12/10/2021	125	R$71,90	R$76,35
369.404.128	902.008.99931.1709326.00	488.201/21-6	10/2021	12/11/2021	94	R$71,90	R$75,60
223.987.368	902.008.99932.1718185.10	488.203/21-2	07/2021	26/08/2021	172	R$34,90	R$37,60
223.987.368	902.008.99932.1718185.10	488.203/21-2	08/2021	26/09/2021	141	R$34,90	R$37,24
223.987.368	902.008.99932.1718185.10	488.203/21-2	09/2021	26/10/2021	111	R$34,90	R$36,89
481.657.478	902.008.99932.1720019.00	488.203/21-2	09/2021	27/10/2021	110	R$34,90	R$36,88
481.657.478	902.008.99932.1720019.00	488.203/21-2	10/2021	27/11/2021	79	R$34,90	R$36,52
452.617.148	902.008.99932.1754805.10	488.203/21-2	09/2021	20/10/2021	117	R$34,90	R$36,96
452.617.148	902.008.99932.1754805.10	488.203/21-2	09/2021	20/10/2021	117	R$71,90	R$76,16
452.617.148	902.008.99932.1754805.10	488.203/21-2	10/2021	20/11/2021	86	R$34,90	R$36,60
452.617.148	902.008.99932.1754805.10	488.203/21-2	10/2021	20/11/2021	86	R$71,90	R$75,41
124.680.934	902.008.99932.1756611.10	488.203/21-2	09/2021	22/10/2021	115	R$34,90	R$36,94
124.680.934	902.008.99932.1756611.10	488.203/21-2	10/2021	22/11/2021	84	R$34,90	R$36,58
124.680.934	902.008.99932.1756611.10	488.203/21-2	11/2021	22/12/2021	54	R$34,90	R$36,23
224.165.468	902.008.00993.1055045.00	401.799/99-4	12/2020	18/01/2021	392	R$71,30	R$82,06
224.165.468	902.008.00993.1055045.00	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
224.165.468	902.008.00993.1055045.00	401.799/99-4	01/2021	22/02/2021	357	R$73,95	R$84,24
344.324.238	902.008.99933.1709231.10	488.202/21-4	09/2021	02/10/2021	135	R$59,90	R$63,80
344.324.238	902.008.99933.1709231.10	488.202/21-4	10/2021	02/11/2021	104	R$59,90	R$63,19
344.324.238	902.008.99933.1709231.10	488.202/21-4	11/2021	02/12/2021	74	R$59,90	R$62,59
367.422.778	902.008.00993.1614471.10	401.799/99-4	06/2021	06/07/2021	223	R$71,30	R$78,04
367.422.778	902.008.00993.1614471.10	401.799/99-4	07/2021	06/08/2021	192	R$71,30	R$77,31
367.422.778	902.008.00993.1614471.10	401.799/99-4	08/2021	06/09/2021	161	R$71,30	R$76,57
068.572.528	902.008.00991.0247010.10	437.611/02-1	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
068.572.528	902.008.00991.0247010.10	437.611/02-1	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
068.572.528	902.008.00991.0247010.10	437.611/02-1	11/2021	18/12/2021	58	R$71,30	R$74,12
316.140.818	902.008.00993.1680880.00	401.799/99-4	07/2021	18/08/2021	180	R$43,00	R$46,45
316.140.818	902.008.00993.1680880.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$43,00	R$46,00
316.140.818	902.008.00993.1680880.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$43,00	R$45,57
75.788.344	902.008.99933.1730897.10	437.611/02-1	08/2021	18/09/21	149	R$ 59,90	R$ 64,04
75.788.344	902.008.99933.1730897.10	437.611/02-1	09/2021	18/10/21	119	R$ 59,90	R$ 63,48
75.788.344	902.008.99933.1730897.10	437.611/02-1	10/2021	18/11/21	88	R$ 59,90	R$ 62,86
407.301.968	902.008.99933.1693529.00	488.202/21-4	11/2021	27/10/21	110	R$ 59,90	R$ 63,30
407.301.968	902.008.99933.1693529.00	488.202/21-4	12/2021	27/11/21	79	R$ 59,90	R$ 62,64
407.301.968	902.008.99933.1693529.00	488.202/21-4	01/2022	27/12/21	49	R$ 59,90	R$ 62,08
357.021.538	902.008.07730.1539037.00	401.800/99-1	08/2021	30/09/21	137	R$ 58,76	R$ 62,68
357.021.538	902.008.07730.1539037.00	401.800/99-1	09/2021	31/10/21	106	R$ 58,76	R$ 62,04
357.021.538	902.008.07730.1539037.00	401.800/99-1	10/2021	30/11/21	76	R$ 58,76	R$ 61,46
953.873.666	902.008.00996.1659955.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/21	149	R$ 29,00	R$ 31,05
953.873.666	902.008.00996.1659955.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/21	119	R$ 29,00	R$ 30,77
953.873.666	902.008.00996.1659955.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/21	88	R$ 29,00	R$ 30,46
402.043.588	902.008.00993.0814057.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/21	149	R$ 66,16	R$ 70,42
402.043.588	902.008.00993.0814057.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/21	119	R$ 66,16	R$ 69,86
402.043.588	902.008.00993.0814057.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/21	88	R$ 71,21	R$ 74,39
442.574.088	902.008.99933.1701906.10	488.202/21-4	08/2021	22/09/21	145	R$ 59,90	R$ 64,00
442.574.088	902.008.99933.1701906.10	488.202/21-4	09/2021	22/10/21	115	R$ 59,90	R$ 63,40
442.574.088	902.008.99933.1701906.10	488.202/21-4	10/2021	22/11/21	84	R$ 59,90	R$ 62,78
362.600.998	902.008.00993.1542463.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
362.600.998	902.008.00993.1542463.10	401.799/99-4	10/2021	08/11/2021	98	R$149,97	R$157,90
350.992.888	902.008.99933.1703539.00	488.202/21-4	06/2021	22/07/2021	207	R$119,80	R$130,49
350.992.888	902.008.99933.1703539.00	488.202/21-4	08/2021	22/09/2021	145	R$119,80	R$128,01

CPF (sem digito verificador)	Nº de inscrição no plano	Nº Registro do Produto	Competência	Vencimento	Nº de dias em atraso	Valor original	Valor atualizado
350.992.888	902.008.99933.1703539.00	488.202/21-4	09/2021	22/10/2021	115	R$119,80	R$126,82
339.087.558	902.008.01000.0553955.00	437.611/02-1	11/2018	30/12/2018	1142	R$56,70	R$79,42
339.087.558	902.008.01000.0553955.00	437.611/02-1	12/2018	30/01/2019	1111	R$56,70	R$78,84
339.087.558	902.008.01000.0553955.00	437.611/02-1	01/2019	28/02/2019	1082	R$56,70	R$78,29
015.850.278	902.008.00993.1681961.10	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$71,30	R$78,47
015.850.278	902.008.00993.1681961.10	401.799/99-4	06/2021	18/07/2021	211	R$71,30	R$77,76
015.850.278	902.008.00993.1681961.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
384.518.428	902.008.00993.1573502.10	401.799/99-4	07/2021	17/08/2021	181	R$71,30	R$77,04
384.518.428	902.008.00993.1573502.10	401.799/99-4	08/2021	17/09/2021	150	R$71,30	R$76,31
384.518.428	902.008.00993.1573502.10	401.799/99-4	09/2021	17/10/2021	120	R$71,30	R$75,59
049.355.458	902.008.00993.1570690.10	401.799/99-4	10/2021	04/11/2021	102	R$71,30	R$75,17
049.355.458	902.008.00993.1570690.10	401.799/99-4	11/2021	04/12/2021	72	R$71,30	R$74,45
391.173.398	902.008.00993.0837723.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
391.173.398	902.008.00993.0837723.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
391.173.398	902.008.00993.0837723.00	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$71,30	R$74,12
415.052.158	902.008.00993.1510131.10	401.799/99-4	12/2020	18/01/2021	392	R$71,30	R$82,06
415.052.158	902.008.00993.1510131.10	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
415.052.158	902.008.00993.1510131.10	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
752.136.056	902.008.00996.1693771.00	401.799/99-4	07/2021	28/08/2021	170	R$86,00	R$92,61
752.136.056	902.008.00996.1693771.00	401.799/99-4	08/2021	28/09/2021	139	R$86,00	R$91,72
752.136.056	902.008.00996.1693771.00	401.799/99-4	09/2021	28/10/2021	109	R$86,00	R$90,86
218.122.788	902.008.99933.1759141.00	488.202/21-4	09/2021	29/10/2021	108	R$59,90	R$63,27
218.122.788	902.008.99933.1759141.00	488.202/21-4	10/2021	29/11/2021	77	R$59,90	R$62,65
020.516.078	902.008.00993.0105902.10	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$66,74	R$74,13
020.516.078	902.008.00993.0105902.10	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$71,30	R$78,47
020.516.078	902.008.00993.0105902.10	401.799/99-4	06/2021	18/07/2021	211	R$71,30	R$77,76
120.408.548	902.008.00993.1648556.10	401.799/99-4	03/2021	30/04/2021	290	R$146,26	R$163,36
120.408.548	902.008.00993.1648556.10	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$71,30	R$79,21
366.453.678	902.008.99933.1718186.10	488.202/21-4	07/2021	26/08/2021	172	R$59,90	R$64,54
366.453.678	902.008.99933.1718186.10	488.202/21-4	08/2021	26/09/2021	141	R$59,90	R$63,92
366.453.678	902.008.99933.1718186.10	488.202/21-4	09/2021	26/10/2021	111	R$59,90	R$63,33
251.739.338	902.008.01000.0194778.10	437.611/02-1	09/2021	30/10/2021	107	R$58,86	R$62,15
251.739.338	902.008.01000.0194778.10	437.611/02-1	10/2021	30/11/2021	76	R$58,86	R$61,54
315.700.078	902.008.99934.1709975.10	488.200/21-8	08/2021	01/09/2021	166	R$33,90	R$36,46
315.700.078	902.008.99934.1709975.10	488.200/21-8	08/2021	01/10/2021	136	R$33,90	R$36,12
315.700.078	902.008.99934.1709975.10	488.200/21-8	10/2021	01/11/2021	105	R$33,90	R$35,77
434.471.148	902.008.00993.1217080.10	401.799/99-4	12/2020	20/01/2021	390	R$81,21	R$93,40
434.471.148	902.008.00993.1217080.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
434.471.148	902.008.00993.1217080.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
091.422.149	902.008.01000.1632205.10	437.611/02-1	07/2021	30/08/2021	168	R$19,62	R$21,11
353.340.308	902.008.99934.1709972.00	488.200/21-8	08/2021	01/09/2021	166	R$33,90	R$36,46
431.743.148	902.008.00993.1658121.10	401.799/99-4	08/2021	17/09/2021	150	R$88,58	R$94,79
431.743.148	902.008.00993.1658121.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$43,00	R$46,00
091.422.149	902.008.01000.1632205.10	437.611/02-1	08/2021	30/09/2021	137	R$19,62	R$20,91
353.340.308	902.008.99934.1709972.00	488.200/21-8	08/2021	01/10/2021	136	R$33,90	R$36,12
091.422.149	902.008.01000.1632205.10	437.611/02-1	09/2021	30/10/2021	107	R$19,62	R$20,71
353.340.308	902.008.99934.1709972.00	488.200/21-8	10/2021	01/11/2021	105	R$33,90	R$35,77
391.516.278	902.008.00993.1680760.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
391.516.278	902.008.00993.1680760.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
391.516.278	902.008.00993.1680760.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
350.546.068	902.008.01000.1711298.10	437.611/02-1	08/2021	30/09/2021	137	R$19,62	R$20,91
350.546.068	902.008.01000.1711298.10	437.611/02-1	09/2021	30/10/2021	107	R$19,62	R$20,71
405.338.708	902.008.00993.1186090.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$54,45	R$57,71
405.338.708	902.008.00993.1186090.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$54,45	R$57,15
405.338.708	902.008.00993.1186090.10	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$54,45	R$56,60
778.054.108	902.008.00993.1468992.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$142,60	R$152,56
778.054.108	902.008.00993.1468992.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$142,60	R$151,14
778.054.108	902.008.00993.1468992.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$142,60	R$149,66
410.149.848	902.008.00993.1395857.10	401.799/99-4	07/2021	25/08/2021	173	R$71,30	R$76,85
117.417.118	902.008.00993.1444943.00	401.799/99-4	07/2021	18/08/2021	180	R$71,30	R$77,02
117.417.118	902.008.00993.1444943.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
117.417.118	902.008.00993.1444943.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
170.193.378	902.008.99934.1718079.10	488.200/21-8	09/2021	21/10/2021	116	R$33,90	R$35,89
170.193.378	902.008.99934.1718079.10	488.200/21-8	10/2021	21/11/2021	85	R$33,90	R$35,54
170.193.378	902.008.99934.1718079.10	488.200/21-8	11/2021	21/12/2021	55	R$33,90	R$35,20
282.606.508	902.008.99931.1697184.00	488.201/21-6	08/2021	09/09/2021	158	R$71,90	R$77,14
282.606.508	902.008.99931.1697184.00	488.201/21-6	09/2021	09/10/2021	128	R$71,90	R$76,42
282.606.508	902.008.99931.1697184.00	488.201/21-6	10/2021	09/11/2021	97	R$71,90	R$75,68
395.390.138	902.008.12517.1655904.10	401.800/99-1	08/2021	30/09/2021	137	R$26,66	R$28,41
395.390.138	902.008.12517.1655904.10	401.800/99-1	09/2021	31/10/2021	106	R$26,66	R$28,13
395.390.138	902.008.12517.1655904.10	401.800/99-1	10/2021	30/11/2021	76	R$26,66	R$27,87
118.267.517	902.008.00993.1569607.00	401.799/99-4	10/2021	03/11/2021	103	R$146,46	R$154,45
118.267.517	902.008.00993.1569607.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
118.267.517	902.008.00993.1569607.00	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$71,30	R$74,12
381.133.668	902.008.99933.1750627.10	488.202/21-4	10/2021	09/11/2021	97	R$59,90	R$63,05
381.133.668	902.008.99933.1750627.10	488.202/21-4	11/2021	09/12/2021	67	R$59,90	R$62,45
404.647.198	902.008.00993.1310089.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
404.647.198	902.008.00993.1310089.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
404.647.198	902.008.00993.1310089.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
312.867.978	902.008.99933.1762790.00	488.202/21-4	10/2021	13/11/2021	93	R$59,90	R$62,97
312.867.978	902.008.99933.1762790.00	488.202/21-4	11/2021	13/12/2021	63	R$59,90	R$62,37
180.677.288	902.008.00993.1641135.00	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
180.677.288	902.008.00993.1641135.00	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
180.677.288	902.008.00993.1641135.00	401.799/99-4	03/2021	18/04/2021	302	R$71,30	R$79,92
316.987.548	902.008.01000.0702927.10	437.611/02-1	09/2021	30/10/2021	107	R$78,48	R$82,86
316.987.548	902.008.01000.0702927.10	437.611/02-1	10/2021	30/11/2021	76	R$78,48	R$82,05
080.831.538	902.008.00993.0544809.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
080.831.538	902.008.00993.0544809.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
080.831.538	902.008.00993.0544809.10	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$71,30	R$74,12
016.869.368	902.008.00993.1512738.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
016.869.368	902.008.00993.1512738.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
034.401.988	902.008.01001.0211510.10	437.611/02-1	08/2021	30/09/2021	137	R$19,62	R$20,91
034.401.988	902.008.01001.0211510.10	437.611/02-1	09/2021	30/10/2021	107	R$19,62	R$20,71
034.401.988	902.008.01001.0211510.10	437.611/02-1	10/2021	30/11/2021	76	R$19,62	R$20,51
366.705.468	902.008.00993.1560478.10	401.799/99-4	09/2020	12/10/2020	490	R$142,60	R$168,77
366.705.468	902.008.00993.1560478.10	401.799/99-4	10/2020	12/11/2020	459	R$142,60	R$167,30
366.705.468	902.008.00993.1560478.10	401.799/99-4	04/2021	12/05/2021	278	R$142,60	R$158,69
120.746.668	902.008.99931.1734878.00	488.201/21-6	08/2021	25/09/2021	142	R$71,90	R$76,76
120.746.668	902.008.99931.1734878.00	488.201/21-6	09/2021	02/10/2021	135	R$71,90	R$76,59
120.746.668	902.008.99931.1734878.00	488.201/21-6	10/2021	02/11/2021	104	R$71,90	R$75,84
359.557.058	902.008.00993.1399008.10	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$71,30	R$79,21
359.557.058	902.008.00993.1399008.10	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$71,30	R$78,47
359.557.058	902.008.00993.1399008.10	401.799/99-4	06/2021	18/07/2021	211	R$71,30	R$77,76
379.610.698	902.008.00993.0515520.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$34,50	R$36,56
379.610.698	902.008.00993.0515520.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$34,50	R$36,21
379.610.698	902.008.00993.0515520.00	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$34,50	R$35,86
774.437.808	902.008.01000.0193614.00	437.611/02-1	06/2018	30/07/2018	1295	R$56,70	R$82,31
774.437.808	902.008.01000.0193614.00	437.611/02-1	07/2018	30/08/2018	1264	R$56,70	R$81,73
774.437.808	902.008.01000.0193614.00	437.611/02-1	08/2018	30/09/2018	1233	R$56,70	R$81,14
222.976.448	902.008.99931.1761862.10	488.201/21-6	10/2021	08/11/2021	98	R$71,90	R$75,70
222.976.448	902.008.99931.1761862.10	488.201/21-6	11/2021	08/12/2021	68	R$71,90	R$74,98
423.130.928	902.008.00600.0768523.00	401.800/99-1	09/2021	31/10/2021	106	R$15,40	R$16,25
423.130.928	902.008.05444.0846762.00	422.487/99-6	09/2021	31/10/2021	106	R$15,40	R$16,25
423.130.928	902.008.00600.0768523.00	401.800/99-1	09/2021	31/10/2021	106	R$49,38	R$52,12
423.130.928	902.008.05444.0846762.00	422.487/99-6	09/2021	31/10/2021	106	R$49,38	R$52,12
423.130.928	902.008.00600.0768523.00	401.800/99-1	10/2021	30/11/2021	76	R$15,40	R$16,10
423.130.928	902.008.05444.0846762.00	422.487/99-6	10/2021	30/11/2021	76	R$15,40	R$16,10
423.130.928	902.008.00600.0768523.00	401.800/99-1	10/2021	30/11/2021	76	R$49,38	R$51,63
423.130.928	902.008.05444.0846762.00	422.487/99-6	10/2021	30/11/2021	76	R$49,38	R$51,63
337.830.758	902.008.99933.1703352.10	488.202/21-4	07/2021	22/08/2021	176	R$59,90	R$64,62
337.830.758	902.008.99933.1703352.10	488.202/21-4	08/2021	22/09/2021	145	R$59,90	R$64,00
337.830.758	902.008.99933.1703352.10	488.202/21-4	08/2021	22/09/2021	145	R$59,90	R$64,00
268.162.598	902.008.00993.1455519.00	401.799/99-4	10/2021	15/11/2021	91	R$71,30	R$74,90
268.162.598	902.008.00993.1455519.00	401.799/99-4	11/2021	15/12/2021	61	R$71,30	R$74,19
263.765.938	902.008.00993.1612993.10	401.799/99-4	08/2021	02/09/2021	165	R$71,30	R$76,66
263.765.938	902.008.00993.1612993.10	401.799/99-4	10/2021	02/11/2021	104	R$71,30	R$75,21
263.765.938	902.008.00993.1612993.10	401.799/99-4	11/2021	02/12/2021	74	R$71,30	R$74,50
527.120.798	902.008.01000.0191387.00	437.611/02-1	08/2021	30/09/2021	137	R$19,62	R$20,91
527.120.798	902.008.01000.0191387.00	437.611/02-1	09/2021	30/10/2021	107	R$19,62	R$20,71
394.479.768	902.008.00993.0743353.10	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$71,30	R$78,47
394.479.768	902.008.00993.0743353.10	401.799/99-4	06/2021	18/07/2021	211	R$71,30	R$77,76
445.737.928	902.008.00993.1624152.10	401.799/99-4	12/2020	18/01/2021	392	R$71,30	R$82,06
445.737.928	902.008.00993.1624152.10	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$71,30	R$81,32
445.737.928	902.008.00993.1624152.10	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$71,30	R$80,66
444.233.698	902.008.00993.1678819.10	401.799/99-4	03/2021	26/04/2021	294	R$28,52	R$31,89
444.233.698	902.008.00993.1678819.10	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$71,30	R$79,21
444.233.698	902.008.00993.1678819.10	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$71,30	R$78,47
401.557.878	902.008.99933.1705615.00	488.202/21-4	08/2021	23/09/2021	144	R$59,90	R$63,98
401.557.878	902.008.99933.1705615.00	488.202/21-4	09/2021	23/10/2021	114	R$59,90	R$63,39
460.988.138	902.008.00993.1605185.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
460.988.138	902.008.00993.1605185.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
460.988.138	902.008.00993.1605185.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
064.108.618	902.008.00993.1510295.00	401.799/99-4	11/2020	03/12/2020	438	R$71,30	R$83,15
064.108.618	902.008.00993.1510295.00	401.799/99-4	05/2021	03/06/2021	256	R$71,30	R$78,83
418.176.238	902.008.00993.1523218.00	401.799/99-4	10/2021	05/11/2021	101	R$71,30	R$75,14
418.176.238	902.008.00993.1523218.00	401.799/99-4	11/2021	05/12/2021	71	R$71,30	R$74,43

continua...

continuação

CPF (sem dígito verificador)	Nº de inscrição no plano	Nº Registro do Produto	Competência	Vencimento	Nº de dias em atraso	Valor original	Valor atualizado
341.066.478	902.008.00993.1453942.10	401.799/99-4	12/2019	18/01/2020	758	R$71,30	R$90,76
341.066.478	902.008.00993.1453942.10	401.799/99-4	02/2020	18/03/2020	698	R$71,30	R$89,33
341.066.478	902.008.00993.1453942.10	401.799/99-4	03/2020	18/04/2020	667	R$71,30	R$88,59
480.281.148	902.008.00993.1399400.10	401.799/99-4	10/2019	18/11/2019	819	R$71,30	R$92,21
480.281.148	902.008.00993.1399400.10	401.799/99-4	11/2019	18/12/2019	789	R$71,30	R$91,49
480.281.148	902.008.00993.1399400.10	401.799/99-4	12/2019	18/01/2020	758	R$71,30	R$90,76
273.477.358	902.008.01000.1049521.10	437.611/02-1	12/2017	30/01/2018	1476	R$37,80	R$57,16
273.477.358	902.008.01000.1049521.10	437.611/02-1	01/2018	28/02/2018	1447	R$37,80	R$56,80
273.477.358	902.008.01000.1049521.10	437.611/02-1	02/2018	30/03/2018	1417	R$37,80	R$56,42
371.948.388	902.008.00993.1651251.10	401.799/99-4	08/2021	02/09/2021	165	R$71,30	R$76,66
371.948.388	902.008.00993.1651251.10	401.799/99-4	09/2021	02/10/2021	135	R$71,30	R$75,95
371.948.388	902.008.00993.1651251.10	401.799/99-4	10/2021	02/11/2021	104	R$71,30	R$75,21
396.000.318	902.008.00993.1649594.00	401.799/99-4	05/2021	27/06/2021	232	R$71,30	R$78,26
396.000.318	902.008.00993.1649594.00	401.799/99-4	06/2021	27/07/2021	202	R$71,30	R$77,54
396.000.318	902.008.00993.1649594.00	401.799/99-4	07/2021	27/08/2021	171	R$71,30	R$76,81
450.996.678	902.008.99934.1687380.10	488.200/21-8	05/2021	14/06/2021	245	R$33,90	R$37,35
450.996.678	902.008.99934.1687380.10	488.200/21-8	06/2021	14/07/2021	215	R$33,90	R$37,01
450.996.678	902.008.99934.1687380.10	488.200/21-8	07/2021	14/08/2021	184	R$33,90	R$36,66
295.693.838	902.008.00993.1586612.00	401.799/99-4	04/2021	29/05/2021	261	R$71,30	R$78,95
295.693.838	902.008.00993.1586612.00	401.799/99-4	05/2021	29/06/2021	230	R$71,30	R$78,21
295.693.838	902.008.00993.1586612.00	401.799/99-4	06/2021	29/07/2021	200	R$71,30	R$77,50
420.818.258	902.008.00993.1386474.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
420.818.258	902.008.00993.1386474.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
420.818.258	902.008.00993.1386474.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
099.493.448	902.008.00993.1388297.10	401.799/99-4	09/2021	20/10/2021	117	R$47,00	R$49,78
099.493.448	902.008.00993.1388297.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$47,00	R$49,32
099.493.448	902.008.00993.1388297.10	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$47,00	R$48,85
061.345.066	902.008.00993.1634312.00	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$43,00	R$47,76
061.345.066	902.008.00993.1634312.00	401.799/99-4	06/2021	18/07/2021	211	R$43,00	R$46,89
061.345.066	902.008.00993.1634312.00	401.799/99-4	07/2021	18/08/2021	180	R$43,00	R$46,45
435.766.358	902.008.00993.1602323.10	401.799/99-4	09/2021	09/10/2021	128	R$71,30	R$75,78
435.766.358	902.008.00993.1602323.10	401.799/99-4	10/2021	09/11/2021	97	R$71,30	R$75,06
361.596.568	902.008.00993.1229759.10	401.799/99-4	07/2018	18/08/2018	1276	R$71,30	R$103,07
361.596.568	902.008.00993.1229759.10	401.799/99-4	08/2018	18/09/2018	1245	R$71,30	R$102,33
361.596.568	902.008.00993.1229759.10	401.799/99-4	09/2018	18/10/2018	1215	R$71,30	R$101,62
945.564.582	902.008.99931.1729252.10	488.201/21-6	08/2021	13/09/2021	154	R$71,90	R$77,04
945.564.582	902.008.99931.1729252.10	488.201/21-6	09/2021	13/10/2021	124	R$71,90	R$76,32
945.564.582	902.008.99931.1729252.10	488.201/21-6	10/2021	13/11/2021	93	R$71,90	R$75,58
321.575.858	902.008.99931.1729589.10	488.201/21-6	09/2021	19/10/2021	118	R$71,90	R$76,18
321.575.858	902.008.99931.1729589.10	488.201/21-6	10/2021	19/11/2021	87	R$71,90	R$75,44
321.575.858	902.008.99931.1729589.10	488.201/21-6	11/2021	19/12/2021	57	R$71,90	R$74,72
340.365.738	902.008.99933.1753107.00	488.202/21-4	10/2021	16/11/2021	90	R$59,90	R$62,91
340.365.738	902.008.99933.1753107.00	488.202/21-4	11/2021	16/12/2021	60	R$59,90	R$62,31
369.784.868	902.008.00993.1642251.10	401.799/99-4	06/2021	30/07/2021	199	R$445,95	R$484,55
079.587.678	902.008.00993.0971532.00	401.799/99-4	01/2021	18/02/2021	361	R$47,94	R$54,68
079.587.678	902.008.00993.0971532.00	401.799/99-4	02/2021	18/03/2021	333	R$47,94	R$54,23
079.587.678	902.008.00993.0971532.00	401.799/99-4	03/2021	18/04/2021	302	R$47,94	R$53,73
068.508.708	902.008.00993.1489416.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
068.508.708	902.008.00993.1489416.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
068.508.708	902.008.00993.1489416.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
054.749.946	902.008.00993.1496299.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
054.749.946	902.008.00993.1496299.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
054.749.946	902.008.00993.1496299.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
308.215.968	902.008.99933.1695600.10	488.202/21-4	10/2021	04/11/2021	102	R$59,90	R$63,15
308.215.968	902.008.99933.1695600.10	488.202/21-4	11/2021	04/12/2021	72	R$59,90	R$62,55
425.811.778	902.008.00993.1479985.10	401.799/99-4	08/2021	10/09/2021	157	R$71,30	R$76,47
425.811.778	902.008.00993.1479985.10	401.799/99-4	09/2021	10/10/2021	127	R$71,30	R$75,76
425.811.778	902.008.00993.1479985.10	401.799/99-4	10/2021	10/11/2021	96	R$71,30	R$75,02
559.599.205	902.008.00993.1646056.00	401.799/99-4	03/2021	18/04/2021	302	R$71,30	R$79,92
559.599.205	902.008.00993.1646056.00	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$71,30	R$79,21
559.599.205	902.008.00993.1646056.00	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$71,30	R$78,47
073.205.748	902.008.00993.0107150.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$66,26	R$70,23
073.205.748	902.008.00993.0107150.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$66,26	R$69,54
073.205.748	902.008.00993.0107150.00	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$66,26	R$68,88
214.165.628	902.008.00996.1687908.10	401.799/99-4	05/2021	17/06/2021	242	R$43,00	R$47,33
214.165.628	902.008.00996.1687908.10	401.799/99-4	06/2021	17/07/2021	212	R$43,00	R$46,90
214.165.628	902.008.00996.1687908.10	401.799/99-4	07/2021	17/08/2021	181	R$43,00	R$46,46
295.915.618	902.008.00993.1642179.10	401.799/99-4	03/2021	18/04/2021	302	R$142,60	R$159,83
295.915.618	902.008.00993.1642179.10	401.799/99-4	03/2021	20/04/2021	300	R$148,45	R$166,30
295.915.618	902.008.00993.1642179.10	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$142,60	R$158,41
269.415.838	902.008.00993.1623791.00	401.799/99-4	07/2021	05/08/2021	193	R$71,30	R$77,33
396.398.398	902.008.00993.1434282.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$48,54	R$51,93
396.398.398	902.008.00993.1434282.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$48,54	R$51,44
396.398.398	902.008.00993.1434282.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$48,54	R$50,94
378.417.448	902.008.99933.1750628.10	488.202/21-4	09/2021	09/10/2021	128	R$59,90	R$63,66
378.417.448	902.008.99933.1750628.10	488.202/21-4	10/2021	09/11/2021	97	R$59,90	R$63,05
378.417.448	902.008.99933.1750628.10	488.202/21-4	11/2021	09/12/2021	67	R$59,90	R$62,45
325.110.458	902.008.03066.0853384.00	401.800/99-1	09/2021	31/10/2021	106	R$73,68	R$77,77
325.110.458	902.008.03066.0853384.00	401.800/99-1	10/2021	30/11/2021	76	R$73,68	R$77,03
415.761.178	902.008.00993.1648516.10	401.799/99-4	05/2021	27/06/2021	232	R$71,30	R$78,26
415.761.178	902.008.00993.1648516.10	401.799/99-4	07/2021	27/08/2021	171	R$71,30	R$76,81
415.761.178	902.008.00993.1648516.10	401.799/99-4	09/2021	27/10/2021	110	R$71,30	R$75,36
155.754.698	902.008.00993.1089921.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
155.754.698	902.008.00993.1089921.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
155.754.698	902.008.00993.1089921.10	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$71,30	R$74,12
220.985.738	902.008.00993.1645306.00	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$71,30	R$76,28
220.985.738	902.008.00993.1645306.00	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$71,30	R$75,57
220.985.738	902.008.00993.1645306.00	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$71,30	R$74,83
154.696.218	902.008.00993.1509859.00	401.799/99-4	03/2021	18/04/2021	302	R$44,36	R$49,72
154.696.218	902.008.00993.1509859.00	401.799/99-4	04/2021	18/05/2021	272	R$44,36	R$49,28
154.696.218	902.008.00993.1509859.00	401.799/99-4	05/2021	18/06/2021	241	R$44,36	R$48,82
288.628.318	902.008.00993.1424822.10	401.799/99-4	08/2020	19/09/2020	513	R$262,77	R$313,02
288.628.318	902.008.00993.1424822.10	401.799/99-4	09/2020	19/10/2020	483	R$262,77	R$310,39
288.628.318	902.008.00993.1424822.10	401.799/99-4	10/2020	19/11/2020	452	R$262,77	R$307,68
039.064.396	902.008.00993.1653624.10	401.799/99-4	07/2021	18/08/2021	180	R$142,60	R$154,03
039.064.396	902.008.00993.1653624.10	401.799/99-4	08/2021	18/09/2021	149	R$142,60	R$152,56
039.064.396	902.008.00993.1653624.10	401.799/99-4	09/2021	25/10/2021	112	R$142,60	R$150,80
041.075.629	902.008.01434.1221595.00	401.800/99-1	09/2021	31/10/2021	106	R$44,34	R$46,80
306.894.309	902.008.01000.0434225.00	437.611/02-1	12/2016	30/01/2017	1841	R$18,90	R$30,88
306.894.309	902.008.01000.0434225.00	437.611/02-1	01/2017	28/02/2017	1812	R$18,90	R$30,70
306.894.309	902.008.01000.0434225.00	437.611/02-1	02/2017	30/03/2017	1782	R$18,90	R$30,51
460.626.268	902.008.00993.1470220.10	401.799/99-4	07/2021	19/08/2021	179	R$71,30	R$77,00
460.626.268	902.008.00993.1470220.10	401.799/99-4	08/2021	19/09/2021	148	R$71,30	R$76,26
460.626.268	902.008.00993.1470220.10	401.799/99-4	09/2021	19/10/2021	118	R$71,30	R$75,55
224.425.838	902.008.99931.1695783.00	488.201/21-6	08/2021	03/09/2021	164	R$71,90	R$77,28
224.425.838	902.008.99931.1695783.00	488.201/21-6	08/2021	04/09/2021	163	R$71,90	R$77,26
224.425.838	902.008.99931.1695783.00	488.201/21-6	09/2021	08/10/2021	129	R$71,90	R$76,44
379.553.378	902.008.99933.1712541.10	488.202/21-4	08/2021	15/09/2021	152	R$59,90	R$64,14
379.553.378	902.008.99933.1712541.10	488.202/21-4	09/2021	15/10/2021	122	R$59,90	R$63,55
379.553.378	902.008.99933.1712541.10	488.202/21-4	10/2021	15/11/2021	91	R$59,90	R$62,93
004.132.208	902.008.99933.1714130.10	488.202/21-4	10/2021	14/11/2021	92	R$59,90	R$62,95
004.132.208	902.008.99933.1714130.10	488.202/21-4	11/2021	14/12/2021	62	R$59,90	R$62,35
415.658.138	902.008.99933.1728683.00	488.202/21-4	08/2021	12/09/2021	155	R$59,90	R$64,20
415.658.138	902.008.99933.1728683.00	488.202/21-4	09/2021	12/10/2021	125	R$59,90	R$63,61
116.190.678	902.008.00993.1612019.10	401.799/99-4	09/2021	18/10/2021	119	R$139,56	R$146,05
415.658.138	902.008.99933.1728683.00	488.202/21-4	10/2021	12/11/2021	94	R$59,90	R$62,99
116.190.678	902.008.00993.1612019.10	401.799/99-4	10/2021	18/11/2021	88	R$139,56	R$144,61
116.190.678	902.008.00993.1612019.10	401.799/99-4	11/2021	18/12/2021	58	R$139,56	R$143,22
141.172.358	902.008.99931.1772891.00	488.201/21-6	10/2021	03/11/2021	103	R$213,90	R$225,57
141.172.358	902.008.99931.1772891.00	488.201/21-6	11/2021	03/12/2021	73	R$213,90	R$223,43

Tendo em vista a inadimplência igual ou superior a 50 (cinquenta) dias, notificamos o(s) contratante(s) para que, no prazo de 10 (dez) dias da publicação deste edital, realize(m) o pagamento do(s) débito(s). Em caso de não pagamento dentro do prazo mencionado, o contrato estará automaticamente rescindido. O pagamento poderá ser feito através de boleto na rede bancária ou em dinheiro, diretamente em nosso escritório. Para realizar o pagamento ou esclarecer qualquer dúvida, basta entrar em contato através do telefone (19) 3322-4000, pelo e-mail credito@uniodontocampinas.com.br ou pessoalmente no endereço da operadora. Em caso de rescisão, eventual nova contratação do plano se sujeitará à contagem de carências e às condições contratuais vigentes à época da contratação. Por fim, caso ocorra a rescisão do contrato, informamos que o(s) débito(s) em atraso não serão cancelados e serão cobrados.

ANS n.350494 Uniodonto Campinas - CRO/SP: 2054 / RT: Roberto Antonio Gobbo - CRO/SP: 25209.

SAÚDE

COORDENADORIA DE ADMINISTRAÇÃO E SUPRIMENTOS - CAS
DIVISÃO DE SUPRIMENTOS
ABERTURA DE LICITAÇÕES

Encontram-se abertos no Gabinete, os seguintes pregões:

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 198/2022-SMS.G, processo 6018.2021/0073714-9, destinado ao **registro de preços** para o fornecimento de **FRASCO A VÁCUO, FRASCO COLETOR PARA BRONCOSCOPIA E FRASCO DE PLÁSTICO COLETOR DE SECREÇÃO,** para a Coordenadoria de Administração e Suprimentos - CAS, Divisão de Licitação, Pesquisa de Preços e Compras/Grupo Técnico de Compras - GTC/Área Técnica de Material Médico Hospitalar, do tipo **menor preço.** A abertura/realização da sessão pública de pregão ocorrerá a partir das **9 horas** do dia **24 de março de 2022,** pelo endereço **www.comprasnet.gov.br,** a cargo da **8ª Comissão Permanente de Licitações** da Secretaria Municipal da Saúde.

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 235/2022-SMS.G, processo 6110.2021/0016837-3, destinado ao **registro de preços** para o fornecimento de **MATERIAIS DE OPME COM ENTREGA EM CONSIGNAÇÃO, PARA ATENDIMENTO DE CIRURGIAS EMERGENCIAIS DE TRAUMA ORTOPÉDICO, COM COMODATO DE INSTRUMENTAIS E EQUIPAMENTO PARA SUA IMPLANTAÇÃO, A SEREM UTILIZADOS NAS UNIDADES HOSPITALARES PERTENCENTES À SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE DE SP, PARA O PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES,** do tipo **menor preço.** A abertura/realização da sessão pública de pregão ocorrerá a partir das **9 horas** do dia **17 de março de 2022,** pelo endereço **www.comprasnet.gov.br,** a cargo da **5ª Comissão Permanente de Licitações** da Secretaria Municipal da Saúde.

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 237/2022-SMS.G, processo 6018.2021/0031498-1, destinado ao **registro de preços** para o fornecimento de **DIETA ENTERAL ADULTO E SUPLEMENTO NUTRICIONAL PARA CUMPRIMENTO DE DETERMINAÇÕES JUDICIAIS - AÇÕES JUDICIAIS, PACIENTES ATENDIDOS NO PROGRAMA ACESSA SUS E DEMAIS DEMANDAS DA SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE,** do tipo **menor preço.** A abertura/realização da sessão pública de pregão ocorrerá a partir das **10h30min** do dia **17 de março de 2022,** pelo endereço **www.comprasnet.gov.br,** a cargo da **1ª Comissão Permanente de Licitações** da Secretaria Municipal da Saúde.

DOCUMENTAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO

Os documentos referentes às propostas comerciais e anexos, das empresas interessadas, deverão ser encaminhados a partir da disponibilização do sistema, **www.comprasnet.gov.br,** até a data de abertura, conforme especificado no edital.

RETIRADA DE EDITAIS

Os editais dos pregões acima poderão ser consultados e/ou obtidos nos endereços: **http://e-negocioscidadesp.prefeitura.sp.gov.br; www.comprasnet.gov.br,** quando pregão eletrônico; ou, no gabinete da Secretaria Municipal da Saúde, na Rua General Jardim, 36 - 3º andar - Vila Buarque - São Paulo/SP - CEP 01223-010, mediante o recolhimento de taxa referente aos custos de reprografia do edital, através do DAMSP, Documento de Arrecadação do Município de São Paulo.

COMUNICADO DE CONSULTA PÚBLICA
PROCESSO: 6018.2022/0005501-5
11ª COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
CONSULTA PÚBLICA Nº 012/2022-SMS.G

Objeto: **REGISTRO DE PREÇOS PARA O FORNECIMENTO DE MEDICAMENTOS ESSENCIAIS II.**

A Secretaria Municipal da Saúde da Cidade de São Paulo coloca à disposição dos interessados a CONSULTA PÚBLICA para colher subsídios para finalização do edital do objeto acima, cuja minuta poderá ser consultada no site e-negócios **http://e-negocioscidadesp.prefeitura.sp.gov.br,** no período de **04/03/2022 a 09/03/2022.**

Solicitamos aos interessados que solicitem esclarecimentos ou apresentem suas sugestões somente no endereço eletrônico **consultapublicasms@prefeitura.sp.gov.br,** dentro do período acima mencionado.

Associação Evangélica Beneficente de Campinas – ASEBEC
Mantenedora do HOSPITAL EVANGÉLICO SAMARITANO DE CAMPINAS e do CENTRO EDUCACIONAL EVANGÉLICO Dr. OLIVEIROS VALIM
CONVOCAÇÃO "ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA" DA ASEBEC.

O presidente da ASSOCIAÇÃO EVANGÉLICA BENEFICENTE DE CAMPINAS – ASEBEC, no uso das atribuições que lhe conferem o Estatuto, art. 29, inciso II, e atendendo ao quanto dispõe o art. 15, combinado com o art. 40, CONVOCA os Associados Efetivos, para comparecem à "Assembleia Geral Ordinária", que será realizada nas dependências da ASEBEC, situada na Rua Engenheiro Monlevade, nº 206, Bairro Ponte Preta, nesta Cidade de Campinas, no próximo dia **21 de março de 2022 (segunda-feira),** em PRIMEIRA CONVOCAÇÃO, às 19h, com a presença de, no mínimo, 2/3 (dois terços) dos representantes dos associados efetivos (art. 19, inciso I); e em SEGUNDA CONVOCAÇÃO às 19h30 com presença de, no mínimo, 1/3 (um terço) dos representantes de seus associados efetivos, (art.19, inciso II), quando será discutida a seguinte ORDEM DO DIA: A) Ratificação e Eleição da Diretoria e do Conselho Fiscal da ASEBEC, para o quadriênio de 2022/2026; (Art. 15, inciso I); B) Alteração do Estatuto Social; C) Admissão de novos membros; D) Outros. Campinas, 3 de março de 2022.

Dr. Mauro Vila Real e Flávia Barbosa Domingues

EDUCAÇÃO

COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÃO
EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 08/SME/2022

PROCESSO ELETRÔNICO nº 6016.2021/0108345-1 - Contratação de Sistema de Gestão de Aprendizagem para a Secretaria Municipal da Educação do Município de São Paulo.

Acha-se aberta a licitação em epígrafe, que será realizada às **09h30** do dia **16/03/2022.**

O **Edital e seus Anexos** poderão ser obtidos, até o último dia que anteceder a abertura, mediante recolhimento de guia de arrecadação, ou através da apresentação de *pen-drive* para gravação na COMPS - Núcleo de Licitação e Contratos - Rua Dr. Diogo de Faria, 1247 - sala 316 - Vila Clementino, ou através da internet pelo site www.comprasnet.gov.br e http://e-negocioscidadesp.prefeitura.sp.gov.br, bem como as cópias do Edital estarão expostas no mural do Núcleo de Licitação.

Itaú Vida e Previdência S.A.

CNPJ 92.661.388/0001-90 NIRE 35300338766

ATA SUMÁRIA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE 30 DE SETEMBRO DE 2021

DATA, HORA E LOCAL: Em 30.09.2021, às 9h, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, 100, Torre Alfredo Egydio, 7º andar, em São Paulo (SP). **MESA:** Carlos Henrique Donegá Aidar - Presidente; Renato da Silva Carvalho - Secretário. **QUORUM:** Totalidade do capital social. **DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE:** 1. Aprovado o aumento do capital social no valor de R$ 105.000.000,00 (cento e cinco milhões de reais), passando este de R$ 1.986.000.000,00 (um bilhão, novecentos e oitenta e seis milhões de reais) para R$ 2.091.000.000,00 (dois bilhões, noventa e um milhões de reais), em dinheiro, mediante a emissão de 30.579.520 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas pelo acionista Itauseg Participações S.A., ao preço de emissão de R$ 3,433670595, preço este fixado com base no critério previsto no artigo 170, § 1º, inciso II da LSA. 1.1. Diante da renúncia expressa do Acionista Itaú Unibanco S.A., ao direito de preferência que lhe é atribuído para a subscrição do aumento de capital, este foi totalmente subscrito pelo acionista Itauseg Participações S.A., e integralizado no ato, em dinheiro, conforme Boletim de Subscrição ora formalizado. 2. Em consequência da deliberação acima, alterada a redação do artigo 3º, *caput*, do Estatuto Social, conforme segue: *"Art. 3º- O capital social totalmente integralizado em moeda corrente nacional é de R$ 2.091.000.000,00 (dois bilhões, noventa e um milhões de reais), representado por 1.005.260.528 (um bilhão, cinco milhões, duzentas e sessenta mil e quinhentas e vinte e oito) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal."*. 3. Consolidado o Estatuto Social contemplando a alteração anteriormente deliberada, na forma ora rubricada pelo acionista. 4. Registrar que as deliberações ora aprovadas somente vigorarão após sua homologação pela Superintendência de Seguros Privados. **CONSELHO FISCAL:** Não houve manifestação por não se encontrar em funcionamento. **ENCERRAMENTO:** Encerrados os trabalhos, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada por todos, foi assinada. São Paulo (SP), 30 de setembro de 2021. (aa) Carlos Henrique Donegá Aidar - Presidente; Renato da Silva Carvalho - Secretário. **Acionistas**: Itaú Unibanco S.A. (aa) Leila Cristiane Barboza Braga de Melo e Carlos Henrique Donegá Aidar - Diretores; e Itauseg Participações S.A. (aa) Carlos Henrique Donegá Aidar e Renato da Silva Carvalho - Diretores. Certificamos ser a presente cópia fiel da original lavrada em livro próprio. São Paulo (SP), 30 de setembro de 2021. Carlos Henrique Donegá Aidar - Presidente; Renato da Silva Carvalho - Secretário. JUCESP - Registro nº 68.993/22-5, em 04.02.2022. (a) Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

UNIODONTO CAMPINAS

EDITAL DE NOTIFICAÇÃO A **UNIODONTO DE CAMPINAS - COOPERATIVA ODONTOLÓGICA**, inscrita no CNPJ/MF sob o no. 51.304.798/0001-04 e registrada na Agência Nacional de Saúde Suplementar sob o no. 35.049-4, após diversas tentativas de contato sem êxito, NOTIFICA os contratantes de planos odontológicos coletivos abaixo relacionados, os quais não foram encontrados nos endereços fornecidos no contrato/cadastro, para comparecerem impreterivelmente até o dia 18 de março de 2022, à Av. Brasil, 200 - Vila Itapura, Campinas/SP no setor de cadastro, para regularização de seu contrato de plano odontológico. Em caso de não comparecimento no prazo assinalado, ficam contratantes notificados que o contrato será extinto. **ANS n.350494** Uniodonto Campinas - CRO/SP: 2054 / RT: Roberto Antonio Gobbo - CRO/SP: 25209.

CONTRATO	RAZÃO SOCIAL	Nº PRODUTO ANS
1000003069	DROGA NOVA DE VALINHOS LTDA	401.800/99-1
1000004123	PANIFICADORA PAO PURO LTDA	464.583/11-9
1000004427	GEMMA GESTAO DE PESSOAS LTDA	464.583/11-9
1000005020	DJALMA GREGORIO CARVALHO	464.583/11-9
1000006529	TOTEM - SISTEMAS DE SEGURANCA LTDA	464.583/11-9
1000006992	L O DE ALMEIDA ESFIRRARIA - ME	464.583/11-9
1000008270	CLECIO LOURENCO	464.583/11-9
1000008308	FABIO JUNIOR ALEIXO BRAGA	464.583/11-9
1000008565	EDER LUIZ BARAO	464.583/11-9
1000008930	SIND AUX TEC FARM DROG DIST PERF SIMIL MANIP ESP	463.578/10-7
1000009070	CAROLINE PIRES RIBEIRO GAMEIRO	464.583/11-9
1000009316	B C FELIX TRANSPORTES	464.583/11-9
1000009525	H DA SILVA BATISTA - LOJA DE VARIEDADES	464.583/11-9
1000009615	MARTA RODRIGUES DOS SANTOS	464.583/11-9
1000009753	NAIANE FARIAS BECK ME	464.583/11-9
1000009925	CIBELE CRISTINA QUEIROZ DE OLIVEIRA	464.583/11-9
1000010225	JOFKAR SERV E PECAS PARA AUTO EM GERAL LTDA	464.583/11-9
1000010407	JHONATA HENRIQUE MOREIRA NASCIMENTO	464.583/11-9
1000011039	CERGOL & CIA LTDA	464.583/11-9
1000011049	MARCIA CRISTINA PENTEADO ALVES - ME	464.583/11-9
1000011161	LUIZ GUSTAVO NOZELLA RIZZO - ME	464.583/11-9
1000011352	MIDIA COGNITIVA TREINAMENTO E DES LTDA - ME	464.583/11-9
1000011455	ZILENE DE SOUZA POZELI	464.583/11-9
1000011488	PAULO ROBERTO BRITO	464.583/11-9
1000011704	M&NCOM COM EMP E ASS EM RESP SOC LTDA EPP	464.583/11-9
1000011818	CASTRO & LEMES LTDA	464.583/11-9
1000011939	EUDA MARIA LINHARES DE SOUZA ME	464.583/11-9
1000011965	MIRIAN REGINA TEIXEIRA	464.583/11-9
1000012278	ANGELA PULZ DELGADO 29598772845	464.583/11-9
1000012451	R.L. CADETTI SERV ADMINISTRATIVOS LTDA -ME	464.583/11-9
1000012740	SOLANGE APARECIDA TRIDA ME	464.583/11-9
1000012769	MWR COMERCIO DE ALIMENTOS, BEBIDAS E FUMO LTDA	464.583/11-9
1000012821	A.R. VEICULOS E LOCACAO LTDA - ME	464.583/11-9
1000012926	MEGA FARMA DROGARIA INDAIATUBA LTDA	464.583/11-9
1000013138	JOSE LUIZ GOMES MACHADO POUS E REST ME	464.583/11-9
1000013250	NELSON APARECIDO DOS SANTOS	464.583/11-9
1000013676	TRIUNFO MANUTENCAO DE ELEVADORES LTDA	464.583/11-9
1000013930	VALERIA CRISTINA MARTINS MORENO	464.583/11-9
1000013937	MEDEIROS & LIMA SOFTWARES LTDA	464.583/11-9
1000013991	ALMIR SILVA BATISTA REPRESENTACOES	464.583/11-9
1000014129	THIAGO DE SOUZA SANTOS	464.583/11-9
1000014338	LUCAS LOPES STAUFACKAR EIRELI	464.583/11-9
1000014727	ANIMAL CAMP PET SHOP EIRELI	464.583/11-9
1000014844	DORI DECORACOES COMERCIO DE CORTINAS LTDA	464.583/11-9
1000014851	THAIS GOMES DA SILVA SANTOS	464.583/11-9
1000014913	LAILA P. LINO - LANCHONETE	464.583/11-9
1000014989	JUAN FELIPE CAMARGO COIMBRA DE SOUZA	464.583/11-9
1000015217	J. A. SILVA PESCA LTDA	464.583/11-9
1000015451	STATUS SERVICOS CONTABEIS EIRELI	464.583/11-9
1000015494	F F SERVICOS EM GESSO LTDA	464.583/11-9
1000015516	EDILENE GOMES BARBANTE	464.583/11-9
1000015687	OGUE ADALBERTO MORENGHI JUNIOR IDIOMAS	464.583/11-9
1000015839	R.F. EUGENIO	464.583/11-9
1000015859	R. JUSTINO	464.583/11-9
1000016074	PRISCILA BARBOSA MAGDALENA	464.583/11-9
1000016169	GENILDO JOAQUIM DA SILVA	464.583/11-9
1000016324	JAIRO LUIS VERONEZI	482.813/19-5
1000016372	A. L. DE SOUZA	401.800/99-1
1000016379	VITOR RIBEIRO DO COUTO	401.800/99-1
1000016437	JONATAS ELOI FERREIRA	464.583/11-9
1000016440	SUPERFRIO ARMAZENS GERAIS S.A.	401.800/99-1
1000016457	WJ NET TELECOMUNICACOES E INFORMATICA LTDA	401.800/99-1
1000016463	LUIZ ANTONIO ROQUE LOPES MAGALHAES	401.800/99-1
1000016491	GISELE ELENI MENEGHETTI MARANGONI 25463863873	401.800/99-1
1000016499	ZANIOLO & ROCHA SOLUCOES EM INFORMATICA	464.583/11-9
1000016664	PRISCILA CHAVES MARTINS BUENO	401.800/99-1
1000016769	A.C. DA CONCEICAO BACIMOVEIS	482.813/19-5
1000016780	VANUSA AMORIM EL HARIRI	482.813/19-5
1000016875	LUIZ FERNANDO FERRO 10067053840	486.887/20-1
1000016911	GOLDEN LIFE ACADEMIA E FITNESS LTDA	401.800/99-1
1000016918	R M DA SILVA MANUTENCOES - ME	401.800/99-1
1000016990	TANIA REGINA SUCCI NASCIMENTO	401.800/99-1
1000017194	M A ROQUE DA SILVA	401.800/99-1
1000017349	SOARES & VIEIRA CAMPINAS VISTORIAS AUTOMOTIVAS	401.800/99-1
1000017369	CAMILA MAGALHAES NASCIMENTO PRADO	401.800/99-1
1000017374	DYECICA MONIC MOREIRA	482.813/19-5
1000017449	D F RAMOS PINTURAS	401.800/99-1
1000017762	ELAINE JESSICA SANTANNA DE MATTOS	482.813/19-5
1000017828	SGC APOIO ADMINISTRATIVO LTDA	401.800/99-1
1000017994	SUZI MARA COVA RAMBALDI 22238690840	482.813/19-5
1000018139	WESLEY GONSALVES SIQUEIRA 31734323809	482.813/19-5
1000018157	G. PORTUGAL DA COSTA GAS	482.813/19-5

CONTRATO	RAZÃO SOCIAL	Nº PRODUTO ANS
1000018225	ALP CONTABIL LTDA	482.813/19-5
1000018329	GUILHERME VIEIRA SANTOS 21945512806	482.813/19-5
1000018333	ROBERTO DOS SANTOS RODRIGUES 34664651848	482.813/19-5
1000018392	TATIANA SIMS 33559072867	401.800/99-1
1000018409	SILAS EDGAR ALVES MARTINS 17375408866	482.813/19-5
1000018432	EFRAIN SILVA 01665915994	401.800/99-1
1000018522	JOSE MOURA PERES 04191608843	401.800/99-1
1000018524	ARQUITETURA TERMICA EIRELI	401.800/99-1
1000018648	JAIME FRANZIM USSOM 96705159804	401.800/99-1
1000018666	AMIGOS & REZENDE COMERCIO DE LANCHES LTDA	482.813/19-5
1000018671	MARCELO FRANCISCO RODRIGUES 33930663821	482.813/19-5
1000018715	J.I. MADASCHI	482.813/19-5
1000018739	JOSIMARIO RODRIGUES DA SILVA DOCES	482.813/19-5
1000018764	MTT SISTEMAS DE SEGURANCA LTDA	401.800/99-1
1000018869	BFF ADMINISTRACAO DE BENS PROPRIOS EIRELI	482.813/19-5
1000018942	ROBSON DE SOUSA SILVA 37421567801	482.813/19-5
1000018945	JOAO RAFAEL MANGOLIN PECAS	482.813/19-5
1000018954	TELMA PORTO ARANHA 22516289839	482.813/19-5
1000018965	FERNANDA CRISTINA TANGERINO DE CARVALHO 22962039812	401.800/99-1
1000018974	JAILSON JOSE SILVA 16032109895	464.583/11-9
1000019014	JULIA BAGGIO DA SILVA 53071632827	482.813/19-5
1000019056	HZK MARKETING COM PROPOSITO EIRELI	401.800/99-1
1000019096	BEIJAMIM MIRANDA DE OLIVEIRA 48766194172	482.813/19-5
1000019104	LUCILENE BELLI DE OLIVEIRA SANTANA 22262294852	401.800/99-1
1000019196	GIOVANNA DA SILVA ROSA LOPES 46606924855	482.813/19-5
1000019204	JORGE LUIZ DECODATO 06588758847	401.800/99-1
1000019239	R. C. NOGUEIRA CABELEIREIROS	401.800/99-1
1000019410	JOSE NEVES DE SOUZA 16529732810	401.800/99-1
1000019445	PRETO & GODOI LTDA	401.800/99-1
1000019536	MICHELLE BORDIN CAVALCANTI 31279149892	401.800/99-1
1000019549	ELIETE MARIA ZUPPI BALISTA 00563604875	482.813/19-5
1000019571	WELLINGTON JULIANI DE FREITAS 06188487897	482.813/19-5
1000019582	IVANEIDE SILVA ALVES 40405426810	401.800/99-1
1000019614	FERNANDO S. AZEVEDO CONFECCAO	401.800/99-1
1000019671	ANA PAULA PEREIRA DE SOUZA SANTOS	482.813/19-5
1000019708	ANTONIO CARLOS RODRIGUES DA SILVA 10900891807	486.887/20-1
1000019709	FRANKLIN DUARTE DE LIMA 30953180816	464.583/11-9
1000019715	BRUNO HENRIQUE MISAEL DA SILVA 35407035863	486.887/20-1
1000019752	MOOA ESTUDIO LTDA	464.583/11-9
1000019851	CLAYTON RICARDO MANTOVANI 22397808862	486.887/20-1
1000019928	EASYIT TECNOLOGIA LTDA	464.583/11-9
1000019939	DE CICCO E CARVALHO LTDA	486.887/20-1
1000019991	RN ENGENHARIA E TOPOGRAFIA LTDA	486.887/20-1
1000020009	VANIA FONSECA 32597501850	486.887/20-1
1000020037	AIRES APARECIDA RIBEIRO DA SILVA 22158089857	486.887/20-1
1000020057	A. IMPERADOR FABIANO GESTAO EMPRESARIAL EIRELI	486.887/20-1
1000020059	MARCELO SUZUKI TRANSPORTES LTDA	486.887/20-1
1000020103	ALINE LETICIA PALMEIRA CARRO 37631951810	486.887/20-1
1000020155	YURI KLISSMAN ANGELO BARBOSA 16185123746	486.887/20-1
1000020187	ANDRE BIAJO CARDOSO 38958304880	486.887/20-1
1000020309	INTERFIBRA NET TELECOMUNICACOES LTDA	486.887/20-1
1000020311	MARCIENE APARECIDA REZENDE NOBILE ESTETICA CORPORAL NOBILE	486.887/20-1
1000020338	ROSANGELA FERNANDES DA SILVA 15469612830	486.888/20-9
1000020347	EDIVALDO DOS SANTOS 09194952817	486.888/20-9
1000020380	JOSEPSON RICARDO SANTANA DA SILVA 32971479897	486.887/20-1
1000020402	FILIPE MACHADO ROMEU	486.887/20-1
1000020412	ANA CAROLINA FIALHO 47709139825	486.887/20-1
1000020472	DANIEL LEONARDO GROPPI SILVA	486.887/20-1
1000020481	FABIANA CAROLINA DE BRITO VALENCIO 34442083835	486.887/20-1
1000020577	ALINE DE OLIVEIRA DANIEL 31416399810	486.888/20-9
1000020607	NILTON RODRIGUES NASCIMENTO 15001230802	486.887/20-1
1000020662	JAIR AMERICO BARBOSA 08600527880	486.888/20-9
1000020714	LAERCIO DOS SANTOS SILVA 00562685804	486.887/20-1
1000020834	ROSIMERI ROSA GOMES 39861223894	486.888/20-9
1000020841	ALLINE LAZARO DE SOUZA SILVA	486.888/20-9
1000020877	RT REPRESENTACAO AGRONOMICA EIRELI	486.887/20-1
1000020895	VILLA CAFE GASTRONOMIA EIRELI	486.887/20-1
1000020970	WILLIAM CESAR DOS SANTOS BERNARDO 32[illegible]	486.888/20-9
1000020997	LETICIA APARECIDA BERNARDO 35505996841	486.887/20-1
1000021088	RAFAEL JAIME PINTO AGUIAR BUENO 39581332820	486.888/20-9
1000021116	CRISTINA APARECIDA LIMA 52100156858	486.887/20-1
1000021126	HORACIO MAXIMIANO JUNIOR 08947096822	486.888/20-9
1000021287	GLADYS LUCINARA SILVA RODRIGUES 32255051885	486.887/20-1
1000021303	EIVISSON PARANHOS DOS SANTOS 24440746888	486.888/20-9
1000021335	ROGERIO PASSOS PRESCILIANO 05767798656	486.887/20-1
1000021369	RAQUEL URIAS BARBOSA LEME 17388728821	486.887/20-1
1000021387	BRUNA APARECIDA GALI MARTINS 34301431870	486.885/20-4
1000021398	DIEGO RAFAEL DE ALMEIDA SILVA EIRELI	486.887/20-1
1000021405	MILENA CRISTINA DOS SANTOS FARIA 32858166862	486.887/20-1
1000021479	J.M.S. DE ARAUJO FISIOTERAPIA LTDA	486.887/20-1
1000021487	MARTA ANDRADE DE CARLOS 36578998802	486.888/20-9

Banco Itaú BBA S.A.

CNPJ 17.298.092/0001-30 NIRE 35300318951

ATA SUMÁRIA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE 07 DE DEZEMBRO DE 2021

DATA, HORA E LOCAL: Em 07.12.2021, às 14h, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3.500, 4º andar, Itaim Bibi, em São Paulo (SP). **MESA:** Carlos Fernando Rossi Constantini - Presidente e Renato da Silva Carvalho - Secretário. **QUÓRUM:** Totalidade do capital social. **EDITAL DE CONVOCAÇÃO:** Dispensada a publicação conforme art. 124, §4º, da Lei 6.404/76 ("LSA"). **DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE:** 1. Eleito Diretor e integrante do Grupo B **GUILHERME PESSINI CARVALHO**, brasileiro, casado, engenheiro de computação, RG-SSP/PR- 5.883.253-7, CPF 879.154.809-87, domiciliado em São Paulo (SP), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3.500, 2º andar, Itaim Bibi, CEP 04538-132, no mandato trienal em curso, que vigorará até a posse dos eleitos na Assembleia Geral Ordinária de 2022. 2. Registrado que o Diretor eleito: (i) apresentou os documentos comprobatórios do atendimento das condições prévias de elegibilidade previstas nos arts. 146 e 147 da LSA e na regulamentação vigente, em especial na Resolução 4.122/12 do Conselho Monetário Nacional ("CMN") e a declaração de desimpedimento, documentos esses arquivados na sede social da Companhia; e (ii) será investido após homologação de sua eleição pelo Banco Central do Brasil ("BACEN"). 3. Registrada a atribuição da responsabilidade pelo Sistema de Informações de Valores a Receber ("SVR") e sobre a remessa ao BACEN de informações relativas a valores a devolver a pessoas naturais e jurídicas (Resolução BCB 98/21) ao Diretor Eric André Altafim, desde 01.10.2021. 4. Registrada, por fim, que os demais cargos da Diretoria e as demais atribuições de responsabilidades não sofreram alterações. **ENCERRAMENTO:** Encerrados os trabalhos, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada por todos, foi assinada. São Paulo (SP), 07 de dezembro de 2021. (aa) Carlos Fernando Rossi Constantini - Presidente e Renato da Silva Carvalho - Secretário. Acionistas: Itaú Unibanco Holding S.A. (aa) Carlos Fernando Rossi Constantini e Renato da Silva Carvalho - Diretores; Itaú Consultoria de Valores Mobiliários e Participações S.A. (aa) Carlos Fernando Rossi Constantini e Meyer Wajner - Diretores. Certificamos ser a presente cópia fiel da original lavrada em livro próprio. São Paulo (SP), 07 de dezembro de 2021. (aa) Carlos Fernando Rossi Constantini - Presidente e Renato da Silva Carvalho - Secretário. JUCESP - Registro nº 110.190/22-1, em 23.02.2022. (a) Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 055/2022 - CSL/EMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 8.128/2022 – EMSERH

OBJETO: Contratação de empresa para o fornecimento de **Medicamentos de Formas Farmacêuticas Diversas** para atender as **demandas das Unidades Hospitalares administrada pela Empresa Maranhense de Serviços Hospitalares.**
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: Menor Preço Por Item.
SITUAÇÃO DA LICITAÇÃO: FICA REMARCADA para o dia **16/03/2022**, às **9h (horário local).** Motivo: Não saiu a publicação no DOE.
Local de Realização: Sistema Licitações-e **www.licitacoes-e.com.br.**
Edital e demais informações disponíveis em **www.emserh.ma.gov.br** e **www.licitacoes-e.com.br.**
Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, no horário de 8h às 12h e das 13h às 17h, de segunda a sexta, pelos e-mails **csl@emserh.ma.gov.br** e/ou **maiane.lobao@emserh.ma.gov.br,** ou pelo **telefone (98) 3235-7333.**

São Luís (MA), 24 de fevereiro de 2022
Maiane Rodrigues Corrêa Lobão
Agente de Licitação da EMSERH

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE REMARCAÇÃO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 003/2022 - CSL/EMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 223.916/2021 - EMSERH

OBJETO: Contratação de empresa especializada no Fornecimento de Medicamentos BLOQUEADORES NEUROMUSCULARES E INIBIDORES DE SECREÇÃO GÁSTRICA, para atender as necessidades das Unidades Hospitalares administradas pela Empresa Maranhense de Serviços Hospitalares.
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR ITEM.
NOVA DATA DA ABERTURA: 17/03/2022, às **8h30,** horário de Brasília/DF.
MOTIVO: Alteração no Edital, conforme **ERRATA 002**, datada 24/02/2022.
NOVO ID [nº 924770].
Local de Realização: Sistema Licitações-e: **www.licitacoes-e.com.br.**
Edital e demais informações estão disponíveis no site da EMSERH **(www.emserh.ma.gov.br).**
Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, pelos e-mails **csl@emserh.ma.gov.br** e/ou **dayanne.emserh@gmail.com**, ou pelo **telefone (98) 3235-7333.**

São Luís (MA), 24 de ferreiro 2022
Dayanne Estrela da Costa Leite
Agente de Licitação da EMSERH

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE ADIAMENTO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 441/2021 - CSL/EMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 202.103/2021 - EMSERH

OBJETO: Contratação de empresa especializada na prestação de **serviços continuados de limpeza, conservação e higienização,** das áreas médico-hospitalares, externas e esquadrias com fornecimento de mão de obra qualificada, materiais, produtos saneantes, equipamentos e utensílios, para atender às necessidades das Unidades de Saúde, administradas pela Empresa Maranhense de Serviços Hospitalares – EMSERH.
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR LOTE.
DATA DA ABERTURA: dia **07/02/2022,** às **8h30,** horário de Brasília/DF.
Licitação ID nº 915610.
MOTIVO: Alterações contidas na ERRATA 001 publicada no site **www.emserh.ma.gov.br** bem como no portal **www.licitacoes-e.com.br.**
Local de Realização: Sistema Licitações-e: **www.licitacoes-e.com.br.**
Edital e demais informações estão disponíveis no site da EMSERH **(www.emserh.ma.gov.br).**
Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, pelos e-mails **csl@emserh.ma.gov.br** e/ou **amaral.neto@emserh.ma.gov.br**, ou pelo **telefone (98) 3235-7333.**

São Luís (MA), 6 de janeiro de 2022
Francisco Assis do Amaral Neto
Agente de Licitação da EMSERH

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA

Entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, torna pública a abertura dos processos de **COMPRA PRIVADA,** tipo **MENOR PREÇO,** cujos detalhes estão disponíveis no site (www.ffm.br), e que serão regidos pelo seu **Regulamento de Compras:**

CONCORRÊNCIA:

FFM 0242-2022-00 – "RECARGA DE GÁS HÉLIO PARA RESSONÂNCIA MAGNÉTICA" **FFM 0246-2022-00** – "MANUTENÇÃO CORRETIVA DO SISTEMA DE PROTEÇÃO CONTRA DESCARGAS ATMOSFÉRICAS" **FFM 0256-2022-00** – "REFORMA DA COBERTURA DO CORPO I DA ALA NORTE DO IPQ" **FFM 0258-2022-00** – "MANUTENÇÃO CORRETIVA EM 02 EQUIPAMENTOS ULTRAFREEZER" **FFM 0262-2022-00** – "MONITORES 27 POLEGADAS OU EQUIVALENTE" **FFM 0263-2022-00** – "COMODATO DE DISPENSERES PARA PRODUTOS DE HIGIENE COM FORNECIMENTO DE INSUMOS - IRLM" **FFM 0265-2022-00** – "RENOVAÇÃO DE LICENÇAS DE SUPORTE DA CÓPIA DE SEGURANÇA PARA AMBIENTE VIRTUALIZADO VEEAM" **FFM 0266-2022-00** – "COMPUTADORES" **FFM 0276-2022-00** – "SUBSTITUIÇÃO DE UM SISTEMA DE CLIMATIZAÇÃO NO SETOR DO REOUVIR NO 5º ANDAR PAMB" **FFM 0279-2022-00** – "FILTRO ABSOLUTO HEPA" **FFM 0281-2022-00** – "LOCAÇÃO DE MÁQUINA COPIADORA"

ADJUDICAÇÃO – COMPRAS PRIVADAS

FFM 0015-2022-00 (RC 34.920)
THIAGO FRANCISCO PEREIRA DOS SANTOS, 21.269.213/0001-93
FFM 0102-2022-00 (RC 35.091)
AMR CONSULTORIA INFORMÁTICA SERV. E SOLUÇÕES LTDA, 00.125.766/0001-00
FFM 0116-2022-00 (RC 35.094)
VS TELECOM LTDA, 03.259.319/0001-24

CANCELAMENTO

A FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA, comunica o **CANCELAMENTO** do PROCESSO DE COMPRA: **FFM 0103/2022-00** – "ANTICORPOS PRIMÁRIOS PARA PESQUISA CIENTÍFICA", conforme solicitação da área requisitante.

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 065/2022 – CSL/EMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 169.068/2021 – EMSERH

OBJETO: Contratação de Empresa Especializada na Prestação de Serviços de Saúde na especialidade de **Nefrologia,** com os serviços de Hemodiálise, locação de equipamentos (máquina de hemodiálise e osmose reversa), com fornecimento de materiais, insumos, reagentes e serviços de manutenção preventiva e corretiva, para atender a demanda do **Hospital da Ilha.**
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MENOR PREÇO POR LOTE.
DATA DA DISPUTA: 24/03/2022, às 14h30, horário de Brasília.
Local de Realização: Sistema Licitações-e (www.licitacoes-e.com.br).
Edital e demais informações estão disponíveis em **www.emserh.ma.gov.br** e **www.licitacoes-e.com.br.**
ID: 924678.
Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, no horário de 8h às 12h e das 14h às 18h, de segunda a sexta, pelos e-mails **csl@emserh.ma.gov.br e/ou laurocsl8@gmail.com,** ou pelo telefone (98) 3235-7333.

São Luís (MA), 24 de fevereiro de 2022
Lauro César Costa
Agente de Licitação da EMSERH

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES
COMISSÃO SETORIAL DE LICITAÇÃO
AVISO DE ADIAMENTO DE LICITAÇÃO
LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 403/2021 - CSL/EMSERH
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 165.128/2021 - EMSERH

OBJETO: Contratação de empresa especializada na área de Engenharia e Manutenção para prestação de serviços de manutenção preventiva e corretiva dos sistemas e das instalações prediais, com fornecimento de mão de obra, ferramentas, equipamentos, materiais de consumo e materiais de reposição imediata, necessários para a execução de serviços contínuos, eventuais, emergenciais e por demanda em Estabelecimentos Assistenciais em Saúde (EAS) gerenciados pela Empresa Maranhense de Serviços Hospitalares localizados no interior do Estado do Maranhão.
CRITÉRIO DE JULGAMENTO: MAIOR PERCENTUAL DE DESCONTO POR LOTE.
DATA DA ABERTURA: dia 30/03/2022, às **8h30,** horário de Brasília/DF.
ID nº [908353].
Motivo: Alterações conforme Errata 003.
Local de Realização: Sistema Licitações-e: **www.licitacoes-e.com.br.**
Edital e demais informações estão disponíveis no site da EMSERH **(www.emserh.ma.gov.br).**
Informações adicionais serão prestadas na CSL/EMSERH, localizada na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, pelos e-mails **csl@emserh.ma.gov.br** e/ou **amaral.neto@emserh.ma.gov.br**, ou pelo **telefone (98) 3235-7333.**

São Luís (MA), 23 de fevereiro de 2022
Francisco Assis do Amaral Neto
Agente de Licitação da EMSERH

Invasão russa à Ucrânia **Impacto no Brasil**

Guerra pode travar venda de fábrica de fertilizantes da Petrobras

Instalada na cidade de Três Lagoas (MS), a UFN-III teve sua compra pela empresa russa Acron anunciada no dia 4 de fevereiro, pouco antes do conflito

MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO-15/1/2019

Esforço da Petrobras hoje é evitar a deterioração dos maquinários da UFN-III, abandonada desde 2014

FERNANDA NUNES
RIO

A guerra na Ucrânia deve atrapalhar a venda da Unidade de Fertilizantes Nitrogenados (UFN-III), da Petrobras. Instalada no município de Três Lagoas (MS), a fábrica estava sendo repassada à empresa russa Acron. A assinatura do contrato dependia só do aval da área de governança da petrolífera quando a guerra estourou. Agora depende também do tempo que o conflito vai durar e de seus efeitos no caixa da Acron.

Apesar de o valor envolvido não ter sido informado pelas empresas, o governo de Mato Grosso do Sul informou que a Petrobras gastou mais de R$ 3 bilhões para construir a fábrica. Parte desse dinheiro se perdeu com a deterioração dos equipamentos ao longo dos anos, desde a suspensão da obra em 2014.

"O acesso do Banco Central e das empresas russas às suas reservas e a ativos em dólar estão bloqueados e foram cancelados do sistema de pagamento internacional, o Swift. Sem poder movimentar dinheiro, a Acron não pode fechar o negócio, pelo menos por enquanto", afirma Rodrigo Leão, pesquisador do Instituto de Estudos Estratégicos de Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (Ineep).

Esse não é um problema para a Petrobras, pois a assinatura do contrato não estava prevista nos próximos dias. Segundo uma fonte da petrolífera, alguns trâmites internos ainda têm de ser cumpridos, o que costuma levar meses. A questão é que os dois lados estavam empenhados em acelerar o processo para que a empresa russa começasse a operar a fábrica já em julho.

"O negócio só será inviabilizado se a guerra e os efeitos da sanção econômica se estenderem e a Acron perder o fôlego para novas aquisições", afirma Leão.

POMPA. No dia 11 de fevereiro, quando a guerra ainda era uma tensão geopolítica, o vice-presidente da empresa, Vladimir Kantor, foi a Mato Grosso do Sul acompanhado de representantes da Petrobras, para conversar com o governador Reinaldo Azambuja. O encontro foi comemorado pelo governo local, que há anos aguarda por um investidor na UFN-III.

A unidade começou a ser construída em 2011. Três anos depois, as obras foram paralisadas com 81% das instalações de pé. Hoje, a fábrica é um esqueleto em Três Lagoas, e o esforço da Petrobras se limita a evitar a degradação dos equipamentos.

O encontro dos executivos com o governo local foi marcado exatamente para acelerar o início das operações. Um grupo de trabalho foi formado para elaborar o documento que vai oficializar os benefícios fiscais oferecidos pelo Estado à retomada da obra. "Temos toda intenção de concluir essa venda no prazo mais rápido possível", afirmou, no dia, a gerente executiva de Gestão de Portfólio da Petrobras, Ana Paula Saraiva.

Para entender

- **Sonho grande**
A Unidade de Fertilizantes Nitrogenados III da Petrobras, em Três Lagoas (MS), começou a ser construída em 2011, quando a estatal tinha política expansionista

- **Crise**
Com a crise econômica e política no segundo mandato de Dilma Rousseff, a obra foi interrompida em 2014, quando estava 80% pronta

- **Desinvestimento**
Com as obras paradas, a unidade entrou na lista de desinvestimentos da Petrobras. Uma tentativa de venda foi frustrada em 2019

- **Solução russa**
Em 4 de fevereiro, foi anunciada a venda para a empresa russa Acron, mas a guerra na Ucrânia pode atrapalhar

MUDANÇA DE PLANOS. A UFN-III foi planejada em um momento em que a Petrobras idealizou o uso do futuro gás do pré-sal como matéria-prima em diferentes negócios, um dos principais era a produção de fertilizantes, importado em larga escala pelo setor agrícola brasileiro. Em 2014, porém, sob nova gestão, voltada a resolver as finanças da estatal, a Petrobras decidiu vender todos os ativos não relacionados a seu negócio principal, a exploração e produção de petróleo bruto e gás, em águas profundas e ultraprofundas.

Para a Acron, o negócio é vantajoso. A empresa é uma das líderes mundiais no fornecimento de fertilizantes. Em seu site, diz ter vendido seus produtos a 74 países em 2020. Entre seus principais mercados, estão "Rússia, Brasil, Europa e Estados Unidos", nesta ordem. Na UFN-III, ela teria a chance de produzir 3,6 mil toneladas por dia de ureia e 2,2 mil toneladas por dia de amônia, a partir de 2,2 milhões de m³ por dia de gás. ●

Shoppings **Negócio de R$ 27 milhões**

Iguatemi compra fatia de 23% no brechó de luxo Etiqueta Única

FERNANDA GUIMARÃES

O Iguatemi, dono de 16 shopping centers no País, fechou a compra de uma fatia de 23,08% do brechó de luxo Etiqueta Única, por R$ 27 milhões. Além de ampliar o seu próprio mercado, a rede de shoppings quer desbravar um nicho em expansão em todo o mundo, o da economia circular, que tem atingido fortemente o mercado da moda, um dos que geram mais impactos ao meio ambiente.

"Vemos uma sinergia muito grande com a nossa base de clientes", afirma a presidente do Grupo Iguatemi, Cristina Betts, que no início do ano assumiu o comando do conglomerado no lugar de Carlos Jereissati Filho, que é da família fundadora da empresa. Pelo acordo, assinado ontem pelas companhias, o Iguatemi terá a opção de comprar o controle da empresa em até três anos. O grupo ocupará dois assentos no conselho da empresa após o investimento.

GRANDES MARCAS. O Iguatemi quer usar sua estrutura para alavancar o negócio do Etiqueta Única, que seguirá sob o comando de seu fundador, Nelson Barros. Tendo em sua prateleira marcas como Chanel, Prada e Gucci, o brechó, que hoje é 100% online, poderá ter pequenas lojas, os chamados *guide shops*, dentro dos centros de compras do Iguatemi. Segundo Barros, um dos pontos a favor do mercado de segunda mão no segmento de luxo é um ciclo de vida maior das peças.

A parceria entre Iguatemi e Etiqueta Única nasceu, na verdade, há um ano, por meio da plataforma do grupo batizada de Iguatemi 365, uma espécie de marketplace para a venda online de seus lojistas.

O negócio ocorre alguns meses depois de a Arezzo ter entrado nesse segmento com a aquisição da Troc, que também está focada em um mercado de alto padrão.

O potencial desse setor de segunda mão está sob os holofotes principalmente depois da abertura de capital de um dos maiores brechós do mundo, a thredUP, na Bolsa de Nova York, chegando a ser avaliada no mercado por US$ 1,3 bilhão.

Segundo projeções da consultoria alemã Statista, o mercado de segunda mão no mundo está no início de uma enorme curva de crescimento. Em 2021, esse mercado girou, globalmente, US$ 36 bilhões (mais de R$ 180 bilhões), sendo que a previsão é de alcançar US$ 43 bilhões (cerca de R$ 215 bilhões) neste ano e US$ 77 bilhões (cerca de R$ 380 bilhões), em 2025. ●

Bancos Falha de sistema

Pane digital no Itaú Unibanco gera onda de queixas

Clientes reclamaram de falta de acesso ao app, saques indevidos e até depósitos; serviço só foi normalizado durante a noite

ALTAMIRO SILVA JUNIOR

Clientes do Itaú Unibanco foram surpreendidos ontem por problemas nos sistemas e dificuldades em acessar os aplicativos da instituição. A instabilidade, reconhecida ainda pela manhã pelo banco, foi normalizada apenas à noite, depois de um dia de clientes relatando nas redes sociais problemas em suas contas correntes. A situação levou o banco ao trending topics do Twitter.

"Os extratos e saldos das contas correntes de todos os clientes estão atualizados, com todos os valores integralmente recompostos", informou a instituição em comunicado enviado à imprensa na noite de ontem.

Já o acesso aos serviços via canais digitais está sendo liberado gradativamente, ressalta o comunicado.

"A origem do problema teve relação com um atraso no processamento de dados, o que gerou a necessidade de reprocessamento." Assim, o Itaú nega que a causa tenha relação "com quaisquer eventos externos".

Segundo fontes, o atendimento a não correntistas também ficou comprometido. O banco precisou fechar algumas agências.

REDES SOCIAIS. Com a demora para o restabelecimento dos serviços, mensagens de correntistas preocupados com suas contas dominaram o Twitter durante todo o dia.

Entre os problemas relatados pelos usuários da rede social estavam o recebimento de depósitos inesperados, o sumiço de dinheiro das contas e dificuldades para usar o cartão do banco.

"Sumiu dinheiro da minha conta Itaú", comentou um usuário da rede. "É erro do Itaú? Meu saldo aumentou 129 reais do nada", postou outro. "Meu Deus, o Itaú bugou de vez. Paguei minhas contas ontem e do nada o dinheiro voltou todo pra minha conta", comentou outra pessoa. "O Itaú bloqueou o acesso ao app, não estou conseguindo acessar", afirmava uma correntista, reclamando que precisava pagar uma conta.

O Itaú Unibanco também esteve ativo durante todo o dia no Twitter, respondendo às mensagens, algumas raivosas.

DIGITALIZAÇÃO. O banco tem investido muito em digitalização nos últimos anos. Em sua última divulgação de resultados, o Itaú Unibanco informou ter "adquirido" 8,8 milhões de novos clientes nas plataformas digitais no quarto trimestre de 2021, 54% a mais do que no trimestre anterior. Só na carteira digital iti foram 4,7 milhões de novos clientes, dos quais 86% não correntistas do banco. ●

Setor imobiliário 1

QuintoAndar compra app Noknox, voltado à administração condominial

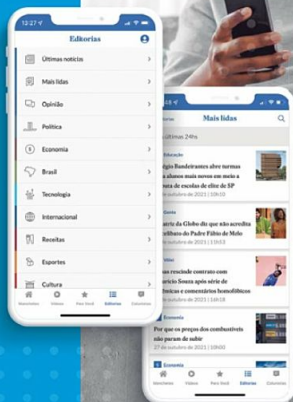
A startup de transação de imóveis QuintoAndar anunciou ontem a compra da Noknox, que conecta síndicos, moradores, porteiros e prestadores de serviços. Pelo app, é possível reservar espaços de lazer, controlar o acesso de visitantes e outras ações rotineiras de condomínios. "Os condomínios ainda estão na década de 1990: até hoje os moradores conversam com os porteiros por interfones com fio", afirma André Penha, cofundador do QuintoAndar, em entrevista ao Estadão. O valor da aquisição não foi divulgado. ●

QUINTOANDAR

Gabriel Braga (E) e André Penha, fundadores do QuintoAndar

Setor imobiliário 2

OLX inicia série de aquisições para digitalizar 100% dos negócios com imóveis

A OLX Brasil, dona dos portais OLX, Zap e Viva Real, acertou a compra da Sohtec, startup gaúcha que conecta consumidores a corretores de forma automática, graças a uma tecnologia própria. O movimento é o primeiro de uma série de aquisições planejadas pelo grupo para reforçar a gama de serviços e ir além dos classificados, visando defender sua posição em um setor chacoalhado nos últimos anos por QuintoAndar e Loft. O valor da aquisição não foi divulgado. ●

CIRCE BONATELLI, CYNTHIA DECLOEDT, ALTAMIRO SILVA JUNIOR E FERNANDA NUNES/ CRISTIANE BARBIERI (edição)

TWITTER: @COLUNADOBROAD
COLUNABROADCAST@ESTADAO.COM

Coluna do Broadcast

Pesquisas de 6G das teles apontam para interação 'física' com hologramas

Enquanto o sinal do 5G é ativado mundo afora, a indústria de telecomunicações começa a dar os primeiros passos nas pesquisas que abrirão as portas para a nova geração de internet móvel: o 6G. A expectativa é que a nova tecnologia seja realidade no fim da década. Por ora, o que existe é um rascunho. Mas as pesquisas apontam para uma integração ainda maior entre o mundo físico e o digital, com experiências sensoriais dignas de ficção científica. Empresas como Ericsson, Nokia e Huawei trabalham para desenvolver redes com sensores capazes de escanear as características dos objetos – como a dimensão, a temperatura, a densidade e até sons e odores emitidos – e a partir daí gerar cópias fiéis em hologramas ('gêmeo digital', no jargão dos pesquisadores).

6G tornará reais encontros virtuais

"Eu poderia estar aqui conversando com uma projeção sua, sentada bem na minha frente, independentemente de onde você esteja de verdade", disse o presidente da Ericsson para o Brasil, Rodrigo Dienstmann. Segundo ele, será possível ver, tocar, ouvir e sentir o cheiro das pessoas, como se estivessem à sua frente.

Teles avançam em nova fronteira

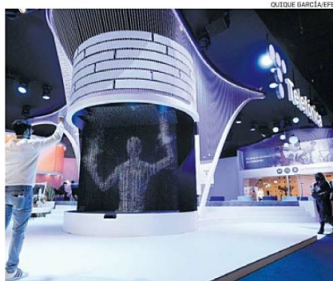
A sueca Ericsson é uma das líderes em patentes de 6G no mundo e fechou parceria com o Instituto de Tecnologia de Massachusetts (MIT) para pesquisas na área. A telepresença é uma das potenciais aplicações do 6G que fazem parte dos estudos e foram exibidos em seu estande no World Mobile Congress, em Barcelona.

● **ESPELHO.** A finlandesa Nokia mostrou um scanner que projeta o corpo do visitante em um telão, simulando o "gêmeo digital". "Com o 6G, as antenas não vão só transmitir dados, mas também vão funcionar como sensores. A rede poderá 'sentir'", disse o presidente da múlti na América Latina, Osvaldo di Campli.

● **GLOBAL.** AT&T, Samsung, Qualcomm, Nvidia e InterDigital se uniram à Universidade do Texas para criar um centro de pesquisas em 6G. A China, líder em cobertura 5G no mundo, também já tem entre suas metas desenvolver a tecnologia até 2025 e começar a implementação das novas redes.

● **PARA TUDO.** A tensão causada pela guerra da Rússia contra a Ucrânia paralisou uma agenda difícil de ofertas subsequentes (de empresas que já têm capital aberto, os chamados *follow-on*) em Bolsa. Essas emissões já vinham sendo prejudicadas pelas eleições no Brasil e pela alta do juro local e global.

O FUTURO ESTÁ LOGO ALI

QUIQUE GARCÍA/EFE

Visitante interage com holograma em estande da Telefônica no World Mobile Congress, maior feira de telecom do mundo

● **CANJA.** Mais do que nunca, a palavra de ordem é cautela. Para o diretor de um banco de investimento, o mercado para *follow-on* não costuma se fechar, pois sempre há o referencial do valor das ações da empresa e seus pares, mas agora não há clima para oferta. Os investidores estrangeiros, que vinham participando das últimas operações, tendem a ficar mais cautelosos e avessos a ações.

● **CACHECOL.** Nesse ambiente, a volta das aberturas de capital, que já estavam paradas desde agosto, fica ainda mais distante. Só este ano, 17 empresas já desistiram de fazer IPO na B3. Desde o início do conflito, o movimento de fuga de ativos de risco vem ganhando força no mercado internacional.

● **GORRO.** A guerra tem ainda efeito inflacionário, que deve aumentar as preocupações com elevação de juro globalmente, que tem efeito negativo na Bolsa. Segundo Pedro Mesquita, responsável pelo banco de investimento da XP, os gestores se retraíram da volta à Bolsa, que derrubou a cotação do dólar há poucos dias. "O dólar estaria num nível bem mais baixo não fosse a guerra", afirma.

● **PESO GRANDE.** A guerra da Rússia contra a Ucrânia está influenciando o trabalho de análise de cenário da Empresa de Planejamento Energético (EPE). "As análises e as premissas são frequentemente afetadas pela geopolítica e a situação de conflito envolvendo Rússia e Ucrânia é muito relevante", afirmou a entidade.

● **ESSENCIAL.** Os técnicos debruçam-se especialmente sobre o gás natural liquefeito (GNL), usado em larga escala no Brasil para produzir eletricidade. Segundo a EPE, o GNL dá "flexibilidade para o sistema elétrico brasileiro, complementando a produção nacional e a importação por gasoduto".

● **NA BALANÇA.** O preço do petróleo também está no radar, mas a leitura é de que a Petrobras é grande produtora e que, por isso, não há risco de abalos no abastecimento. Ainda assim, as futuras análises da EPE relativas ao preço da commodity e do GNL já devem revelar os efeitos do conflito por aqui.

SOBE

'Baratos', papéis de Cielo e GetNet disparam

GABRIELA BILO / ESTADAO-29/1/2019

Cielo e Getnet dispararam ontem na B3 e fecharam com ganhos de 5,26% e 9,82%, respectivamente. Para analistas, os papéis das duas empresas estão baratos, o que atrai os investidores. Rafael Passos, sócio da Ajax Capital, acredita que o movimento já reflete, de alguma forma, o fluxo adicional da migração de investidores do fundo MSCI para o Brasil após a saída da Rússia devido ao conflito.

DESCE

Guerra no Leste Europeu penaliza setor aéreo

EMBRAER -14/7/2018

As ações de Embraer fecharam em queda de 4,17% ontem na B3, mesmo após o anúncio da extensão do contrato de longo prazo com a German Airways. Na avaliação de Julia Monteiro, analista da MyCap, o custo de produção, a fuga de capital para bens de baixo risco, além do conflito entre Rússia e Ucrânia, aprofundam as incertezas sobre a empresa. Gol e Azul também recuaram 4% e 4,71%, respectivamente, na B3.

BROADCAST MERCADOS

Ibovespa: **115.165,55 PTS.** | Dia **-0,01%** | Mês **1,79%** | Ano **9,87%**

MAIORES ALTAS DO IBOVESPA

	R$	Var. %	Neg.
CIELO ON NM	2,60	5,26	18.402
IRBBRASIL REON NM	3,26	5,16	12.836
SID NACIONALON	28,49	5,01	29.548

MAIORES BAIXAS DO IBOVESPA

	R$	Var. %	Neg.
AZUL PN N2	23,67	-4,71	23.815
EMBRAER ON NM	17,02	-4,17	13.989
AMERICANAS ON NM	31,10	-4,16	19.988

TR/TBF/POUPANÇA/POUPANÇA SELIC (%)

23/2 A 23/3	0,0000	0,7057	0,5000	0,5000
24/2 A 24/3	0,0000	0,7065	0,5000	0,5000
25/2 A 25/3	0,0000	0,7082	0,5000	0,5000

	Pontos	Dia%	Mês%	Ano%
NOVA YORK DJIA	33.794,66	-0,29	-0,29	-7,00
FRANKFURT - DAX	13.698,40	-2,16	-5,27	-13,76
LONDRES - FTSE	7.238,85	-2,57	-2,94	-1,97
TÓQUIO - NIKKEI	26.577,27	0,70	0,19	-7,69

TESOURO DIRETO (*)	Vcto.	Ano %	R$
IPCA	15/8/2026	5,51	3.019,69
	15/5/2035	5,78	1.830,47
JUROS SEMESTRAIS	15/8/2032	5,76	3.917,83
PREFIXADO	1º/1/2025	11,78	730,04
	1º/1/2029	11,70	470,94
SELIC	1º/3/2025	0,06	11.392,39

(*)TÍTULOS À VENDA

INFLAÇÃO (%)

Índice	Janeiro	Fevereiro	No ano	12 Meses
INPC (IBGE)	0,67	-	0,67	10,60
IGPM (FGV)	1,82	1,83	3,68	16,12
IGP-DI (FGV)	2,01	-	2,01	16,71
IPC (FIPE)	0,74	-	0,74	9,60
IPCA (IBGE)	0,54	-	0,54	10,38
CUB (Sinduscon)	0,38	-	0,38	13,70
FIPEZAP-SP (FIPE)	0,47	-	0,47	4,14

Índices de reajuste do aluguel (Março)

IGP-M (FGV)	1,1612	IPCA (IBGE)	-
IGP-DI (FGV)	-	INPC (IBGE)	-
IPC-FIPE	-	ICV-DIEESE	-

FATORES VÁLIDOS PARA CONTRATOS CUJO ÚLTIMO REAJUSTE OCORREU HÁ UM ANO. MULTIPLIQUE O VALOR PELO FATOR

INSS - COMPETÊNCIA (FEVEREIRO)

Trabalhador assalariado e doméstica*

Salário de contribuição	Alíquota
ATÉ R$ 1.212,00	7,5%
DE 1.212,01 ATÉ R$ 2.427,35	9%
DE R$ 2.427,36 ATÉ R$ 3.641,03	12%
DE R$ 3.641,04 ATÉ R$ 7.087,22	14%

Autônomo (BASE EM R$)	Alíquota	A pagar (R$)
DE 1.212,00 A 7.087,22	20%	DE 242,40 A 1.417,44

VENCIMENTO (*) O PORCENTUAL DE MULTA A SER APLICADO FICA LIMITADO A 20% MAIS TAXA SELIC

CDB - CDI

Data	Taxa ano	Taxa dia	Mês%	Ano%
CDB (22/32)	11,26	1,17	1,17	23,06
CDI	10,65	0,00	0,00	16,39

AGRÍCOLAS - MERCADO FUTURO

	Venc.	Aju.	C. Abe.	Mín.	Máx.	Var.%
AÇÚCAR NY*	MAI/22	18,83	331.061	18,45	18,98	1,56
CAFÉ NY*	MAI/22	222,90	120.080	221,75	230,70	-2,75
SOJA CBOT**	MAR/22	16,803	2.534	16,835	17,075	0,16
MILHO CBOT**	MAI/22	7,48	670.439	7,220	7,800	3,14

(*) EM CENTS POR LIBRA-PESO (**) EM US$ POR BUSHEL

AGRÍCOLAS - MERCADO FÍSICO

	Últ.	Var. (%)	Var. 1 ano(%)
SOJA			
Cepea/esalq, R$/sc 60 kg	199,85	0,33	20,78
BOI			
Cepea/esalq, R$/@	342,35	0,74	14,82
MILHO			
Cepea/esalq, R$/sc 60 kg	97,72	0,53	12,24
CAFÉ			
Cepea/esalq, R$/sc 60 kg	1.330,63	-3,09	78,01

MOEDAS E COMMODITIES

	Venda	Dia %	Mês %	Ano %
DÓLAR COMERCIAL	5,0290	-1,55	-2,48	-9,83
DÓLAR TURISMO	5,1900	-1,39	-2,32	-9,53
EURO	5,5610	-2,15	-4,25	-11,93
OURO	308,501	-2,07	0,48	-6,51
WTI US$/BARRIL	108,030	-3,01	12,72	41,33
IBRENTUS$/BARRIL	110,4300	-4,19	12,56	41,78

	US$ 1/NY	1 Euro/ Europa	1 Libra/ Londres	R$ 1/ Brasil
DÓLAR AMERI	1,000	1,1066	1,3345	0,1987
EURO	0,904	1,0000	1,2060	0,1796
FRANCO SUÍÇO	0,918	1,0158	1,2251	0,1824
LIBRA ESTERLINA	0,749	0,8292	1,0000	0,1489
IENE	115,470	127,7750	154,0760	22,941

AS MOEDAS NA VERTICAL:VALOR DE COMPRA SOBRE AS DEMAIS / FONTE: IDC

Pedro Doria *E-mail:* coluna@pedrodoria.com.br; *Twitter:* @pedrodoria

Um humorista

Volodmir Zelenski, o presidente da Ucrânia, é algo novo: está usando as redes como chefe de Estado de país em guerra. De seu exemplo, inevitavelmente, sairão algumas lições sobre como a democracia e o mundo online se encontram. Com toda a cautela necessária para a comparação histórica, é um Churchill. Winston Churchill era o premiê britânico quando a Europa havia sido engolida pelo nazifascismo. Zelenski é o presidente de um país invadido pelo vizinho imperialista. Estando clara a diferença, o mundo nunca havia visto alguém inspirar pelo rádio como Churchill. E nunca viu alguém fazer o mesmo pelas redes como Zelenski. Ambos foram os primeiros a dominar os novos meios para este fim.

Numa guerra, um chefe de Estado tem duas missões. Inspirar para o sacrifício de vida e conseguir apoio de outras nações. Com sua voz anasalada e pausada, Churchill manteve os britânicos de pé sob bombardeio contra civis.

Volodmir Zelenski é um ator – não se limita ao humor. Seu personagem na TV era um professor conservador, daqueles indignados com os "corruptos". Com o sucesso, fez o personagem se candidatar a presidente e ganhar. E, aí, ele próprio se candidatou. Venceu. Nos EUA, Donald Trump o tratou como um politicozinho. Na Rússia, Vladimir Putin achou que não teria problema. Erraram. Ronald Reagan já devia ter sido lição sobre as qualidades que um ator traz para o exercício da presidência.

> *Na guerra, Zelenski usa as redes sociais como nunca se viu e está tendo sucesso nesse território*

É um erro achar que é só o exercício fútil de uma técnica. Esse cara se comprometeu a ficar em Kiev até o fim. Ele e sua mulher têm 44 anos, juntos têm uma filha de 17 e um menino de 9. Impor este nível de sacrifício causa estranheza? Chefe de Estado em guerra não tem essa escolha. Está pedindo a mães e pais que façam o mesmo para manter de pé a praça em frente a suas casas, para manter vivos os professores em suas escolas, para manter livres seus amigos. Este é o peso real em tempo de guerra.

Para mostrar que está em Kiev, diariamente distribui pelas redes selfies com seus ministros. Para arrancar dos vizinhos mais ricos armas e concessões, está num Zoom constante. Lança ainda mensagens aos russos comuns, buscando empatia. É claro que o veículo da mensagem é a emoção. Este é um debate a respeito de valores, e Zelenski deixa isto claro. Está fazendo chefes de Estado chorar, criando mobilização que pressiona outros líderes.

Ele está pedindo coisas muito difíceis para públicos muito diferentes. E está conseguindo. Quem o resume a "um humorista" não entendeu nada. Não entendeu, sequer, o que fazem os humoristas. ●

JORNALISTA

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi (quinzenalmente) ● **TER.** Ana Carla Abrão, Pedro Fernando Nery e Demi Getschko **(quinzenalmente)** ● **QUA.** Fábio Alves ● **QUI.** Adriana Fernandes ● **SEX.** Elena Landau e Laura Karpuska **(revezam quinzenalmente)** e Pedro Doria ● **SAB.** Adriana Fernandes ● **DOM.** José Roberto Mendonça de Barros **(quinzenalmente)** e Affonso Celso Pastore **(quinzenalmente)**; Paulo Leme **(1º domingo do mês)**, Roberto Rodrigues **(2º domingo do mês)**, Albert Fishlow **(3º domingo do mês)** e Gustavo Franco **(último domingo do mês)**

CLASSIFICADOS

JORNAL DO CARRO IMÓVEIS OPORTUNIDADES & LEILÕES CARREIRAS & EMPREGOS

Para anunciar: (11) 3855-2001

OPORTUNIDADES

COMUNICADOS

ABANDONO EMPREGO
ANDRE CAVALCANTE ALEXANDRINO, tem a presente ofício de notifica-lo extrajudicialmente do que segue: V.S.as. deu inicio ao atestado médico em 10/01/2022 com término do atestado previsto para o dia 25/01/2022, sendo certo que suas faltas desde o dia 26/01/2022, são faltas sem justificativas . Gostariamos de informa-lo que a referida conduta e passível de punição. Solicitamos seu comparecimento no departamento de Recursos Humanos no prazo de 24 horas a partir do recebimento desta para justificar as referidas faltas, sob pena de aplicação das penalidades descrita no artigo 482 da CLT. Atenciosamente departamento Recursos Humanos. CENTRO DE FORMACAO DE CONDUTORES AB ROBLES TATUAPE

DECLARAÇÃO À PRAÇA
Eu, Cristina Aparecida Pires de Souza Sartoretto, comunico o roubo, no dia 20/02/2022 do meu RG 9.***.696-9 e a CNH. Conforme B.O. 802/2022 - 33ª DP

COMUNICADOS

DECLARAÇÃO À PRAÇA
Eu, MARIA UMBELINA DE CAMPOS BERMEJO, brasileira, casada, aposentada, portadora da cédula de identidade RG nº **.008.***-SSP/SP e inscrita no CPF sob nº ***.***.**8-72, declaro à praça que criminosos usaram meus dados pessoais de forma ilegal e sem minha autorização e/ou conhecimento, razão pela qual já comuniquei à Autoridade Policial através de Boletim de Ocorrência para as providências cabíveis, sendo certo ainda que visando preservar e resguardar meus direitos, torno público a presente declaração através de publicação em jornal de grande circulação. Por ser expressão da verdade, firmo a presente sob as penas da Lei. Indaiatuba/SP, 02 de março de 2022. MARIA UMBELINA DE CAMPOS BERMEJO

DECLARAÇÃO À PRAÇA
Eu, LUCIANO BERMEJO, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº *.***.*56-3-SSP/SP e inscrito no CPF sob nº ***.***.**8-63, declaro à praça que criminosos usaram meus dados pessoais de forma ilegal e sem minha autorização e/ou conhecimento, razão pela qual já comuniquei à Autoridade Policial através de Boletim de Ocorrência para as providências cabíveis, sendo certo ainda que visando preservar e resguardar meus direitos, torno público a presente declaração através de publicação em jornal de grande circulação. Por ser expressão da verdade, firmo a presente sob as penas da Lei. Indaiatuba/SP, 02 de Março de 2022. LUCIANO BERMEJO

EMPRESAS E PARTES SOCIAIS

EMPREGOS

INTERIOR E OUTRAS LOCALIDADES

TERRENOS

PROPRIEDADES RURAIS

TERRAS E FAZENDAS

negocios & oportunidades

Serviço ao leitor de empréstimos e investimentos
Dicas para fazer um bom negócio

- ✓ Antes de solicitar um empréstimo, verificar a idoneidade de quem está oferecendo, solicitando documentos pessoais do fornecedor
- ✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- ✓ O contrato deve conter a taxa de juros e a forma de devolução do empréstimo
- ✓ Forneça seus dados apenas pessoalmente
- ✓ Faça a transação apenas pessoalmente
- ✓ Evite documentos encaminhados via fax, eles podem ser frios
- ✓ Não adiante nenhum valor

ITAÚSA

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

ISE B3 · CDP · FTSE4Good · ITSA B3 LISTED N1 · IBOVESPA B3

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

São Paulo, 14 de fevereiro de 2022 - Este Relatório da Administração da Itaúsa S.A. (Itaúsa ou Companhia) é relativo ao quarto trimestre de 2021 (4T21) e ano de 2021. As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com as normas estabelecidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como pelas normas internacionais de relatórios financeiros (*IFRS - International Financial Reporting Standards*).

Sumário Executivo

Lucro Líquido Recorrente
R$ 12,1 bilhões
▲68% vs. 2020

Valor do Ativos (NAV)
R$ 100 bilhões
▼21% vs. 31.12.2020

ROE Recorrente
19,9% a.a.
▲6,6 p.p. vs. 2020

Destaques Itaúsa

- Resultados recordes, sólidos e consistentes, fruto do melhor desempenho de todos os negócios do portfólio.
- R$ 3,3 bilhões em proventos brutos (R$ 0,394165/ação) pagos/a pagar aos acionistas que permaneceram na base dos últimos 12 meses.
- Pagamento de R$ 2,5 bilhões de JCP declarados no 4T21 a ser realizado em 11.03.2022.
- Bonificação de 5% em ações realizada em dez/21, gerando valor ao acionista em complemento à remuneração por dividendos e JCP.
- Investimentos ocorridos no ano (Aegea e aumento de participação na NTS), bem como o desinvestimento parcial na XP Inc., são passos importantes na estratégia de alocação eficiente de capital da *holding*.
- Aprimoramentos em governança, gestão de riscos e comunicação se refletiram na manutenção da Itaúsa nos principais índices ESG nacionais e internacionais.
- Itaúsa é classificada como uma empresa de baixo risco ESG pela Sustainalytics, uma das principais agências de *rating* ESG global.

R$ milhões	4T21	4T20	Variação	2021	2020	Variação
LUCRATIVIDADE E RETORNO (1)						
Lucro Líquido	4.117	3.663	12,4%	12.200	7.056	72,9%
Lucro Líquido Recorrente	4.185	2.732	53,2%	12.136	7.219	68,1%
ROE sobre PL médio (%) (2)	25,6%	26,2%	-0,6 p.p.	20,1%	13,0%	7,1 p.p.
ROE Recorrente sobre PL médio (%) (2)	26,0%	19,5%	6,4 p.p.	19,9%	13,3%	6,6 p.p.
BALANÇO PATRIMONIAL						
Ativo Total	74.602	62.985	18,4%	74.602	62.985	18,4%
Endividamento Líquido (3)	3.793	1.402	171%	3.793	1.402	171%
Patrimônio Líquido	65.886	57.343	14,9%	65.886	57.343	14,9%
MERCADO DE CAPITAIS						
Capitalização de Mercado (4)	78.789	98.659	-20,1%	78.789	98.659	-20,1%
Volume Financeiro médio diário (5)	294	328	-10,5%	333	313	6,4%

(1) Atribuível aos acionistas controladores.
(2) ROE (Return on Equity) anualizado.
(3) Em 31.12.2021 exclui R$ 1.176 milhões da posição de caixa referentes ao JCP declarado em dezembro de 2021 (que serão pagos em 11.03.2022).
(4) Calculado com base na cotação de fechamento das ações preferenciais em 30.12.2021 e não considera as ações em tesouraria.
(5) Considera as ações PN da Itaúsa (ITSA4) negociadas na B3.

CDP · FTSE4Good

Mensagem da Administração

"Foco e disciplina seguirão orientando a execução da nossa estratégia de negócios, que busca maximizar a criação de valor ao acionista e à sociedade no longo prazo"

Alfredo Setubal - presidente da Itaúsa

Cenário Macro

O contexto internacional, marcado por estimulos fiscais e monetários e a reabertura das principais economias ao longo de 2021, experimenta agora momento de atenção quanto ao risco potencial de surgimento de novas variantes da Covid-19 e seus impactos para a retomada do desempenho econômico global, incluindo o Brasil. Adicionalmente, no mercado local, as expectativas recentes para o PIB brasileiro, aliado à volatilidade da taxa de câmbio e a patamares de inflação e taxa de juros ainda elevados, têm trazido cautela para os agentes quanto ao desempenho da economia e ambiente de negócios no curto prazo.

Desempenho do Portfólio

As empresas investidas apresentaram sólidos avanços em desempenho operacional. No setor bancário, o lucro foi impulsionado pelo crescimento da carteira de crédito, que superou R$ 1 trilhão, a melhor margem financeira e o menor volume de perdas esperadas com operações de crédito, combinado com o controle eficiente das despesas gerais e administrativas. Em bens de consumo e materiais para construção civil, Alpargatas e Dexco aproveitaram as suas estruturas eficientes e o bom momento de mercado para alavancar suas vendas, bem como a receita líquida e o EBITDA, mesmo com pressões no custo de alguns insumos. Cabe destacar que este foi o melhor ano da história da Dexco em desempenho de EBITDA e rentabilidade e, também, o maior EBITDA histórico da Alpargatas. Os segmentos de distribuição e transporte de gás, compostos por Copa Energia e NTS, também apresentaram incremento de receita. Já a Aegea, do segmento de saneamento básico, cujos resultados passaram a ser reconhecidos pela Itaúsa a partir do terceiro trimestre, apurou ganhos expressivos de EBITDA e lucro líquido. Adicionalmente, os resultados da XP Inc. também contribuíram positivamente para o resultado da *holding*.

Governança

Em 2021, a Itaúsa deu passos importantes no aprimoramento da sua estrutura de governança, com a indicação de membros independentes ao Conselho de Administração, a criação de novos Comitês apoiando o Conselho de Administração e a atualização das Comissões de Assessoramento à Diretoria. Adicionalmente, revisou algumas das suas principais politicas, além de concluir o seu plano de Gestão de Crises e a adequação à LGDP. Cabe destacar, também, a atenção dada à tecnologia da informação, com investimentos direcionados à defesa contra riscos cibernéticos e à proteção de dados da própria Itaúsa e de terceiros. Em linha com a busca continua pela ampliação do diálogo com o mercado, diversos esforços foram envidados na melhoria de comunicação da *holding*, com o lançamento de novo *website*, a veiculação de uma campanha institucional inédita, intitulada de "Grandes marcas, grande história, grande futuro", a qual foi difundida nos principais meios de comunicação do país, a maior presença nas redes sociais, a realização da reunião pública anual de forma digital (ampliando a audiência para mais de 10 mil pessoas e classificada entre as melhores do ano, conforme pesquisa conduzida pela Apimec) e a implementação de uma *newsletter* mensal (@Itaúsa) trazendo as principais novidades sobre a Itaúsa e seu portfólio. Tais avanços reafirmam o compromisso da administração e acionistas controladores com as melhores práticas de condução e gestão de negócios no meio empresarial brasileiro.

Gestão de Portfólio

Em continuidade à execução da sua estratégia de alocação eficiente de capital e criação de valor de longo prazo, a *holding* conduziu importantes transações ao longo do ano. Anunciamos a conclusão do investimento na Aegea, com a aquisição de 12,88% do seu capital total, e o aumento de participação acionária na NTS para 8,50%. Passamos a deter 15,07% do capital da XP Inc. após a cisão de ativos do Itaú Unibanco, com a criação da XPart e sua incorporação pela XP Inc., em outubro de 2021. Posteriormente, realizamos o desinvestimento de 1,39% do total do capital da XP Inc., cujos recursos obtidos foram destinados aos acionistas da Itaúsa por meio de distribuição de Juros sobre o Capital Próprio.

aegea

1. Gestão de Portfólio

Alocação eficiente de capital

Compromisso de investimento em oferta de ações da Alpargatas

Em 10.02.2022, a Itaúsa e outros controladores da Alpargatas manifestaram o compromisso de (i) exercer integralmente os Direitos de Prioridade, subscrevendo e integralizando Ações a que fazem jus nos seus respectivos Limites de Subscrição Proporcional, e (ii) subscrever e integralizar a totalidade de Ações Ordinárias que vierem a remanescer no âmbito da Oferta Institucional. Dessa forma, a Itaúsa se comprometeu, no âmbito da Oferta Prioritária, a subscrever e integralizar, com recursos próprios, 27.720.403 ações de emissão da Alpargatas (16.083.306 ordinárias e 11.637.097 preferenciais), pelo preço por ação a ser fixado pelo Conselho de Administração da Alpargatas. Adicionalmente, a Itaúsa poderá, a depender das condições de mercado, subscrever ações preferenciais no âmbito da Oferta Institucional. Os recursos líquidos oriundos da Oferta Restrita serão destinados para financiar o pagamento da aquisição, pela Alpargatas, de participação societária na Rothy's Inc. Este investimento reforça a confiança da Itaúsa na estratégia e na geração de valor de longo prazo da Alpargatas.

ℹ *Para mais informações sobre a oferta de ações, acesse o Fato Relevante da Alpargatas: https://ri.alpargatas.com.br/*

XP Inc.

Incorporação da XPart pela XP Inc.

Em 01.10.2021, as Assembleias Gerais Extraordinárias convocadas por XPart e XP Inc. aprovaram a proposta de incorporação da XPart pela XP Inc. e consequente extinção da XPart. Com isso, a Itaúsa passou a deter, direta e indiretamente (via IUPAR), 15,07% do capital total e 4,74% do capital votante da XP Inc., se tornando a segunda maior empresa do portfólio da *holding*.

Incorporação da parcela cindida da IUPAR pela Itaúsa S.A.

Em 08.12.2021, a Assembleia Geral Extraordinária convocada pela Itaúsa, aprovou a incorporação da parcela patrimonial cindida da IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A. ("IUPAR") referente ao investimento detido na XP Inc., correspondente à participação da Itaúsa no capital social da IUPAR.
Com a implementação da cisão, a IUPAR voltou a deter participação acionária apenas no Itaú Unibanco Holding. Assim, a Itaúsa passou a deter diretamente 84.270.985 ações Classe A de emissão da XP, correspondentes a 15,07% do capital total da XP Inc.
Importante destacar que com a conclusão da cisão parcial, a IUPAR deixou de fazer parte do Acordo de Acionistas firmado entre Itaúsa, IUPAR, XP e seus controladores. Os direitos e obrigações do Acordo de Acionistas foram mantidos para a Itaúsa.

Alienação parcial de ações da XP Inc.

Em 14.12.2021, a Itaúsa anunciou ao mercado em geral que realizou a venda de 7,8 milhões de ações Classe A da XP Inc., correspondentes a 1,39% do capital social da empresa, pelo valor líquido de R$ 1,2 bilhão. Assim, a Itaúsa passou a deter diretamente 13,67% do capital total da XP e 4,30% de seu capital votante.
Vale ressaltar que apesar da alienação de 1,39% do capital social da XP pela Itaúsa, a *holding* mantém seus direitos e obrigações definidos no Acordo de Acionistas da XP, incluindo a indicação de membros ao Conselho de Administração e Comitê de Auditoria da XP Inc.
A alienação está em linha com a estratégia da Itaúsa de diversificação do portfólio em companhias do setor não financeiro, a qual não considera a participação na XP Inc. como estratégica no longo prazo. Além disso, a Itaúsa segue trabalhando para buscar a melhor alocação de seu capital, com o objetivo de gerar valor para seus acionistas.

Timeline dos Eventos

31.01.2021
- Aprovação da Cisão da XP em Assembleia de Acionistas do Itaú Unibanco.
- Negociação do novo Acordo de Acionistas da XP.

31.05.2021
- Cisão da parcela da XP e constituição da XPart.
- Itaúsa passa a deter 37,32% da XPart.
- Início do novo Acordo de Acionistas com XP.

01.10.2021
- Assembleias de Acionistas da XP e da XPart aprovam a Incorporação da XPart pela XP e a consequente extinção da XPart.
- Itaúsa passa a deter, direta e indiretamente (via IUPAR), 15,07% do capital da XP.

08.12.2021
- IUPAR faz cisão do seu investimento na XP Inc. e deixa de fazer parte do Acordo de Acionistas
- Itaúsa passa a deter diretamente 15,07% do capital da XP.

14.12.2021
- Itaúsa vende 7,8 milhões de ações da XP, correspondentes a 1,39% do capital da XP.
- Itaúsa passa a deter 13,67% do capital total da XP.

ℹ *Mais informações sobre as transações acima podem ser acessadas nos Fatos Relevantes e Comunicados, disponíveis em www.itausa.com.br/comunicados-e-fatos-relevantes.*

2. Desempenho Ambiental, Social e de Governança (ESG)

Itaúsa mantém sua participação nos principais índices de sustentabilidade nacionais e internacionais

A atuação na gestão de aspectos ambientais, sociais e de governança tem ganhado cada vez mais destaque nos diversos segmentos da economia. A Itaúsa tem uma longa história de compromisso com a sustentabilidade empresarial, e considera a análise de impactos sociais, ambientais e de governança uma prioridade na gestão do portfólio e na estratégia da *holding*.

A Itaúsa guia seus esforços de reponsabilidade social corporativa através de seus três pilares estratégicos. Por meio da **Cultura Compartilhada** busca influenciar suas investidas com a disseminação das melhores práticas de governança corporativa e de gestão eficiente, bem como no estímulo de iniciativas de responsabilidade social. Já na **Alocação Eficiente de Capital**, a Companhia busca a criação de valor de forma sustentável e considera os impactos e riscos ESG nas oportunidades avaliadas.
Por fim, a **Perenidade nos Negócios** ganha evidência no acompanhamento das investidas, que busca garantir a sustentabilidade financeira dos ativos no longo prazo e os progressos das empresas nas questões ESG.
O comprometimento da Itaúsa e das empresas do portfólio com a ética dos negócios, transparência e constante aprimoramento de sua performance sustentável é reconhecido em diferentes premiações e na participação em importantes índices de sustentabilidade nacionais e internacionais, como os que estão destacados a seguir:

- **Dow Jones Sustainability Index:** a Itaúsa foi selecionada, pela **18ª vez**, para compor a carteira do principal índice global ESG, o Dow Jones Sustainability World Index (DJSI). O Itaú Unibanco, nossa principal investida, também foi selecionado e está presente na composição do índice desde a sua criação em 1999. Além disso, as duas empresas também foram selecionadas para compor a carteira do Dow Jones Sustainability Emerging Markets.
- **Índice de Sustentabilidade Empresarial (B3):** a Itaúsa compõe, pelo **15º ano**, a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial, principal Índice ESG da B3. Dexco e Itaú Unibanco também foram selecionadas para compor a carteira, pelo 14º e 17º anos consecutivos, respectivamente.
- **Índice de Sustentabilidade da Bolsa de Londres (FTSE4Good):** a Itaúsa voltou a integrar, pela **2ª vez consecutiva**, a carteira do FTSE4Good, Índice de Sustentabilidade da Bolsa de Londres (LSE). O índice, que é reavaliado semestralmente, reúne empresas que demonstram destacadas práticas ambientais, sociais e de governança.
- **Índice de Carbono Eficiente (ICO2):** a Itaúsa, o Itaú Unibanco e a Dexco foram selecionados para participar da carteira de janeiro a abril de 2022 do Índice de Carbono Eficiente (ICO2), principal índice que mede o nível de emissões das companhias listadas na B3.
- **Carbon Disclosure Project (CDP) e Sustainalytics:** além dos reconhecimentos acima, a Itaúsa participa da principal iniciativa global sobre emissões de gases de efeito estufa, o CDP, e foi classificada como uma empresa de baixo risco sob a ótica ESG por uma das principais agências de *rating* global de aspectos ESG.

ℹ *Para mais informações sobre a gestão socioambiental e de governança, acesse www.itausa.com.br/sustentabilidade.*

Siga a Itaúsa nas redes: /itausaholding · company/itausaholding · @itausaholding

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

Dow Jones Sustainability Indices | ISE B3 | CDP

ITSA B3 LISTED N1 | IBOVESPA B3

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO (Continuação)

3. Desempenho Operacional e Financeiro da Itaúsa

3.1. Resultado individual da Itaúsa

A Itaúsa S.A. é uma *holding* de participações que investe em outras companhias operacionais e tem seu resultado composto essencialmente por Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de suas empresas investidas, e pelo resultado de investimentos em ativos financeiros.
Abaixo, estão demonstrados os resultados da equivalência patrimonial e o resultado próprio da Itaúsa considerando o resultado individual recorrente (os itens não recorrentes encontram-se detalhados na tabela Reconciliação do Lucro Líquido Recorrente).

Resultado Individual Gerencial da Itaúsa (1)

R$ milhões	4T21	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
Resultado recorrente das empresas investidas	**3.549**	**2.918**	**22%**	**11.816**	**7.706**	**53%**
Setor Financeiro	**2.725**	**2.371**	**15%**	**10.515**	**7.023**	**50%**
Itaú Unibanco	2.581	2.371	9%	10.228	7.023	46%
XP Inc. (2)	143	n.a.	n.a.	286	n.a.	n.a.
Setor Não Financeiro	**859**	**553**	**55%**	**1.355**	**710**	**91%**
Alpargatas	45	60	-25%	166	131	27%
Dexco	161	103	56%	434	193	125%
Aegea Saneamento (3)	26	n.a.	n.a.	37	n.a.	n.a.
Copa Energia	25	n.a.	n.a.	40	n.a.	n.a.
NTS (4)	608	386	58%	692	385	80%
Outras empresas	(7)	4	-275%	(14)	1	n.a.
Outros resultados (5)	**(35)**	**(6)**	**-483%**	**(53)**	**(27)**	**-97%**
Resultado próprio da Itaúsa	**634**	**(82)**	**878%**	**296**	**(383)**	**177%**
Resultado Financeiro	(101)	(4)	n.a.	(209)	(26)	-706%
Despesas Administrativas	(39)	(33)	-17%	(142)	(128)	-11%
Despesas Tributárias	(98)	(46)	-113%	(240)	(236)	-2%
Outras Receitas Operacionais	872	2	n.a.	888	7	n.a.
Lucro antes do IR/CS	**4.183**	**2.837**	**47%**	**12.113**	**7.323**	**65%**
IR/CS (5)	2	(105)	102%	23	(104)	122%
Lucro Líquido recorrente	**4.185**	**2.731**	**53%**	**12.136**	**7.219**	**68%**
Resultado não recorrente	**(68)**	**931**	**-107%**	**64**	**(163)**	**139%**
Próprio	32	(2)	n.a.	32	(56)	157%
Setor Financeiro	(153)	970	-116%	(223)	63	-456%
Setor Não Financeiro	53	(37)	243%	255	(170)	250%
Lucro Líquido	**4.117**	**3.662**	**12%**	**12.200**	**7.056**	**73%**
ROE sobre PL médio (%)	**25,6%**	**26,2%**	**-0,6 p.p.**	**20,1%**	**13,0%**	**7,1 p.p.**
ROE Recorrente sobre PL médio (%)	**26,0%**	**19,5%**	**6,4 p.p.**	**19,9%**	**13,3%**	**6,6 p.p.**

(1) Atribuível aos acionistas controladores.
(2) Para XP Inc., os resultados do acumulado do ano referem-se aos meses de junho a dezembro de 2021.
(3) Para Aegea Saneamento, os resultados do acumulado do ano referem-se aos meses de julho a dezembro de 2021.
(4) Inclui os dividendos/JCP recebidos, ajuste ao valor justo sobre as ações e as despesas sobre a parcela a prazo em dólar do valor investido e respectiva variação cambial.
(5) A Companhia reconheceu no 4T21 créditos tributários sobre prejuízos fiscais e diferenças temporais.

3.2. Resultado recorrente das empresas investidas registrado pela Itaúsa

O resultado recorrente proveniente das empresas investidas, refletido na Itaúsa em 2021, foi de R$ 11.816 milhões, incremento de 53% em relação ao ano anterior, impulsionado, principalmente, pelo melhor resultado do **Itaú Unibanco**, fruto do crescimento da carteira de crédito, que superou R$ 1 trilhão, da melhor margem financeira e menor despesa com Perdas Esperadas com Operações de Crédito, além da gestão eficiente nas Despesas Não Decorrentes de Juros.

Os setores de bens de consumo e materiais para construção civil reportaram desempenho bastante favorável, aproveitando o bom momento de seus mercados combinado com as suas estruturas eficientes. A **Alpargatas** apresentou recorde de receita líquida e EBITDA, impulsionada pelo forte desempenho de volumes e iniciativas como o RGM (*Revenue Growth Management*), compensando os aumentos globais de custos de alguns insumos. A **Dexco** também apresentou crescimento de receita em todas as Divisões, ganhos de produtividade e maior eficiência das fábricas, resultando no melhor ano em desempenho de EBITDA nos 70 anos de história da empresa investida.

Já em **transporte e distribuição de gás natural**, os resultados apurados pela Itaúsa provenientes do investimento na **NTS** foram positivamente impactados pela revisão de premissas macroeconômicas utilizadas na avaliação periódica do valor justo do ativo, além do maior recebimento de dividendos e menor efeito de variação cambial negativa sobre a dívida da aquisição de participação na companhia. A **Copa Energia**, que passou a integrar o portfólio a partir do final de dezembro de 2020, também reportou crescimento de receita e melhora nas margens brutas, porém encerrou 2021 com os resultados ainda pressionados, principalmente devido aos sucessivos aumentos de preço de GLP repassados pela Petrobras ao longo do ano e pela maior despesa financeira advinda da alavancagem relacionada à aquisição da Liquigás.

Em **saneamento básico**, destaca-se que os resultados da **Aegea** passaram a ser reconhecidos pela Itaúsa a partir do 3T21 pelo método de equivalência patrimonial e refletem o acordo de divisão de resultados celebrado entre as partes. A Aegea registrou ganhos consistentes de receita, EBITDA e Lucro Líquido no ano, fruto do maior volume faturado, receita de contraprestação das PPPs e da recomposição tarifária periódica, com destaque para as concessionárias Ambiental Metrosul, Ambiental Cariacica e Ambiental MS Pantanal, e para as SPEs Águas do Rio 1 e 4, com operação iniciada no 4T21.

Adicionalmente, desde o 2T21, os resultados da **XP Inc**. passaram a ser reconhecidos pela Itaúsa pelo método de equivalência patrimonial, o que também contribuiu positivamente para o resultado da *holding*.

Mais detalhes sobre a atuação de cada empresa investida e a participação acionária da Itaúsa estão disponíveis na seção 9.1 ("Desempenho operacional e financeiro das empresas investidas").

3.3. Resultado próprio da Itaúsa

As **Despesas Administrativas** totalizaram R$ 39 milhões e 142 milhões no 4T21 e 2021, respectivamente, o aumento de 11% em relação ao acumulado do ano anterior, se deu, principalmente em função de despesas relacionadas à campanha institucional de posicionamento da marca Itaúsa ocorrida no período, além de gastos com iniciativas de TI relacionadas à segurança da informação e despesas com projetos de M&A, parcialmente compensados por menores despesas com serviço de escrituração de ações.

As **Despesas Tributárias** atingiram R$ 98 milhões e R$ 240 milhões no 4T21 e 2021, respectivamente, aumento de R$ 4 milhões em relação ao acumulado do ano anterior. Tais despesas refletem essencialmente os impostos de PIS/COFINS em função das declarações de JCP realizadas pelas investidas no ano, principalmente Itaú Unibanco e Dexco.

O **Resultado Financeiro** atingiu R$ 101 milhões e R$ 209 milhões de despesa no 4T21 e 2021, respectivamente. O aumento de R$ 183 milhões em relação ao ano anterior decorreu, principalmente, das novas debêntures emitidas para financiar as aquisições de participação acionária na Copa Energia e na Aegea Saneamento, além de maiores despesas com juros em decorrência da maior taxa básica de juros no período, parcialmente compensado pela maior rentabilidade do caixa.

As **Outras Receitas Operacionais** de R$ 888 milhões em 2021 referem-se, majoritariamente, ao ganho da alienação de ações da XP Inc. realizada em 14.12.2021.

O **Lucro Líquido** totalizou R$ 12,2 bilhões em 2021, 73% superior a 2020, decorrente do maior resultado de equivalência patrimonial de praticamente todas as empresas investidas e do ganho da alienação de ações da XP Inc. pela Itaúsa, parcialmente impactado pelo maior custo de *holding*, conforme explicado acima, e dos efeitos não recorrentes destacados a seguir. O **Lucro Líquido Recorrente** foi de R$ 12,1 bilhões, 68% superior ao de 2020.

3.4. Lucro Líquido Recorrente

O Lucro Líquido foi afetado por eventos não recorrentes, que totalizaram efeito negativo de R$ 68 milhões no 4T21 e positivo de R$ 64 milhões em 2021. No **Itaú Unibanco**, o principal efeito foi o impacto negativo da provisão para readequação de estruturas. Na **Dexco**, os créditos tributários decorrentes de ações judiciais foram os principais eventos não recorrentes. Por fim, na **Copa Energia** houve efeito positivo não recorrente relativo à permuta de ativos com a Nacional Gás e alienação de ativos à Fogás, bem como despesas com a integração dos negócios entre Copagaz e Liquigás.

Reconciliação do Lucro Líquido Recorrente

R$ milhões	4T21	4T20	2021	2020
Lucro Líquido Recorrente	**4.185**	**2.732**	**12.136**	**7.219**
Inclusão/(Exclusão) dos efeitos não recorrentes	**(68)**	**931**	**64**	**(163)**
Resultado Próprio	**32**	**(2)**	**32**	**(56)**
Decorrentes de participação acionária no Setor Financeiro	**(153)**	**970**	**(223)**	**63**
Itaú Unibanco	**(151)**	**970**	**(221)**	**63**
Ações em Tesouraria	(71)	2	116	132
Provisão para readequação de estruturas	-,-	-,-	(348)	-,-
Impairment de softwares	(3)	-,-	(91)	-,-
Outros	(77)	968	102	(69)
XP Inc.	**(2)**	**n.a.**	**(2)**	**n.a.**
Decorrentes de participação acionária no Setor Não Financeiro	**53**	**(37)**	**255**	**(170)**
Alpargatas	40	(44)	34	(90)
Dexco	53	7	201	(27)
Copa Energia	(3)	n.a.	57	n.a.
Outros (1)	(37)	-,-	(37)	(53)
Lucro Líquido	**4.117**	**3.663**	**12.200**	**7.056**

(1) Refere-se aos PPAs da Alpargatas e Copa Energia, e a outros itens não recorrentes de Itautec.

4. Estrutura de Capital e Endividamento

A Itaúsa tem por prática a gestão prudente de caixa e manutenção de níveis adequados de endividamento, observado o nível de liquidez das disponibilidades e o foco na preservação de capital.

A alavancagem da Companhia em 31.12.2021 medida pela dívida líquida ajustada (1) (R$ 3.793 milhões) sobre o passivo total (passivo mais o patrimônio líquido) (R$ 74.602 milhões) era de 5,1%, sendo que o passivo representa 11,7% do passivo total (passivo mais o patrimônio líquido).

A Companhia apresenta condições financeiras e patrimoniais suficientes para dar continuidade ao seu plano de negócios e cumprir suas obrigações de curto, médio e longo prazos, incluindo o pagamento de empréstimos de terceiros, dado seu colchão de liquidez se considerados o seu fluxo de caixa, a sua posição atual de caixa, a liquidez de seus ativos e a sua capacidade de chamar capital, caso necessário.

Abaixo estão a posição de caixa ajustada (1), os instrumentos que representam mais de 90% das dívidas totais da Companhia e seu cronograma de amortização. Em 31.12.2021, o prazo médio da dívida da Companhia era de 5 anos e 7 meses e custo médio (2) de CDI + 1,56% a.a.

Notas:
- 2ª emissão de debêntures tem custo de 106,9% do CDI e prazo de 7 anos.
- 3ª emissão de debêntures tem custo de CDI + 2,4% a.a. e prazo de 10 anos.
- 4ª emissão de debêntures (1ª série) tem custo de CDI + 1,4% a.a. e prazo de 6 anos.
- 4ª emissão de debêntures (2ª serie) tem custo de CDI + 2,0% a.a. e prazo de 10 anos.

Em 06.09.2021, a Moody's reafirmou o *rating* de crédito corporativo da Itaúsa em AA.br (escala nacional) com perspectiva "Estável", mesmo *rating* atribuído às 3ª e 4ª emissões de Debêntures da Companhia que considera, de acordo com sua metodologia, a subordinação à investida Itaú Unibanco.

ℹ *Para mais informações sobre as emissões de debêntures, vide a Nota Explicativa nº 20 ou acesse: www.itausa.com.br/divida-e-rating.*

(1) Exclui R$ 1.176 milhões da posição de caixa referentes ao JCP declarado em dezembro de 2021 (os quais serão pagos em 11.03.2022). Os recursos foram obtidos da venda das ações da XP Inc.
(2) Considera o CDI acumulado dos últimos 12 meses findos em 31.12.2021 de 4,40% a.a.

5. Valor dos Ativos

A Itaúsa é uma sociedade de participações (*holding*) que administra um portfólio de empresas que atuam em diferentes segmentos. A capitalização de mercado em 31.12.2021, com base no valor da ação mais líquida (ITSA4), era de **R$ 78,8 bilhões**, enquanto a soma das participações nas empresas investidas a valor de mercado totalizava **R$ 100,4 bilhões**, resultando em um desconto de 21,5%, redução de 1,2 p.p. em relação a 31.12.2020.

Empresas do Portfólio	Cotação da ação mais líquida (R$) (A)	Total de ações (milhões) (B)	Valor de mercado (R$ milhões)	Participação da Itaúsa (%) (C)	Valor de mercado das participações (R$ milhões)
Itaú	20,95	9.780	204.889	37,3%	76.468
XP Inc. (D)	US$28,74	559	89.626	13,7%	12.265
Alpargatas	37,02	579	21.438	29,2%	6.255
Dexco	14,96	754	11.287	36,9%	4.160
aegea (E)	n/d	n/d	n/d	12,9%	2.602
nts (F)	n/d	n/d	n/d	8,5%	1.516
Copa energia (E)	n/d	n/d	n/d	48,9%	1.191
Demais Ativos e Passivos (G)					**-4.053**
Valor de Mercado da Soma das Partes					**100.404**
ITAÚSA	**8,93**	**8.823**	**78.789**		**78.789**
Desconto					**-21,5%**

(A) Cotações de fechamento do último dia útil do período das ações mais líquidas do Itaú Unibanco (ITUB4), XP Inc. (Nasdaq: XP), Alpargatas (ALPA4), Dexco (DXCO3) e Itaúsa (ITSA4). | (B) Total de ações emitidas excluindo as ações em tesouraria. | (C) Participação direta e indireta da Itaúsa no capital total das companhias, conforme Nota Explicativa 1 das Demonstrações Contábeis da Itaúsa de 31.12.2021. | (D) Considera câmbio de R$ 5,58/US$. | (E) Considera o valor do investimento contabilizado no Balanço Patrimonial de 31.12.2021. (F) Considera o valor justo contabilizado no Balanço Patrimonial de 31.12.2021. | (G) Dados do balanço individual de 31.12.2021.

ITAÚSA

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO (Continuação)

O desconto é um indicador resultante da diferença entre a cotação de mercado das ações da Itaúsa e o valor obtido através do somatório dos investimentos da *holding* a valores de mercado (para empresas listadas) ou a valor justo ou valor investido (para as empresas não listadas) (soma das partes).
Parte do desconto é justificável pelas despesas de manutenção da *holding*, os impostos incidentes sobre uma fração dos proventos recebidos (ineficiência fiscal), a avaliação de risco, dentre outros fatores. Considerando os fundamentos que o justificam, a Administração da Itaúsa acredita que o atual patamar de desconto está exagerado e não reflete o nível adequado do indicador.
A área de Relações com Investidores divulga mensalmente em seu website um informativo de desconto, o qual pode ser conferido em: www.itausa.com.br/valor-dos-ativos-e-desconto.

6. Mercado de Capitais

6.1. Desempenho da Ação

As ações preferenciais da Itaúsa (negociadas na B3 sob o código ITSA4) eram cotadas a R$ 8,93 ao final do 4º trimestre de 2021, apresentando desvalorização de 14,1% no período, quando ajustadas pelo pagamento de dividendos e JCP, ao passo que o principal índice da B3, o Ibovespa, apresentou depreciação de 5,5% no mesmo período. Em 2021, o preço das ações da Itaúsa ajustado por proventos e o Ibovespa recuaram 16,9% e 11,9% respectivamente.

Desempenho das ações da Itaúsa e Investidores

Companhia	Fechamento	Δ 4T21	Δ 2021
ITSA4	R$ 8,93	-14,1% ▼	-16,9% ▼
ITSA3	R$ 9,30	-11,7% ▼	-17,9% ▼
ITUB4	R$ 20,95	-10,9% ▼	-16,8% ▼
ALPA4	R$ 37,02	-29,4% ▼	-11,3% ▼
DXCO3	R$ 14,96	3,8% ▲	-5,8% ▼
XP	US$28,74	-28,5% ▼	-27,6% ▼
Ibovespa	104.822 pts	-5,5% ▼	-11,9% ▼

ITSA4 vs. Ibovespa (últimos 12 meses)

O volume financeiro médio diário negociado das ações preferenciais da Itaúsa, em 2021, foi de R$ 333 milhões, com média diária de 33,8 mil negócios, crescimento de 6,4% e redução de 12,4%, respectivamente, quando comparados ao ano de 2020.

ITSA4 - Volume (R$ milhões) e número médio de negócios diário (quantidade em milhares)

6.2. Recompra de ações de própria emissão

ITSA
B3 LISTED N1

Em julho, a Itaúsa iniciou a negociação de ações no âmbito do Programa de Recompra de ações de própria emissão. Desde o início do programa, a Itaúsa adquiriu 8 milhões de ações preferenciais de emissão própria (3,2% do total do limite autorizado pelo programa), ao preço médio de R$ 11,22 por ação. Em decorrência da bonificação de 5% em ações anunciada em 14.12.2021, o montante de ações preferenciais mantidas em tesouraria passou para 8,4 milhões naquela data.
O Programa de Recompra de Ações de emissão própria para tesouraria foi aprovado com limite de até 250 milhões de ações (50 milhões de ordinárias e 200 milhões de preferenciais) é válido por 18 meses a partir da sua data de aprovação (22.02.2021). A Diretoria da Itaúsa, responsável pela gestão do programa, continuará monitorando eventuais oportunidades de recompra com vistas à alocação eficiente de capital, sempre observando o momento de mercado, eventuais períodos de restrição impostos pela Resolução CVM 44 (antiga Instrução CVM 358), bem como as condições patrimoniais e de liquidez da Companhia.

6.3. Evolução da base acionária

Em 31.12.2021, a Itaúsa detinha **925,3 mil acionistas** diretos (sendo 99,6% pessoas físicas) em sua base, crescimento de 4,5% em relação aos 885,6 mil acionistas na mesma data do ano anterior configurando, dessa forma, uma das maiores bases ativas de investidores da B3 de empresas privadas.

Evolução na quantidade de acionistas diretos (em milhares)

7. Remuneração aos acionistas

7.1. Proventos e *dividend yield* (últimos 12 meses)

Os investidores que permaneceram como acionistas nos últimos 12 meses findos em 31.12.2021 farão jus ao recebimento do montante bruto total de **R$ 3,3 bilhões** em proventos, ou seja, R$ 0,394165 (brutos) por ação que, ajustados pela bonificação de 5% em ações realizada em dezembro de 2021 totalizaram R$ 0,375395 (brutos) por ação, e divididos pela cotação da ação preferencial em 31.12.2021, resultou em 4,2% de *dividend yield*.

Exercício Competência	Proventos Declarados	Posição Acionária	Data de Pagamento	Montante Bruto Declarado	Valor bruto por ação[2]
2020	JCP[1]	22.01.2021	12.03.2021	R$ 174,9 milhões	R$ 0,020800
	Dividendos trimestrais	26.02.2021	01.04.2021	R$ 168,2 milhões	R$ 0,020000
2021	JCP[1]	09.03.2021	26.08.2021	R$ 130,0 milhões	R$ 0,015456
	JCP[1]	25.03.2021	26.08.2021	R$ 160,5 milhões	R$ 0,019080
	JCP[1]	27.04.2021	26.08.2021	R$ 179,2 milhões	R$ 0,021310
	JCP[1]	24.05.2021	26.08.2021	R$ 154,8 milhões	R$ 0,018400
	Dividendos trimestrais	31.05.2021	01.07.2021	R$ 168,1 milhões	R$ 0,020000
	JCP[1]	13.08.2021	26.08.2021	R$ 313,9 milhões	R$ 0,037340
	Dividendos trimestrais	31.08.2021	01.10.2021	R$ 168,1 milhões	R$ 0,020000
	JCP[1]	23.11.2021	11.03.2022	R$ 1.300,1 milhões	R$ 0,154720
	JCP[1]	30.11.2021	03.01.2022	R$ 197,7 milhões	R$ 0,023530
	JCP[1]	13.12.2021	01.04.2022	R$ 197,7 milhões	R$ 0,023530
Total de proventos dos últimos 12 meses					R$ 0,394165
Total de proventos dos últimos 12 meses ajustado pela bonificação de 5%[3]				R$ 3.313,4 milhões	R$ 0,375395
Valor da ação preferencial (ITSA4) em 31.12.2021					R$ 8,93
Dividend Yield					4,2%

(1) Os juros sobre capital próprio (JCP) são sujeitos à tributação de 15% de Imposto de Renda, retidos na fonte, conforme legislação vigente.
(2) O capital social da Itaúsa é composto por 8.831.355.677 ações (das quais 8,4 milhões ações preferenciais permaneciam em tesouraria em 31.12.2021).
(3) Conforme convenção de mercado, o Dividend Yield foi calculado considerando os proventos por ação ajustados pela bonificação de 5% realizada em dezembro de 2021 divididos pelo valor da ação (ITSA4) em 31.12.2021 (Fonte: Economática).

O Conselho de Administração da Companhia, reunido em 13.12.2021, declarou Juros Sobre o Capital Próprio no valor de R$ 1.176,5 milhões (líquido de imposto de renda: R$ 1.000 milhões) ou R$ 0,13334 por ação (líquido de imposto de renda: R$ 0,113339 por ação), com base na posição acionária ao final do dia 14.01.2022, os quais serão pagos em 11.03.2022.
Tendo em vista a redução no ritmo das atividades das empresas investidas no início da pandemia e a limitação temporária de distribuição de dividendos, imposta pelo Banco Central do Brasil às instituições financeiras em 2020, houve diminuição do fluxo de caixa recebido pela Itaúsa em 2020 e no 1T21, o que resultou na redução temporária dos dividendos pagos pela Companhia nos últimos 12 meses e, consequentemente, do *dividend yield*.

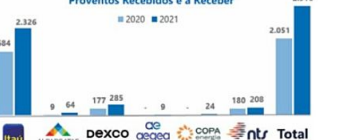
Histórico do *Dividend Yield* da Itaúsa				
Ano Base	2018	2019	2020	2021
Dividend Yield	7,4%	8,5%	5,5%	4,2%

O histórico completo de proventos pagos e a pagar já anunciados está disponível em www.itausa.com.br/dividendos-e-jcp.

7.2. Aumento do Capital Social com Bonificação em Ações

O Conselho de Administração da Itaúsa, reunido em 13.12.2021, aprovou o aumento do capital social da Companhia mediante a capitalização de reserva de lucros de R$ 7,9 bilhões, resultando em um capital social de R$ 51,5 bilhões. A capitalização foi feita com a emissão de 420.540.747 novas ações escriturais (sendo 144.491.889 ordinárias e 276.048.858 preferenciais), que foram atribuídas gratuitamente aos acionistas, a título de bonificação, na proporção de 5 novas ações para cada 100 ações da mesma espécie que os acionistas possuíam na posição acionária final do dia 20.12.2021.
A bonificação foi efetuada em números inteiros e as novas ações entraram na posição dos acionistas em 23.12.2021, eventuais sobras decorrentes de frações de ações serão separadas, agrupadas em números inteiros e vendidas na Bolsa de Valores e o produto da venda será disponibilizado, proporcionalmente, aos titulares dessas frações, em data a ser informada oportunamente.
Adicionalmente, informamos que o custo atribuído às ações bonificadas é de R$ 18,891662 por ação, e ele foi atribuído de forma a maximizar o benefício fiscal aos acionistas, respeitando as reservas de lucros disponíveis. O custo foi calculado considerando o valor de reservas de lucro disponível para a bonificação (ou seja, R$ 7,9 bilhões) dividido pelo número de novas ações emitidas.

7.3. Fluxo de Dividendos e JCP (1,2)

Apresentamos a seguir o fluxo de dividendos e JCP com **base na competência deste exercício social**, o qual a Administração entende ser mais adequado para acompanhar a prática de distribuição de proventos da Companhia que tem sido a de, no mínimo, repassar integralmente o valor recebido de proventos de sua investida Itaú Unibanco.

(1) Referente ao Balanço Individual (valores em R$ milhões).
(2) Payout = Dividendos e JCP líquidos pagos e a pagar/Lucro Líquido deduzido da reserva legal de 5%.

ITAÚSA

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO (Continuação)

8. Auditoria Independente - Instrução CVM nº 381

Procedimentos adotados pela sociedade

A política de atuação da Itaúsa e empresas controladas na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa dos auditores independentes fundamenta-se na regulamentação aplicável e nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência do auditor. Estes princípios consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

No período de janeiro a dezembro de 2021, os auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes prestaram os seguintes serviços não relacionados à auditoria externa, que equivalem a 17,72% do total dos honorários devidos aos serviços de auditoria externa aos mesmos auditores, conforme previsto na Instrução CVM nº 381:

Itaúsa S.A.: (i) asseguração do ajuste de preço na aquisição da Copagaz, contratado em 20.01.2021, no valor de R$ 152 mil; (ii) asseguração do Formulário de Referência e do Relato Integrado, contratado em 17.09.2021, no valor de R$ 126 mil; e (iii) outros serviços, contratados em 30.07.2021, no valor de R$ 5 mil.

Controlada Dexco: (i) serviços de consultoria em projetos, contratado em 01.07.2021 e 25.11.2021, no valor de R$ 347 mil.

Justificativa dos auditores independentes - PwC: A prestação de outros serviços profissionais não relacionados à auditoria externa, acima descritos, não afeta a independência nem a objetividade na condução dos exames de auditoria externa efetuados à Itaúsa e suas controladas. A política de atuação com a Itaúsa na prestação de serviços não relacionados à auditoria externa substancia-se nos princípios que preservam a independência do Auditor Independente, e todos foram observados na prestação de referidos serviços.

9. Anexos

9.1. Desempenho operacional e financeiro das empresas investidas

Apresentamos abaixo os principais destaques dos resultados do 4T21 e 2021 das empresas investidas que compõem o portfólio da Itaúsa.

Empresas Investidas	Setor	Participação (1) no capital total	Listagem
Itaú Unibanco Holding S.A. (2)	Instituição Financeira (Banco)	37,32%	B3: ITUB4
XP Inc.	Produtos e Serviços Financeiros	13,68%	Nasdaq: XP
Alpargatas S.A.	Calçados e Vestuários	29,18%	B3: ALPA4
Dexco S.A.	Madeira, Louças e Metais Sanitários	36,86%	B3: DXCO3
Aegea Saneamento e Participações S.A.	Saneamento Básico	12,88%	Cia. fechada
Copa Energia S.A.	Distribuição de Gás (GLP)	48,93%	Cia. fechada
Nova Transportadora do Sudeste S.A. (NTS)3	Transporte de Gás Natural	8,50%	Cia. fechada

(1) Considera o percentual de participação direta e indireta detida pela Itaúsa em 31.12.2021, conforme Nota Explicativa nº 1 (Contexto Operacional).
(2) A Itaúsa detém participação indireta no Itaú Unibanco Holding por deter participação de 66,53% no capital da IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A., cujo único investimento é a participação acionária no Itaú Unibanco.
(3) A Itaúsa detém participação direta e indireta na NTS de 8,5% por intermédio da Nova Infraestrutura Gasodutos Participações S.A.

Itaú Unibanco Holding S.A.

R$ milhões (exceto onde indicado)	4T21	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
RESULTADO OPERACIONAL						
Produto Bancário (1)	36.387	35.077	3,7%	129.212	117.900	9,6%
Perda Esperada de Ativos Financeiros e Sinistros	(6.169)	(4.210)	46,5%	(14.379)	(25.980)	-44,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(16.785)	(16.991)	-1,2%	(62.549)	(64.207)	-2,6%
LUCRATIVIDADE E RETORNO						
Lucro Líquido (2)	6.596	8.982	-26,6%	26.760	18.896	41,6%
Lucro Líquido Recorrente (2)	7.000	6.390	9,5%	27.662	19.077	45,0%
ROE (anualizado)	17,6%	25,8%	-8,2 p.p.	18,2%	14,2%	4,0 p.p.
ROE Recorrente (anualizado)	18,6%	18,3%	0,3 p.p.	18,8%	14,3%	4,5 p.p.
BALANÇO PATRIMONIAL						
Patrimônio Líquido	152.864	142.993	6,9%	152.864	142.993	6,9%
Carteira de Crédito (3)	1.030.674	873.083	18,1%	1.030.674	873.083	18,1%
Índice de capital Nível I	13,0%	13,2%	-0,2 p.p.	13,0%	13,2%	-0,2 p.p.

(1) Para melhor comparabilidade, foram reclassificados os efeitos fiscais do hedge nos investimentos no exterior. | (2) Atribuível aos acionistas controladores. | (3) Carteira de Crédito com Garantias Financeiras Prestadas e Títulos Privados.

- A **centralidade no cliente** seguiu prioritária no banco. Em 2021 foi lançado o projeto **iVarejo 2030** que consiste em mudar a experiência dos clientes ressignificando a proposta de valor dos negócios por meio de duas frentes principais: (i) as abordagens **Phygital** (relacionamento com o banco nos canais físicos ou digitais) e **Omnichannel** (integração de canais).
- **Banco digital iti:** atingiu a marca de 14,6 milhões de clientes, sendo 4,7 milhões de clientes adquiridos no 4T21, demonstrando o fortalecimento do banco nesse segmento de atuação. Além disso, 4,1 milhões clientes foram adquiridos por meio de outros canais digitais.
- **Carteira de Crédito:** atingiu **R$ 1,0 trilhão em 2021**, aumento de 18,1% em 12 meses, impulsionada pelo crescimento nos principais segmentos no Brasil (+30% em pessoas físicas, +23% em micro, pequenas e médias empresas, +16% em grandes empresas) e crescimento de 3% na América Latina. O efeito positivo foi acompanhado pelo aumento de 55,2% na receita de juros com operações de crédito.
- **Crédito Imobiliário: R$ 46 bilhões originados em 2021 para pessoas físicas**, crescimento de 128% em relação ao ano anterior, levando o Itaú Unibanco a se consolidar como o maior banco privado nesse mercado.
- As **receitas com prestação de serviços e resultado de seguros e previdência cresceram 18,2%** no comparativo anual em função do maior faturamento na atividade de emissão de cartões e adquirência.
- A **perda esperada de ativos financeiros e sinistros no 4T21 aumentou em R$ 2,0 bilhões** em relação ao 4T20, principalmente pelo aumento de perda esperada com operações de crédito. Considerando as provisões de operações sem características de crédito, as perdas esperadas de ativos financeiros e de sinistros cresceram em 36,1%, ou R$ 1,7 bilhão, no comparativo anual.
- **Lucro Líquido:** redução de 26,6% em relação ao 4T20, fruto, principalmente, do ganho na alienação parcial de participação na XP Inc. ocorrida no 4T20 e do impacto negativo de R$ 765 milhões não recorrente no 4T21 relacionados à majoração da alíquota da CSLL. No ano, o **incremento de 41,6%** foi resultado do crescimento de 9,6% do Produto Bancário, principalmente pelo aumento de 15,2% na receita financeira líquida, em função de maiores receitas com operações de crédito, do aumento de 10,8% das receitas com prestação de serviços e resultado de seguros e previdência, e redução de 44,7% em perdas esperadas de ativos financeiros e de sinistros.
- **Lucro Líquido Recorrente:** aumento de 9,5% em relação ao 4T20, devido ao crescimento de 18,2% na receita financeira líquida, 12,1% nas receitas com prestação de serviços, redução de 1,2% em despesas gerais e administrativas, parcialmente compensada pelo aumento em perdas esperadas de ativos financeiros e de sinistros.
- A gestão de capital é primordial, pois é por meio dela que se busca otimizar a aplicação dos recursos e garantir a solidez do banco. Ao final de dezembro de 2021, o **índice de capital de Nível I estava em 13,0%**, acima do mínimo exigido pelo Banco Central do Brasil (9,0%).

Para mais informações sobre os resultados do Itaú Unibanco, acesse: www.itau.com.br/relacoes-com-investidores

XP Inc.

R$ milhões (exceto onde indicado)	4T21	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
RESULTADO OPERACIONAL						
Ativos sob custódia	815	660	23,5%	815	660	23,5%
Receita Líquida	3.260	2.395	36,1%	12.077	8.152	48,1%
EBITDA Ajustado	1.390	891	56,0%	4.848	2.918	66,1%
Margem EBITDA Ajustado	42,7%	37,2%	5,5 p.p.	40,1%	35,8%	4,3 p.p.
LUCRATIVIDADE E RETORNO						
Lucro Líquido (1)	991	602	64,6%	3.592	2.081	72,6%
ROE (anualizado) (1)	28,5%	24,6%	3,9 p.p.	28,6%	24,5%	4,1 p.p.
BALANÇO PATRIMONIAL						
Carteira de Crédito (2) (R$ bilhões)	10,2	3,9	161,5%	10,2	3,9	161,5%

(1) Atribuível aos acionistas controladores. | (2) Não inclui empréstimos e recebíveis relacionados a cartão de crédito.

- **Carteira de Crédito:** atingiu **R$ 10,2 bilhões** com *duration* de 3,3 anos.
- **Ativos sob Custódia:** aumento de 23,5% em relação a 2020 reflete R$ 230 bilhões de captação líquida e R$ 75 bilhões de desvalorização de mercado.
- **Receita Líquida:** crescimento de 36,1% e 48,1% no 4T21 e 2021, respectivamente, é fruto, principalmente, do negócio de varejo, impulsionado pela maior demanda de clientes por produtos de renda fixa e estruturados, além de maior receita com novos negócios (previdência, cartões, crédito e seguros).
- **Lucro Líquido:** crescimento de 65% no 4T21 é resultado do incremento da receita e alavancagem operacional, mesmo com o aumento do *headcount* realizado para acelerar as novas iniciativas de negócios. Em 2021 o incremento de 73% é explicado pela expansão da margem bruta e da menor alíquota efetiva de impostos, fruto de um *mix* mais favorável de receitas e despesas.
- **A oferta de cartões de crédito**, que foi lançado em março de 2021, já apresenta crescimento acelerado no período. O volume transacionado atingiu R$ 4,4 bilhões no 4T21 (crescimento de 35% em relação ao 3T21), ultrapassando os R$ 10 bilhões no ano.
- Em 04.10.2021, com a conclusão da incorporação da XPart, a XP Inc. (empresa listada na Nasdaq, *ticker* XP) passou a ter **BDRs negociados na bolsa de valores brasileira (B3)** sob o *ticker* XPBR31, ampliando a liquidez da ação.
- No 4T21, a XP anunciou a **compra de participação minoritária na AZ Quest e na Vista**, fortalecendo sua estratégia de fomentar e desenvolver o mercado de gestores e distribuidores do país.

Para mais informações sobre os resultados da XP Inc., acesse: https://investors.xpinc.com/

ALPARGATAS

R$ milhões (exceto onde indicado)	4T21	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
RESULTADO OPERACIONAL						
Volume (mil pares/peças) (1)	76.701	78.704	-2,5%	260.090	230.106	13,0%
Brasil	70.445	73.293	-3,9%	228.760	207.540	10,2%
Internacional	6.257	5.411	15,6%	31.330	22.566	38,8%
Receita Líquida	1.069	995	7,4%	3.949	3.143	25,6%
EBITDA	169	125	35,2%	750	425	76,3%
Margem EBITDA	15,8%	12,6%	3,2 p.p.	19,0%	13,5%	5,5 p.p.
LUCRATIVIDADE E RETORNO						
Lucro Líquido2	294	54	444,2%	690	140	391,9%
Lucro Líquido Recorrente (3)	150	185	-18,9%	573	462	23,9%
ROE (anualizado) (2)	28,9%	7,4%	21,5 p.p.	21,7%	5,0%	16,7 p.p.
ROE Recorrente (anualizado) (3)	16,2%	25,4%	-9,2 p.p.	18,0%	15,9%	2,1 p.p.
BALANÇO PATRIMONIAL						
CAPEX	159	95	67,6%	339	187	81,4%

(1) Considera somente operações Havaianas. | (2) Atribuível ao acionista controlador. | (3) Atribuível aos acionistas controladores (pro forma).

- **Aquisição da Ioasys amplia capacidade de transformação digital** da companhia, que hoje conta com mais de 430 colaboradores nas áreas de tecnologia e *design*.
- **Gestão eficiente de capital:** conclusão, em dezembro, da alienação da totalidade da participação detida na **Osklen** e anúncio da aquisição de 49,9% da **Rothy's** com opção de compra do restante do capital da companhia em momento posterior, um importante passo da Alpargatas para tonar-se uma ***powerhouse* de marcas**.
- **Investimentos anunciados da ordem de R$ 600 milhões em 2022** para expansão de capacidade fabril, otimização da malha logística e novas tecnologias de produto e processo, irão impulsionar Havaianas em volume de produção, redução de custos e melhorias no nível de serviço.
- **Receita Líquida:** crescimento de 7,4% no 4T21, com destaque para a expansão do mercado internacional e para as iniciativas de RGM em Havaianas Brasil, onde o preço/mix cresceu 9,8%. Em 2021, a receita líquida atingiu recorde histórico, impulsionada pelo crescimento de volumes, além das iniciativas de RGM.
- **EBITDA 2021:** favorecido pela **melhora de volume de vendas e receita**, além dos ganhos de produtividade e controle de despesas operacionais obtidos por meio do Orçamento Base Zero, parcialmente compensados pelos aumentos globais de custos de matéria-prima.
- **Sólida posição financeira líquida de caixa**, totalizando R$ 482 milhões ao final de 2021, resultado, principalmente, da forte geração de caixa operacional e recebíveis de operações descontinuadas.
- **Proventos:** declaração de proventos sob a forma de **Juros sobre Capital Próprio** no montante de **R$ 240 milhões em 2021**, sendo que R$ 150 milhões foram pagos em novembro de 2021 e R$ 90 milhões serão pagos em 2022.

Para mais informações sobre os resultados da Alpargatas, acesse: https://ri.alpargatas.com.br

Dexco

R$ milhões (exceto onde indicado)	4T21	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
RESULTADO OPERACIONAL						
Receita Líquida	2.251	1.894	18,9%	8.170	5.880	39,0%
Divisão Madeira	1.302	1.056	23,3%	4.762	3.251	46,5%
Divisão Deca	630	549	14,8%	2.251	1.718	31,0%
Divisão Revestimentos Cerâmicos	319	289	10,4%	1.157	911	27,0%
EBITDA Ajustado e Recorrente	588	516	13,9%	2.188	1.288	69,9%
Margem EBITDA Ajustado e Recorrente	26,1%	27,3%	-1,2 p.p.	26,8%	21,9%	4,9 p.p.
LUCRATIVIDADE E RETORNO						
Lucro Líquido	581	302	92,6%	1.726	454	280,1%
Lucro Líquido Recorrente	407	281	44,6%	1.148	528	117,4%
ROE (anualizado)	39,6%	24,0%	15,6 p.p.	31,2%	9,3%	21,9 p.p.
ROE Recorrente (anualizado)	27,7%	22,4%	5,3 p.p.	20,8%	10,8%	10,0 p.p.
BALANÇO PATRIMONIAL						
CAPEX (Manutenção e Expansão)	587	162	262,3%	1.173	996	17,8%
Dívida Líquida/EBITDA	1,12x	1,15x	-0,03x	1,12x	1,15x	-0,03x

- Com a robusta retomada do setor da construção civil em 2021, a Dexco superou novamente todos os seus recordes e apresentou o **melhor resultado histórico da companhia**, com EBITDA de R$ 2,2 bilhões no ano (70% superior a 2020).
- **Forte geração de caixa** do ano no montante de **R$ 900,5 milhões** e **41% de conversão de caixa**.
- **Celulose Solúvel:** 93% da construção já concluída e início das operações previsto para março/2022.
- **Crescimento de receita líquida em todas as divisões**, devido ao melhor *mix* de produtos, aliado à bem-sucedida implementação de aumentos de preços, impulsionaram a melhora de margens.
- **Créditos tributários** decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS resultaram em impacto positivo e não recorrente (líquido dos efeitos fiscais) de cerca de R$ 756 milhões no ano.
- **Proventos:** pagamento de dividendos e JCP no montante bruto de **R$ 878 milhões**, equivalente a **51% de *payout***.
- Anúncio do **Programa de Recompra de Ações**, com potencial de aquisição de 20 milhões de ações.
- Manutenção do **baixo índice de alavancagem** (1,12x) mesmo após dividendos recordes.

Para mais informações sobre os resultados da Dexco, acesse: www.dex.co/ri

aegea

R$ milhões (exceto onde indicado)	4T21	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
RESULTADO OPERACIONAL						
Volume faturado ('000 m3)	136	118	15,3%	517	448	15,4%
Receita Líquida (1)	823	607	35,5%	2.939	2.312	27,1%
EBITDA	597	277	115,1%	1.822	1.337	36,3%
Margem EBITDA	72,5%	45,7%	26,8 p.p.	62,0%	57,8%	4,2 p.p.
LUCRATIVIDADE E RETORNO						
Lucro Líquido (2)	191	51	273,3%	501	504	-0,7%
Lucro Líquido Recorrente (2)	191	51	273,3%	501	368	35,9%
BALANÇO PATRIMONIAL						
CAPEX	233	144	61,8%	776	522	48,7%
Dívida Líquida/EBITDA	**2,76x**	**3,06x**	**-0,30x**	**2,76x**	**3,06x**	**-0,30x**

(1) Receita operacional líquida deduzida das receitas de construção com margem próxima a zero e sem efeito-caixa. | (2) Atribuível aos acionistas controladores.

Nota: A Itaúsa detém posição acionária de 10,20% do capital votante e 12,88% do capital total da Aegea Saneamento. Adicionalmente, possui participação de 5,01% e 4,89% do total das ações preferenciais classe A das SPEs 1 e 4 da Águas do Rio, respectivamente. A tabela acima apresenta as informações da Aegea Saneamento, considerando os resultados de Águas do Rio (SPEs 1 e 4) reconhecidos por equivalência patrimonial, sendo que em 2021 a empresa Águas do Rio apresentou dois meses de operação.

ITAÚSA
Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP
Dow Jones Sustainability Indices ISE B3 CDP FTSE4Good ITSA B3 LISTED N1 IBOVESPA B3

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO (Continuação)

Disclaimer: A divulgação das Demonstrações Financeiras auditadas da Aegea referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021 está programada para ocorrer no dia 22 de fevereiro de 2022. Conforme Fato Relevante publicado pela Aegea nesta data, as informações aqui reportadas são preliminares e estão em estágio final de revisão pelos seus auditores independentes, sendo, portanto, sujeitas a eventuais ajustes.

- **Receita Líquida:** o aumento reflete o **crescimento do volume faturado** decorrente, principalmente, da entrada em operação de novas PPPs e expansão de rede nas concessões, e dos **reajustes tarifários**.
- **EBITDA e Lucro Líquido:** o crescimento é resultado, principalmente, do aumento **no volume faturado**, dos **reajustes tarifários** e dos **resultados de Águas do Rio**, coligada da Aegea que entrou em operação em 1º de novembro de 2021.
- **CAPEX:** aumento em decorrência da **retomada de investimentos**, na comparação com o ano anterior, quando projetos não prioritários e obrigatórios foram postergados em decorrência das medidas de preservação de caixa e manutenção da liquidez, bem como da adição de novas PPPs ao portfólio.

Para mais informações sobre os resultados da Aegea Saneamento, acesse: https://ri.aegea.com.br/

R$ milhões (exceto onde indicado)	4T21	4T20	Δ%	2021	2020	Δ%
RESULTADO OPERACIONAL						
Volume ('000 tons)	441	477	-7,5%	1.856	1.927	-3,7%
Receita Líquida	2.591	2.090	24,0%	10.240	7.906	29,5%
EBITDA	115	20	475,0%	580	1.125	-48,4%
Margem EBITDA	4,4%	0,9%	3,5 p.p.	5,7%	14,2%	-8,5 p.p.
LUCRATIVIDADE E RETORNO						
Lucro (Prejuízo) Líquido	43	-2	n.a.	198	140	41,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido Recorrente	38	-2	n.a.	77	140	-45,0%
BALANÇO PATRIMONIAL						
CAPEX	56	41	36,6%	115	185	-37,8%

Números não auditados. 4T20 e 2020 são pro forma (soma simples dos resultados consolidados de Copagaz e Liquigás para fins de comparabilidade).

- No 4T21, a Copa Energia continuou avançando na **implementação do plano de integração dos negócios**, defesa do *market share* e na melhoria da gestão operacional.
- **Volume de vendas:** positivamente impactado pelo bom desempenho do **segmento empresarial**, impulsionado pelo retorno do ritmo das atividades comerciais no país, assim como novos contratos e clientes. Em contrapartida, o **segmento de revenda** teve desaceleração, refletindo a redução do poder de compra das famílias, associado aos diversos repasses de custos de matéria- prima ao consumidor ocorridos ao longo do ano.
- **EBITDA e Lucro Líquido:** aumento em comparação a 2020 resultante, principalmente, **dos reajustes de preços** e **efeito positivo não recorrente** relativo à alienação de ativos à Fogás e permuta de ativos com a Nacional Gás, ambos ocorridos no âmbito do Acordo de Controle de Concentrações firmado junto ao CADE.

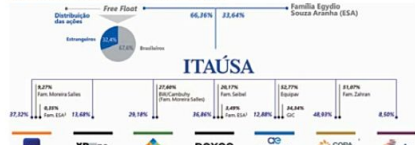
Para mais informações sobre a Copa Energia, acesse: https://www.copaenergia.com.br/

R$ milhões (exceto onde indicado)	4T21 (3)	4T20	Δ%	2021 (3)	2020	Δ%
RESULTADO OPERACIONAL						
Receita Líquida	1.490	1.214	22,7%	5.766	4.671	23,4%
LUCRATIVIDADE E RETORNO						
Lucro Líquido	777	682	13,8%	3.060	2.528	21,0%
Proventos (1) - Total	430	564	-23,8%	2.737	3.030	-9,7%
Proventos (1) - % Itaúsa (2)	33	43	-23,8%	209	232	-9,7%
BALANÇO PATRIMONIAL						
CAPEX	81	82	-0,7%	206	182	12,7%
Dívida Líquida	**3.107**	**4.322**	**-28,1%**	**3.107**	**4.322**	**-28,1%**

(1) Considera dividendos e juros sobre o capital próprio brutos. | (2) Considera apenas os proventos brutos recebidos diretamente pela Itaúsa. | (3) Resultados preliminares ainda não auditados.

- **Marco de 150 dias de operação própria** atingido no 4T21, sem impactos ou interrupções no serviço de transporte de gás. A NTS passou a exercer diretamente, desde julho, as atividades de operação e manutenção dos gasodutos de transporte de gás de sua propriedade, até então executadas pela Transpetro.
- **Receita Líquida:** crescimento no 4T21 e 2021, respectivamente, é fruto de **reajustes contratuais**.
- **Lucro Líquido:** avanços no 4T21 e 2021, respectivamente, como resultado de **reajustes contratuais**, parcialmente compensados pelo impacto negativo da **despesa financeira** atrelada ao CDI sobre a dívida.
- **Proventos pagos diretamente à Itaúsa** no montante de **R$ 33 milhões** no 4T21 e **R$ 209 milhões** em 2021.
- Eleição do **novo CEO, Erick Portela Pettendorfer**, com mandato a partir de 01.01.2022, substituindo Wong Loon, antigo CEO, que foi eleito como conselheiro de administração, com mandato a partir de 01.02.2022.

Para mais informações sobre os resultados da NTS, acesse: https://ri.ntsbrasil.com

9.2. Estrutura Acionária em 31.12.2021 (1,2)

(1) As participações apresentadas desconsideram as ações em tesouraria.
(2) Corresponde a participação direta e indireta nas companhias.
(3) Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA.
(4) Aumento de participação da Itaúsa (de 48,5% para 48,93%) decorreu do aumento capital social da Copa Energia, por meio da integralização das debêntures detidas pela Itaúsa, no valor de R$ 21 milhões.

9.3. Balanço Patrimonial (individual) em 31.12.2021

(R$ milhões)

ATIVO	31.12.2021	31.12.2020
Ativos Financeiros	**4.863**	**3.570**
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.398	1.092
Ativos Financ. VJR - NTS	1.516	1.473
Ativos Financ. Debêntures Copagaz	-.-	20
Dividendos/JCP a Receber	949	985
Ativos Fiscais	**1.030**	**852**
Imp. Renda/Contrib. Social a Compensar	73	179
Imp. Renda/Contrib. Social Diferidos	957	673
Investimentos	**68.520**	**58.347**
Investimentos em Coligadas e Controladas	68.515	58.342
Outros Investimentos	5	5
Imobilizado (líquido)	**107**	**103**
Outros Ativos	**82**	**113**
Ativos de Direito de Uso	7	10
Despesas Antecipadas	10	23
Depósitos Judiciais	31	30
Outros Ativos	34	50
TOTAL DO ATIVO	**74.602**	**62.985**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31.12.2021	31.12.2020
Passivo	**8.716**	**5.642**
Debêntures	5.015	2.494
Dividendos/JCP a Pagar	1.882	1.232
Obrigações a Pagar (aquisição NTS)	-.-	425
Obrigações Fiscais	80	29
Contingências Tributárias	1.663	1.349
Passivos de Arrendamentos	8	11
Obrigações com Pessoal	42	47
Fornecedores	19	34
Outros Passivos	7	21
Patrimônio Líquido	**65.886**	**57.343**
Capital Social	51.460	43.515
Reservas	16.891	15.131
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(2.368)	(1.303)
Ações em Tesouraria	(97)	-.-
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**74.602**	**62.985**

Notas:
- Balanço Patrimonial atribuível aos acionistas controladores.
- O Imposto de Renda e a Contribuição Social Diferidos Ativo e Passivo estão apresentados compensados pela entidade tributável.

9.4. Apuração do Resultado de Equivalência Patrimonial

A Itaúsa tem seu resultado composto basicamente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de suas empresas investidas e do resultado de investimentos em ativos financeiros.

Visão do 4º trimestre de 2021 e 2020

(R$ milhões)

Apuração do Resultado da Equivalência Patrimonial	Setor Financeiro				Setor não Financeiro												Holding	
	Itaú		XP Inc.		Alpargatas		Dexco		Aegea		Copa Energia		NTS		Outras		ITAÚSA	
	4T21	4T20	4T21	4T20	4T21	4T20	4T21	4T20	4T21	4T20	4T21	4T20	4T21	4T20	4T21	4T20	4T21	4T20
Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas	7.001	6.390	989	-	150	185	437	306	206	-	47	-	-	-	(7)	3		
(x) Participação Direta / Indireta	37,32%	37,39%	14,61%	-	29,18%	29,19%	36,86%	36,61%	AEGEA 11,27% Rio 1 8,96% Rio 4 1,45%	-	48,93%	-	8,50%	7,65%	100%	100%		
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	2.614	2.390	143	-	43	54	161	113	26	-	25	-	-	-	(7)	4	3.005	2.561
(+/-) Outros Resultados	(34)	(20)	-	-	(4)	(5)	-	-	-	-	(129)	-	-	-	-	-	(167)	(25)
(=) Resultado da Equivalência Patrimonial Recorrente	2.580	2.370	143	-	39	49	161	113	26	-	(104)	-	-	-	(7)	4	2.838	2.536
(+/-) Resultado não Recorrente	(151)	970	(2)	-	36	(38)	53	(3)	-	-	(3)	-	-	-	69	-	2	929
(=) Resultado de Equivalência Patrimonial	2.429	3.340	141	-	75	11	214	110	26	-	(107)	-	-	-	62	4	2.840	3.465
(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	608	386	-	-	608	386
(=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa	2.429	3.340	141	-	75	11	214	110	26	-	(107)	-	608	386	62	4	3.448	3.851
	70,4%	86,7%	4,1%	0,0%	2,2%	0,3%	6,2%	2,9%	0,8%	0,0%	-3,1%	0,0%	17,6%	10,0%	1,8%	0,1%	100,0%	100,0%

Notas:
- As participações (direta e indireta) nas investidas consideram o percentual médio de participação da Itaúsa no período.
- O investimento na NTS é reconhecido como um ativo financeiro, não sendo avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.
- Em relação à Aegea Saneamento, a participação demonstrada no quadro considera a equivalência patrimonial sobre os resultados da Aegea Saneamento e Águas do Rio 1 e 4, respeitando o acordo de divisão de resultados celebrado entre as partes.
- "Outras empresas": considera os investimentos na Itautec e ITH Zux Cayman (empresas não operacionais).

Visão acumulada de 2021 e 2020

(R$ milhões)

Apuração do Resultado da Equivalência Patrimonial	Setor Financeiro				Setor não Financeiro												Holding	
	Itaú		XP Inc.		Alpargatas		Dexco		Aegea		Copa Energia		NTS		Outras		ITAÚSA	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas	27.663	19.077	3.589	-	573	462	1.179	553	309	-	80	-	-	-	(14)	-		
(x) Participação Direta / Indireta	37,33%	37,39%	14,90%	-	29,18%	29,13%	36,79%	36,63%	AEGEA 11,27% Rio 1 8,96% Rio 4 1,45%	-	48,68%	-	8,50%	7,65%	100%	100%		
(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente	10.328	7.133	286	-	166	135	434	202	37	-	40	-	-	-	(14)	1	11.277	7.471
(+/-) Outros Resultados	(102)	(113)	-	-	(23)	(24)	-	-	-	-	(129)	-	-	-	-	-	(254)	(137)
(=) Resultado da Equivalência Patrimonial Recorrente	10.226	7.020	286	-	143	111	434	202	37	-	(89)	-	-	-	(14)	1	11.023	7.334
(+/-) Resultado não Recorrente	(221)	63	(2)	-	29	(147)	201	(36)	-	-	57	-	-	-	69	-	133	(120)
(=) Resultado de Equivalência Patrimonial	10.005	7.083	284	-	172	(36)	635	166	37	-	(32)	-	-	-	55	1	11.156	7.214
(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	692	385	-	-	692	385
(=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa	10.005	7.083	284	-	172	(36)	635	166	37	-	(32)	-	692	385	55	1	11.848	7.599
	84,4%	93,2%	2,4%	0,0%	1,5%	-0,5%	5,4%	2,2%	0,3%	0,0%	-0,3%	0,0%	5,8%	5,1%	0,5%	0,0%	100,0%	100,0%

Notas:
- A participações (direta e indireta) nas investidas consideram o percentual médio de participação da Itaúsa no período.
- O investimento na NTS é reconhecido como um ativo financeiro, não sendo avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.
- Em relação à Aegea Saneamento, a participação demonstrada no quadro considera a equivalência patrimonial sobre os resultados da Aegea Saneamento e Águas do Rio 1 e 4, respeitando o acordo de divisão de resultados celebrado entre as partes.
- "Outras empresas": considera os investimentos na Itautec e ITH Zux Cayman (empresas não operacionais).

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

Dow Jones Sustainability Indices · ISE B3 · · FTSE4Good · ITSA B3 LISTED N1 · IBOVESPA B3

BALANÇO PATRIMONIAL *(Em milhões de Reais)*

ATIVO	Nota	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.398	1.092	3.876	2.887
Títulos e valores mobiliários	6	1.516	1.473	1.516	1.473
Clientes	7	–,–	–,–	1.430	1.239
Estoques	8	–,–	–,–	1.433	925
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	9	949	985	949	951
Imposto de renda e Contribuição social a compensar		63	169	190	274
Outros tributos a compensar	10	2	2	89	78
Outros ativos	11	24	38	289	196
Total Circulante		**4.952**	**3.759**	**9.772**	**8.023**
Não Circulante					
Realizável a longo prazo		1.017	768	4.089	2.851
Títulos e valores mobiliários	6	–,–	20	40	20
Ativos Biológicos	12	–,–	–,–	1.269	1.143
Depósitos judiciais		31	30	120	100
Benefícios a empregados	30.1.1	9	10	109	106
Imposto de renda e Contribuição social diferidos	13	957	673	1.252	958
Imposto de renda e Contribuição social a compensar		8	8	8	8
Outros tributos a compensar	10	–,–	–,–	801	18
Direito de uso	14	7	10	374	348
Outros ativos	11	5	17	116	150
Investimentos	15	68.520	58.347	67.628	57.371
Imobilizado	16	107	103	3.736	3.616
Intangível	17	6	8	756	739
Total não Circulante		**69.650**	**59.226**	**76.209**	**64.577**
TOTAL DO ATIVO		**74.602**	**62.985**	**85.981**	**72.600**

PASSIVO	Nota	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Circulante					
Fornecedores	18	19	27	1.674	1.119
Obrigações com pessoal		42	47	269	254
Empréstimos e financiamentos	19	–,–	–,–	836	571
Debêntures	20	428	2	441	5
Imposto de renda e Contribuição social a recolher		3	–,–	18	19
Outros tributos a recolher	10	77	29	154	108
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	22.4.2	1.882	1.232	1.885	1.325
Arrendamentos	14	3	3	28	25
Outros passivos	11	–,–	2	522	302
Total Circulante		**2.454**	**1.342**	**5.827**	**3.728**
Não circulante					
Fornecedores	18	–,–	7	–,–	7
Empréstimos e financiamentos	19	–,–	–,–	1.822	1.434
Debêntures	20	4.587	2.492	5.785	3.691
Arrendamentos	14	5	8	376	345
Provisões	21	1.663	1.349	2.040	1.813
Imposto de renda e Contribuição social diferidos	13	–,–	–,–	149	144
Outros tributos diferidos		7	19	8	19
Outros tributos a recolher	10	–,–	–,–	68	87
Benefícios a empregados	30.2	–,–	–,–	38	50
Outros Passivos	11	–,–	425	360	649
Total não Circulante		**6.262**	**4.300**	**10.646**	**8.239**
TOTAL DO PASSIVO		**8.716**	**5.642**	**16.473**	**11.967**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	22.1	51.460	43.515	51.460	43.515
Reservas de capital	22.2.1	572	586	572	586
Reservas de lucros	22.2.2	16.319	14.545	16.319	14.545
Ajustes de avaliação patrimonial	22.3	(2.368)	(1.303)	(2.368)	(1.303)
Ações em tesouraria	22.5	(97)	–,–	(97)	–,–
Total do Patrimônio Líquido dos Acionistas Controladores		**65.886**	**57.343**	**65.886**	**57.343**
Participação dos acionistas não controladores		–,–	–,–	3.622	3.290
Total do Patrimônio Líquido		**65.886**	**57.343**	**69.508**	**60.633**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**74.602**	**62.985**	**85.981**	**72.600**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO *(Em milhões de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

	Nota	Controladora 2021	Controladora 2020	Consolidado 2021	Consolidado 2020
Receita líquida	23	–,–	–,–	8.170	5.880
Custos dos produtos e serviços	24	–,–	–,–	(5.296)	(4.028)
Lucro bruto		–,–	–,–	**2.874**	**1.852**
Receitas e despesas operacionais					
Despesas com vendas	24	–,–	–,–	(1.006)	(781)
Despesas gerais e administrativas	24	(143)	(129)	(507)	(415)
Resultado de participações societárias	15	11.156	7.214	10.397	6.980
Outras receitas	25	822	132	1.339	88
Total das receitas e despesas operacionais		**11.835**	**7.217**	**10.223**	**5.872**
Lucro antes do Resultado financeiro e dos Tributos sobre o lucro		**11.835**	**7.217**	**13.097**	**7.724**
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	26	810	474	1.228	616
Despesas financeiras	26	(776)	(531)	(1.085)	(805)
Total do Resultado Financeiro		**34**	**(57)**	**143**	**(189)**
Lucro antes dos Tributos sobre o lucro		**11.869**	**7.160**	**13.240**	**7.535**
Tributos sobre o lucro					
Imposto de renda e contribuição social correntes	27	(7)	–,–	(278)	(111)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27	338	(104)	329	(80)
Total dos Tributos sobre o Lucro		**331**	**(104)**	**51**	**(191)**
Lucro líquido do exercício		**12.200**	**7.056**	**13.291**	**7.344**
Lucro líquido atribuível aos Acionistas Controladores		12.200	7.056	12.200	7.056
Lucro líquido atribuível aos Acionistas Não Controladores		–,–	–,–	1.091	288
Lucro líquido por ação - Básico e Diluído (Em Reais)					
Ordinárias	28	1,38201	0,79897	1,38201	0,79897
Preferenciais	28	1,38201	0,79897	1,38201	0,79897

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO *(Em milhões de Reais)*

	Controladora 2021	Controladora 2020	Consolidado 2021	Consolidado 2020
Receitas	–,–	–,–	**10.480**	**7.305**
Vendas de produtos e serviços	–,–	–,–	10.152	7.310
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	–,–	–,–	(21)	(25)
Outras receitas	–,–	–,–	349	20
Insumos adquiridos de terceiros	**(716)**	**(147)**	**(6.843)**	**(4.685)**
Custos dos produtos e serviços	–,–	–,–	(5.299)	(3.809)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(716)	(147)	(1.544)	(863)
Perda no valor recuperável	–,–	–,–	–,–	(13)
Valor adicionado bruto	**(716)**	**(147)**	**3.637**	**2.620**
Depreciação, amortização e exaustão	(10)	(7)	(722)	(627)
Valor adicionado líquido produzido	**(726)**	**(154)**	**2.915**	**1.993**
Valor adicionado recebido em transferência	**13.494**	**7.920**	**13.231**	**7.825**
Resultado de participações societárias	11.156	7.214	10.397	6.980
Receitas financeiras	810	474	1.228	616
Outras receitas	1.528	232	1.606	229
Valor adicionado total a distribuir	**12.768**	**7.766**	**16.146**	**9.818**
Distribuição do valor adicionado	**12.768**	**7.766**	**16.146**	**9.818**
Pessoal	**65**	**64**	**1.110**	**924**
Remuneração direta	59	58	893	747
Benefícios	5	5	158	127
FGTS	1	1	53	45
Outros	–,–	–,–	6	5
Impostos, taxas e contribuições	**(34)**	**351**	**901**	**982**
Federais	(35)	350	825	887
Estaduais	–,–	–,–	65	81
Municipais	1	1	11	14
Remuneração de capital de terceiros	**537**	**295**	**844**	**568**
Juros	537	295	844	568
Remuneração de capital próprio	**12.200**	**7.056**	**13.291**	**7.344**
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	3.350	1.871	3.905	1.871
Lucros retidos	8.850	5.185	8.850	5.185
Participação dos acionistas não controladores nos lucros retidos	–,–	–,–	536	288

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE *(Em milhões de Reais)*

	Controladora 2021	Controladora 2020	Consolidado 2021	Consolidado 2020
Lucro líquido do exercício	**12.200**	**7.056**	**13.291**	**7.344**
Outros resultados abrangentes				
Itens que serão reclassificados para o resultado (líquidos de tributos)				
Equivalência patrimonial sobre outros resultados abrangentes	(1.102)	528	–,–	–,–
Ajuste a valor justo de ativos financeiros	–,–	–,–	(1.293)	56
Hedge	–,–	–,–	392	(1.449)
Variação cambial de investimentos no exterior	–,–	–,–	(100)	1.957
Itens que não serão reclassificados para o resultado (líquidos de tributos)				
Equivalência patrimonial sobre outros resultados abrangentes	37	(69)	–,–	–,–
Remensuração em obrigações de benefício pós-emprego	–,–	–,–	43	(67)
Total de Outros resultados abrangentes	**(1.065)**	**459**	**(958)**	**497**
Total do Resultado abrangente	**11.135**	**7.515**	**12.333**	**7.841**
Atribuível aos Acionistas Controladores	11.135	7.515	11.135	7.515
Atribuível aos Acionistas Não Controladores	–,–	–,–	1.198	326

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA *(Em milhões de Reais)*

	Nota	Controladora 2021	Controladora 2020	Consolidado 2021	Consolidado 2020
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Ajustes para reconciliação do lucro líquido					
Lucro antes dos Tributos sobre o lucro		11.869	7.160	13.240	7.535
Resultado de participações societárias		(11.156)	(7.214)	(10.397)	(6.980)
Provisões		282	1	443	96
Juros e variações cambiais e monetárias (líquidas)		(250)	(148)	(63)	30
Depreciação, amortização e exaustão		10	7	722	627
Variação do valor justo dos Ativos biológicos		–,–	–,–	(129)	(117)
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD)		–,–	–,–	21	25
Resultado na venda de Investimentos, Imobilizado e Intangível		(903)	–,–	(903)	69
Exclusão ICMS base PIS e COFINS		–,–	–,–	(597)	–,–
Reversão de provisão ICMS base PIS COFINS		–,–	–,–	(142)	–,–
Outros		–,–	–,–	5	(63)
		(148)	**(194)**	**2.200**	**1.222**
Variações nos Ativos e Passivos					
(Aumento) Redução de Clientes		–,–	–,–	(216)	(116)
(Aumento) Redução em Estoques		–,–	–,–	(540)	(23)
(Aumento) Redução em Tributos a compensar		502	168	(313)	172
(Aumento) Redução em Outros ativos		(166)	171	341	83
Aumento (Redução) em Tributos a recolher		(296)	40	(253)	129
Aumento (Redução) em Fornecedores		(15)	9	549	518
Aumento (Redução) em Obrigações com pessoal		(4)	20	13	60
Aumento (Redução) em Outros passivos		25	(354)	279	(355)
		46	**54**	**(140)**	**468**
Caixa proveniente das operações		**(102)**	**(140)**	**2.060**	**1.690**
Pagamento de Imposto de renda e Contribuição social		–,–	–,–	(345)	(194)
Juros pagos sobre Empréstimos, financiamentos e Debêntures		(216)	(40)	(335)	(150)
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades operacionais		**(318)**	**(180)**	**1.380**	**1.346**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de Investimentos	15.2	(2.572)	(1.260)	(2.674)	(1.260)
Alienação de Investimentos	15.2.5.3	1.270	1	1.270	1
Investimentos em Fundo de Corporate Venture Capital		–,–	–,–	(39)	–,–
(Aumento) Redução de capital social em investidas		–,–	50	(98)	(472)
Aquisição de Imobilizado, Intangível e Ativos biológicos		(14)	(8)	(870)	(496)
Alienação de Imobilizado, Intangível e Ativos biológicos		4	–,–	34	64
Juros sobre o capital próprio e Dividendos recebidos		2.939	4.520	2.476	4.436
Aquisição de Debêntures		–,–	(20)	–,–	(20)
Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos		**1.627**	**3.283**	**99**	**2.253**
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
(Aquisição) Alienação de Ações em tesouraria	22.5	(90)	–,–	(179)	9
Juros sobre o capital próprio e Dividendos pagos	22.4.2	(2.402)	(4.391)	(3.335)	(4.569)
Ingresso de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	19.2 e 20.2	2.492	1.291	3.404	2.932
Amortização de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	19.2 e 20.2	–,–	–,–	(309)	(1.405)
Amortização de passivos de arrendamento	14.2	(3)	(2)	(67)	(60)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		**(3)**	**(3.102)**	**(486)**	**(3.093)**
Variação cambial sobre Caixa e equivalentes de caixa		–,–	–,–	(4)	12
Aumento líquido de Caixa e equivalentes de caixa		**1.306**	**1**	**989**	**518**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		1.092	1.091	2.887	2.369
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		2.398	1.092	3.876	2.887
		1.306	**1**	**989**	**518**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

ITAÚSA

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO *(Em milhões de Reais)*

	Atribuído aos acionistas controladores								
	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Ações em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total controladora	Participação dos não controladores	Total consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2019	**43.515**	**529**	**12.950**	**-.-**	**(1.762)**	**-.-**	**55.232**	**3.125**	**58.357**
Transações com os acionistas									
Alienação de ações em tesouraria	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	6	6
Reversão de dividendos prescritos	-.-	-.-	3	-.-	-.-	-.-	3	-.-	3
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio de exercícios anteriores	-.-	-.-	(3.729)	-.-	-.-	-.-	(3.729)	-.-	(3.729)
Equivalência patrimonial reflexa do Patrimônio líquido das investidas	-.-	57	88	-.-	-.-	-.-	145	3	148
Total do resultado abrangente									
Outros resultados abrangentes	-.-	-.-	-.-	-.-	459	-.-	459	38	497
Lucro líquido do exercício	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	7.056	7.056	288	7.344
Destinação do lucro									
Reserva legal	-.-	-.-	353	-.-	-.-	(353)	-.-	-.-	-.-
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio do exercício	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(1.823)	(1.823)	(170)	(1.993)
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio propostos	-.-	-.-	48	-.-	-.-	(48)	-.-	-.-	-.-
Reservas estatutárias	-.-	-.-	4.832	-.-	-.-	(4.832)	-.-	-.-	-.-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	**43.515**	**586**	**14.545**	**-.-**	**(1.303)**	**-.-**	**57.343**	**3.290**	**60.633**
Saldo em 31 de dezembro de 2020	**43.515**	**586**	**14.545**	**-.-**	**(1.303)**	**-.-**	**57.343**	**3.290**	**60.633**
Transações com os acionistas									
Aquisição de ações em tesouraria	-.-	-.-	-.-	(90)	-.-	-.-	(90)	(59)	(149)
Alienação de ações em tesouraria	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	3	3
Aumento de capital com integralização de Reservas de lucros	7.945	-.-	(7.938)	(7)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
Reversão de dividendos prescritos	-.-	-.-	6	-.-	-.-	-.-	6	-.-	6
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio de exercícios anteriores	-.-	-.-	(48)	-.-	-.-	-.-	(48)	(247)	(295)
Equivalência patrimonial reflexa do Patrimônio líquido das investidas	-.-	(14)	904	-.-	-.-	-.-	890	(8)	882
Total do resultado abrangente									
Outros resultados abrangentes	-.-	-.-	-.-	-.-	(1.065)	-.-	(1.065)	107	(958)
Lucro líquido do exercício	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	12.200	12.200	1.091	13.291
Destinação do lucro									
Reserva legal	-.-	-.-	610	-.-	-.-	(610)	-.-	-.-	-.-
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio do exercício	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(3.350)	(3.350)	(555)	(3.905)
Reservas estatutárias	-.-	-.-	8.240	-.-	-.-	(8.240)	-.-	-.-	-.-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	**51.460**	**572**	**16.319**	**(97)**	**(2.368)**	**-.-**	**65.886**	**3.622**	**69.508**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma)*

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Itaúsa S.A. ("ITAÚSA" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída e existente segundo as leis brasileiras e está localizada na Av. Paulista nº 1938, 5º andar, Bela Vista, na cidade de São Paulo, SP, Brasil.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 17 de junho de 2020, foi aprovada a alteração da denominação social da Companhia de Itaúsa - Investimentos Itaú S.A. para Itaúsa S.A.

As ações da ITAÚSA estão registradas no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob os códigos "ITSA3" para as ações ordinárias e "ITSA4" para as ações preferenciais. Além do Índice Bovespa - Ibovespa, as ações da ITAÚSA integram determinadas carteiras de segmentos na B3, destacando o Índice de Governança Corporativa - IGC, o Índice de Ações com Tag Along Diferenciado - ITAG, o Índice de Sustentabilidade Empresarial - ISE e o Índice Carbono Eficiente - ICO2. Adicionalmente, devido a nossa reconhecida sustentabilidade corporativa, a ITAÚSA também integra outros índices de alcance global como o FTSE4Good (Bolsa de Valores de Londres) e o Dow Jones Sustainability World Index (DJSI), além de iniciativas como o Carbon Disclosure Project (CDP) e a Sustainalytics.

A ITAÚSA tem por objeto participar em outras sociedades, no País ou no exterior, para investimento em quaisquer setores da economia, inclusive por meio de fundos de investimento, disseminando nas investidas os seus princípios de valorização do capital humano, governança e ética nos negócios e geração de valor para os acionistas, de forma sustentável. A ITAÚSA é uma *holding* controlada pela família Egydio de Souza Aranha que detém 63,27% das ações ordinárias e 18,08% das ações preferenciais, resultando em 33,61% do capital total.

Por intermédio de suas controladas, controladas em conjunto e outros investimentos, a ITAÚSA participa dos mercados de serviços financeiros ("Itaú Unibanco"), painéis de madeira, louças, metais sanitários, revestimentos cerâmicos e chuveiros elétricos ("Dexco"), calçados e artigos de vestuário ("Alpargatas"), transporte de gás natural por meio de gasodutos ("NTS") e distribuição de Gás Liquefeito de Petróleo - GLP ("Copa Energia").

A partir de 30 de abril de 2021 a ITAÚSA aumentou sua participação societária na NTS para 8,5% por meio de integralização de ações na NISA (Nota 6.1).

Em 31 de maio de 2021, após reorganização societária do Itaú Unibanco, com vistas à segregação da linha de negócio referente à participação de 40,52% detida pelo mesmo no capital social da XP Inc. ("XP"), a ITAÚSA passou a deter participação societária na XPART. Posteriormente, após a incorporação da XPART pela XP, a ITAÚSA passou a deter participação direta na XP (Nota 15.2.5).

Em julho de 2021 a ITAÚSA concluiu o processo de aquisição de participação na Aegea, Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, adicionando a seu portfólio de investimentos o setor de saneamento básico (Nota 15.2.6).

O portfólio de investimentos da ITAÚSA é composto das seguintes entidades:

	País de constituição	Atividade	% de Participação (Direta e Indireta) (2) 31/12/2021	31/12/2020
Controladas em conjunto (*Joint ventures*)				
Itaú Unibanco Holding S.A. ("Itaú Unibanco")	Brasil	Holding/Instituição Financeira	37,32%	37,39%
IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A. ("IUPAR")	Brasil	Holding	66,53%	66,53%
Alpargatas S.A. ("Alpargatas")	Brasil	Calçados e Vestuários	29,18%	29,19%
Controladas				
Dexco S.A. ("Dexco") (1)	Brasil	Madeira, Louças e Metais Sanitários	36,86%	36,61%
Itautec S.A. ("Itautec")	Brasil	Holding	100,00%	100,00%
ITH Zux Cayman Ltd. ("ITH Zux Cayman")	Ilhas Cayman	Holding	100,00%	100,00%
Coligadas				
Copagaz - Distribuidora de Gás S.A. ("Copa Energia")	Brasil	Distribuição de GLP	48,93%	48,50%
XP Inc. ("XP")	Ilhas Cayman	Holding/Instituição Financeira	13,68%	-.-
Aegea Saneamento e Participações S.A. ("Aegea")	Brasil	Saneamento	12,88%	-.-
Águas do Rio 1 SPE S.A. ("Águas do Rio 1")	Brasil	Saneamento	5,01%	-.-
Águas do Rio 4 SPE S.A. ("Águas do Rio 4")	Brasil	Saneamento	4,89%	-.-
Ativos financeiros				
Nova Transportadora do Sudeste S.A. - NTS ("NTS")	Brasil	Transporte de gás natural	8,50%	7,65%
Nova Infraestrutura Gasodutos Participações S.A. ("NISA")	Brasil	Holding	8,50%	-.-

(1) Em 18 de agosto de 2021 foi aprovada a mudança da denominação social de "Duratex S.A." para "Dexco S.A."

(2) Desconsidera as ações em tesouraria.

Estas Demonstrações Contábeis, Individuais e Consolidadas, foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 14 de fevereiro de 2022.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO

2.1. Declaração de conformidade

As Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas da ITAÚSA foram elaboradas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* - IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, os quais foram aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado - DVA, individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, contudo, as IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das Demonstrações Contábeis.

A Administração avaliou a capacidade da ITAÚSA e de suas controladas em continuar operando normalmente e está convencida de que, apesar dos impactos e da incerteza na duração e extensão da pandemia da COVID-19, as empresas possuem recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas Demonstrações Contábeis foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela ITAÚSA na sua gestão.

2.2. Base de mensuração

As Demonstrações Contábeis, Individuais e Consolidadas, foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor exceto: (i) determinados ativos e passivos financeiros que foram mensurados ao valor justo, conforme demonstrado na nota 4.1.1; (ii) os passivos de benefício definido que são reconhecidos a valor justo, com limitação de reconhecimento do ativo, conforme demonstrado na nota 30; e (iii) os ativos biológicos mensurados ao valor justo por meio do resultado, conforme demonstrado na nota 12.

2.3. Moeda funcional e conversão de saldos e transações em moeda estrangeira

As Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas foram preparadas e estão apresentadas em Reais (R$), que é a moeda funcional e de apresentação, sendo todos os saldos arredondados para milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A definição da moeda funcional reflete o principal ambiente econômico de operação da ITAÚSA e suas controladas. Os ativos e passivos de subsidiárias com moeda funcional diferente do Real, quando aplicável, são convertidos como segue:

- Ativos e passivos são convertidos pela taxa de câmbio da data do Balanço;
- Receitas e despesas são convertidas pela taxa de câmbio média mensal;
- Ganhos e perdas de conversão são registrados na rubrica "Outros resultados abrangentes".

As transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício são reconhecidos no Resultado financeiro.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das Demonstrações Contábeis é requerido que a Administração da ITAÚSA e de suas controladas se utilizem de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas durante os exercícios apresentados e em exercícios subsequentes.

Os julgamentos, estimativas e premissas são baseados em informações disponíveis na data da elaboração das Demonstrações Contábeis, além da experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. Adicionalmente, quando necessário, os julgamentos e as estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. Essas estimativas são revisadas periodicamente e seus resultados podem diferir dos valores inicialmente estimados.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores das Demonstrações Contábeis para os próximos exercícios, são os seguintes:

- Reconhecimento dos tributos diferidos (Notas 3.10, 13 e 27);
- Determinação do valor justo dos instrumentos financeiros, incluindo derivativos (Notas 3.1.4 e 4.1.2);
- Provisões e Ativos e Passivos contingentes (Notas 3.14 e 21);
- Determinação do valor justo para ativos biológicos (Notas 3.5 e 12);
- Reconhecimento de ativos e passivos relacionados a planos de previdência (Notas 3.11 e 30); e
- Análise de redução ao valor recuperável dos ativos (*Impairment*) (Notas 3.9, 15.5, 16.4 e 17.4).

2.5. Consolidação das Demonstrações Contábeis

As Demonstrações Contábeis Consolidadas foram preparadas de acordo com as normas estabelecidas pelo CPC 36 (R3)/IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas.

A ITAÚSA consolida suas controladas a partir do momento em que obtém o controle sobre as mesmas. As Demonstrações Contábeis das controladas são elaboradas na mesma data-base das Demonstrações Contábeis da ITAÚSA, utilizando políticas e práticas contábeis consistentes. Quando necessário, ajustes são realizados nas Demonstrações Contábeis das controladas para adequar suas políticas e práticas contábeis às políticas contábeis da ITAÚSA.

Os montantes relativos aos acionistas não controladores, provenientes das controladas cuja participação societária detida pela ITAÚSA não corresponda à totalidade do Capital social, estão destacadas no Balanço Patrimonial na rubrica "Participação dos acionistas não controladores", na Demonstração do Resultado na rubrica "Lucro líquido atribuível aos Acionistas Não Controladores" e na Demonstração do Resultado Abrangente na rubrica "Total do Resultado Abrangente atribuível aos Acionistas Não Controladores".

As operações entre as empresas consolidadas, bem como os saldos, os ganhos e as perdas não realizados nessas operações, foram eliminados.

2.6. Adoção das normas de contabilidade novas e revisadas

Mantendo o processo permanente de revisão das normas de contabilidade o IASB e, consequentemente, o CPC, emitiram novas normas e revisões às normas já existentes.

2.6.1. Normas e interpretações revisadas adotadas pela ITAÚSA e suas controladas a partir de 1º de janeiro de 2021

CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos

Em maio de 2020, o IASB emitiu a norma "Benefícios relacionados à COVID-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento" que estabelece medidas práticas para arrendatários na contabilização de concessões de aluguel ocorridas como resultado direto da COVID-19, ao introduzir um expediente prático para ao CPC 06 (R2)/IFRS 16. O expediente prático permite que o arrendatário contabilize qualquer mudança nos pagamentos de arrendamento resultante da concessão de aluguel relacionada à COVID-19 como se a mudança não fosse uma modificação de arrendamento.

O expediente prático, até então, só se aplicava em benefícios concedidos para pagamentos de arrendamento se, originalmente, devidos antes de 30 de junho de 2021. No entanto, como os desafios econômicos decorrentes da COVID-19 tem persistido por mais tempo do que o inicialmente previsto, o IASB estendeu o expediente prático por mais 12 meses, ou seja, até 30 de junho de 2022.

Na adoção da norma a ITAÚSA e suas controladas analisaram seus contratos de arrendamento e, quando aplicável, aplicaram o expediente prático. Não houve impactos significativos decorrente da adoção nas Demonstrações Contábeis.

2.6.2. Normas e interpretações revisadas e não adotadas pela ITAÚSA e suas controladas

As normas abaixo já foram emitidas, contudo, ainda não encontram-se vigentes em 31 de dezembro de 2021. A ITAÚSA e suas controladas não estimam impactos significativos em suas Demonstrações Contábeis quando da sua adoção.

Normas aplicáveis após 1º de janeiro de 2022:

- Alterações à IFRS 3/CPC 15(R1) - Combinação de negócios;
- Alterações à IAS 16/CPC 27 - Imobilizado;
- Melhorias Anuais ao Ciclo de IFRS's 2018-2020.

Normas aplicáveis após 1º de janeiro de 2023:

- Alterações à IAS 1/CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis;
- Alterações à IAS 12/CPC 32 - Tributos sobre o lucro;
- Alterações à IAS 8/CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.

Norma cuja data de vigência das alterações ainda não foi definida pelo IASB:

- Alterações à IFRS 10/CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas e IAS 28/CPC 18 (R2) - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento controlado em conjunto.

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

3.1. Instrumentos financeiros

São reconhecidos na data de negociação, ou seja, na concretização do surgimento da obrigação ou do direito e são inicialmente registrados pelo valor justo acrescido ou deduzido de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis.

São baixados desde que os direitos contratuais aos fluxos de caixa expirem, ou seja, quando há certeza do término do direito ou da obrigação de recebimento, da entrega de caixa, ou do título patrimonial. Para essa situação a Administração, com base em informações consistentes, efetua registro contábil para liquidação.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no Balanço Patrimonial unicamente quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

3.1.1. Ativos financeiros

Posteriormente ao reconhecimento inicial pelo seu valor justo, são classificados e mensurados por meio: (i) da avaliação do modelo de negócios para a gestão dos ativos financeiros; e (ii) das características do seu fluxo de caixa contratual. As mensurações podem ser as seguintes:

- **Custo amortizado:** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa corresponde, unicamente, ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios para obtenção dos fluxos de caixa contratuais do instrumento. São reconhecidos pelo método da taxa efetiva de juros.

ITAÚSA

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

• **Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa também corresponda ao pagamento de principal e juros, contudo, são geridos em um modelo de negócios que envolva a obtenção de fluxos de caixa tanto pela manutenção contratual, quanto pela venda do ativo. São reconhecidos em contrapartida dos "Outros resultados abrangentes" no Patrimônio líquido.

• **Valor justo por meio do resultado (VJR):** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa não corresponda somente ao pagamento de principal e juros ou que sejam geridos em um modelo de negócios para venda no curto prazo. São reconhecidos em contrapartida do resultado.

A ITAÚSA e suas controladas avaliam periodicamente a necessidade de reconhecimento de perdas ao valor recuperável (*impairment*) para todos os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. Para fins de determinação da perda por *impairment* são considerados diversos elementos, tais como a situação creditícia de cada ativo financeiro, a análise da conjuntura econômica ou setorial e o histórico de perdas reconhecidas em períodos anteriores.

O montante da perda por *impairment* é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros original dos ativos financeiros, reconhecido em contrapartida do resultado. Se um ativo financeiro tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a taxa efetiva de juros atualizada determinada de acordo com o contrato.

Uma perda do valor recuperável anteriormente reconhecida pode ser revertida caso haja uma mudança nos pressupostos utilizados para determinar o valor recuperável do ativo, sendo a mesma também reconhecida no resultado.

3.1.2. Passivos financeiros

Posteriormente ao reconhecimento inicial pelo seu valor justo, como regra geral, os passivos financeiros são classificados e mensurados como custo amortizado.

Os passivos financeiros apenas serão classificados como VJR se forem: (i) derivativos; (ii) passivos financeiros decorrentes de ativos financeiros transferidos que não se qualificaram para desreconhecimento; (iii) contratos de garantia financeira; (iv) compromissos de conceder empréstimo em taxa de juros abaixo do praticado no mercado; e (v) contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios.

A ITAÚSA e suas controladas também poderão classificar um passivo financeiro como VJR quando: (i) se desejar eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração ou de reconhecimento que, de outro modo, pode resultar da mensuração de ativos ou passivos ou do reconhecimento de ganhos e perdas nesses ativos e passivos em bases diferentes; ou (ii) o desempenho de um passivo financeiro é avaliado com base no seu valor justo de acordo com uma estratégia documentada de gerenciamento de risco ou de investimento fornecidas internamente pela Administração.

3.1.3. Derivativos

Instrumento financeiro derivativo pode ser identificado desde que: (i) seu valor seja influenciado em função da flutuação da taxa ou do preço de um instrumento financeiro; (ii) não necessita de um investimento inicial ou é bem menor do que seria em contratos similares; e (iii) sempre será liquidado em data futura. Somente atendendo todas essas características podemos classificar um instrumento financeiro como derivativo.

São reconhecidos pelo seu valor justo, sendo os ganhos e perdas resultantes dessa reavaliação registrados no resultado, exceto quando o derivativo for classificado como proteção de fluxo de caixa, sendo os ganhos e perdas da parcela efetiva registrados em "Outros resultados abrangentes" no Patrimônio líquido.

Os instrumentos financeiros derivativos são mantidos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira e taxa de juros. A ITAÚSA e suas controladas não realizam a contratação de derivativos de caráter especulativo. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

3.1.4. Valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

O valor justo de instrumentos financeiros, incluindo derivativos, é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação, baseadas em premissas, que levam em consideração o julgamento da Administração e as condições de mercado existentes na data das Demonstrações Contábeis. As técnicas de avaliação incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação de opções que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela Administração da ITAÚSA e suas controladas.

A ITAÚSA e suas controladas classificam as mensurações de valor justo utilizando a hierarquia de valor justo, que reflete a significância dos dados utilizados no processo de mensuração, conforme demonstrado abaixo:

• Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;

• Nível 2: preços diferentes dos negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1, mas que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente; e

• Nível 3: preços baseados em variáveis não observáveis no mercado sendo, geralmente, obtidos internamente ou em outras fontes não consideradas de mercado.

A ITAÚSA e suas controladas entendem que todas as metodologias adotadas são apropriadas e consistentes com os participantes do mercado, no entanto, a adoção de outras metodologias ou o uso de pressupostos diferentes para apurar o valor justo pode resultar em estimativas diferentes dos valores justos.

3.2. Caixa e Equivalentes de caixa

Correspondem a recursos utilizados para gerenciamento dos compromissos de curto prazo e incluem o caixa em espécie, contas bancárias de livre movimentação e aplicações financeiras com liquidez imediata, prazo de vencimento igual ou inferior a três meses e com risco insignificante de variação no seu valor de mercado. O caixa em espécie e as contas bancárias estão reconhecidos pelo custo amortizado. Já as aplicações financeiras estão reconhecidas pelo montante aplicado acrescidos dos rendimentos auferidos e não apresentam diferença significativa em relação ao seu valor de mercado, correspondendo assim ao seu valor justo.

3.3. Clientes

Correspondem aos valores a receber no decurso normal das atividades das controladas. São registradas, inicialmente, pelo valor justo da contraprestação a ser recebida acrescidas, quando aplicável, de variação cambial. Posteriormente, são mensuradas pelo custo amortizado e deduzidas das Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD). Referem-se, na sua totalidade, a operações de curto prazo e assim não são ajustadas a valor presente por não representar ajustes relevantes nas Demonstrações Contábeis. Estima-se que o valor justo destas contas a receber seja substancialmente similar ao seu valor contábil.

A PECLD é constituída com base em análise individual dos valores a receber considerando, principalmente: (i) dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor; e (ii) uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal.

Uma vez que os recebíveis não possuem componente de financiamento significativo, com base em uma abordagem simplificada, a PECLD é registrada sobre toda a vida do recebível realizando a aplicação de um percentual calculado a partir de estudo histórico de inadimplência segregados por parâmetros de: (i) segmento; (ii) data de faturamento; e (iii) data de vencimento.

A matriz de risco será revisada anualmente, no entanto, o estudo poderá ser reavaliado caso a PECLD se comporte diferente do resultado esperado.

A PECLD é constituída com base na análise dos riscos de realização dos créditos em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas na realização desses ativos. As recuperações subsequentes de valores previamente baixados são creditadas na rubrica "Outras Receitas e Despesas", na Demonstração do Resultado.

3.4. Estoques

Estão mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo corresponde ao custo médio de aquisição ou de produção, avaliado com base na média ponderada móvel, o qual não excede aos valores de reposição ou de realização. O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas.

A controlada Dexco possui política para constituição de provisão para perdas no estoque de baixa rotatividade ou obsoletos. A Administração considera que foram constituídas provisões para perda nos estoques em montantes suficientes.

3.5. Ativos Biológicos

As reservas florestais são reconhecidas ao seu valor justo, deduzidos dos custos estimados de venda no momento da colheita. Para plantações imaturas (até um ano de vida para florestas de Eucalipto e quatro anos para florestas de Pinus), considera-se que o seu custo se aproxima ao seu valor justo. A avaliação dos ativos biológicos é feita trimestralmente, ou na medida em que são concluídos inventários rotativos, sendo os ganhos ou perdas decorrentes do reconhecimento do valor justo reconhecidos na Demonstração de Resultado na rubrica de "Custo dos produtos e serviços". A exaustão, também apropriada na rubrica de "Custo dos produtos e serviços", é proveniente dos ativos colhidos no exercício e é formada pela parcela do custo de formação e da parcela referente ao diferencial do valor justo.

Foram adotadas diversas estimativas para avaliar as reservas florestais de acordo com a metodologia estabelecida pelo CPC 29/IAS 41 - "Ativo biológico e produto agrícola". Essas estimativas foram baseadas em referências de mercado, as quais estão sujeitas a mudanças de cenário que poderão impactar as Demonstrações Contábeis. As metodologias utilizadas para avaliar o valor justo de ativos biológicos e uma análise de sensibilidade dos mesmos estão detalhadas na nota 12.

3.6. Investimentos

São representados por investimentos em empresas controladas, coligadas e controladas em conjunto, em decorrência da participação acionária da ITAÚSA nestas empresas. São reconhecidos, inicialmente, ao custo de aquisição e avaliados, subsequentemente, pelo método de equivalência patrimonial. Adicionalmente, estes investimentos incluem o montante de ágio (*goodwill*) identificado na aquisição, líquido de qualquer perda por redução ao valor recuperável acumulada.

Anualmente, a ITAÚSA avalia se há evidência objetiva de que o investimento nas controladas, coligadas e controladas em conjunto sofreu perda por desvalorização. Se assim for, a ITAÚSA calcula o montante da perda por desvalorização e reconhece o montante na Demonstração do Resultado.

A ITAÚSA não reconhece perdas adicionais em seus Investimentos em montante superior à sua participação acionária, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome das investidas.

3.6.1. Investimentos em controladas diretas e indiretas

Os investimentos em controladas são aqueles em que a ITAÚSA está exposta ou possui direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida além de possuir a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido.

Esses investimentos são consolidados integralmente para fins de apresentação das Demonstrações Contábeis Consolidadas.

3.6.2. Investimentos em coligadas e controladas em conjunto

Coligadas são as investidas nas quais o investidor tem influência significativa, porém, não detém o controle. Controladas em conjunto são as investidas as quais a ITAÚSA e um ou mais investidores mantêm o controle compartilhado das atividades operacionais e financeiras da entidade. Podem ser classificados como operações em conjunto ou *joint ventures*, dependendo dos direitos e das obrigações contratuais dos investidores.

A participação da ITAÚSA nos lucros ou prejuízos de suas controladas em conjunto e coligadas é reconhecida na rubrica "Resultado de participações societárias" na Demonstração do Resultado. Já a participação nas movimentações do Patrimônio Líquido das controladas em conjunto e coligadas também são reconhecidas em rubricas equivalentes do Patrimônio Líquido da ITAÚSA.

3.6.3. Combinação de negócios

A combinação de negócios é o método utilizado para o reconhecimento de aquisições de investimentos, cuja característica é definida como um conjunto integrado de atividades e de ativos conduzidos e administrados com o propósito de fornecer retorno aos investidores, redução de custos ou ainda outros benefícios econômicos.

O referido método requer que os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos sejam mensurados pelo seu valor justo. Na empresa adquirente, a diferença entre o valor pago e o valor de livros do patrimônio líquido da empresa adquirida é reconhecida na rubrica de Investimento segregado em: (i) mais valia, quando o fundamento econômico está relacionado, substancialmente, ao valor justo dos ativos líquidos da adquirida; e (ii) ágio (*goodwill*), quando o montante pago supera o valor justo dos ativos líquidos e representa a expectativa de geração de valor no futuro.

Na combinação de negócios de empresas controladas, os ágios (*goodwill*) são classificados na rubrica de "Investimentos" nas Demonstrações Contábeis Individuais e classificadas na rubrica de "Intangível" nas Demonstrações Contábeis Consolidadas.

Se o custo de aquisição for menor que o valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos, a diferença é reconhecida diretamente no resultado.

Os custos diretamente atribuíveis à aquisição deverão ser alocados diretamente ao resultado na medida em que são incorridos.

3.7. Imobilizado

Estão demonstrados pelo seu custo de aquisição, formação ou construção acrescidos de quaisquer custos diretamente atribuíveis para colocar o ativo no local e condição necessária para o funcionamento, deduzidos da depreciação acumulada e, quando aplicável, pelas perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Também fazem parte do custo do imobilizado os juros relativos aos empréstimos e financiamentos obtidos de terceiros, capitalizados durante a sua fase de formação/construção.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros e que possam ser mensurados com segurança.

O valor contábil dos bens substituídos é baixado, sendo que os gastos com reparos e manutenções são integralmente registrados em contrapartida ao resultado.

Os ganhos e perdas na alienação de ativos imobilizados são reconhecidos no resultado na rubrica "Outras receitas e despesas".

A base para o cálculo da depreciação é o valor depreciável (custo de aquisição, subtraídos do valor residual) do ativo. Os terrenos não são depreciados. A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear de acordo com a vida útil de cada item. As estimativas de vida útil dos respectivos itens são revisadas ao final de cada exercício.

3.8. Intangível

Compreende bens incorpóreos e são reconhecidos quando: (i) provém de direitos legais ou contratuais; (ii) seu custo pode ser mensurável confiavelmente; e (iii) é provável que existam benefícios econômicos futuros oriundo do seu uso.

Referem-se a ativos adquiridos ou produzidos internamente e podem ser de vida útil definida ou indefinida. Os intangíveis de vida útil definida são amortizados de forma linear pelo prazo de sua vida útil estimada. Os intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas testados, no mínimo, anualmente para identificar eventuais perdas por redução ao valor recuperável, ou quando houver indícios de perdas.

3.8.1. *Softwares*

As licenças de *softwares* adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os *softwares* e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. São amortizadas durante sua vida útil estimável com base no método linear.

3.8.2. Marcas e patentes

As marcas registradas e licenças adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Não são amortizados, uma vez que possuem vida útil indefinida.

3.8.3. Carteira de clientes

É reconhecida apenas em uma combinação de negócios, pelo valor justo na data da aquisição. As relações com clientes têm vida útil definida e, portanto, são amortizadas. A amortização é calculada utilizando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente.

3.8.4. Ágio (*Goodwill*)

Conforme descrito na nota 3.6.3, o ágio representa o excesso entre o custo de uma aquisição e o valor justo da participação do comprador nos ativos e passivos identificáveis da entidade adquirida na data de aquisição. O ágio não é amortizado, mas seu valor recuperável é avaliado anualmente ou quando existe indicação de uma situação de perda por redução ao valor recuperável, com a utilização de uma abordagem que envolve a identificação das unidades geradoras de caixa e a estimativa de seu valor justo menos seu custo de venda e/ou seu valor em uso.

3.9. Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros - Investimento, Imobilizado e Intangível

O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre o seu valor em uso e o seu valor justo de venda, líquido dos custos necessários para a realização da venda. O valor em uso é calculado por meio de metodologias de avaliação, suportado em técnicas de fluxos de caixa descontados, condições de mercado e os riscos de negócio.

Para fins de avaliar eventual redução no valor recuperável, os ativos são agrupados ao nível mínimo para o qual podem ser identificados fluxos de caixa independentes (unidades geradoras de caixa).

Os ativos com vida útil definida, aqueles sujeitos à depreciação ou amortização, são avaliados apenas se existirem evidências objetivas (eventos ou mudanças de circunstâncias) de que o valor contábil pode não ser recuperável. Nesse sentido são considerados os efeitos de obsolescência, demanda, concorrência e outros fatores econômicos.

Para os ativos de vida útil indefinida a ITAÚSA e suas controladas realizam a avaliação do valor recuperável no mínimo anualmente ou quando eventos ou alterações significativas indicarem que os seus valores contábeis possam não ser recuperáveis.

Se identificado que o valor contábil do ativo excede o seu valor recuperável, uma provisão para perda (*impairment*) é reconhecida no resultado.

Uma perda do valor recuperável anteriormente reconhecida pode ser revertida, com exceção da perda por redução ao valor recuperável do ágio, caso haja uma mudança nos pressupostos utilizados para determinar o valor recuperável do ativo, sendo a mesma também reconhecida no resultado.

3.10. Imposto de renda e Contribuição social

O Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) são apurados conforme a legislação tributária vigente pertinente a cada tributo. Sobre o lucro tributável incide as alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o excedente de R$ 240 mil, para o IRPJ e 9% para a CSLL.

Eventuais alterações na legislação fiscal relacionadas com as alíquotas tributárias são reconhecidas no exercício em que entram em vigor.

São reconhecidos na Demonstração do Resultado, na rubrica "Tributos sobre o Lucro", exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no Patrimônio líquido ou no Resultado abrangente.

O IRPJ e a CSLL correntes são apresentados líquidos no Balanço Patrimonial, por entidade contribuinte, e se aproximam dos montantes a serem pagos ou recuperados, podendo estar segregados entre Circulante e Não circulante conforme a expectativa de compensação/liquidação. Com relação ao IRPJ e CSLL diferidos são reconhecidos sobre prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias sobre as bases fiscais dos ativos e passivos, somente na proporção da probabilidade de apuração de lucro tributável futuro e possibilidade de utilização das diferenças temporárias realizadas, e estão apresentados no não circulante pelo seu montante líquido quando há o direito legal e a intenção de compensá-los, em geral, com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal.

Na determinação dos tributos diferidos, a ITAÚSA e suas controladas avaliam o impacto das incertezas nas posições fiscais tomadas. Esta avaliação baseia-se em estimativas e premissas e envolvem uma série de julgamentos sobre eventos futuros, tais como projeções econômico-financeiras, cenários macroeconômicos e a legislação fiscal pertinente. Novas informações podem ser disponibilizadas, o que levaria a ITAÚSA e suas controladas a mudar seu julgamento com relação aos tributos já reconhecidos, reconhecendo estes impactos no exercício em que foram realizadas.

3.11. Benefícios a empregados (Planos de previdência privada e Planos de assistência médica)

A ITAÚSA e suas controladas patrocinam planos de previdência privada e de assistência médica a seus empregados com as características de benefício definido e contribuição definida.

3.11.1. Planos de benefício definido

A ITAÚSA e suas controladas reconhecem as obrigações dos planos de benefício definido se o valor presente da obrigação, na data da Demonstração Contábil, é maior que o valor justo dos ativos do plano. O valor presente dos compromissos é apurado com base em avaliação atuarial, elaborada anualmente por atuários independentes, com base no Método do Crédito Unitário Projetado. O ativo líquido é composto, substancialmente, pelos investimentos que compõem a carteira do plano de benefícios, que são avaliados pelo seu valor justo.

Os ganhos e perdas atuariais gerados por ajustes e alterações nas premissas atuariais dos planos de benefício definido são reconhecidos diretamente no Patrimônio líquido na rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial". Os custos com serviços passados e os juros sobre o déficit/superávit atuarial são reconhecidos no resultado do exercício em que ocorrem.

Para os casos em que o plano se torne superavitário e exista a necessidade de reconhecimento de um ativo, em contrapartida do resultado, tal reconhecimento é limitado ao valor presente dos benefícios econômicos disponíveis na forma de reembolsos ou reduções futuras nas contribuições ao plano, conforme legislação vigente e regulamento do plano.

A responsabilidade pela cobertura das insuficiências atuariais desse plano é paritária entre as patrocinadoras e os participantes.

3.11.2. Plano de contribuição definida

As contribuições são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, quando devidas. As contribuições feitas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na proporção em que essas contribuições levarem a uma redução efetiva dos pagamentos futuros.

3.12. Plano de remuneração baseado em ações

São oferecidos a determinados executivos da controlada Dexco um plano de remuneração baseado em ações (*Stock Options*), segundo o qual são recebidos os serviços dos executivos como contraprestação das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções outorgadas é reconhecido como despesa em contrapartida ao Patrimônio líquido, durante o exercício no qual os serviços dos executivos são prestados e o direito é adquirido. O plano será liquidado exclusivamente com a entrega de ações.

O valor justo das opções outorgadas é calculado na data da outorga das opções utilizando modelos de precificação de opções que levam em conta o preço de exercício da opção, a cotação atual, a taxa de juros livre de risco e a volatilidade esperada do preço da ação sobre a vida da opção.

Ao término de cada exercício são revisadas as estimativas da quantidade de ações que espera que sejam emitidas, com base nas condições de aquisição de direitos.

3.13. Empréstimos e Debêntures

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Subsequentemente, são mensurados pelo custo amortizado, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido utilizando o método da taxa de juros efetiva. Os empréstimos que possuem instrumentos derivativos de proteção são avaliados ao seu valor justo.

Os custos dos empréstimos e debêntures que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Quando não relacionado a ativo qualificável, os custos são reconhecidos como despesa no exercício em que são incorridos.

3.14. Provisões e Ativos e Passivos contingentes

As provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, que seja provável a necessidade de uma saída de recursos para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. São mensuradas pela melhor estimativa do valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação e que reflitam seus riscos específicos. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

A avaliação da probabilidade de perda, por parte dos consultores jurídicos da ITAÚSA e suas controladas, inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico. As estimativas e premissas utilizadas no registro das provisões são revisadas periodicamente.

Os passivos contingentes, avaliados como de risco de perda possível ou remoto, não são provisionados, sendo divulgados em nota explicativa somente os valores classificados como possível.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas Demonstrações Contábeis, exceto quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não caibam mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo e quando da confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro passivo exigível. Os ativos contingentes, cuja expectativa de êxito seja provável, são divulgados nas notas explicativas.

As atualizações das provisões, bem como as atualizações dos depósitos judiciais efetuados para garantia dos processos em discussão, são apropriadas no Resultado financeiro conforme previsão contratual ou por índice previsto em legislação.

3.15. Capital social e Ações em tesouraria

3.15.1. Capital social

As ações ordinárias e as preferenciais são classificadas no patrimônio líquido e deduzidas de quaisquer custos atribuíveis para sua emissão.

3.15.2. Ações em tesouraria

A recompra de ações próprias são reconhecidas ao custo médio de aquisição e classificadas como dedução no Patrimônio líquido na rubrica de "Ações em Tesouraria". Quando estas ações são disponibilizadas para a alienação, a baixa é realizada pelo custo médio e o ganho ou perda são reconhecidos na rubrica de "Reservas de lucros". O cancelamento de ações em tesouraria é reconhecido como uma redução também na rubrica de "Reservas de lucros", pelo preço médio das ações em tesouraria na data do cancelamento.

3.16. Dividendos e Juros sobre o capital próprio - JCP

Estatutariamente, estão assegurados aos acionistas dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido de cada ano, ajustados na forma prevista no artigo 202 da Lei nº 6.404/76, por meio de pagamentos trimestrais, ou com intervalos menores, no decorrer do próprio exercício e até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as respectivas Demonstrações Contábeis. Os valores de dividendo mínimo estabelecido no estatuto social são reconhecidos como passivo, líquidos dos pagamentos já realizados, em contrapartida do Patrimônio líquido. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é reconhecido como passivo quando aprovado pelos acionistas em Assembleia Geral.

O dividendo mínimo obrigatório poderá ser pago em quatro parcelas ou mais, no mínimo trimestralmente, ou com intervalos menores. Na antecipação trimestral é utilizada a posição acionária do último dia do mês anterior como base de cálculo, sendo o pagamento efetuado no primeiro dia útil do mês subsequente.

O Conselho de Administração poderá deliberar o pagamento de JCP. Para fins de atendimento às normas fiscais, são reconhecidos em contrapartida à rubrica de "Despesas financeiras". Para fins de preparação das referidas Demonstrações Contábeis, são revertidos do resultado em contrapartida do Patrimônio líquido e imputados ao saldo dos dividendos do exercício.

Os dividendos a receber das controladas, coligadas e controladas em conjunto são reconhecidos como ativo nas Demonstrações Contábeis quando da deliberação pelo Conselho de Administração ou Assembleia Geral das mesmas, em contrapartida da rubrica de "Investimentos".

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

Para o JCP a receber, quando deliberado pelo Conselho de Administração das controladas, coligadas e controladas em conjunto, os mesmos são inicialmente registrados na rubrica de "Receitas financeiras", para fins fiscais, e, concomitantemente, revertidos dessa rubrica em contrapartida da rubrica de "Investimentos".

Os dividendos e JCP a receber das investidas classificadas como "Títulos e Valores Mobiliários" são registrados em contrapartida do resultado do exercício na rubrica de "Outras receitas".

3.17. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado pela divisão do lucro líquido atribuído aos controladores pela média ponderada do número de ações ordinárias e preferenciais em circulação durante cada exercício. O lucro diluído por ação é calculado pelos mesmos indicadores ajustados por instrumentos potencialmente conversíveis em ações e com efeito diluidor.

3.18. Receitas

Compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da ITAÚSA e suas controladas. Está apresentada líquida dos impostos, das devoluções, descontos, bonificações e abatimentos concedidos, bem como das eliminações de venda entre empresas do grupo.

São reconhecidas quando o valor for mensurado com segurança e que seja provável que os benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos, para cada tipo de receita, tiverem sido atendidos.

3.18.1. Receita de venda de produtos e serviços

São reconhecidas no resultado quando todas as obrigações de desempenho são satisfeitas, ou seja, quando da entrega dos produtos ou da prestação de serviços, bem como pela transferência dos riscos e benefícios ao comprador/tomador, caracterizando, substancialmente, o reconhecimento da receita em um período específico de tempo. As controladas atuam como a parte principal dos contratos com os clientes, sendo que as receitas não possuem componente de financiamento significativo.

A Receita líquida consolidada é composta, em sua totalidade, pela controlada Dexco. Para mais detalhes sobre seus segmentos de negócio e os produtos e serviços comercializados, vide nota 31 "Informações por segmento".

3.18.2. Receita financeira

São reconhecidas pelo regime de competência, utilizando o método da taxa de juros efetiva, e são representadas, principalmente, por rendimentos sobre aplicações financeiras, atualizações monetárias e descontos obtidos.

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

4.1. Instrumentos financeiros

A ITAÚSA e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e de controles internos visando assegurar crédito, liquidez, segurança e rentabilidade.

4.1.1. Classificação dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros:

			Controladora				Consolidado			
			31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		31/12/2020	
	Nota	Níveis	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Ativos financeiros										
Valor justo por meio do resultado										
No reconhecimento inicial ou subsequente										
Caixa e Equivalentes de caixa	5									
Aplicações financeiras		2	2.398	2.398	1.092	1.092	3.682	3.682	2.620	2.620
Títulos e valores mobiliários	6	3	1.516	1.516	1.473	1.473	1.556	1.556	1.473	1.473
Outros ativos	11									
Derivativos a receber		2	-.-	-.-	-.-	-.-	7	7	-.-	-.-
			3.914	**3.914**	**2.565**	**2.565**	**5.245**	**5.245**	**4.093**	**4.093**
Custo amortizado										
Caixa e Equivalentes de caixa	5									
Caixa e Bancos		2	-.-	-.-	-.-	-.-	194	194	267	267
Títulos e valores mobiliários	6	2	-.-	-.-	28	20	-.-	-.-	28	20
Clientes	7	2	-.-	-.-	-.-	-.-	1.430	1.430	1.239	1.239
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	9	2	949	949	985	985	949	949	951	951
Depósitos judiciais		2	31	31	30	30	120	120	100	100
Outros ativos	11	2	29	29	55	55	398	398	346	346
			1.009	**1.009**	**1.098**	**1.090**	**3.091**	**3.091**	**2.931**	**2.923**
Total de Ativos financeiros			**4.923**	**4.923**	**3.663**	**3.655**	**8.336**	**8.336**	**7.024**	**7.016**

			Controladora				Consolidado			
			31/12/2021		31/12/2020		31/12/2021		31/12/2020	
	Nota	Níveis	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Passivos financeiros										
Valor justo por meio do resultado										
No reconhecimento inicial ou subsequente										
Empréstimos e financiamentos	19	2	-.-	-.-	-.-	-.-	75	75	83	83
Outros passivos	11									
Derivativos a pagar		2	-.-	-.-	-.-	-.-	5	5	-.-	-.-
			-.-	-.-	-.-	-.-	**80**	**80**	**83**	**83**
Custo amortizado										
Fornecedores	18	2	19	19	34	34	1.674	1.674	1.126	1.126
Obrigações com pessoal		2	42	42	47	47	269	269	254	254
Empréstimos e financiamentos	19	2	-.-	-.-	-.-	-.-	2.583	2.583	1.922	1.922
Debêntures	20	2	5.406	5.015	2.731	2.494	6.617	6.226	3.933	3.696
Arrendamentos	14	2	8	8	11	11	404	404	370	370
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	22.4.2	2	1.882	1.882	1.232	1.232	1.885	1.885	1.325	1.325
Outros passivos	11	2	-.-	-.-	441	427	877	877	965	951
			7.357	**6.966**	**4.496**	**4.245**	**14.309**	**13.918**	**9.895**	**9.644**
Total de Passivos financeiros			**7.357**	**6.966**	**4.496**	**4.245**	**14.389**	**13.998**	**9.978**	**9.727**

4.1.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Para apuração do valor justo, a ITAÚSA e suas controladas projetam os fluxos de caixa descontados dos instrumentos financeiros até o término das operações seguindo as regras contratuais, e considerando também o risco de crédito próprio, de acordo com o CPC 46/IFRS 13 - Mensuração do valor justo. Este procedimento pode resultar em um valor contábil diferente do seu valor justo principalmente em virtude dos instrumentos apresentarem prazos de liquidação longos e custos diferenciados em relação às taxas de juros praticadas atualmente para contratos similares, assim como pela alteração diária das taxas de juros futuros negociadas na B3.

As operações com instrumentos financeiros que apresentam saldo contábil equivalente ao valor justo são decorrentes do fato de que estes instrumentos financeiros possuem características substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado.

A Administração elegeu designar determinados empréstimos e financiamentos como passivos a valor justo por meio do resultado. A adoção do valor justo justifica-se por uma necessidade de evitar o descasamento contábil entre o instrumento de dívida e o instrumento de proteção contratado que também é mensurado pelo valor justo por meio do resultado.

As informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos dos instrumentos financeiros relevantes, que diferem do valor contábil ou que são mensuradas a valor justo subsequentemente, são divulgadas a seguir levando em consideração os prazos e relevância de cada instrumento financeiro:

- Títulos e valores mobiliários (nível de hierarquia 2): mensurados considerando os fluxos futuros de recebimentos, com base nas condições contratuais, descontados a valor presente por taxas de juros obtidas das curvas de juros de mercado.
- Outros ativos e Outros passivos (Derivativos): (i) o valor justo do *swap* de taxa de juros e do *hedge* de fluxo de caixa é calculado pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados com base nas curvas de rendimento adotadas pelo mercado; e (ii) o valor justo do NDF (*Non Deliverable Forward*) relacionado a contratos em moeda estrangeira é determinado com base nas taxas de câmbio futuras descontadas a valor presente.
- Debêntures e Empréstimos e financiamentos: são mensurados por meio de modelo de precificação aplicado individualmente para cada transação levando em consideração os fluxos futuros de pagamento, com base nas condições contratuais, descontados a valor presente por taxas obtidas por meio das curvas de juros de mercado. Desta forma, o valor de mercado de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto.
- Outros passivos (Aquisição NTS): era mensurado por meio de modelo de precificação, levando em consideração os fluxos futuros de pagamento, com base nas condições contratuais, descontados a valor presente por taxas obtidas por meio da curva de mercado de juros futuros.

Adicionalmente, na rubrica de Títulos e valores mobiliários encontra-se registrada a participação societária, direta e indireta, de 8,5% na NTS (Nota 6.1), mensurada a valor justo por meio do resultado e cujo nível de hierarquia é 3. O valor justo do investimento é calculado com base no fluxo de caixa futuro correspondente à ITAÚSA descontado a valor presente à taxa que corresponde ao custo de capital próprio que, em 31 de dezembro de 2021, corresponde à 13,6% (12,1% em 31 de dezembro de 2020). As premissas consideradas para o cálculo do custo do capital próprio levam em consideração: (i) risco país; (ii) taxa livre de risco de títulos do tesouro americano (com vencimento em 10 anos); (iii) prêmio de risco de mercado; (iv) beta de alavancagem considerando empresas com modelo de negócio semelhantes; e (v) diferencial de inflação entre mercado externo (Estados Unidos) e interno.

4.1.3. Derivativos

Nas operações com derivativos não existem verificações, liquidações mensais ou chamadas de margem, sendo todos os contratos liquidados em seus vencimentos e mensurados ao valor justo por meio do resultado, considerando as condições de mercado, quanto a prazo e taxas de juros. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 apenas a controlada Dexco apresenta operações com derivativos.

Segue abaixo os tipos de contratos vigentes:

- *Swap* IPCA + Pré x CDI: contratos com o objetivo de transformar dívidas com taxas IPCA + prefixadas de juros em dívidas indexadas ao CDI e vencimento em dezembro de 2028; e
- NDF (*Non Deliverable Forward*): contrato com o objetivo de mitigar a exposição cambial e vencimento em março de 2028. Nesta operação o contrato é liquidado no seu respectivo vencimento, considerando-se a diferença entre a taxa de câmbio a termo (NDF) e a taxa de câmbio do fim do período (Ptax).
- *Hedge* de fluxo de caixa: a parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos e outros instrumentos de *hedge* qualificáveis que são designados e qualificados como *hedges* de fluxos de caixa é reconhecida em outros resultados abrangentes e acumulada na reserva de *hedge* de fluxo de caixa, limitada à variação acumulada do valor justo do item objeto de *hedge* desde o início do *hedge*. O ganho ou a perda relacionada à parcela não efetiva é reconhecido imediatamente no resultado.

Segue abaixo o quadro contendo as principais informações a respeito dos derivativos:

		Consolidado					
		Notional (R$)		Valor justo		Efeito acumulado	
Derivativo	Posição	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	2021	2020
***Hedge* de Fluxo de Caixa (*Swap*)**							
IPCA + Pré	Ativa	510	-.-	511	-.-	2	-.-
CDI	Passiva	(510)	-.-	(509)	-.-	-.-	-.-
Swaps							
IPCA + Pré	Ativa	73	84	74	94	(1)	10
CDI	Passiva	(73)	(84)	(75)	(84)	-.-	-.-
NDF							
R$ x US$		144	174	146	173	1	5

4.2. Gerenciamento de riscos

Pelo fato dos resultados da ITAÚSA estarem diretamente atrelados às operações, às atividades e aos resultados de suas investidas, a ITAÚSA está exposta, essencialmente, aos riscos das empresas de seu portfólio.

Por meio de sua alta administração, a ITAÚSA participa nos conselhos de administração e comitês de assessoramento das empresas investidas, além da presença de membros independentes com experiência nos respectivos mercados de atuação, sempre estimulando boas práticas de gerenciamento de riscos e *compliance*, incluindo, a integridade. Como exemplos dessa atuação, os membros da ITAÚSA participam: (i) no Comitê de Gestão de Riscos e Capital do Itaú Unibanco; (ii) no Comitê de Auditoria e de Gerenciamento de Riscos da Dexco; (iii) no Comitê de Auditoria Estatutário da Alpargatas; (iv) no Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade da Aegea; e (v) no Comitê de Auditoria da Copa Energia.

A ITAÚSA segue as diretrizes constantes em sua Política de Gerenciamento de Riscos, aprovada pelo Conselho de Administração, onde são definidas: (i) as principais diretrizes na gestão e no controle de riscos, em linha com o apetite a riscos estabelecido pelo Conselho de Administração; (ii) a metodologia do processo de gerenciamento de riscos; (iii) as diretrizes e orientações à área de *Compliance* e Riscos Corporativos na implementação do programa de integridade; e (iv) as revisões dos normativos da ITAÚSA, submetendo-os, quando necessário, à avaliação e à aprovação do Conselho de Administração.

A ITAÚSA possui um Comitê de Sustentabilidade e Riscos que tem como principais objetivos: (i) assessorar na gestão de riscos, incluindo proposta de apetite e tolerância; (ii) rever e propor priorização de riscos e planos de resposta; e (iii) manifestar-se sobre a avaliação da aderência normativa, do Programa de Integridade e dos sistemas de gerenciamento de riscos e de controles internos.

4.2.1. Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem, principalmente, a possibilidade de oscilação nas taxas de juros e taxas de câmbio. Estes riscos podem resultar em redução dos valores dos ativos ou aumento de seus passivos em função das taxas negociadas no mercado.

Em relação aos riscos de taxa de câmbio, a controlada Dexco possui uma Política de Endividamento que estabelece o montante máximo denominado em moeda estrangeira que pode estar exposta a variações da taxa de câmbio. Em função dos procedimentos de gerenciamento de riscos, são realizadas pela Administração avaliações periódicas das exposições cambiais, com o objetivo de mitigá-las, além de manter mecanismos de "*hedge* econômico" que visam proteger grande parte de sua exposição cambial.

Em relação aos riscos de taxas de juros são aqueles que podem fazer com que a ITAÚSA e suas controladas sofram perdas econômicas devido a alterações adversas nessas taxas. Esse risco é monitorado continuamente pela Administração com o objetivo de se avaliar eventual necessidade de contratação de operações de derivativos para se proteger contra a volatilidade destas taxas.

Em relação às aplicações financeiras, os rendimentos estão indexados à variação do CDI e com resgate garantido pelos bancos emissores, de acordo com as taxas contratadas nos casos de aplicações em CDB's, ou pelo valor da quota no dia de resgate para os fundos de investimento.

4.2.1.1. Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar como as companhias podem ser impactadas pelas mudanças das variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro representativo. Não obstante, a liquidação destas transações poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade utilizada na preparação dessas análises.

As informações demonstradas no quadro abaixo mensuram, com base na exposição dos saldos contábeis em 31 de dezembro de 2021, os possíveis impactos nos resultados da ITAÚSA e das suas controladas em função da variação de cada risco destacado para os próximos 12 meses ou, caso inferior, até data de vencimento destas operações. As taxas projetadas foram definidas por meio de premissas disponíveis no mercado (B3 e Boletim Focus - Banco Central do Brasil).

	Controladora			
	Indexador/ Moeda	Risco	Taxas projetadas	Cenário Provável
Ativos				
Caixa e Equivalentes de caixa				
Aplicações financeiras	CDI	Queda do CDI	14,63% a.a.	236
Passivos				
Debêntures	CDI	Aumento do CDI	De 12,29% a.a. até 14,12% a.a.	(668)
Total				**(432)**

	Consolidado			
	Indexador/ Moeda	Risco	Taxas projetadas	Cenário Provável
Ativos				
Caixa e Equivalentes de caixa				
Aplicações financeiras	CDI	Queda do CDI	De 11,41% a.a. até 14,63% a.a.	336
Passivos				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	CDI	Aumento do CDI	De 11,58% a.a. até 14,12% a.a.	(1.064)
Empréstimos e financiamentos - com *Swap* (IPCA para CDI)	CDI	Aumento do CDI	11,66% a.a.	(67)
Excedente de exportação - importação	US$	Aumento do Dólar	R$ 5,71	4
Total				**(791)**

4.2.2. Riscos de crédito

O risco de crédito compreende a possibilidade da ITAÚSA e suas controladas não realizarem seus direitos. Essa descrição está relacionada, principalmente, às rubricas abaixo, sendo a exposição máxima ao risco de crédito refletida pelos saldos contábeis das mesmas:

(a) Clientes

A controlada Dexco possui política formalizada para a concessão de créditos, com o objetivo de estabelecer os procedimentos a serem seguidos na concessão de crédito em operações comerciais de venda de produtos e serviços, no mercado interno e externo. Para a concessão de crédito, os clientes são classificados considerando o tempo de cadastro e seus históricos de pagamentos, sendo avaliados, dentre outros aspectos, suas Demonstrações Contábeis, a fim de identificar sua capacidade de pagamentos associada a uma probabilidade de *default*.

O limite de crédito poderá ser definido com base num percentual da receita líquida, do patrimônio líquido, ou uma combinação entre estes, considerando ainda o volume médio de compras mensais, mas sempre amparado pela avaliação da situação econômico-financeira, documental, restritiva e comportamental do cliente. Conforme o limite de crédito são estabelecidas garantias financeiras, sendo os limites de crédito avaliados periodicamente de modo a manter a diversificação de sua carteira e a diminuir a exposição ao risco. Não existe risco significativo de concentração de crédito de clientes.

(b) Caixa e Equivalentes de caixa

A ITAÚSA e suas controladas possuem políticas formalizadas para a gestão de recursos junto às instituições financeiras visando assegurar liquidez, segurança e rentabilidade dos recursos. Os normativos internos determinam que as aplicações financeiras devem ser realizadas em instituições financeiras de primeira linha e sem concentrar recursos em aplicações específicas, de forma a manter uma proporção equilibrada e menos sujeita a perdas. A Administração entende que as operações de aplicações financeiras contratadas não expõem a ITAÚSA e suas controladas a riscos de crédito significativos que futuramente possam gerar prejuízos materiais.

4.2.3. Riscos de liquidez

O risco de liquidez corresponde ao risco da ITAÚSA e suas controladas não disporem de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A controlada Dexco possui política de endividamento que tem por objetivo definir os limites e parâmetros de endividamento e recursos disponíveis mínimos, sendo este último o maior dos seguintes valores: (i) montante equivalente a 60 dias de receita líquida consolidada do último trimestre; ou (ii) serviço da dívida mais dividendos e ou juros sobre o capital próprio previstos para os próximos seis meses.

Adicionalmente, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, principalmente, o pagamento de dividendos, juros sobre capital próprio e outras obrigações assumidas.

A ITAÚSA e suas controladas investem o excesso de caixa escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez adequada para fornecer margem suficiente em relação às previsões de saída de recursos.

Com o propósito de manter os investimentos em níveis aceitáveis de risco, novos investimentos ou aumentos ou diminuições de participação em investimentos são discutidos em reuniões da Diretoria Executiva, do Comitê de Estratégia e Novos Negócios e do Conselho de Administração da ITAÚSA.

O quadro abaixo demonstra os vencimentos dos passivos financeiros de acordo com os fluxos de caixa não descontados:

	Controladora				
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Debêntures	428	794	829	2.964	5.015
Fornecedores	19	-.-	-.-	-.-	19
Obrigações com pessoal	42	-.-	-.-	-.-	42
Arrendamentos	3	3	2	-.-	8
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	1.882	-.-	-.-	-.-	1.882
	2.374	**797**	**831**	**2.964**	**6.966**

	Consolidado				
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 3 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	836	901	560	361	2.658
Debêntures	441	1.393	1.428	2.964	6.226
Fornecedores	1.674	-.-	-.-	-.-	1.674
Obrigações com pessoal	269	-.-	-.-	-.-	269
Arrendamentos	28	23	48	305	404
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	1.885	-.-	-.-	-.-	1.885
Outros débitos	522	360	-.-	-.-	882
	5.655	**2.677**	**2.036**	**3.630**	**13.998**

A projeção orçamentária, aprovada pela Administração, demonstra capacidade e geração de caixa para cumprimento das obrigações.

ITAÚSA

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

4.2.3.1. Cláusulas restritivas (*covenants*)

A controlada Dexco possui determinados contratos de Empréstimos, financiamentos e Debêntures que estão sujeitos a determinadas cláusulas restritivas (*covenants*), de acordo com as práticas usuais de mercado, e que, quando não cumpridas, podem acarretar um desembolso imediato ou vencimento antecipado de uma obrigação com fluxo e periodicidade definidos. Segue abaixo a relação de *covenants* financeiros da controlada:

(a) Empréstimos e financiamentos

Contratos com o BNDES

- EBITDA (*)/Despesa financeira liquida: igual ou superior a 3,00;
- EBITDA (*)/Receita operacional liquida: igual ou maior que 0,20;
- Patrimônio liquido/Ativo Total: igual ou maior que 0,45.

Contrato com a Caixa Econômica Federal (Cédula de Crédito Exportação)

- Divida liquida/EBITDA (*): menor ou igual a 4,0.

(b) Debêntures

- Divida liquida/EBITDA (*) menor ou igual a 4,0.

(*) EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) lucro antes dos juros e impostos (sobre o lucro) depreciação e amortização.

A manutenção dos *covenants* está baseada nas Demonstrações Contábeis da controlada Dexco e, caso a referida obrigação contratual não seja cumprida, a mesma deverá oferecer garantias adicionais.

Em 31 de dezembro de 2021, o *covenants* do contrato com o BNDES "Patrimônio liquido/Ativo Total: igual ou maior que 0,45", não foi atendido. Isto, no entanto, não caracterizou inadimplemento ou vencimento antecipado de obrigação. Todas as demais obrigações contratuais acima foram atendidas em sua plenitude.

4.3. Gestão de capital

A ITAÚSA e suas controladas fazem a gestão de capital de forma a garantir a continuidade de suas operações, bem como oferecer retorno aos seus acionistas, inclusive pela otimização do custo de capital e controle do nivel de endividamento, pelo monitoramento do indice de alavancagem financeira, que corresponde à relação da divida liquida pelo patrimônio liquido.

	Nota	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Empréstimos e financiamentos	19	-.-	-.-	2.658	2.005
Debêntures	20	5.015	2.494	6.226	3.696
(-) Caixa e Equivalentes de caixa	5	(2.398)	(1.092)	(3.876)	(2.887)
Divida liquida		**2.617)**	**1.402**	**5.008**	**2.814**
Patrimônio liquido	22	65.886	57.343	69.508	60.633
Índice de alavancagem financeira		**4,0%**	**2,4%**	**7,2%**	4,6%

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Caixa e Bancos	-.-	-.-	**194**	**267**
Aplicações financeiras	**2.398**	**1.092**	**3.682**	**2.620**
Renda fixa	-.-	-.-	37	80
Certificado de Depósitos Bancários - CDB	-.-	-.-	1.193	1.384
Fundos de investimento	2.398	1.092	2.452	1.156
Total	**2.398**	**1.092**	**3.876**	**2.887**

6. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Notas	Controladora Circulante 31/12/2021	Controladora Circulante 31/12/2020	Controladora Não circulante 31/12/2020	Consolidado Circulante 31/12/2021	Consolidado Circulante 31/12/2020	Consolidado Não circulante 31/12/2021	Consolidado Não circulante 31/12/2020
Investimentos em ações	6.1	1.516	1.473	-.-	1.516	1.473	-.-	-.-
Investimentos em debêntures	6.2	-.-	-.-	20	-.-	-.-	-.-	20
Fundo de Corporate Venture Capital	6.3	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	**40**	-.-
Total		**1.516**	**1.473**	**20**	**1.516**	**1.473**	**40**	**20**

6.1. Investimentos em Ações

	Nota	Controladora e Consolidado NTS (a)	NISA (b)	Total
Saldo em 31/12/2019		**1.213**	-.-	**1.213**
Valor justo		310	-.-	310
Redução de capital social		(50)	-.-	(50)
Saldo em 31/12/2020		**1.473**	-.-	**1.473**
Valor justo	26	(114)	638	524
Aporte de ações da NTS na NISA (c)		(481)	481	-.-
Aporte na NISA - Divida com o FIP (c)		-.-	(481)	(481)
Saldo em 31/12/2021		**878**	**638**	**1.516**

(a) NTS

Refere-se à participação societária de 4,92% (7,65% em 31 de dezembro de 2020) da ITAÚSA no capital social da NTS, adquirida em 4 de abril de 2017. Visto que a ITAÚSA não possui influência significativa nas decisões sobre politicas financeiras e operacionais na NTS, o investimento é classificado como um ativo financeiro, conforme CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros, e mensurado a valor justo por meio do resultado no Resultado financeiro. Para mais informações sobre as premissas utilizadas no cálculo do valor justo, vide nota 4.1.2.

No exercício de 2021, a ITAÚSA registrou dividendos e JCP da NTS, em contrapartida do resultado na rubrica "Outras receitas e despesas", no montante de R$ 209 (R$ 181 em 2020) (Nota 25).

A Administração monitora periodicamente eventuais riscos de redução ao valor recuperável dos Titulos e valores mobiliários. Considerando a natureza desses ativos e o histórico de perdas, a ITAÚSA não constituiu perdas por redução ao valor recuperável dos referidos ativos.

(b) NISA

Refere-se à participação societária de 8,5% da ITAÚSA no capital social da NISA. Em 30 de abril de 2021 a ITAÚSA, a Nova Infraestrutura Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, gerido pela Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. ("FIP") e a Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras ("Petrobras") concluíram as negociações referentes à venda, pela Petrobras, da totalidade de sua participação de 10% do capital social da NTS.

A aquisição da referida participação foi realizada exclusivamente pela NISA, sociedade integralmente detida pelo FIP e pela ITAÚSA, na proporção de 91,5% e 8,5% de participação do seu capital social, respectivamente.

Para a constituição do capital social da NISA, a ITAÚSA integralizou o montante de R$ 0,2, sendo esta participação societária também classificada como um ativo financeiro mensurado a valor justo por meio do resultado.

O valor da transação foi de R$ 1,8 bilhão e, considerados os ajustes previstos em contrato, o total pago pela NISA à Petrobras foi de R$ 1,5 bilhão por meio de recursos integralmente obtidos com emissão de dívida de longo prazo pela NISA.

Com a aquisição, a participação total da ITAÚSA, direta e indiretamente na NTS, passa de 7,65% para 8,5%, não alterando os direitos da ITAÚSA estabelecidos no Acordo de Acionistas da NTS.

(c) Reorganização societária - NISA

Em 16 de dezembro de 2021 a ITAÚSA e o FIP realizaram uma reorganização societária na NISA, resultando nos seguintes aportes:

- parte da participação societária detida na NTS (na mesma proporção entre as acionistas, não havendo mudança de participação societária na NISA); e
- total da divida em dólar que detinham referente à aquisição inicial da NTS (Nota 11.1).

Como resultado da reorganização, a NISA passou a deter 42,08% do capital social da NTS, sendo que a participação direta e indireta da ITAÚSA na NTS permaneceu em 8,5%.

6.2. Investimento em Debêntures

Referia-se a debêntures simples não conversíveis em ações, emitidas pela coligada Copa Energia, adquiridas pela ITAÚSA em 23 de dezembro de 2020 e com data de vencimento em 23 de dezembro de 2030. A remuneração era de CDI + 5% a.a., a ser recebida na data de vencimento, sendo a mensuração da mesma realizada por meio de custo amortizado.

Em 9 de agosto de 2021 as referidas debêntures foram totalmente integralizadas como aumento de capital na Copa Energia pelo seu saldo atualizado de R$ 21 (Nota 15.2.4).

6.3. Fundo de Corporate Venture Capital

A controlada Dexco constituiu um fundo de Corporate Venture Capital ("CVC"), denominado DX Ventures Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("DX Ventures"), para investimentos em *start-ups* e *scale-ups*, em múltiplos estágios de investimento, com um primeiro aporte programado de R$ 100.

A controlada Dexco é a única cotista deste fundo, contudo, contará com o auxílio da Valetec, empresa gestora de venture capital especializada. Por meio deste fundo, será possível acompanhar as macrotendências de transformação e inovação do setor de construção, reforma e decoração, por meio do desenvolvimento de negócios relevantes no longo prazo.

Até 31 de dezembro de 2021 o montante aportado foi de R$ 39, que corresponde a um valor justo de R$ 40.

7. CLIENTES

Consolidado 31/12/2021	A vencer	Vencidos: Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias	(-) PECLD	Saldo liquido
Clientes no país	1.078	89	24	12	15	60	(80)	1.198
Clientes no exterior	160	35	10	3	1	5	(5)	209
Partes relacionadas	16	5	2	-.-	-.-	-.-	-.-	23
Total	**1.254**	**129**	**36**	**15**	**16**	**65**	**(85)**	**1.430**

31/12/2020	A vencer	Vencidos: Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 180 dias	Acima de 180 dias	(-) PECLD	Saldo líquido
Clientes no país	1.011	30	5	5	7	69	(78)	1.049
Clientes no exterior	109	54	9	3	5	7	(6)	181
Partes relacionadas	8	1	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	9
Total	**1.128**	**85**	**14**	**8**	**12**	**76**	**(84)**	**1.239**

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes. Nenhum cliente isoladamente representa mais de 10% do contas a receber ou das receitas.

A exposição da ITAÚSA e suas controladas a riscos de créditos relacionados ao contas a receber de clientes são divulgadas na nota 4.2.2.

7.1. Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa - PECLD

Conforme requerido pelo CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos financeiros, é efetuada uma análise criteriosa do saldo de Clientes e, de acordo com a abordagem simplificada, é constituida uma PECLD para cobrir eventuais perdas na realização desses ativos.

A classificação de risco acontece com base em modelos de agentes externos, tanto para o mercado interno como para o mercado externo, e estão classificados entre "A" e "D", no qual "A" indica os clientes de baixo risco e "D" os clientes de alto risco. A parcela de clientes com PECLD está classificada separadamente.

Classificação	31/12/2021	31/12/2020
A	28%	20%
B	17%	16%
C	49%	58%
D	1%	1%
Clientes com PECLD	5%	5%

Segue abaixo a movimentação da PECLD:

	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Saldo inicial	**(84)**	**(83)**
Constituições	(21)	(25)
Baixas	20	24
Saldo final	**(85)**	**(84)**

8. ESTOQUES

	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Produtos acabados	576	324
Matérias-prima	563	366
Produtos em elaboração	205	165
Almoxarifado geral	141	118
Adiantamento a fornecedores	14	10
(-) Perda estimada na realização dos estoques	(66)	(58)
Total	**1.433**	**925**

A totalidade dos Estoques é proveniente da controlada Dexco. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não havia estoques dados em garantia.

As movimentações das perdas estimadas na realização dos estoques estão demonstradas a seguir:

	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Saldo inicial	**(58)**	**(107)**
Constituições	(54)	(53)
Reversões	20	44
Baixas	25	60
Variação cambial	1	(2)
Saldo final	**(66)**	**(58)**

9. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO A RECEBER

Controladora	Investimentos – Controladas: Dexco	Itautec	Controladas em conjunto: Itaú Unibanco	IUPAR	Alpargatas	Coligadas: Aegea	Copa Energia	Títulos e valores mobiliários: NTS	Total
Saldo em 31/12/2019	**29**	**1**	**91**	**50**	-.-	-.-	-.-	-.-	**171**
Dividendos	-.-	2	1.608	1.373	9	-.-	-.-	173	3.165
JCP	86	-.-	1.156	920	-.-	-.-	-.-	7	2.169
Recebimentos	(81)	(3)	(2.304)	(1.943)	(9)	-.-	-.-	(180)	(4.520)
Saldo em 31/12/2020	**34**	-.-	**551**	**400**	-.-	-.-	-.-	-.-	**985**
Dividendos	172	-.-	259	162	39	5	24	203	864
JCP	256	1	922	829	25	-.-	-.-	6	2.039
Recebimentos	(462)	(1)	(1.239)	(980)	(42)	(5)	(1)	(209)	(2.939)
Saldo em 31/12/2021	-.-	-.-	**493**	**411**	**22**	-.-	**23**	-.-	**949**

Consolidado	Investimentos – Controladas em conjunto: Itaú Unibanco	IUPAR	Alpargatas	Coligadas: Aegea	Copa Energia	Títulos e valores mobiliários: NTS	Total
Saldo em 31/12/2019	**91**	**50**	-.-	-.-	-.-	-.-	**141**
Dividendos	1.608	1.373	9	-.-	-.-	173	3.163
JCP	1.156	920	-.-	-.-	-.-	7	2.083
Recebimentos	(2.304)	(1.943)	(9)	-.-	-.-	(180)	(4.436)
Saldo em 31/12/2020	**551**	**400**	-.-	-.-	-.-	-.-	**951**
Dividendos	259	162	39	5	24	203	692
JCP	922	829	25	-.-	-.-	6	1.782
Recebimentos	(1.239)	(980)	(42)	(5)	(1)	(209)	(2.476)
Saldo em 31/12/2021	**493**	**411**	**22**	-.-	**23**	-.-	**949**

ITAÚSA
Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

10. OUTROS TRIBUTOS A COMPENSAR E A RECOLHER

	Controladora		Consolidado			
	Circulante		Circulante		Não circulante	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Outros tributos a compensar						
ICMS/PIS/COFINS sobre aquisição de imobilizado (1)	-.-	-.-	16	12	19	18
PIS e COFINS (2)	2	2	16	10	792	10
ICMS e IPI	-.-	-.-	55	54	-.-	-.-
Outros	-.-	-.-	6	13	1	1
Subtotal	**2**	**2**	**93**	**89**	**812**	**29**
(-) Perda estimada na realização de créditos (3)	-.-	-.-	(4)	(11)	(11)	(11)
Total	**2**	**2**	**89**	**78**	**801**	**18**
Outros tributos a recolher						
PIS e COFINS	77	29	84	33	-.-	-.-
ICMS e IPI	-.-	-.-	51	49	-.-	-.-
Parcelamento de impostos (4)	-.-	-.-	15	22	68	87
INSS	-.-	-.-	3	3	-.-	-.-
Outros	-.-	-.-	1	1	-.-	-.-
Total	**77**	**29**	**154**	**108**	**68**	**87**

(1) Refere-se à controlada Dexco o ICMS e o PIS/COFINS a compensar foram gerados, substancialmente, na aquisição de ativos destinados ao imobilizado para as plantas industriais. Conforme legislações vigentes, as compensações se darão nos prazos de 12 a 24 meses para o PIS e COINS e 48 meses para o ICMS;
(2) Vide nota explicativa 21.3.1;
(3) Na controlada Itautec, devido a perspectiva de não realização dos tributos federais, estaduais e municipais, a Administração decidiu pelo reconhecimento de perdas;
(4) Na controlada Dexco, refere-se ao parcelamento de impostos de sua controlada Cecrisa.

11. OUTROS ATIVOS E PASSIVOS

		Controladora				Consolidado			
		Circulante		Não circulante		Circulante		Não circulante	
	Nota	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Outros ativos									
Despesas antecipadas		10	10	5	12	32	26	5	12
Ativos de planos de aposentadoria (Plano BD)	30.1.2	1	1	-.-	1	13	11	5	15
Alienação de Imobilizados		-.-	-.-	-.-	-.-	45	49	16	29
Alienação de Investimentos		-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	13	18
Alienação de Propriedade para investimento		-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	2	-.-	-
Fomento nas operações florestais		-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	11	10
Adiantamento a funcionários		-.-	7	-.-	-.-	10	15	-.-	-
Ativos indenizáveis		-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	18	17
Retenção de valores na aquisição de empresas		-.-	-.-	-.-	-.-	2	2	48	34
Venda de energia elétrica		-.-	-.-	-.-	-.-	4	4	-.-	-
Ativo mantido para venda		-.-	-.-	-.-	-.-	58	48	-.-	-
Acordo - Sobrepreço na compra de cinescópios	11.2	-.-	-.-	-.-	-.-	82	-.-	-.-	-
Demais ativos		13	20	-.-	4	43	39	-.-	15
Total		**24**	**38**	**5**	**17**	**289**	**196**	**116**	**150**
Outros passivos									
Adiantamento de clientes		-.-	-.-	-.-	-.-	81	83	11	8
Lucros a distribuir aos sócios participantes das SCP's (*)		-.-	-.-	-.-	-.-	7	7	-.-	-
Aquisição de áreas para reflorestamento		-.-	-.-	-.-	-.-	28	21	-.-	-
Contas a pagar aos sócios participantes das SCP's (*)		-.-	-.-	-.-	-.-	84	-.-	-.-	89
Aquisições de empresas		-.-	-.-	-.-	-.-	28	28	231	32
Fretes e seguros a pagar		-.-	-.-	-.-	-.-	66	42	-.-	-
Comissões a pagar		-.-	-.-	-.-	-.-	19	17	-.-	-
Garantias, assistência técnica e manutenção		-.-	-.-	-.-	-.-	98	45	7	6
Passivos com *Joint operation*		-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	60	50
Provisão para reestruturação		-.-	-.-	-.-	-.-	2	3	-.-	-
Empréstimos consignados		-.-	-.-	-.-	-.-	3	2	-.-	-
Vendas para entrega futura		-.-	-.-	-.-	-.-	20	17	-.-	-
Aquisição NTS	11.1	-.-	-.-	-.-	425	-.-	-.-	-.-	425
Aquisição de fazendas		-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	38	33
Demais passivos		-.-	2	-.-	-.-	86	37	13	6
Total		-.-	**2**	-.-	**425**	**522**	**302**	**360**	**649**

(*) SCP Sociedade em Conta de Participação.

11.1. Aquisição NTS

Referia-se à obrigação de pagamento junto ao fundo Nova Infraestrutura Fundo de Investimento em Participações e Multiestratégia decorrente da aquisição da participação de 7,65% no capital social da NTS, no montante original de US$ 72 milhões, corrigidos com juros prefixados de 3,35% a.a., capitalizados anualmente ao principal, a ser pago em parcela única em abril de 2022.

Em 16 de dezembro de 2021, o montante atualizado da dívida, correspondente a R$ 481, foi aportado na NISA como parte de restruturação societária (Nota 6.1).

11.2. Acordo - Sobrepreço na compra de cinescópios

Em dezembro de 2015, a controlada Itautec ajuizou ação reparatória na Holanda objetivando o ressarcimento de sobrepreço pago na compra de cinescópios e tubos CRT ("Cathode Ray Tubes") utilizados na fabricação de televisores e monitores de computador, em decorrência da conduta cartelizada, no Brasil e no exterior, pelas respectivas fabricantes, no período entre 1995 e 2007.

Em novembro de 2021 a controlada Itautec celebrou acordo com as empresas Philips e Technicolor (e suas afiliadas) reconhecendo no resultado na rubrica "Outras Receitas e Despesas" o montante de R$ 82 (não descontados os demais custos relacionados ao processo e tributos incidentes).

O recebimento do acordo estava sujeito à homologação pelo juiz da retirada de ambas as empresas do polo passivo da ação, ocorrido em janeiro de 2022.

12. ATIVOS BIOLÓGICOS

As controladas indiretas Dexco S.A. (Colômbia), Duratex Florestal Ltda. e Caetex Florestal S.A. detêm reservas florestais de eucalipto e de pinus que são utilizadas, preponderantemente, como matéria prima na produção de painéis de madeira, pisos e, complementarmente, para venda a terceiros.

As reservas florestais funcionam como garantia de suprimento das fábricas, bem como na proteção de riscos quanto a futuros aumentos no preço da madeira. Trata-se de uma operação sustentável e integrada aos seus complexos industriais que, aliada a uma rede de abastecimento, proporciona elevado grau de autossuficiência no suprimento de madeira.

Em 31 de dezembro de 2021 as empresas possuíam, aproximadamente, 101,4 mil hectares em áreas de efetivo plantio (101,9 mil hectares em 31 de dezembro de 2020) que são cultivadas nos Estados de São Paulo, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Alagoas e na Colômbia.

As florestas estão desoneradas de qualquer ônus ou garantias a terceiros, inclusive instituições financeiras. Adicionalmente, não existem florestas cuja titularidade legal seja restrita.

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020
Custo de formação dos ativos biológicos	939	1.117
Diferencial entre o custo de formação e o valor justo	330	512
Aporte de Capital social - coligada indireta LD Celulose	-.-	(486)
Total	**1.269**	**1.143**

A movimentação do exercício é a seguinte:

	Nota	Consolidado	
		31/12/2021	31/12/2020
Saldo inicial		**1.143**	**1.544**
Variação no valor justo			
Preço/Volume	24	129	117
Exaustão		(116)	(104)
Variação no custo de formação			
Custos com o plantio		302	199
Exaustão		(189)	(127)
Aporte de Capital social - coligada indireta LD Celulose	15.2.3	-.-	**(486)**
Saldo final		**1.269**	**1.143**

12.1. Valor justo e análise de sensibilidade

O valor justo é determinado em função da estimativa de volume de madeira em ponto de colheita, aos preços atuais da madeira em pé, exceto para florestas de Eucalipto com até um ano de vida e de Pinus até 4 anos de vida, que são mantidas ao custo, em decorrência do julgamento que esses valores se aproximam de seu valor justo.

O valor justo foi determinado pela valoração dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As principais premissas utilizadas foram:

- Fluxo de caixa descontado: volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio, mensurados a valor presente pela taxa de desconto em 31 de dezembro de 2021 de 7,12% a.a. (7,05% em 31 de dezembro de 2020) que corresponde ao custo médio ponderado de capital da controlada Dexco, o qual é revisado anualmente pela sua Administração.
- Preços da madeira: são obtidos em R$ /metro cúbico por meio de pesquisas de preço de mercado, divulgados por empresas especializadas em regiões e produtos similares aos da controlada Dexco, além dos preços praticados em operações com terceiros, também em mercados ativos.
- Diferenciação: os volumes de colheita foram segregados e valorados conforme espécie: (i) pinus e eucalipto, (ii) região; e (iii) destinação (serraria e processo).
- Volumes: estimativa dos volumes a serem colhidos (6º ano para o Eucalipto e 12º ano para o Pinus), com base na produtividade média projetada para cada região e espécie. A produtividade média poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira. As estimativas de volume são corroboradas por inventários rotativos realizados por técnicos especialistas a partir do segundo ano de vida das florestas e seus efeitos incorporados nas Demonstrações Contábeis.

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos, destacam-se a variação no preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa.

O preço médio em 31 de dezembro de 2021 era de R$ 53,22/m3 (R$ 47,81/m3 em 31 de dezembro de 2020). Aumentos no preço acarretam aumento no valor justo das florestas. A cada 5% de variação no preço, o impacto sobre o valor justo das florestas seria da ordem de R$ 56 (R$ 47 em 31 de dezembro de 2020).

Em relação à taxa de desconto em 31 de dezembro de 2021 foi utilizada 7,12% a.a. (7,05% a.a. em 31 de dezembro de 2020). Aumentos na taxa acarretam queda no valor justo da floresta. Cada 0,5% a.a. de variação na taxa afetariam o valor justo em cerca de R$ 7 (R$ 8 em 31 de dezembro de 2020).

13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

O saldo e a movimentação do Imposto de renda e Contribuição social diferidos estão apresentados a seguir:

	Controladora						
	31/12/2019	Constituição	Realização/ Reversão	31/12/2020	Constituição	Realização/ Reversão	31/12/2021
Ativos Reconhecidos no Resultado							
Prejuízo fiscal e Base negativa de Contribuição Social	**382**	-.-	-.-	**382**	**245**	**(6)**	**621**
Diferenças temporárias	**534**	-.-	-.-	**534**	**314**	**(22)**	**826**
Contingências	505	-.-	-.-	505	186	-.-	691
Juros sobre capital próprio	-.-	-.-	-.-	-.-	112	-.-	112
Outros	29	-.-	-.-	29	16	(22)	23
Total (*)	**916**	-.-	-.-	**916**	**559**	**(28)**	**1.447**
Passivos Reconhecidos no Resultado							
Diferenças temporárias	**(139)**	**(106)**	**2**	**(243)**	**(247)**	-.-	**(490)**
Valor justo de instrumentos financeiros	(130)	(106)	-.-	(236)	(212)	-.-	(448)
Outros	(9)	-.-	2	(7)	(35)	-.-	(42)
Total (*)	**(139)**	**(106)**	**2**	**(243)**	**(247)**	-.-	**(490)**

(*) O Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido Ativo e Passivo estão apresentados no Balanço Patrimonial compensados pela entidade tributável, totalizando no ativo diferido em 31 de dezembro de 2021 o montante de R$ 957 (R$ 673 em 31 de dezembro de 2020).

	Consolidado						
	31/12/2019	Constituição	Realização/ Reversão	31/12/2020	Constituição	Realização/ Reversão	31/12/2021
Ativos Reconhecidos no Resultado							
Prejuízo fiscal e Base negativa de Contribuição Social	**569**	-.-	**(14)**	**555**	**245**	**(76)**	**724**
Diferenças temporárias	**857**	**65**	**(46)**	**876**	**374**	**(48)**	**1.202**
Provisão para *impairment* no contas a receber de clientes	**10**	-.-	(3)	**7**	3	-.-	**10**
Juros sobre capital próprio	-.-	-.-	-.-	-.-	112	-.-	**112**
Contingências	**613**	37	-.-	**650**	186	(21)	**815**
Perdas nos estoques	**32**	-.-	(16)	**16**	4	-.-	**20**
Lucros no exterior	**35**	9	-.-	**44**	12	-.-	**56**
Impairment de imobilizado	**71**	-.-	(21)	**50**	7	-.-	**57**
Benefício Pós-emprego	**11**	-.-	(4)	**7**	1	-.-	**8**
Outros	**85**	19	(2)	**102**	49	(27)	**124**
Reconhecidos no Patrimônio líquido							
Benefício Pós-emprego	**13**	-.-	**(4)**	**9**	-.-	**(4)**	**5**
Total (*)	**1.439**	**65**	**(64)**	**1.440**	**619**	**(128)**	**1.931**

ITAÚSA

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

	Consolidado						
	31/12/2019	Constituição	Realização/ Reversão	31/12/2020	Constituição	Realização/ Reversão	31/12/2021
Passivos							
Reconhecidos no Resultado							
Diferenças temporárias	**(539)**	**(108)**	**32**	**(615)**	**(297)**	**92**	**(820)**
Reserva de reavaliação	**(66)**	-.-	3	(63)	-.-	9	(54)
Valor justo de instrumentos financeiros e derivativos	**(130)**	(106)	-.-	(236)	(212)	-.-	(448)
Depreciação	**(28)**	-.-	2	(26)	(5)	-.-	(31)
Ativos biológicos	**(172)**	-.-	4	(168)	-.-	55	(113)
Carteira de clientes	**(39)**	-.-	7	(32)	-.-	9	(23)
Planos de Pensão	**(41)**	-.-	5	(36)	(1)	1	(36)
Mais valia de ativos	**(24)**	(1)	-.-	(25)	-.-	1	(24)
Outros	**(39)**	(1)	11	(29)	(79)	17	(91)
Reconhecidos no Patrimônio líquido							
Variação Cambial na conversão de balanços de empresas no exterior	**(5)**	(5)	-.-	(10)	-.-	3	(7)
Reserva de reavaliação	-.-	**(1)**	-.-	**(1)**	-.-	-.-	**(1)**
Total (*)	**(544)**	**(114)**	**32**	**(626)**	**(297)**	**95**	**(828)**

(*) O Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido Ativo e Passivo estão apresentados no Balanço Patrimonial compensados pelas entidades tributáveis, totalizando no ativo diferido em 31 de dezembro de 2021 o montante de R$ 1.252 (R$ 958 em 31 de dezembro de 2020) e no passivo diferido em 31 de dezembro de 2021 no montante de R$ 149 (R$ 144 em 31 de dezembro de 2020).

13.1. Ativos diferidos

13.1.1. Expectativa de realização

Os ativos fiscais diferidos são reconhecidos levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros, elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos, aprovados pela Administração, que podem sofrer alterações. Segue abaixo a expectativa de realização dos ativos diferidos:

	Controladora	Consolidado
2022	816	990
2023	-.-	81
2024	1	52
2025	-.-	57
2026	620	679
2027 - 2028	10	72
Total	**1.447**	**1.931**

Em 31 de dezembro de 2021, a ITAÚSA reconheceu créditos tributários no montante de R$ 559, considerando as perspectivas de geração de resultado tributável futuro.

13.1.2. Créditos fiscais não reconhecidos

As controladas possuem créditos fiscais relativos à prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, não reconhecidos nas Demonstrações Contábeis, tendo em vista as incertezas na sua realização. No consolidado da ITAÚSA correspondem ao montante em 31 de dezembro de 2021 de R$ 143 (R$ 519 em 31 de dezembro de 2020). Os referidos créditos poderão ser objeto de reconhecimento futuro, conforme as revisões anuais das projeções de geração de lucros tributáveis, não havendo prazo de prescrição para a utilização dos mesmos.

A ITAÚSA não possui crédito tributário não reconhecido.

14. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS

Para o contrato de arrendamento da ITAÚSA, a Administração não considerou a possibilidade de renovação (48 meses no total), por entender que, ao vencimento do contrato, as condições para a renovação tendem a ser substancialmente diferentes das atuais, caracterizando um novo contrato. Já a controlada Dexco, devido às características de longo prazo dos contratos, de modo substancial, também não considerou a renovação para os contratos de arrendamento de terras. Para os demais contratos, quando aplicável, foi considerada uma renovação.

Em relação ao valor dos pagamentos, tratam-se, substancialmente, de valores fixos estabelecidos em contrato corrigidos anualmente por indexador atrelado à inflação.

14.1. Ativos de direito de uso

	Controladora	Consolidado					
	Equipamentos de informática	Terras	Edifícios	Veículos	Equipamentos de informática	Outros	Total
Saldo em 31/12/2019	**12**	**536**	**10**	**1**	**12**	**8**	**567**
Novos contratos/atualizações	-.-	24	11	3	-.-	17	55
Depreciação no exercício (Resultado)	(2)	(1)	(6)	(2)	(2)	(4)	(15)
Depreciação no exercício (*)	-.-	(21)	-.-	-.-	-.-	-.-	(21)
Variação cambial	-.-	2	-.-	-.-	-.-	1	3
Baixa de contratos	-.-	(240)	(1)	-.-	-.-	-.-	(241)
Saldo em 31/12/2020	**10**	**300**	**14**	**2**	**10**	**22**	**348**
Novos contratos/atualizações	-.-	56	8	-.-	-.-	4	68
Depreciação no exercício (Resultado)	(3)	(1)	(7)	(2)	(4)	(7)	(21)
Depreciação no exercício (*)	-.-	(18)	-.-	-.-	-.-	-.-	(18)
Variação cambial	-.-	(1)	-.-	-.-	-.-	-.-	(1)
Baixa de contratos	-.-	-.-	**(2)**	-.-	-.-	-.-	**(2)**
Saldo em 31/12/2021	**7**	**336**	**13**	-.-	**6**	**19**	**374**

(*) Contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de "Ativos biológicos".

14.2. Passivos de arrendamento

	Controladora	Consolidado					
	Equipamentos de informática	Terras	Edifícios	Veículos	Equipamentos de informática	Outros	Total
Saldo em 31/12/2019	**12**	**551**	**12**	**1**	**12**	**8**	**584**
Novos contratos/atualizações	-.-	24	11	3	-.-	17	55
Juros apropriados no exercício (Resultado)	1	2	1	-.-	1	1	5
Juros apropriados no exercício (*)	-.-	30	-.-	-.-	-.-	-.-	30
Pagamentos	(2)	(43)	(7)	(2)	(3)	(5)	(60)
Baixa de contratos	-.-	(246)	(1)	-.-	-.-	-.-	(247)
Variação cambial	-.-	2	-.-	-.-	-.-	1	3
Saldo em 31/12/2020	**11**	**320**	**16**	**2**	**10**	**22**	**370**
Novos contratos/atualizações	-.-	56	8	-.-	-.-	4	68
Juros apropriados no exercício (Resultado)	-.-	2	2	-.-	-.-	2	6
Juros apropriados no exercício (*)	-.-	30	-.-	-.-	-.-	-.-	30
Pagamentos	(3)	(44)	(9)	(2)	(3)	(9)	(67)
Baixa de contratos	-.-	-.-	(2)	-.-	-.-	-.-	(2)
Variação cambial	-.-	(1)	-.-	-.-	-.-	-.-	(1)
Saldo em 31/12/2021	**8**	**363**	**15**	-.-	**7**	**19**	**404**
Circulante	**3**						**28**
Não circulante	**5**						**376**

(*) Contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de "Ativos biológicos".

As taxas de desconto utilizadas estão apresentadas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Prazos dos contratos		
Até 5 anos	5,85% a.a.	De 5,85% até 7,37% a.a.
De 6 a 10 anos	-.-	10,72% a.a.
Acima de 10 anos	-.-	11,94% a.a.

Os vencimentos dos passivos de arrendamento consideram o seguinte fluxo futuro de pagamentos:

	Controladora 31/12/2021	Consolidado 31/12/2021
Circulante		
2022	**3**	**28**
Total	**3**	**28**
Não circulante		
2023	3	23
2024	2	18
2025	-.-	15
2026	-.-	15
2027	-.-	16
2028 - 2032	-.-	53
2033 - 2037	-.-	33
2038 - 2047	-.-	93
Acima de 2048	-.-	110
Total	**5**	**376**

14.3. Efeitos da inflação

Segue abaixo os efeitos da inflação nos saldos, quando comparados aos saldos das Demonstrações Contábeis:

	Controladora			
	31/12/2021		31/12/2020	
	Cenário contábil	Cenário com inflação	Cenário contábil	Cenário com inflação
Ativos de direito de uso	11	12	11	12
Depreciação	(4)	(5)	(1)	(1)
Total	**7**	**7**	**10**	**11**
Passivos de arrendamento	10	9	12	11
Juros a apropriar	(2)	-.-	(1)	(1)
Total	**8**	**9**	**11**	**10**

	Consolidado			
	31/12/2021		31/12/2020	
	Cenário contábil	Cenário com inflação	Cenário contábil	Cenário com inflação
Ativos de direito de uso	478	1.786	413	1.005
Depreciação	(104)	(199)	(65)	(108)
Total	**374**	**1.587**	**348**	**897**
Passivos de arrendamento	1.075	3.810	1.011	2.323
Juros a apropriar	(671)	(2.088)	(641)	(1.364)
Total	**404**	**1.722**	**370**	**959**

15. INVESTIMENTOS

15.1. Saldos dos investimentos

	Nota	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Controladas em conjunto					
Controladas em conjunto		58.852	55.183	58.852	55.183
Controladas em conjunto indiretas		-.-	-.-	105	107
Controladas					
Controladas		2.206	1.940	-.-	-.-
Controladas indiretas		-.-	-.-	-.-	1
Coligadas					
Coligadas		7.458	1.219	7.458	1.219
Coligadas Indiretas		-.-	-.-	1.206	852
	15.2	**68.516**	**58.342**	**67.621**	**57.362**
Outros investimentos		4	5	7	9
Total dos investimentos		**68.520**	**58.347**	**67.628**	**57.371**

15.2. Movimentação dos investimentos

	Controladora												
	Controladas em conjunto				Controladas			Coligadas					
	Itaú Unibanco (Nota 15.2.5)	IUPAR (Nota 15.2.5)	XPART (Nota 15.2.5)	Alpargatas (Nota 15.2.1)	Dexco (Nota 15.2.3)	Itautec	ITH Zux Cayman	XP (Nota 15.2.5)	AEGEA (Nota 15.2.6)	Águas do Rio 1 (Nota 15.2.6)	Águas do Rio 4 (Nota 15.2.6)	Copa Energia (Nota 15.2.4)	Total
Saldo em 31/12/2019	**27.812**	**23.185**	-.-	**1.921**	**1.807**	**39**	**2**	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	**54.766**
Resultado de participação societária	3.830	3.253	-.-	(36)	166	-.-	1	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	7.214
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	(2.951)	(2.442)	-.-	(9)	(97)	(1)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(5.500)
Aquisição de ações	-.-	-.-	-.-	41	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1.212	1.253
Outros resultados abrangentes	205	180	-.-	52	22	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	459
Outros	75	65	-.-	2	1	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	7	150
Saldo em 31/12/2020	**28.971**	**24.241**	-.-	**1.971**	**1.899**	**38**	**3**	-.-	-.-	-.-	-.-	**1.219**	**58.342**
Resultado de participação societária	5.380	4.735	75	173	635	55	-.-	98	35	(1)	3	(32)	11.156
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	(1.375)	(1.149)	-.-	(68)	(467)	(1)	-.-	-.-	(5)	-.-	-.-	(23)	(3.088)
Aquisição de ações	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	2.471	52	49	21	2.593
Alienação de ações	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(367)	-.-	-.-	-.-	-.-	(367)
Outros resultados abrangentes	(578)	(537)	(19)	(6)	63	-.-	-.-	(2)	(2)	-.-	-.-	16	(1.065)
Cisão Itaú Unibanco	(2.018)	-.-	2.018	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-
Incorporação XPART pela XP	-.-	-.-	(2.088)	-.-	-.-	-.-	-.-	2.088	-.-	-.-	-.-	-.-	-
Cisão IUPAR	-.-	(1.783)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1.838	-.-	-.-	-.-	-.-	55
Outros	467	423	14	5	(17)	(2)	-.-	10	-.-	-.-	-.-	(10)	890
Saldo em 31/12/2021	**30.847**	**25.930**	-.-	**2.075**	**2.113**	**90**	**3**	**3.665**	**2.499**	**51**	**52**	**1.191**	**68.516**
Valor de Mercado em 31/12/2020 (*)	**115.450**	-.-	-.-	**7.097**	**4.839**	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	
Valor de Mercado em 31/12/2021 (*)	**76.468**	-.-	-.-	**6.255**	**4.160**	-.-	-.-	**12.265**	-.-	-.-	-.-	-.-	

(*) O valor de mercado está sendo apresentado apenas para as empresas investidas que possuem suas ações negociadas na bolsa de valores (B3) e representam o percentual de participação da ITAÚSA.

	Consolidado													
	Controladas em conjunto				Controlada Indireta	Coligada Indireta		Controlada em conjunto Indireta	Coligadas					
	Itaú Unibanco (Nota 15.2.5)	IUPAR (Nota 15.2.5)	XPART (Nota 15.2.5)	Alpargatas (Nota 15.2.1)	Viva Decora (Nota 15.2.2)	LD Celulose	ABC da Construção (Nota 15.2.7)	LD Florestal	XP (Nota 15.2.5)	AEGEA (Nota 15.2.6)	Águas do Rio 1 (Nota 15.2.6)	Águas do Rio 4 (Nota 15.2.6)	Copa Energia (Nota 15.2.4)	Total
Saldo em 31/12/2019	**27.812**	**23.185**	-.-	**1.921**	**14**	-.-	-.-	**108**	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	**53.040**
Resultado de participação societária	3.830	3.253	-.-	(36)	(2)	(65)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	6.980
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	(2.951)	(2.442)	-.-	(9)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(5.402)
Aquisição de ações	-.-	-.-	-.-	41	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1.212	1.253
Aumento (Redução) de capital social	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1.018	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1.018
Outros resultados abrangentes	205	180	-.-	52	-.-	(102)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	335
Outros	75	65	-.-	2	(11)	1	-.-	(1)	-.-	-.-	-.-	-.-	7	138

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

	Consolidado													
	Controladas em conjunto				Controlada Indireta	Coligada Indireta		Controlada em conjunto Indireta	Coligadas					
	Itaú Unibanco (Nota 15.2.5)	IUPAR (Nota 15.2.5)	XPART (Nota 15.2.5)	Alpargatas (Nota 15.2.1)	Viva Decora (Nota 15.2.2)	LD Celulose	ABC da Construção (Nota 15.2.7)	LD Florestal	XP (Nota 15.2.5)	AEGEA (Nota 15.2.6)	Águas do Rio 1 (Nota 15.2.6)	Águas do Rio 4 (Nota 15.2.6)	Copa Energia (Nota 15.2.4)	Total
Saldo em 31/12/2020	**28.971**	**24.241**	**-.-**	**1.971**	**1**	**852**	**-.-**	**107**	**-.-**	**-.-**	**-.-**	**-.-**	**1.219**	**57.362**
Resultado de participação societária	5.380	4.735	75	173	-.-	(66)	-.-	(3)	98	35	(1)	3	(32)	10.397
Dividendos e Juros sobre o capital próprio	(1.375)	(1.149)	-.-	(68)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(5)	-.-	-.-	(23)	(2.620)
Aquisição de ações	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	102	-.-	-.-	2.471	52	49	21	2.695
Alienação de ações	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(367)	-.-	-.-	-.-	-.-	(367)
Aumento (Redução) de capital social	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	98	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	98
Outros resultados abrangentes	(578)	(537)	(19)	(6)	-.-	70	-.-	-.-	(2)	(2)	-.-	-.-	16	(1.058)
Cisão Itaú Unibanco	(2.018)	-.-	2.018	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
Incorporação XPART pela XP	-.-	-.-	(2.088)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	2.088	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
Cisão IUPAR	-.-	(1.783)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1.838	-.-	-.-	-.-	-.-	55
Outros	467	423	14	5	(1)	150	-.-	1	10	-.-	-.-	-.-	(10)	1.059
Saldo em 31/12/2021	**30.847**	**25.930**	**-.-**	**2.075**	**-.-**	**1.104**	**102**	**105**	**3.665**	**2.499**	**51**	**52**	**1.191**	**67.621**
Valor de Mercado em 31/12/2020 (*)	**115.450**	-.-	-.-	**7.097**	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	
Valor de Mercado em 31/12/2021 (*)	**76.468**	-.-	-.-	**6.255**	-.-	-.-	-.-	-.-	**12.265**	-.-	-.-	-.-	-.-	

(*) O valor de mercado está sendo apresentado apenas para as empresas investidas que possuem suas ações negociadas na bolsa de valores (B3) e representam o percentual de participação da ITAÚSA.

15.2.1 Aquisição de participação societária adicional na Alpargatas

Entre os meses de março e abril de 2020, a ITAÚSA adquiriu na B3 1.789.900 ações preferenciais da Alpargatas pelo montante total de R$ 41. As ações adquiridas representam 0,31% do total de ações da Alpargatas, passando a ITAÚSA a deter uma participação total de 29,19% (desconsiderando as ações em tesouraria).

Em abril de 2021 a ITAÚSA concluiu o processo de alocação do preço de compra, considerando a participação nos ativos e passivos líquidos avaliados à valor justo, a contraprestação paga pela ITAÚSA e o ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*).

15.2.2. Aquisição integral da Viva Decora pela controlada Dexco

Em Comunicado ao Mercado realizado em 5 de agosto de 2020, a controlada Dexco comunicou que, em 31 de julho de 2020, celebrou contrato para a aquisição integral da então coligada Viva Decora Internet Ltda. ("Viva Decora"), a qual a controlada Dexco já possuía 44,16% de participação.

Para a aquisição não foi necessário nenhum desembolso financeiro por parte da controlada Dexco dado que o pagamento aos demais quotistas foi realizado por meio do caixa disponível na Viva Decora.

Durante o exercício de 2021 a controlada Dexco realizou aportes na Viva Decora no montante de R$ 3.

15.2.3. Operações societárias na controlada Dexco

Em janeiro de 2020 a controlada Dexco concluiu cisão parcial de sua subsidiária integral Duratex Florestal Ltda., incorporando assim os seguintes montantes:

Descrição	Valor
Estoque	2
Imobilizado	6
Ativo biológico	486
Obrigações com pessoal	(1)
Tributos diferidos	(65)
Total	**428**

Após a incorporação, entre os meses de janeiro e fevereiro de 2020, a controlada Dexco realizou aporte de Capital social na sua coligada LD Celulose S.A., nos montantes demonstrados abaixo:

Descrição	Nota	Valor
Estoque		2
Imobilizado	16.2	9
Ativo biológico	12	486
Obrigações com pessoal		(1)
Total		**496**

Adicionalmente aos aportes acima, a controlada Dexco também realizou aportes monetários de Capital social, no montante de R$ 522, totalizando um aporte total na sua coligada LD Celulose S.A. de R$ 1.018 em 2020.

15.2.4. Conclusão do investimento na Copa Energia com a aquisição da Liquigás

Em 23 de dezembro de 2020 a ITAÚSA comunicou o mercado, por meio de Fato Relevante, que concluiu, naquela data, a aquisição da totalidade das ações da Liquigás Distribuidora S.A. ("Liquigás") pelo grupo composto pela ITAÚSA, Copa Energia e Nacional Gás Butano Distribuidora Ltda. ("Nacional Gás"). Foi concluído, também na referida data, o aporte da ITAÚSA na Copa Energia, tornando-a, assim, acionista minoritária relevante (coligada).

A participação da ITAÚSA na operação ocorreu por meio de subscrição de 48,5% do capital votante e total, no valor de R$ 1.212, e também por meio de aquisição de debêntures emitidas pela Copa Energia no valor de R$ 20. O restante do capital permanecerá com a atual acionista da Copa Energia, holding da família Ueze Zahran que, por sua vez, manterá o controle da companhia.

Para financiar a operação, a ITAÚSA emitiu, em 15 de dezembro de 2020, debêntures não conversíveis em ações no valor de R$ 1.300, com vencimento em 10 anos e custo baseado na taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI) acrescida de 2,4% ao ano.

A Nacional Gás adquiriu fatia minoritária na Liquigás sendo detentora de ativos em determinadas localidades. A integração das operações da Liquigás permitirá à Copa Energia a captura de sinergias importantes ao longo dos próximos anos, criando a líder no setor de distribuição de GLP no Brasil.

Em 9 de agosto de 2021 a Copa Energia aprovou o aumento de seu capital social, por meio da integralização das debêntures detidas pela ITAÚSA, no valor de R$ 21. A referida integralização resultou em um aumento de participação acionária na Copa Energia de 0,43%, passando dos anteriores 48,5% para os atuais 48,93%.

Em dezembro de 2021, a ITAÚSA concluiu o processo de alocação do preço de compra, considerando a participação nos ativos e passivos líquidos avaliados à valor justo, a contraprestação paga pela ITAÚSA e o ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*).

A composição do preço pago na transação é a seguinte:

Valor pago na data de aquisição	1.212
Integralização de debêntures adquiridas na data de aquisição	21
Total da contraprestação transferida	**1.233**

O laudo de avaliação, elaborado por consultores independentes, apresentou os seguintes montantes de mais valias atribuídas ao Balanço Patrimonial da Copa Energia, os quais foram refletidos na ITAÚSA pelo percentual de participação societária adquirida na data da transação:

Mais valias atribuídas	Copa Energia	Itaúsa (48,93%)
Intangível	159	78
Marca	*132*	*65*
Relacionamento com clientes	*26*	*13*
Licença de uso	*1*	*1*
Imobilizado	236	115
Ativos mantidos para negociação	208	102
Demais ativos e passivos	25	12
Total	**628**	**307**
Patrimônio líquido Copagaz	**1.486**	**727**
Ágio (Goodwill)	**408**	**199**
Preço pago na aquisição	**-.-**	**1.233**

O impacto relativo às amortizações e baixas das mais valias do exercício de 2021 foi de R$ 129 e encontra-se registrado em contrapartida da rubrica de "Resultado de participações societárias".

15.2.5. Reorganização societária envolvendo o investimento do Itaú Unibanco na XP e criação da XPART

Em Assembleia Geral do Itaú Unibanco, realizada em 31 de janeiro de 2021, foi aprovada a proposta de reorganização societária com vistas à segregação da linha de negócio referente à participação de 40,52% detida pelo Itaú Unibanco no capital social da XP, a qual dependia de manifestação favorável do Federal Reserve Board ("FED") (Banco Central Norte Americano) para sua implementação.

Em 31 de maio de 2021, o FED manifestou-se favoravelmente à operação efetivando-se a referida reorganização societária, que resultou na cisão parcial do Itaú Unibanco, e consequente constituição da XPART, que possui como objeto social exclusivo a participação societária no capital social da XP.

A XP, sediada na Ilhas Cayman, é uma companhia aberta com ações negociadas na bolsa de valores americana Nasdaq e apresenta uma plataforma de serviços financeiros, líder de tecnologia, com foco em: (i) serviços de consultoria financeira; e (ii) produtos financeiros que fornecem acesso a investimentos em ações e títulos de renda fixa, fundos mútuos e de *hedge*, produtos estruturados, seguro de vida, planos de pensão, fundos imobiliários entre outros.

Como resultado dessa reorganização societária, os acionistas do Itaú Unibanco tiveram direito ao recebimento de participação acionária na XPART na mesma quantidade, espécie e proporção das ações por eles detidas no Itaú Unibanco, sendo que as ações do Itaú Unibanco e os *American Depositary Receipts* - ADRs continuaram a ser negociados com o referido direito ao recebimento de valores mobiliários da XPART até a data de corte ("ex-direito" de recebimento de valores mobiliários da XPART), considerada 1º de outubro de 2021.

Com a reorganização societária a ITAÚSA passou a ter direito à participação acionária na XPART direta e indireta, por meio da IUPAR, equivalente à que detém no Itaú Unibanco, ou seja, 37,32%, e que corresponde a uma participação acionária na XP de 15,12%.

15.2.5.1. Incorporação da XPART pela XP

Em 31 de janeiro de 2021 e em 28 de maio de 2021, a ITAÚSA, a IUPAR, os controladores da XP e a XP assinaram documentos contendo os principais termos e condições relativos à proposta de incorporação da XPART pela XP e outros direitos e obrigações das partes.

Em 1º de outubro de 2021, as Assembleias Gerais da XPART e da XP aprovaram a incorporação da XPART pela XP e a consequente extinção da XPART.

Com a incorporação da XPART pela XP, os acionistas do Itaú Unibanco, que até a data de corte tiveram o direito ao recebimento de valores mobiliários de emissão da XPART, receberam: (i) no caso dos acionistas controladores do Itaú Unibanco (IUPAR e ITAÚSA) e dos titulares de ADRs, ações Classe A de emissão da XP; e (ii) no caso dos demais acionistas, *Brazilian Depositary Receipts* - BDRs patrocinados Nível I.

Em decorrência da Incorporação, a ITAÚSA passou a ser, direta e indiretamente, detentora de ações Classe A de emissão da XP equivalentes a 15,07% do capital total da XP e 4,74% de seu capital votante.

Ainda, a partir desta data, a ITAÚSA e a IUPAR passaram a ser partes do Acordo de Acionistas da XP, com destaque para o direito de ambas indicarem membros ao Conselho de Administração e Comitê de Auditoria da XP.

15.2.5.2. Cisão do investimento detido na XP - Controlada em conjunto IUPAR

Em 8 de dezembro de 2021, a Assembleia Geral Extraordinária da IUPAR aprovou a cisão parcial de seu patrimônio líquido, em favor de seus acionistas, correspondente à sua participação societária de 10,58% na XP, deduzido o valor do passivo relativo a tributos diferidos.

Com a incorporação da parcela cindida, a ITAÚSA passou a ser detentora, de forma direta, de 15,06% do capital total da XP.

15.2.5.3. Alienação das ações da XP

Em 14 de dezembro de 2021, a ITAÚSA, por meio de Fato Relevante, comunicou que realizou a venda de 7,8 milhões de ações de classe A da XP, correspondentes a 1,39% do capital total da XP, pelo valor bruto de R$ 1.270. O custo equivalente das ações correspondeu ao montante de R$ 367, resultando em uma receita de R$ 903 registrada na rubrica de "Outras receitas e despesas" (Nota 25).

Após a alienação, a ITAÚSA passou a deter 13,67% do capital total e 4,30% do capital votante da XP, permanecendo inalterados os direitos da ITAÚSA firmados anteriormente no Acordo de Acionistas da XP.

15.2.6. Conclusão do investimento na Aegea, Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4

Em 1º de julho de 2021 a ITAÚSA, por meio de Fato Relevante, comunicou que, em complemento aos Fatos Relevantes divulgados em 27 de abril de 2021 e 31 de maio de 2021, concluiu o investimento na Aegea, conforme previsto no Contrato de Investimentos assinado pela ITAÚSA e os demais acionistas da Aegea.

A participação da ITAÚSA ocorreu por meio de subscrição e aquisição de ações ordinárias e preferenciais de classe C da Aegea, cujo desembolso no valor total de R$ 1.344 ocorreu em 1º de julho de 2021, e subscrição de ações preferenciais classe D de emissão da Aegea no valor total de aproximadamente R$ 1.110, cujo desembolso ocorreu em 27 de julho de 2021. Como resultado, a ITAÚSA passou a deter 10,20% do capital votante, 19,05% das ações preferenciais e 12,88% do capital total da Aegea. O restante do capital permanece com os atuais acionistas controladores da Aegea e o Fundo Soberano de Singapura ("GIC").

Também em 1º de julho de 2021, a ITAÚSA celebrou Acordo de Acionistas com os demais acionistas da Aegea e passou a ter o direito de indicar um membro para cada um dos seguintes órgãos da Aegea: Conselho de Administração, Comitê de Auditoria, Riscos e Integridade e Comitê de Finanças e Avaliação de Projetos, além de indicar, em conjunto com o GIC, um membro independente para o Conselho de Administração. Adicionalmente, terá outros direitos atribuíveis a acionistas relevantes.

Conforme demonstrado na nota 20, para financiar a transação, a ITAÚSA emitiu, em 15 de junho de 2021, debêntures não conversíveis em ações no valor de R$ 2.500.

Em 19 julho de 2021, foi integralizado o valor de R$ 102 nas SPEs (Sociedades de Propósito Específico), representado por ações preferenciais de classe A, com direito a voto, sendo R$ 52 na Águas do Rio 1 e R$ 50 na Águas do Rio 4, resultando em uma participação de 8,16% no capital votante e 5,54% no capital total em cada uma das SPEs. Os recursos foram destinados à outorga de concessões para a prestação regionalizada dos serviços públicos de fornecimento de água e esgotamento sanitário e de serviços complementares, dos municípios do Estado do Rio de Janeiro, anteriormente desenvolvidos pela CEDAE - Companhia Estadual de Águas e Esgotos do Rio de Janeiro.

Com o início das operações em 1º de novembro de 2021, as SPEs passaram a atender uma população de aproximadamente 10 milhões de pessoas, em 124 bairros da capital e em outros 26 municípios do estado Rio de Janeiro. Serão iniciadas obras de infraestrutura e melhorias operacionais que beneficiarão a população atendida.

As ações preferenciais detidas pela ITAÚSA, tanto na Aegea quanto nas Águas do Rio 1 e 4, possuem características específicas previstas no acordo de acionistas e, desta forma, a equivalência patrimonial não reflete o percentual de participação total em relação a sua remuneração. As ações preferenciais de classe D da Aegea possuem direito a dividendo de 12,5% do lucro ajustado do exercício (equivalente a 4,11% para as ações detidas pela ITAÚSA), não participando de distribuições remanescentes e dos prejuízos acumulados. Já as ações preferenciais de classe A das SPEs, em caso de lucro, possuem direito a dividendo de 15% do lucro ajustado do exercício (equivalente a 1,45% para as ações detidas pela ITAÚSA) e, em caso de prejuízo, participam com 8,16% que corresponde ao percentual de participação do capital votante.

A alocação do preço de compra (segregação do valor justo dos ativos e passivos e do *goodwill*) está apresentada de forma preliminar, representando a melhor estimativa da Administração ao término destas Demonstrações Contábeis, e será concluída ao longo dos próximos meses, após a emissão de laudo de avaliação realizado por avaliador independente.

15.2.7. Aquisição de participação minoritária na ABC da Construção - Controlada Dexco

Em 30 de dezembro de 2021 a controlada Dexco concluiu o processo de aquisição de 10% do capital votante da ABC - Atacado Brasileiro da Construção S.A. ("ABC da Construção"), pelo montante de R$ 102. Com mais de 150 lojas nos estados de Minas Gerais, São Paulo e Rio de Janeiro, a ABC da Construção é pioneira em implementação digital no varejo de acabamentos e considerada uma das principais *construtechs* do Brasil. A operação foi aprovada, sem restrições, pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE.

15.3. Reconciliação dos investimentos

	Controladora 31/12/2021							
	Controladas em conjunto			Controladas			Coligadas	
	Itaú Unibanco	IUPAR	Alpargatas	Dexco	Itautec	ITH Zux Cayman	XP	Copa Energia
Patrimônio líquido da investida	152.864	39.004	3.396	5.734	90	3	14.417	1.685
% de participação	19,88%	66,53%	29,18%	36,86%	100,00%	100,00%	13,68%	48,93%
Participação no Investimento	**30.387**	**25.951**	**991**	**2.113**	**90**	**3**	**1.973**	**825**
Resultados não realizados	(13)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-
Outros	-.-	(21)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-
Ajustes decorrentes de combinações de negócios								
Mais valia	44	-.-	410	-.-	-.-	-.-	3	175
Ágio (*Goodwill*)	429	-.-	674	-.-	-.-	-.-	1.689	191
Saldo contábil do Investimento na controladora	**30.847**	**25.930**	**2.075**	**2.113**	**90**	**3**	**3.665**	**1.191**

	Controladora 31/12/2020						
	Controladas em conjunto			Controladas			Coligadas
	Itaú Unibanco	IUPAR	Alpargatas	Dexco	Itautec	ITH Zux Cayman	Copa Energia
Patrimônio líquido da investida	142.993	36.910	2.949	5.187	38	3	1.537
% de participação	19,91%	66,53%	29,19%	36,61%	100,00%	100,00%	48,50%
Participação no Investimento	**28.474**	**24.557**	**860**	**1.899**	**38**	**3**	**745**
Resultados não realizados	(10)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
Outros	-.-	(316)	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
Ajustes decorrentes de combinações de negócios							
Mais valia	47	-.-	418	-.-	-.-	-.-	-.-
Ágio (Goodwill)	460	-.-	693	-.-	-.-	-.-	474
Saldo contábil do Investimento na controladora	**28.971**	**24.241**	**1.971**	**1.899**	**38**	**3**	**1.219**

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

Dow Jones Sustainability Indices | ISE B3 | CDP | FTSE4Good | ITSA B3 LISTED N1 | IBOVESPA B3

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

15.4. Informações consolidadas resumidas das investidas relevantes

	Controladas em conjunto				Coligada
	Itaú Unibanco		IUPAR		XP
Setor financeiro	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**
Qtde. de ações em circulação das investidas	**9.779.890.623**	**9.762.456.896**	**1.061.396.457**	**1.061.396.457**	**558.821.948**
ON	4.958.290.359	4.958.290.359	710.454.184	710.454.184	558.821.948
PN	4.821.600.264	4.804.166.537	350.942.273	350.942.273	-,-
Qtde. de ações de propriedade da ITAÚSA	**1.944.075.900**	**1.944.075.803**	**706.169.365**	**706.169.365**	**76.470.985**
ON	1.943.906.577	1.943.906.480	355.227.092	355.227.092	76.470.985
PN	169.323	169.323	350.942.273	350.942.273	-,-
% de participação (1)	**19,88%**	**19,91%**	**66,53%**	**66,53%**	**13,68%**
% de participação no capital votante (2)	**39,21%**	**39,21%**	**50,00%**	**50,00%**	**13,68%**
Informações sobre o Balanço Patrimonial	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**
Caixa e equivalentes de caixa	44.512	46.224	15	-,-	2.486
Ativos financeiros	1.915.573	1.851.322	650	727	127.745
Ativos não financeiros	109.121	121.705	40.087	37.565	9.109
Passivos financeiros	1.621.786	1.579.686	587	126	91.358
Passivos não financeiros	282.944	285.040	1.161	1.256	33.563
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	152.864	142.993	39.004	36.910	14.417
Informações sobre a Demonstração do Resultado	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**
Resultado de produtos bancários	126.374	100.199	-,-	-,-	12.077
Tributos sobre o lucro	(13.847)	9.834	(1)	-,-	(223)
Lucro líquido atribuível aos controladores	26.760	18.896	7.114	4.889	3.589
Outros resultados abrangentes	(2.827)	1.029	(807)	508	(547)
Informações sobre a Demonstração do Fluxo de Caixa	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	23.805	46.689	15	-,-	1.468

(1) A ITAÚSA detém participação direta no Itaú Unibanco de 19,88% e indireta de 17,44%, por meio do investimento na controlada em conjunto IUPAR, que detém 26,22% de participação direta no Itaú Unibanco, totalizando 37,32% de participação no capital social.
(2) A participação direta nas ações ordinárias do Itaú Unibanco é de 39,21% e indireta de 25,86%, por meio do investimento na controlada em conjunto IUPAR, que detém 51,71% de participação direta nas ações ordinárias do Itaú Unibanco, totalizando 65,06% de participação no capital votante.

	Controlada		Controlada em conjunto		Coligadas	
	Dexco		Alpargatas		AEGEA (1)	Copa Energia
Setor não financeiro	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**	**31/12/2021**
Qtde. de ações em circulação das investidas	**754.473.546**	**690.560.802**	**579.082.028**	**578.937.992**	**1.019.114.238**	**352.429.884**
ON	754.473.546	690.560.802	302.010.657	302.010.657	709.956.474	352.429.884
PN	-,-	-,-	277.071.371	276.927.335	309.157.764	-,-
Qtde. de ações de propriedade da ITAÚSA	**278.088.476**	**252.807.715**	**168.972.496**	**168.972.496**	**131.300.084**	**172.430.018**
ON	278.088.476	252.807.715	129.528.793	129.528.793	72.415.560	172.430.018
PN	-,-	-,-	39.443.703	39.443.703	58.884.524	-,-
% de participação	**36,86%**	**36,61%**	**29,18%**	**29,19%**	**12,88%**	**48,93%**
% de participação no capital votante	**36,86%**	**36,61%**	**42,89%**	**42,89%**	**10,20%**	**48,93%**
Informações sobre o Balanço Patrimonial	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2021**	**31/12/2021**
Ativos circulantes	4.661	4.220	3.224	2.680	3.642	799
Ativos não circulantes	8.759	7.278	4.807	2.135	12.459	4.170
Passivos circulantes	3.372	2.412	4.291	1.277	1.056	669
Passivos não circulantes	4.314	3.898	273	519	8.641	2.614
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	5.734	5.187	3.396	2.949	5.994	1.685
Caixa e equivalentes de caixa	1.421	1.728	583	693	106	71
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	3.870	3.206	111	244	8.569	2.227
Informações sobre a Demonstração do Resultado	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2021**
Receitas líquidas	8.170	5.880	3.949	3.143	3.711	10.172
Receita financeira	404	132	146	149	1.151	27
Despesa financeira	(307)	(269)	(51)	(217)	(1.750)	(192)
Tributos sobre o lucro	(263)	(81)	(52)	9	(311)	(43)
Lucro líquido atribuível aos controladores	1.726	454	690	140	501	198
Outros resultados abrangentes	170	58	(23)	171	(94)	34
Informações sobre a Demonstração do Fluxo de Caixa	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**	**2021**	**2021**
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(307)	485	(110)	127	24	(40)

(1) Informações não auditadas.

15.5. Teste de avaliação do valor recuperável
Controladora
A ITAÚSA realizou o teste de avaliação ao valor recuperável dos Investimentos e não identificou a necessidade de provisão para perda do valor recuperável dos mesmos.
Para as investidas Itaú Unibanco, Alpargatas, Dexco e XP, que têm suas ações negociadas em mercado ativo (B3), a avaliação do valor recuperável considerou o valor das ações das referidas companhias multiplicada pela quantidade de ações possuídas pela ITAÚSA na data de encerramento das Demonstrações Contábeis. Para a investida IUPAR, cujo único investimento é a participação acionária no Itaú Unibanco, considerou-se para a avaliação do valor recuperável o mesmo procedimento mencionado acima, contudo, utilizando o valor das ações do Itaú Unibanco.
Para as investidas Itautec, ITH Zux Cayman, Copa Energia, Aegea, Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, o valor recuperável foi determinado com base no valor em uso dos ativos, calculado conforme metodologias de avaliação.

16. IMOBILIZADO

16.1. Composição

Controladora	31/12/2021				31/12/2020			
	Taxas de depreciação (% a.a.)	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido	Taxas de depreciação (% a.a.)	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido
Imobilizado em operação								
Terrenos	-,-	18	-,-	18	-,-	18	-,-	18
Construções e benfeitorias	2,5%	86	(18)	68	2,5%	89	(21)	68
Máquinas, instalações e equipamentos	De 10,0% a 20,0%	18	(5)	13	De 10,0% a 20,0%	20	(6)	14
Móveis e utensílios	10,0%	4	(2)	2	10,0%	4	(2)	2
Subtotal		**126**	**(25)**	**101**		**131**	**(29)**	**102**
Imobilizados em andamento		**6**	**-,-**	**6**		**1**	**-,-**	**1**
Total		**132**	**(25)**	**107**		**132**	**(29)**	**103**

Consolidado	31/12/2021				31/12/2020			
	Taxas de depreciação (% a.a.)	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido	Taxas de depreciação (% a.a.)	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido
Imobilizado em operação								
Terrenos	-,-	715	-,-	715	-,-	738	-,-	738
Construções e benfeitorias	De 2,5% a 4,0%	1.373	(618)	755	De 2,5% a 4,0%	1.386	(583)	803
Máquinas, instalações e equipamentos	De 6,4% a 20,0%	5.472	(3.662)	1.810	De 6,5% a 20,0%	5.208	(3.383)	1.825
Móveis e utensílios	10,0%	81	(57)	24	10,0%	77	(54)	23
Veículos	De 20,0% a 25,0%	73	(64)	9	De 20,0% a 25,0%	73	(61)	12
Outros	De 10,0% a 20,0%	321	(244)	77	De 10,0% a 20,0%	304	(225)	79
Subtotal		**8.035**	**(4.645)**	**3.390**		**7.786**	**(4.306)**	**3.480**
Imobilizado em andamento		**346**	**-,-**	**346**		**136**	**-,-**	**136**
Total		**8.381**	**(4.645)**	**3.736**		**7.922**	**(4.306)**	**3.616**

16.2. Movimentação

Controladora	Terrenos	Construções e benfeitorias	Máquinas, instalações e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Outros	Imobilizados em andamento	Total
Saldo em 31/12/2019	**18**	**69**	**13**	**3**	**-,-**	**-,-**	**-,-**	**103**
Aquisições	-,-	3	1	-,-	-,-	-,-	1	5
Depreciação	-,-	(2)	(1)	-,-	-,-	-,-	-,-	(3)
Transferências	-,-	(2)	1	(1)	-,-	-,-	-,-	(2)
Saldo em 31/12/2020	**18**	**68**	**14**	**2**	**-,-**	**-,-**	**1**	**103**
Aquisições	-,-	3	2	-,-	-,-	-,-	9	14
Baixas	-,-	-,-	-,-	-,-	-,-	-,-	(4)	(4)
Depreciação	-,-	(3)	(3)	-,-	-,-	-,-	-,-	(6)
Saldo em 31/12/2021	**18**	**68**	**13**	**2**	**-,-**	**-,-**	**6**	**107**

Consolidado	Terrenos	Construções e benfeitorias	Máquinas, instalações e equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Outros	Imobilizados em andamento	Total
Saldo em 31/12/2019	**704**	**832**	**1.828**	**21**	**13**	**79**	**192**	**3.669**
Aquisições	53	4	38	3	-,-	12	176	286
Baixas	(24)	(11)	(5)	-,-	-,-	(1)	(10)	(51)
Depreciação	-,-	(36)	(270)	(4)	(3)	(20)	-,-	(333)
Transferências	-,-	10	199	3	3	10	(224)	1
Aporte de Capital social - controlada indireta LD Celulose	(3)	(2)	(2)	-,-	(1)	(1)	-,-	(9)
Outros	8	6	37	-,-	-,-	-,-	2	53
Saldo em 31/12/2020	**738**	**803**	**1.825**	**23**	**12**	**79**	**136**	**3.616**
Aquisições	16	8	96	5	-,-	14	427	566
Baixas	(1)	-,-	(2)	-,-	-,-	(1)	(5)	(9)
Depreciação	-,-	(41)	(285)	(4)	(3)	(20)	-,-	(353)
Transferências	-,-	8	196	2	-,-	5	(212)	(1)
Transferência para Ativos mantidos para venda	(35)	(14)	(1)	-,-	-,-	-,-	-,-	(50)
Outros	(3)	(9)	(19)	(2)	-,-	-,-	-,-	(33)
Saldo em 31/12/2021	**715**	**755**	**1.810**	**24**	**9**	**77**	**346**	**3.736**

16.3. Imobilizado em garantia
Em 31 de dezembro de 2021, a controlada Dexco possuía em seu ativo imobilizado terrenos dados como garantia de processos judiciais totalizando R$ 2 (R$ 2 em 31 de dezembro de 2020).

16.4. Avaliação do valor recuperável
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 não houve indicação, seja por meio de fontes externas de informação ou fontes internas, de que algum ativo tenha sofrido desvalorização. Dessa forma, a Administração julga que o valor contábil líquido registrado dos ativos é recuperável e, portanto, não houve necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável.

16.5. Revisão da vida útil dos ativos
A controlada Dexco e suas controladas revisaram a vida útil estimada dos bens do Imobilizado. Dentre as premissas utilizadas para a revisão das taxas de depreciação, destacam-se: (i) antecedentes internos e externos; (ii) benchmarking e recomendações de manuais do fabricante; (iii) estado de conservação e operações dos bens; (iv) histórico da manutenção e utilização dos bens até a destinação para sucata; e (v) alinhamento ao planejamento geral dos negócios.
Após revisão, as taxas de depreciação foram substancialmente mantidas.

17. INTANGÍVEL

17.1. Composição

Controladora	31/12/2021				31/12/2020			
	Taxas de amortização (% a.a.)	Custo	Amortização acumulada	Saldo líquido	Taxas de amortização (% a.a.)	Custo	Amortização acumulada	Saldo líquido
Software	**20,0%**	10	(4)	6	20,0%	6	(2)	4
Subtotal		**10**	**(4)**	**6**		**6**	**(2)**	**4**
Intangíveis em andamento		**-,-**	**-,-**	**-,-**		**4**	**-,-**	**4**
Total		**10**	**(4)**	**6**		**10**	**(2)**	**8**

Consolidado	31/12/2021				31/12/2020			
	Taxas de amortização (% a.a.)	Custo	Amortização acumulada	Saldo líquido	Taxas de amortização (% a.a.)	Custo	Amortização acumulada	Saldo líquido
Software	20,0%	262	(120)	142	20,0%	199	(106)	93
Marcas e patentes	-,-	209	-,-	209	-,-	209	-,-	209
Ágio por rentabilidade futura	-,-	324	-,-	324	-,-	324	-,-	324
Carteira de clientes	**6,7%**	403	(322)	81	**6,7%**	404	(295)	109
Subtotal		**1.198**	**(442)**	**756**		**1.136**	**(401)**	**735**
Intangíveis em andamento		**-,-**	**-,-**	**-,-**		**4**	**-,-**	**4**
Total		**1.198**	**(442)**	**756**		**1.140**	**(401)**	**739**

17.2. Movimentação

Controladora	*Software*	Marcas e patentes	Ágio por rentabilidade futura	Carteira de clientes	Intangíveis em andamento	Total
Saldo em 31/12/2019	**4**	**-,-**	**-,-**	**-,-**	**-,-**	**4**
Aquisições	1	-,-	-,-	-,-	4	5
Amortizações	(1)	-,-	-,-	-,-	-,-	(1)
Saldo em 31/12/2020	**4**	**-,-**	**-,-**	**-,-**	**4**	**8**
Amortizações	(2)	-,-	-,-	-,-	-,-	(2)
Transferências	4	-,-	-,-	-,-	(4)	-,-
Saldo em 31/12/2021	**6**	**-,-**	**-,-**	**-,-**	**-,-**	**6**

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Ágio por rentabilidade futura	Carteira de clientes	Intangíveis em andamento	Total
Saldo em 31/12/2019	**64**	**209**	**319**	**131**	-,-	**723**
Aquisições	55	-,-	-,-	-,-	4	59
Baixas	(13)	-,-	-,-	-,-	-,-	(13)
Amortizações	(13)	-,-	-,-	(26)	-,-	(39)
Redução ao valor recuperável	-,-	-,-	(13)	-,-	-,-	(13)
Aquisição de empresas	-,-	-,-	18	-,-	-,-	18
Outros	-,-	-,-	-,-	4	-,-	4
Saldo em 31/12/2020	**93**	**209**	**324**	**109**	**4**	**739**
Aquisições	62	-,-	-,-	-,-	-,-	62
Baixas	(3)	-,-	-,-	-,-	-,-	(3)
Amortizações	(14)	-,-	-,-	(26)	-,-	(40)
Transferências	4	-,-	-,-	-,-	(4)	-,-
Outros	-,-	-,-	-,-	(2)	-,-	(2)
Saldo em 31/12/2021	**142**	**209**	**324**	**81**	-,-	**756**

17.3. Ágio por expectativa de rentabilidade futura

A controlada Dexco reconheceu ágio por expectativa de rentabilidade futura no processo de aquisição dos seguintes investimentos:

	Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020
Satipel	46	46
Metalúrgica Jacareí	2	2
Caetex Florestal	9	9
Cerâmica Urussanga	93	93
Massima	6	6
Cecrisa	168	168
Total	**324**	**324**

17.4. Teste de avaliação do valor recuperável

A controlada Dexco realizou a avaliação do valor recuperável dos seus intangíveis com vida útil indefinida que estão alocados às unidades geradoras de caixa (UGCs) que produzem Painéis, Louças, Metais, Chuveiros e Revestimentos Cerâmicos. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o valor dos fluxos de caixa das UGCs eram superiores aos valores contábeis não havendo, portanto, a necessidade de contabilização de perda no valor recuperável.

As projeções utilizadas pela controlada Dexco na avaliação do valor recuperável, aprovadas pelo Conselho de Administração, tiveram como base o planejamento estratégico que considera projeções macroeconômicas de crescimento e inflação, bem como suas condições operacionais. Adicionalmente, as premissas representam adequadamente a realidade dos seus negócios considerando, inclusive, importantes reestruturações.

As principais premissas utilizadas foram:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
Prazo para o fluxo de caixa	5 anos	5 anos
Taxa de desconto (Custo Médio Ponderado de Capital calculado pelo método CAPM - *Capital Asset Pricing Model*)	10,01% a.a. (*)	8,85% a.a. (*)
Taxa de crescimento (margem bruta)	Painéis: (1,8% a.a.) Louças: 7,9% a.a. Metais: 3,5% a.a. Chuveiros: 4,7% a.a. Revestimentos cerâmicos 2,4% a.a.	Painéis: 1,4% a.a. Louças: 2,2% a.a. Metais: 1,2% a.a. Chuveiros: 1,0% a.a. Revestimentos cerâmicos: 1,3% a.a.
Taxa de crescimento (perpetuidade)	3,00% a.a.	3,00% a.a.

(*) Taxa de desconto antes do imposto de renda de 16,67% para 2021 e 13,71% para 2020.

18. FORNECEDORES

	Controladora			Consolidado		
	Circulante		Não Circulante	Circulante		Não Circulante
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Nacionais	19	27	7	1.517	1.032	7
Estrangeiros	-,-	-,-	-,-	152	87	-,-
Partes relacionadas	-,-	-,-	-,-	5	-,-	-,-
Total	**19**	**27**	**7**	**1.674**	**1.119**	**7**

19. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

19.1. Composição

				Consolidado			
				31/12/2021		31/12/2020	
Modalidade	Encargos	Amortização	Garantias	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Moeda nacional							
BNDES (com *swap*)	103,89% CDI	Mensal	Aval (70% Itaúsa/30% Pessoa Física)	12	60	10	70
BNDES (com *swap*)	117,51% CDI	Mensal	Aval (70% Itaúsa/30% Pessoa Física)	-,-	3	-,-	3
CRA - Certificados de Recebíveis do Agronegócio	98% CDI	Semestral	Fiança Dexco S.A.	699	-,-	-,-	695
Nota de crédito exportação	104,8% CDI	Até Janeiro de 2021	--	-,-	-,-	28	-,-
FINAME	Pré até 3,5 % a.a.	Mensal	Alienação fiduciária	3	-,-	3	4
FNE	Pré 4,71% a.a. até 7,53% a.a	Anual	Fiança Duratex Florestal Ltda. e hipoteca de terreno	2	12	1	11
Nota de crédito exportação	104,9% CDI	Até Janeiro de 2021	Aval - Dexco S.A.	-,-	-,-	36	-,-
Nota de crédito exportação	CDI + 1,45% a.a.	Março de 2023	--	-,-	546	-,-	515
FINEX 4131	CDI + 0,80% a.a	Dezembro de 2021	--	-,-	-,-	138	-,-
Cédula de Crédito de Exportação	CDI + 1,81% a.a.	Até Maio de 2023	30% de cessão de direitos creditórios de aplicação financeira	96	40	96	135
GIRO	CDI + 1,4495% a.a.	Outubro de 2021	--	5	250	258	-,-
FINAME DIRETO	até 97,45% CDI	Até Novembro 2035	Hipoteca e Aval de sócios	17	510	-,-	-,-
FINEX 4131	CDI + 0,85% a.a	Novembro de 2026	--	2	400	-,-	-,-
Total moeda nacional				**836**	**1.821**	**570**	**1.433**
Moeda estrangeira							
Leasing	IBR até + 2%	Mensal	Nota promissória	-,-	1	1	1
Total moeda estrangeira				-,-	**1**	**1**	**1**
Total Empréstimos e financiamentos				**836**	**1.822**	**571**	**1.434**

Os empréstimos e financiamentos identificados na tabela anterior como "*com swap*" estão mensurados ao valor justo por meio do resultado para evitar o descasamento contábil entre o instrumento de dívida e o instrumento de proteção contratado.

Os *covenants* relacionados aos contratos de Empréstimos e financiamentos estão apresentados na nota 4.2.3.1.

19.2. Movimentação

	Consolidado
Saldo em 31/12/2019	**1.685**
Ingressos	1.641
Juros e atualização monetária	96
Amortização - Principal	(1.345)
Amortização - Juros e atualização monetária	(72)
Saldo em 31/12/2020	**2.005**
Ingressos	913
Juros e atualização monetária	121
Amortização - Principal	(309)
Amortização - Juros e atualização monetária	(72)
Saldo em 31/12/2021	**2.658**
Circulante	**836**
Não circulante	**1.822**

19.3. Prazo de vencimento

	Consolidado		
	31/12/2021		
	Moeda nacional	Moeda estrangeira	Total
Circulante			
2022	836	-,-	836
Total	**836**	-,-	**836**
Não circulante			
2023	599	1	600
2024	301	-,-	301
2025	80	-,-	80
2026	480	-,-	480
2027 - 2031	248	-,-	248
Acima de 2032	113	-,-	113
Total	**1.821**	**1**	**1.822**

20. DEBÊNTURES

20.1. Composição

									31/12/2021		31/12/2020	
Emissão	Emissor	Tipo de emissão	Vigência	Qtde. de títulos	Valor unitário (R$)	Valor da emissão (R$ milhões)	Encargos	Forma de amortização	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Controladora												
2ª emissão	ITAÚSA	Série única - ICVM nº476/09	05/2017 até 05/2024	12.000	100.000	1.200	106,9% do CDI	Juros semestrais e principal em 3 parcelas anuais e sucessivas (05/2022, 05/2023 e 05/2024)	411	800	2	1.200
3ª emissão	ITAÚSA	Série única - ICVM nº476/09	12/2020 até 12/2030	1.300.000	1.000	1.300	CDI + 2,40%	Juros semestrais e principal em 3 parcelas anuais e sucessivas (12/2028, 12/2029 e 12/2030)	7	1.300	1	1.300
4ª emissão	ITAÚSA	1ª série - ICVM nº476/09	06/2021 até 06/2027	1.250.000	1.000	1.250	CDI + 1,40%	Juros semestrais e principal em 3 parcelas anuais e sucessivas (06/2025, 06/2026 e 06/2027)	6	1.250	-,-	-,-
4ª emissão	ITAÚSA	2ª série - ICVM nº476/09	06/2021 até 06/2031	1.250.000	1.000	1.250	CDI + 2,00%	Juros semestrais e principal em 3 parcelas anuais e sucessivas (06/2029, 06/2030 e 06/2031)	6	1.250	-,-	-,-
Subtotal Debêntures									**430**	**4.600**	**3**	**2.500**
3ª emissão	ITAÚSA	Custo de transação	12/2020 até 12/2030	-,-	-,-	(9)	-,-	Amortização mensal	(1)	(6)	(1)	(8)
4ª emissão	ITAÚSA	Custo de transação	06/2021 até 06/2031	-,-	-,-	(9)	-,-	Amortização mensal	(1)	(7)	-,-	-,-
Subtotal Custos de transação									**(2)**	**(13)**	**(1)**	**(8)**
Total Controladora									**428**	**4.587**	**2**	**2.492**
Consolidado												
2ª emissão	Dexco	Série única - ICVM nº476/09	05/2019 até 05/2026	120.000	10.000	1.200	108,0% do CDI	Juros semestrais e principal em 2 parcelas iguais (05/2024 e 05/2026)	13	1.198	3	1.199
Total Consolidado									**441**	**5.785**	**5**	**3.691**

As debêntures não possuem garantias e não são conversíveis em ações.

Os *covenants* relacionados às Debêntures estão apresentados na nota 4.2.3.1.

20.2. Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2019	**1.206**	**2.470**
Ingressos - Principal	1.300	1.300
Ingressos - Custo de transação	(9)	(9)
Juros e atualização monetária	37	71
Amortização - Principal	-,-	(58)
Amortização - Juros e atualização monetária	(40)	(78)
Saldo em 31/12/2020	**2.494**	**3.696**
Ingressos - Principal	2.500	2.500
Ingressos - Custo de transação	(8)	(9)
Juros e atualização monetária	243	300
Apropriação - Custo de transação	2	2
Amortização - Juros e atualização monetária	(216)	(263)
Saldo em 31/12/2021	**5.015**	**6.226**
Circulante	**428**	**441**
Não circulante	**4.587**	**5.785**

20.3. Prazo de vencimento

	Controladora	Consolidado
Circulante		
2022	428	441
Total	**428**	**441**
Não circulante		
2023	397	397
2024	397	996
2025	414	414
2026	415	1.014
2027 - 2031	2.964	2.964
Total	**4.587**	**5.785**

21. PROVISÕES E ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES

A ITAÚSA e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível, tributária e previdenciária, decorrentes do curso normal de seus negócios.

A Administração, com base na opinião de seus consultores jurídicos, acredita que as provisões constituídas são suficientes para cobrir as eventuais perdas com processos judiciais e administrativos.

21.1. Provisões

Segue abaixo a movimentação das provisões durante os exercícios:

	Controladora	Consolidado			
	Tributários	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31/12/2019	**1.746**	**1.926**	**133**	**110**	**2.169**
Contingências					
Constituição	1	120	24	6	150
Atualização monetária	37	48	23	4	75
Reversão	-,-	(52)	(18)	(4)	(74)
Pagamentos	-,-	-,-	(19)	(32)	(51)
Combinação de negócios - Aquisição de empresas	-,-	2	(2)	66	66
Subtotal	**1.784**	**2.044**	**141**	**150**	**2.335**
(-) Depósitos judiciais (*)	**(435)**	**(444)**	**(30)**	**(48)**	**(522)**
Saldo em 31/12/2020 líquido de Depósitos Judiciais	**1.349**	**1.600**	**111**	**102**	**1.813**

	Controladora	Consolidado			
	Tributários	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldo em 31/12/2020	**1.784**	**2.044**	**141**	**150**	**2.335**
Contingências					
Constituição	277	395	28	32	455
Atualização monetária	51	52	18	5	75
Reversão	-,-	(174)	(27)	(3)	(204)
Pagamentos	-,-	(17)	(22)	-,-	(39)
Combinação de negócios - Aquisição de empresas	-,-	1	-,-	(41)	(40)
Subtotal	**2.112**	**2.301**	**138**	**143**	**2.582**
(-) Depósitos judiciais (*)	**(449)**	**(461)**	**(31)**	**(50)**	**(542)**
Saldo em 31/12/2021 líquido de Depósitos Judiciais	**1.663**	**1.840**	**107**	**93**	**2.040**

(*) Correspondem aos depósitos vinculados às referidas provisões. Os depósitos relativos aos processos não provisionados, avaliados como possíveis ou remotos, estão apresentados no Balanço Patrimonial na rubrica "Depósitos judiciais"

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

21.1.1 Tributários
As provisões equivalem ao valor principal dos tributos envolvidos em discussões administrativas ou judiciais, acrescido de juros e, quando aplicável, multa e encargos.

Controladora e Consolidado
Destaca-se o processo judicial movido pela ITAÚSA que discute o direito de observar o regime cumulativo de PIS e COFINS, à alíquota de 3,65%, considerando a ilegalidade e inconstitucionalidade da inclusão das "holdings puras" no regime não cumulativo (9,25%). A diferença contestada de 5,60% e não recolhida, referente ao período de abril/2011 a outubro/2017, é cobrada em Execução Fiscal garantida por meio de seguro garantia. A diferença do período de novembro/2017 a fevereiro/2020 foi depositada em juízo e, a partir de março/2020, a ITAÚSA passou a recolher a integralidade do PIS e COFINS enquanto aguarda apreciação de seus recursos pelos Tribunais Superiores. A contingência correspondente ao processo esteve provisionada em períodos anteriores porquanto envolve obrigação legal, ainda que a probabilidade de perda estivesse avaliada como possível. No mês de novembro de 2021, em decorrência de decisão proferida no Supremo Tribunal Federal, foi interposto novo recurso e a probabilidade de perda foi alterada para provável, o que gerou um reforço de provisão correspondente aos encargos legais da Procuradoria da Fazenda Nacional.
Em 31 de dezembro de 2021, o valor provisionado é de R$ 2.078 (R$ 1.758 em 31 de dezembro de 2020), dos quais R$ 426 (R$ 412 em 31 de dezembro de 2020) correspondem aos depósitos judiciais e R$ 275 se referem aos honorários de sucumbência em execução fiscal de PIS e COFINS, adicionados na provisão da ITAÚSA em razão da alteração do risco para provável.

21.1.2. Trabalhistas
Referem-se a processos que discutem, de forma substancial, pretensos direitos trabalhistas relativos a horas extras, doença ocupacional, equiparação salarial e responsabilidade subsidiária.

21.1.3. Cíveis
Referem-se, principalmente, a ações por danos morais e materiais.

21.2. Passivos contingentes
A ITAÚSA e suas controladas possuem processos de natureza trabalhista, cível e fiscal em discussão, cuja perda foi avaliada como possível que não requerem a constituição de provisão, demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Tributários	222	486	987	1.255
Trabalhistas	-.-	-.-	37	47
Cíveis	22	19	60	79
Total	**244**	**505**	**1.084**	**1.381**

21.2.1. Tributários
Dentre as principais discussões de processos tributários de probabilidade de perda possível, destacamos os processos abaixo:
• IRRF, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS (indeferimento de pedido de compensação): Casos em que são apreciadas a liquidez e a certeza do crédito compensado cujo saldo atualizado em 31 de dezembro de 2021 é de R$ 319 (R$ 343 em 31 de dezembro de 2020) na ITAÚSA e suas controladas;
• Tributação de Reserva de reavaliação: Discussão relativa à tributação de Reserva de reavaliação nas operações societárias de cisão realizadas nos exercícios de 2006 e 2009 cujo saldo atualizado em 31 de dezembro de 2021 é de R$ 304 (R$ 302 em 31 de dezembro de 2020) na controlada Dexco;
• PIS e COFINS (Glosa de Créditos): Discussão sobre restrição do direito ao crédito de certos insumos relacionados a estas contribuições cujo saldo atualizado em 31 de dezembro de 2021 é de R$ 71 (R$ 70 em 31 de dezembro de 2020) na controlada Itautec;
• Incidência e Créditos de ICMS: Discussão sobre a incidência, reconhecimento e utilização de créditos de ICMS cujo saldo atualizado em 31 de dezembro de 2021 é de R$ 64 (R$ 77 em 31 de dezembro de 2020) nas controladas Dexco e Itautec;
• Autuação de IRPJ e CSLL referente parcelamento de Lei nº 11.941/09: Discussão relativa IRPJ e CSLL em razão da não tributação da receita gerada quando da adoção do parcelamento da Lei nº 11.941/09 e da não adição de despesas financeiras na apuração de 2009 cujo saldo atualizado em 31 de dezembro de 2021 é de R$ 54 (R$ 52 em 31 de dezembro de 2020) na controlada Dexco.

21.3. Ativos contingentes
A ITAÚSA e suas controladas estão discutindo judicialmente o ressarcimento de tributos e contribuições, bem como são parte em processos cíveis, nos quais possuem direitos ou expectativas de direitos a receber.
O quadro abaixo apresenta os principais processos que, de acordo com a avaliação dos assessores jurídicos, têm probabilidade de êxito considerada provável. Por serem ativos contingentes, os valores respectivos a esses processos e a contabilização ocorrerão na forma e proporção da decisão judicial favorável, quando esta se der de forma definitiva. Desta forma, estes processos não estão reconhecidos nas Demonstrações Contábeis.

	Nota	Consolidado	
		31/12/2021	31/12/2020
Tributários e Cíveis			
Crédito prêmio de IPI (1980 a 1985)		140	129
INSS - Contribuições previdenciárias		23	44
PIS e COFINS	21.3.1	66	41
Cobrança/execução de títulos extrajudiciais		3	7
Correção monetária de créditos com a Eletrobras		102	17
Lucro no Exterior (levantamento de depósito)		12	11
Outros		18	19
Total		**364**	**268**

21.3.1. PIS/COFINS - Exclusão do ICMS da base de cálculo
Considerando o decidido pelo Supremo Tribunal Federal, que esclareceu em julgamento de 15 de março de 2017, o valor do ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS é o destacado na nota fiscal, a controlada Dexco e suas controladas reconheceram em 2021 o crédito total acumulado de R$ 615, com impacto positivo no resultado antes dos efeitos fiscais.
Os créditos reconhecidos são referentes às ações judiciais da controlada Dexco e suas controladas Dexco Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda. e Dexco Revestimentos Cerâmicos S.A., todas com decisões transitadas em julgado.
Os valores foram apurados através do levantamento e análise da documentação física e eletrônica de todo o período compreendido pelas ações judiciais, realizado em conjunto com consultores externos.
Além disto, no segundo trimestre de 2021 houve a reversão da provisão contábil anteriormente constituída em decorrência da limitação imposta pela Solução COSIT 13/2018, no valor de R$ 142 antes dos efeitos fiscais.
Ressalta-se que para aproveitamento dos referidos créditos, os valores serão habilitados via procedimento administrativo perante a Receita Federal, o que já ocorreu em relação à controlada Dexco e sua controlada Dexco Hydra Corona Sistemas de Aquecimento de Água Ltda.
Até a emissão destas demonstrações, ainda não houve o trânsito em julgado da medida judicial da controlada Dexco, relativa ao CNPJ extinto da Duratex S.A., após a associação com a Satipel e Duratex Florestal Ltda., que abrange o período de 2001 a 2015.
Para a controlada Itautec, o crédito de PIS e COFINS vem sendo apurado em decorrência do reconhecimento judicial obtido em Mandado de Segurança, no qual pleiteava o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo dessas contribuições. O valor total do crédito depende da análise conclusiva da documentação hábil a garantir a legitimidade do direito creditório, a fim de que seja iniciada a execução da decisão perante o Poder Judiciário, buscando a expedição do precatório judicial, quando então o crédito será reconhecido, se a Fazenda Nacional deixar de questionar o valor a ser executado.

21.3.2. Bônus do Tesouro Nacional - ("BTN")
No exercício de 2020, a ITAÚSA e a controlada Itautec obtiveram decisão judicial definitiva em processo ajuizado que visava o reconhecimento de crédito decorrente da incorreta atualização monetária aplicada pelo Governo quando do resgate do BTN, adquirido no âmbito da Lei nº 7.777/89, que previa a correção pelo Índice de Preço ao Consumidor - IPC ou por variação cambial, à escolha do autor. Contudo, por ocasião do resgate, o indexador do BTN foi alterado para o Índice de Reajuste de Valores Fiscais - IRVF e variação cambial do dólar americano, em razão da superveniência do Plano Collor e da Lei nº 8.088/1990, resultando em redução do valor resgatado. O valor do crédito é discutido em execução de sentença que, após o trânsito em julgado, será pago mediante expedição de precatório judicial.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

22.1. Capital social
O capital social em 31 de dezembro de 2021 é de R$ 51.460 (R$ 43.515 em 31 de dezembro de 2020), sendo composto por ações escriturais e sem valor nominal.
Em 13 de dezembro de 2021 o Conselho de Administração da ITAÚSA deliberou o aumento do capital social, no montante de R$ 7.945, mediante capitalização de reservas de lucros com bonificação de ações, na proporção de 5 novas ações para cada 100 ações da mesma espécie, atribuídas gratuitamente aos acionistas. Como resultado da bonificação, foram emitidas 144.491.889 ações ordinárias e 276.048.858 ações preferenciais.
A composição do capital social está apresentada conforme a seguir:

31/12/2021	Ordinária	%	Preferencial	%	Total	%
Grupo controlador (família Egydio de Souza Aranha)	1.919.910.655	63,27	1.047.918.892	18,08	2.967.829.547	33,61
Demais acionistas	1.114.419.004	36,73	4.740.707.126	81,78	5.855.126.130	66,30
Ações em tesouraria	-.-	-.-	8.400.000	0,14	8.400.000	0,10
Total	**3.034.329.659**	**100,00**	**5.797.026.018**	**100,00**	**8.831.355.677**	**100,00**
Residente no país	3.031.669.932	99,91	3.908.670.409	67,43	6.940.340.341	78,59
Residente no exterior	2.659.727	0,09	1.888.355.609	32,57	1.891.015.336	21,41

31/12/2020	Ordinária	%	Preferencial	%	Total	%
Grupo controlador (família Egydio de Souza Aranha)	1.828.486.350	63,27	1.001.079.469	18,13	2.829.565.819	33,64
Demais acionistas	1.061.351.420	36,73	4.519.897.691	81,87	5.581.249.111	66,36
Total	**2.889.837.770**	**100,00**	**5.520.977.160**	**100,00**	**8.410.814.930**	**100,00**
Residente no país	2.886.568.858	99,89	3.779.660.755	68,46	6.666.229.613	79,26
Residente no exterior	3.268.912	0,11	1.741.316.405	31,54	1.744.585.317	20,74

As ações preferenciais não possuem direito a voto, contudo, apresentam as seguintes vantagens aos seus detentores:
• Prioridade no recebimento de dividendo mínimo anual de R$ 0,01 por ação, não cumulativo, assegurado dividendo, pelo menos, igual ao das ações ordinárias; e
• Direito de, em eventual alienação de controle, ser incluídas em oferta pública de aquisição de ações, de modo a lhes assegurar o preço igual a 80% do valor pago por ação com direito a voto, integrante do bloco de controle, assegurando-se dividendo igual ao das ações ordinárias.

O capital social poderá ser aumentado até o limite de 12.000.000.000 de ações, sendo até 4.000.000.000 em ações ordinárias e 8.000.000.000 em ações preferenciais.

22.2. Reservas
22.2.1. Reservas de Capital

	Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020
Opções de ações outorgadas	599	572
Ágio na emissão de ações	4	4
Incentivos fiscais	2	2
Reserva de reavaliação	6	6
Outras	(39)	2
Total	**572**	**586**

22.2.2. Reservas de lucros

	Controladora					
		Reservas estatutárias				
	Reserva legal	Equalização de dividendos	Reforço do capital de giro	Aumento de capital de empresas participadas	Dividendos propostos	Total
Saldo em 31/12/2019	**2.262**	**3.149**	**1.690**	**2.120**	**3.729**	**12.950**
Constituição	353	2.416	966	1.450	-.-	5.185
Capitalização de Reservas	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-.-	-.-	-.-	-.-	(3.729)	(3.729)
Dividendos e juros sobre o capital próprio propostos	-.-	-.-	-.-	-.-	48	48
Dividendos prescritos	-.-	3	-.-	-.-	-.-	3
Equivalência patrimonial reflexa	-.-	88	-.-	-.-	-.-	88
Saldo em 31/12/2020	**2.615**	**5.656**	**2.656**	**3.570**	**48**	**14.545**
Constituição	610	4.120	1.648	2.472	-.-	8.850
Capitalização de Reservas (Bonificação de ações)	-.-	(7.938)	-.-	-.-	-.-	(7.938)
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-.-	-.-	-.-	-.-	(48)	(48)
Dividendos e juros sobre o capital próprio propostos (1)	-.-	(564)	(91)	(142)	797	-.-
Dividendos prescritos	-.-	6	-.-	-.-	-.-	6
Equivalência patrimonial reflexa	-.-	904	-.-	-.-	-.-	904
Saldo em 31/12/2021	**3.225**	**2.184**	**4.213**	**5.900**	**797**	**16.319**

(1) Refere-se a Juros sobre capital próprio, deliberado pelo Conselho de Administração em 13 de dezembro de 2021 e 14 de fevereiro de 2022, a débito de reservas de lucros de exercícios anteriores, a serem creditados aos acionistas em 31 de janeiro de 2022 e pagos em 11 de março de 2022. Como necessitam de ratificação pela Assembleia Geral da ITAÚSA, os mesmos permanecem no Patrimônio líquido até a sua referida aprovação ou pagamento.

(a) Reserva legal
É constituída à razão de 5% do lucro líquido, apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do Capital social.

(b) Reservas estatutárias
• **Reserva de equalização de dividendos**: tem por finalidade garantir recursos para o pagamento de dividendos, inclusive na forma de juros sobre o capital próprio, ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas, limitada à 40% do Capital social;
• **Reserva para reforço do capital de giro**: tem por finalidade garantir meios financeiros para a operação da ITAÚSA, limitada à 30% do Capital social; e
• **Reserva para aumento de capital de empresas participadas**: tem por finalidade garantir o direito preferencial de subscrição em aumentos de capital das empresas participadas, limitada à 30% do Capital social.
O montante das referidas reservas estatutárias acima não excederá o limite de 95% do Capital social. Adicionalmente, o saldo dessas reservas, somado ao da Reserva legal, não poderá ultrapassar o Capital social.

(c) Dividendos propostos
Referem-se aos Dividendos e Juros sobre o capital próprio, deliberados pelo Conselho de Administração, a serem ratificados pela Assembleia Geral Ordinária, no exercício seguinte ao das Demonstrações Contábeis.

22.3. Ajuste de avaliação patrimonial

	Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020
Benefício pós-emprego	(537)	(574)
Valor justo de ativos financeiros	(912)	380
Ajuste de conversão/hiperinflação	2.282	2.392
Hedge accounting	(3.201)	(3.501)
Total	**(2.368)**	**(1.303)**

O saldo refere-se, em sua totalidade, à equivalência patrimonial sobre os ajustes de avaliação patrimonial das coligadas e controladas em conjunto.

22.4. Destinação do resultado, Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio - JCP
22.4.1. Destinação do resultado

	Controladora	
	2021	2020
Lucro líquido	12.200	7.056
(-) Reserva legal	(610)	(353)
Base de cálculo para Dividendos/JCP	**11.590**	**6.703**
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	**2.898**	**1.676**
Destinação:		
Distribuição aos acionistas		
Dividendos	336	841
Juros sobre capital próprio	3.014	982
Dividendos e JCP adicionais propostos	-.-	48
	3.350	**1.871**
Reservas de lucros	**8.240**	**4.832**
	11.590	**6.703**
% bruto pertencente aos acionistas	**28,90%**	**27,91%**

As ações de ambas as espécies participam dos lucros distribuídos em igualdade de condições, depois de assegurado às ordinárias, dividendo igual ao mínimo prioritário anual de R$ 0,01 por ação a ser pago às ações preferenciais.
O valor por ação dos dividendos e JCP, relativos ao exercício de 2021, está apresentado a seguir:

	Data do pagamento (realizado ou previsto)	Valor por ação		Montante distribuído	
		Bruto	Líquido	Bruto	Líquido
Pagos/Provisionados					
Dividendos trimestrais	01/07/21	0,02000	0,02000	168	168
Juros sobre capital próprio	26/08/21	0,01546	0,01314	130	110
Juros sobre capital próprio	26/08/21	0,01908	0,01622	160	137
Juros sobre capital próprio	26/08/21	0,02131	0,01811	179	152
Juros sobre capital próprio	26/08/21	0,01840	0,01564	155	132
Dividendos trimestrais	01/10/21	0,02000	0,02000	168	168
Juros sobre capital próprio	26/08/21	0,03734	0,03174	314	267
Juros sobre capital próprio trimestrais	03/01/22	0,02353	0,02000	198	168
Juros sobre capital próprio	11/03/22	0,15472	0,13151	1.301	1.106
Juros sobre capital próprio	11/03/22	0,04300	0,03655	379	322
Juros sobre capital próprio trimestrais	01/04/22	0,02353	0,02000	198	168
Total		**0,39636**	**0,34291**	**3.350**	**2.898**

22.4.2. Dividendos e JCP a pagar
A movimentação dos Dividendos e JCP a pagar está apresentada a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Dividendos	JCP	Total	Dividendos	JCP	Total
Saldo em 31/12/2019	**347**	**50**	**397**	**348**	**137**	**485**
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	1.901	1.608	3.509	1.901	1.698	3.599
Dividendos do exercício	841	-.-	841	841	-.-	841
JCP do exercício	-.-	879	879	-.-	972	972
Dividendos prescritos	-.-	(3)	(3)	-.-	(3)	(3)
Pagamentos	(2.740)	(1.651)	(4.391)	(2.740)	(1.829)	(4.569)
Saldo em 31/12/2020	**349**	**883**	**1.232**	**350**	**975**	**1.325**
Dividendos e JCP deliberados	336	2.722	3.058	633	3.268	3.901
Dividendos prescritos	(3)	(3)	(6)	(3)	(3)	(6)
Pagamentos	(673)	(1.729)	(2.402)	(970)	(2.365)	(3.335)
Saldo em 31/12/2021	**9**	**1.873**	**1.882**	**10**	**1.875**	**1.885**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

22.5. Ações em tesouraria

Em 22 de fevereiro de 2021 o Conselho de Administração aprovou um Programa de Recompra de Ações de Emissão Própria, para tesouraria, até o limite de 250 milhões de ações (50 milhões de ordinárias e 200 milhões de preferenciais) que representam 4,5% das ações em circulação da ITAÚSA.

Durante o exercício, observando o momento de mercado e a oportunidade de alocação eficiente de capital, realizou as seguintes movimentações:

	Controladora			
	Quantidade de ações			
	Ordinária	Preferenciais	Total	Valor
Saldo em 31/12/2020	-.-	-.-	-.-	-.-
Aquisição de ações	-.-	8.000.000	8.000.000	(90)
Bonificação de ações	-.-	400.00	400.000	(7)
Saldo em 31/12/2021	-.-	**8.400.000**	**8.400.000**	**(97)**

O preço médio de aquisição das ações, no exercício de 2021, foi de R$ 11,22.

23. RECEITA LÍQUIDA

	Consolidado	
	2021	2020
Receita de venda de produtos e serviços		
Mercado interno	8.584	6.161
Mercado externo	1.568	1.149
	10.152	**7.310**
Deduções da receita		
Tributos sobre as vendas	(1.982)	(1.430)
	(1.982)	**(1.430)**
Total	**8.170**	**5.880**

24. RESULTADO POR NATUREZA

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021	2020
Remuneração e encargos com pessoal		(75)	(74)	(1.320)	(1.109)
Comissões		-.-	-.-	(144)	(73)
Matérias primas e materiais de consumo		-.-	-.-	(4.338)	(2.712)
Variação nos estoques de produtos acabados e em elaboração		-.-	-.-	857	217
Variação no valor justo dos ativos biológicos	12	-.-	-.-	129	117
Depreciação e amortização		(10)	(7)	(686)	(589)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa - PECLD		-.-	-.-	(21)	(25)
Despesas com transportes		-.-	-.-	(528)	(368)
Despesas com publicidade		(9)	-.-	(142)	(91)
Seguros		(16)	(8)	(23)	(13)
Outras despesas	24.1	(33)	(40)	(593)	(578)
Total		**(143)**	**(129)**	**(6.809)**	**(5.224)**
Reconciliação com a Demonstração do Resultado					
Custos dos produtos e serviços		-.-	-.-	(5.296)	(4.028)
Despesas com vendas		-.-	-.-	(1.006)	(781)
Despesas gerais e administrativas		(143)	(129)	(507)	(415)
Total		**(143)**	**(129)**	**(6.809)**	**(5.224)**

24.1. Outras despesas (Controladora)

Do montante em 2021 de R$ 33 (R$ 40 em 2020), R$ 26 (R$ 19 em 2020) corresponde a serviços de terceiros, tais como consultorias e honorários advocatícios.

25. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021	2020
Dividendos e Juros sobre capital próprio	6.1	209	161	209	161
Amortização carteira de clientes		-.-	-.-	(26)	(26)
Resultado na venda de imobilizado		-.-	-.-	(18)	6
Benefícios a empregados		(2)	-.-	(2)	(15)
Receita de aluguéis		7	6	5	2
Doações - COVID - 19		-.-	(50)	(5)	(57)
Reversão de provisão ICMS base PIS e COFINS	21.3.1	-.-	-.-	113	-.-
Exclusão do ICMS na base do PIS e da COFINS	21.3.1	-.-	-.-	392	-.-
Perda no valor recuperável		-.-	-.-	5	(13)
Resultado na venda de investimentos	15.2.5.3	903	-.-	903	-.-
Resultado com contingências	21.1	(277)	-.-	(315)	-.-
Outros		(18)	(5)	78	10
		822	**132**	**1.339**	**88**

26. RESULTADO FINANCEIRO

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2021	2020	2021	2020
Receitas financeiras					
Rendimentos de aplicações financeiras		67	24	132	57
Valor justo de títulos e valores mobiliários	6	648	357	648	357
Variação cambial ativa	26.2	59	69	105	145
Juros e descontos obtidos		-.-	-.-	-.-	14
Atualização de depósitos judiciais		15	12	18	15
Outras atualizações monetárias		7	12	33	27
Atualizações - Créditos de PIS e COFINS	21.3.1	-.-	-.-	245	-.-
Outras receitas financeiras		14	-.-	47	1
		810	**474**	**1.228**	**616**
Despesas financeiras					
Encargos de dívida		(260)	(51)	(472)	(194)
Valor justo de títulos e valores mobiliários	6	(124)	(47)	(124)	(47)
PIS/COFINS sobre receita financeira	26.1	(235)	(235)	(249)	(237)
Juros de passivo de arrendamento		-.-	-.-	(6)	(5)
Variação cambial passiva	26.2	(101)	(161)	(147)	(198)
Atualização de provisões para contingências		(51)	(36)	(52)	-.-
Outras atualizações monetárias		-.-	(1)	-.-	(17)
Operações com derivativos		-.-	-.-	(8)	(47)
Outras despesas financeiras		(5)	-.-	(27)	(60)
		(776)	**(531)**	**(1.085)**	**(805)**
		34	**(57)**	**143**	**(189)**

26.1. PIS/COFINS sobre Receitas financeiras

Referem-se, substancialmente, ao PIS/COFINS incidentes sobre a receita com JCP recebidos.

26.2. Variação cambial ativa e passiva (Controladora)

A totalidade das rubricas é decorrente do montante a pagar ao fundo Nova Infraestrutura Fundo de Investimento em Participações e Multiestratégia, em virtude da aquisição de 7,65% da NTS. Em 16 de dezembro de 2021 o passivo foi aportado integralmente na NISA (Nota 11.1).

27. TRIBUTOS SOBRE O LUCRO

Os valores registrados como despesas de Imposto de renda (IRPJ) e Contribuição social (CSLL) nas Demonstrações Contábeis estão conciliados com as alíquotas nominais previstas em lei, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	**11.869**	**7.160**	**13.240**	**7.535**
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais (34%)	**(4.035)**	**(2.434)**	**(4.502)**	**(2.562)**
(Acréscimo)/Decréscimo para a apuração do IRPJ e CSLL efetivos				
Resultado de participações societárias	3.793	2.453	3.535	2.373
Dividendos sobre investimento classificados como ativo financeiro	69	59	69	59
Juros sobre o capital próprio	178	125	419	199
Lucros do Exterior	(26)	-.-	(26)	-.-
Créditos tributários	309	(297)	344	(297)
Incentivos fiscais	-.-	-.-	59	-.-
Diferença de tributação de empresa controlada	-.-	-.-	20	14
Atualização Selic s/ICMS na Base do PIS/COFINS	-.-	-.-	107	-.-
Outros ajustes não dedutíveis	43	(10)	26	23
IRPJ e CSLL apurados	**331**	**(104)**	**51**	**(191)**
Correntes	(7)	-.-	(278)	(111)
Diferidos	338	(104)	329	(80)
Alíquota efetiva	**-2,8%**	**1,5%**	**-0,4%**	**2,5%**

27.1. Não incidência do IRPJ e CSLL sobre a taxa Selic no crédito decorrente de repetição do indébito

Em 27 de setembro de 2021, o Plenário do STF negou provimento ao recurso extraordinário 1.063.187/SC, dotado de repercussão geral, interposto pela União, fixando a seguinte tese: "É inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário". A ITAÚSA e a controlada Dexco possuem ações judiciais anteriores ao julgamento do mérito da repercussão geral. Na controlada Dexco, não houve a tributação da Selic pelo IRPJ e CSLL, sendo que o efeito positivo no resultado foi de R$ 14, em face da reversão da tributação de IRPJ e CSLL do crédito prêmio de IPI, originalmente registrado em 2017, após o êxito da ação judicial.

28. LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO

	Controladora e Consolidado	
	2021	2020
Numerador		
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores		
Preferenciais	8.007	4.632
Ordinárias	4.193	2.424
	12.200	**7.056**
Denominador		
Média ponderada das ações em circulação		
Preferenciais	5.793.372.893	5.797.026.018
Ordinárias	3.034.329.659	3.034.329.659
	8.827.702.552	**8.831.355.677**
Lucro líquido por ação - Básico e Diluído (Em Reais)		
Preferenciais	1,38201	0,79897
Ordinárias	1,38201	0,79897

29. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

Plano para Outorga de Opções de Ações - Controlada Dexco

Conforme previsão estatutária, a controlada Dexco possui plano para outorga de opções de ações que tem por objetivo integrar executivos no processo de desenvolvimento da mesma, a médio e longo prazo, facultando participarem das valorizações que seu trabalho e dedicação trouxeram para as ações representativas de seu Capital social.

As opções conferirão aos seus titulares o direito de, observadas as condições estabelecidas no plano, subscrever ações ordinárias do Capital social autorizado da controlada Dexco.

As regras e procedimentos operacionais relativos ao plano são propostos pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação ("Comitê"), designado pelo Conselho de Administração da controlada Dexco. Periodicamente, esse comitê submete à aprovação do Conselho de Administração propostas relativas à aplicação do plano.

Só haverá outorga de opções com relação aos exercícios em que houve apuração de lucros suficientes para permitir a distribuição do dividendo mínimo obrigatório aos acionistas. A quantidade total de opções a serem outorgadas em cada exercício não ultrapassará o limite de 0,5% (meio por cento) da totalidade das ações da Dexco que os acionistas controladores e não controladores possuírem na data do balanço de encerramento do mesmo exercício.

O preço de exercício a ser pago à Dexco será fixado pelo Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação na outorga da opção. Para fixação do preço de exercício das opções, o Comitê de Pessoas considerará a média dos preços das ações ordinárias da Dexco nos pregões da B3, no período de, no mínimo, cinco e, no máximo, noventa pregões anteriores à data da emissão das opções, a critério desse Comitê, facultado ainda, ajuste de até 30%, para mais ou para menos. Os preços estabelecidos serão reajustados até o mês anterior ao do exercício da opção pelo IGP-M ou, na sua falta, pelo índice que o Comitê de Pessoas designar.

Segue abaixo as características das ações outorgadas e as principais premissas para o cálculo do valor justo:

	2013	2014	2016	2018	2019
Principais características					
Total de opções de ações outorgadas	1.561.061	1.966.869	1.002.550	1.046.595	1.976.673
Preço de exercício na data da outorga	14,45	11,44	5,74	9,02	9,80
Valor justo na data da outorga	6,54	4,48	4,00	5,19	5,17
Prazo limite para exercício	8,9 anos	8,1 anos	8,9 anos	8,8 anos	8,8 anos
Prazo de carência	3,9 anos	3,10 anos	3,9 anos	3,8 anos	3,7 anos
Principais premissas para cálculo do valor justo					
Volatilidade do preço da ação	34,13%	28,41%	39,82%	38,09%	38,49%
Dividend Yield	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Taxa de retorno livre de risco (1)	3,58%	6,39%	6,95%	4,67%	4,05%
Taxa efetiva de exercício	96,63%	96,63%	94,90%	94,90%	94,90%

A controlada Dexco efetua a liquidação desse plano de benefícios entregando ações de sua própria emissão que são mantidas em tesouraria até o efetivo exercício das opções por parte dos executivos. Nos anos de 2015, 2017, 2020 e 2021 não houve outorga de opção de ações.

Segue abaixo a apropriação das opções outorgadas:

	Saldo de ações a exercer			Competência						
Exercício da outorga	31/12/2020	31/12/2021	Valor Total	Vencidas	2013 a 2017	2018	2019	2020	2021	Próximo Exercício
Vencidas em anos anteriores				87	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
2014	1.091.511	842.495	9	-.-	8	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-
2016	148.700	98.000	5	-.-	3	1	1	-.-	-.-	-.-
2018	780.671	759.695	5	-.-	-.-	1	2	1	1	-.-
2019	1.976.673	1.937.925	10	-.-	-.-	-.-	2	3	3	3
	3.997.555	**3.638.115**	**29**	**87**	**11**	**2**	**5**	**4**	**4**	**3**
Efetividade de exercício			**94,90%**	**96,63%**	**96,63%**	**96,63%**	**94,90%**	**94,90%**	**94,90%**	**94,90%**
Valor apurado			**28**	**84**	**11 (1)**	**2 (1)**	**5 (1)**	**4 (4)**	**4 (5)**	**3 (6)**

(1) Valor contabilizado contra o resultado no período de 2013 a 2017;
(2) Valor contabilizado contra o resultado em 2018;
(3) Valor contabilizado contra o resultado em 2019;
(4) Valor contabilizado contra o resultado em 2020;
(5) Valor contabilizado contra o resultado em 2021;.
(6) Valor a ser contabilizado no resultado do próximo exercício.

Em 31 de dezembro de 2021 a controlada Dexco possuía 6.489.405 ações em tesouraria (1.223.698 em 31 de dezembro de 2020), que poderão ser utilizadas para fazer face a um eventual exercício de opção.

30. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

30.1. Planos de previdência privada

A ITAÚSA e suas controladas no Brasil fazem parte do grupo de patrocinadoras da Fundação Itaúsa Industrial ("Fundação"), entidade sem fins lucrativos, que tem como finalidade administrar planos privados de concessão de benefícios de pecúlios ou de renda complementares ou assemelhados aos da Previdência Social. A Fundação é regulada em conformidade com as normas emanadas pelo Ministério da Economia, por intermédio do Conselho Nacional da Previdência Complementar - CNPC, da Secretaria de Políticas de Previdência Complementar - SPPC e da Superintendência Nacional de Previdência Complementar - Previc.

A Fundação administra o Plano de Contribuição Definida - PAI - CD ("Plano CD") e o Plano de Benefícios Definido - BD ("Plano BD"), sendo que os colaboradores contam com a opção de participar voluntariamente do Plano CD.

30.1.1. Plano de Contribuição Definida - Plano CD

Este plano é oferecido a todos os colaboradores das patrocinadoras e contava em 31 de dezembro de 2021 com 6.833 participantes (7.232 em 31 de dezembro de 2020).

No Plano CD não há risco atuarial para as patrocinadoras, ou seja, não há obrigação adicional de pagamento depois que as contribuições são efetuadas. O regulamento vigente prevê a contribuição das patrocinadoras com percentual entre 50% e 100% do montante aportado pelos funcionários.

Devido a posição superavitária do plano, demonstrada no item (a) abaixo, a ITAÚSA e suas controladas não realizaram contribuições nos exercícios de 2021 e 2020.

(a) Fundo Previdencial

As contribuições das patrocinadoras que permaneceram no plano em decorrência dos participantes terem optado pelo resgate ou pela aposentadoria antecipada, formaram um Fundo Previdencial que, de acordo com regulamento do plano, vem sendo utilizado para compensação das contribuições futuras das patrocinadoras.

O valor presente das contribuições normais futuras, utilizando-se o percentual médio de contribuição normal das patrocinadoras, foi calculado pelos atuários independentes e está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Valor presente das obrigações	(106)	(55)	(1.756)	(1.762)
Valor justo dos ativos	170	86	2.804	2.776
Restrição no reconhecimento do ativo	(55)	(21)	(939)	(908)
Ativo reconhecido (Não circulante)	**9**	**10**	**109**	**106**

A variação negativa do saldo a receber, na ITAÚSA no valor de R$ 1 e positiva no consolidado no valor de R$ 3, foram registrados no resultado em contrapartida da rubrica "Outras receitas e despesas".

30.1.2. Plano de Benefício Definido - Plano BD

É um plano que tem como finalidade básica a concessão de benefícios que, sob a forma de renda mensal vitalícia, se destina a complementar, nos termos de seu regulamento, os proventos pagos pela Previdência Social. Este plano encontra-se em extinção, assim considerado por vedar o acesso de novos participantes.

Os recursos do plano são convertidos em benefícios em caso de aposentadoria por tempo de contribuição, especial, por idade e invalidez além de prêmio por aposentadoria, renda mensal vitalícia e pecúlio por morte.

Em dezembro de 2019 a PREVIC aprovou a destinação de reserva especial do Plano BD, relativa ao exercício de 2016, a ser restituída a todas as patrocinadoras, em 36 parcelas mensais a partir do mês de janeiro de 2020, no montante de R$ 2 na ITAÚSA e de R$ 18 no consolidado.

Em outubro de 2020 a PREVIC aprovou a destinação de reserva especial do Plano BD, relativa ao exercício de 2017, a ser restituída a todas as patrocinadoras, em 36 parcelas mensais a partir do mês de novembro de 2020, no montante de R$ 1 na ITAÚSA e de R$ 14 no consolidado.

Ambas as restituições foram registradas no Balanço Patrimonial na rubrica "Outros ativos" (Nota 11) em contrapartida do resultado do exercício na rubrica "Outras receitas e despesas".

Devido a posição superavitária do plano, demonstrada no item (a) abaixo, a ITAÚSA e suas controladas não esperam realizar contribuições no exercício de 2022.

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

(a) Movimentação dos ativos e passivos atuariais

		Controladora							
		31/12/2021				31/12/2020			
	Nota	Valor presente das obrigações do plano	Valor justo dos ativos do plano	Restrição no reconhecimento do ativo	Ativo (Passivo) líquidos reconhecidos	Valor presente das obrigações do plano	Valor justo dos ativos do plano	Restrição no reconhecimento do ativo	Ativo (Passivo) líquidos reconhecidos
Saldo inicial		**(16)**	**26**	**(8)**	**2**	**(18)**	**26**	**(7)**	**1**
Juros		(1)	2	(1)	-.-	(1)	2	-.-	1
Retorno sobre os ativos do plano		-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	1	-.-	1
Ganhos (perdas) atuariais decorrentes de premissas demográficas		(1)	-.-	-.-	(1)	-.-	-.-	-.-	-.-
Ganhos (perdas) atuariais decorrentes de premissas econômicas		1	-.-	-.-	1	1	-.-	-.-	1
Mudança no superávit irrecuperável		-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	-.-	(1)	(1)
Contribuições pagas pelas patrocinadoras empresa		-.-	(1)	-.-	(1)	-.-	(1)	-.-	(1)
Benefícios pagos		2	(2)	-.-	-.-	2	(2)	-.-	-.-
Saldo final		**(15)**	**25**	**(9)**	**1**	**(16)**	**26**	**(8)**	**2**
Circulante	11				**1**				**1**
Não circulante	11				-.-				**1**

		Consolidado							
		31/12/2021				31/12/2020			
	Nota	Valor presente das obrigações do plano	Valor justo dos ativos do plano	Restrição no reconhecimento do ativo	Ativo (Passivo) líquidos reconhecidos	Valor presente das obrigações do plano	Valor justo dos ativos do plano	Restrição no reconhecimento do ativo	Ativo (Passivo) líquidos reconhecidos
Saldo inicial		**(156)**	**254**	**(72)**	**26**	**(180)**	**267**	**(69)**	**18**
Custo do serviço passado		-.-	-.-	-.-	-.-	6	-.-	-.-	6
Juros		(11)	18	(5)	2	(12)	18	(4)	2
Retorno sobre os ativos do plano		-.-	(14)	-.-	(14)	-.-	(7)	-.-	(7)
Ganhos (perdas) atuariais decorrentes de premissas demográficas		(4)	-.-	-.-	(4)	1	-.-	-.-	1
Ganhos (perdas) atuariais decorrentes de premissas econômicas		13	-.-	-.-	13	12	-.-	-.-	12
Mudança no superávit irrecuperável		-.-	-.-	7	7	-.-	-.-	1	1
Contribuições pagas pelas patrocinadoras		-.-	(12)	-.-	(12)	-.-	(7)	-.-	(7)
Benefícios pagos		17	(17)	-.-	-.-	17	(17)	-.-	-.-
Saldo final		**(141)**	**229**	**(70)**	**18**	**(156)**	**254**	**(72)**	**26**
Circulante	11				**13**				**11**
Não circulante	11				**5**				**15**

(b) Classes de ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Classe de ativos	%	%	%	%
Renda fixa	100	100	100	100
Total	**100**	**100**	**100**	**100**

(c) Principais premissas atuariais

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020
Premissas econômicas		
Taxa de desconto	9,13%	7,62%
Taxa de inflação	3,75%	3,50%
Taxa de crescimento salarial	4,43%	3,50%
Crescimento dos benefícios	3,75%	3,50%
Premissas demográficas		
Tábua de mortalidade	AT-2000 (desagravada em 10%)	AT-2000 (desagravada em 10%)
Tábua de mortalidade de inválidos	RRB - 1983	RRB - 1983
Tábua de entrada em invalidez	ARRB - 1944 (desagravada em 70%)	ARRB - 1944 (desagravada em 70%)
Tábua de rotatividade	Experiência do atuário	Experiência do atuário
Idade de aposentadoria	Primeira idade com direito a um dos benefícios	Primeira idade com direito a um dos benefícios

(d) Análise de sensibilidade

Segue abaixo uma análise de sensibilidade considerando os efeitos decorrentes de mudanças nas principais premissas atuariais utilizadas para determinar o resultado do Plano BD:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Taxa de desconto				
+1,0%	14	15	130	145
-1,0%	16	17	148	168

(e) Análise de vencimento dos benefícios

	Controladora	Consolidado
	31/12/2021	31/12/2021
2022	2	18
2023	1	16
2024	1	15
2025	2	15
2026	2	15
2027 - 2031	8	71
Total	**16**	**150**

30.2. Planos de assistência médica

A controlada Dexco oferece 2 planos de assistência médica:

- **Plano de assistência médica pós-emprego:** A Dexco oferece planos que foram contributários, atualmente, com coparticipação aos seus colaboradores e respectivos dependentes. Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, 10 operadoras de saúde totalizavam 28.299 e 24.889 vidas, respectivamente, (ativos, demitidos, aposentados e dependentes), caracterizando a obrigação de extensão de cobertura para demitidos e aposentados conforme a Lei nº 9.656/98.
- **Plano de assistência médica a funcionários afastados:** A Dexco oferece plano de benefício de plano de saúde para empregados afastados.

A controlada Dexco contratou atuários independentes para realização de avaliação atuarial dos passivos dos planos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. As hipóteses e o método atuarial utilizado para a avaliação estão em conformidade com os princípios atuariais e com o CPC 33 (R1)/IAS 19 - Benefícios a empregados.

(a) Movimentação dos passivos atuariais

	Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020
Valor presente das obrigações do plano		
Saldo inicial	**50**	**72**
Custo do serviço corrente	-.-	1
Custo do serviço passado	-.-	(10)
Custo dos juros	4	5
Retorno/Perda sobre os ativos do plano	(3)	(7)
Ganhos (perdas) atuariais decorrentes de premissas econômicas	(13)	(10)
Benefícios pagos	-.-	(1)
Saldo final	**38**	**50**
Reconhecidos no Resultado	1	(12)
Reconhecido em Outros resultados abrangentes	(13)	(10)

30.3. Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

A controlada Dexco e suas controladas aprovaram, em 30 de abril de 2020, Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP. O ILP tem por finalidade: (i) estimular o compromisso dos executivos no longo prazo, de forma a incentivar que busquem o êxito em todas as suas atividades e a consecução dos objetivos da companhia; (ii) atrair e reter os melhores profissionais oferecendo incentivos que se alinhem com o crescimento contínuo da companhia; e (iii) proporcionar, no que se refere a remuneração variável, diferencial competitivo em relação ao mercado. O ILP está subdividido da seguinte forma:

- ***Performance shares*:** Serão transferidas ações de emissão da controlada Dexco aos participantes em caso de atingimento da meta de *performance*, com base no planejamento estratégico da controlada Dexco, para o período de 5 anos. É elegível somente aos diretores não empregados (diretores estatutários).
- ***Matching*:** A controlada Dexco convidará o beneficiário a investir um percentual do seu Incentivo de Curto Prazo - ICP comprando ações da companhia, devendo o beneficiário permanecer com as ações durante o período abrangido pelo programa. Ao completar 4 anos, a controlada Dexco procederá a transferência de adicional corresponde a 50% das ações adquiridas pelo beneficiário e, ao completar 5 anos, a controlada Dexco concluirá a integralidade do aporte dos 50% restantes, completando 100% do *matching*. É elegível somente aos diretores não empregados (diretores estatutários).
- **Ações restritas:** Serão transferidas ações da controlada Dexco aos seus colaboradores, sem custo, desde que, no período de um ano, os mesmos tenham atingido desempenho diferenciado e garantido alto impacto para o negócio da companhia. Serão elegíveis ao programa os colaboradores admitidos sob o regime jurídico da Consolidação das Leis do Trabalho - CLT. As ações serão transferidas após o prazo de 3 anos da sua concessão.

Em relação aos planos descritos acima, durante o exercício de 2021 foram reconhecidos no resultado o valor de R$ 6 (R$ 2 em 2020) e no patrimônio líquido o valor de R$ 6 (R$ 1 em 2020).

31. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais divulgados refletem, de modo consistente, a gestão para tomada de decisões e o acompanhamento de resultados do Comitê Executivo, principal tomador das decisões operacionais na ITAÚSA.

As empresas nas quais a ITAÚSA investe têm autonomia para definir seus padrões diferenciados e específicos na gestão e segmentação dos seus respectivos negócios.

As políticas contábeis de cada segmento são uniformes às utilizadas pela ITAÚSA, em todos os aspectos materiais. Os segmentos possuem carteira de clientes pulverizada, sem nenhuma concentração de receita.

Os segmentos operacionais da ITAÚSA foram definidos de acordo com os relatórios apresentados ao Comitê Executivo. Os segmentos considerados na Demonstração Consolidada da ITAÚSA são os seguintes:

- **Dexco:** Apresenta 4 segmentos de negócio: (i) Deca - fabrica e comercializa louças, metais, duchas e torneiras elétricas, negociados sob as marcas Deca e Hydra, que se destacam pela ampla linha de produtos, pelo design arrojado e pela qualidade superior; (ii) Revestimentos cerâmicos - produz e comercializa revestimentos para piso e parede, utilizando as marcas Ceusa, Cecrisa e Portinari, com destaques no mercado nacional por seus atributos de inovação, qualidade e tecnologia de ponta; (iii) Madeira - fabrica e comercializa painéis de madeira feitos a partir de pinus e eucalipto, provenientes de florestas de reflorestamento certificadas, amplamente utilizados na fabricação de móveis, com destaque para a chapa de fibra, o painel de aglomerado e os painéis de média, alta e super densidade, mais conhecidos como MDF, HDF e SDF, a partir dos quais, são fabricados pisos laminados e vinílicos, sob a marca Durafloor, e revestimentos para teto e parede; e (iv) Celulose solúvel - construção de uma nova fábrica de celulose solúvel com capacidade de produção anual de 500 mil toneladas, localizada na região do Triângulo Mineiro (MG), em parceria com a empresa austríaca Lenzing, por meio da qual busca trazer diversificação e maior exposição a moedas fortes em seu resultado.
- **Outros:** Referem-se às informações da Itautec e ITH Zux Cayman.

	Dexco	ITAÚSA	Outros	(-) Eliminação	Consolidado	Dexco	ITAÚSA	Outros	(-) Eliminação	Consolidado
Balanço patrimonial	31/12/2021					31/12/2020				
Total do Ativo	13.420	74.602	165	(2.206)	85.981	11.498	62.985	91	(1.974)	72.600
Total do Passivo	7.686	8.716	71	-.-	16.473	6.310	5.642	50	(35)	11.967
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	5.734	65.886	92	(5.826)	65.886	5.187	57.343	39	(5.226)	57.343
Demonstração de resultado	2021					2020				
Receita líquida	8.170	-.-	-.-	-.-	8.170	5.880	-.-	-.-	-.-	5.880
Mercado interno	6.742	-.-	-.-	-.-	6.742	4.822	-.-	-.-	-.-	4.822
Mercado externo	1.428	-.-	-.-	-.-	1.428	1.058	-.-	-.-	-.-	1.058
Resultado de participações societárias	(69)	11.156	-.-	(690)	10.397	(67)	7.214	-.-	(167)	6.980
Resultado financeiro	97	34	12	-.-	143	(137)	(57)	5	-.-	(189)
Depreciações e amortizações	(680)	(10)	-.-	-.-	(690)	(582)	(7)	-.-	-.-	(589)
Tributos sobre o lucro	(263)	331	(17)	-.-	51	(81)	(104)	(6)	-.-	(191)
Lucro líquido	1.725	12.200	56	(690)	13.291	454	7.056	-.-	(166)	7.344
Análise de desempenho										
ROE (1)	31,3%	20,1%	-.-	-.-	-.-	9,3%	13,0%	-.-	-.-	-.-

(1) Representa a relação entre o Lucro líquido e o Patrimônio líquido médio, ambos atribuíveis aos acionistas controladores.

Embora o Itaú Unibanco, a Alpargatas, a NTS, a Copa Energia, a XP e a Aegea não sejam empresas controladas e, por consequência, não sejam consideradas nas Demonstrações Contábeis Consolidadas, a Administração revisa suas informações e as considera como um segmento de negócio por serem parte do portfólio de investimentos da ITAÚSA. O detalhamento de suas atividades e o resumo de suas informações financeiras está demonstrado a seguir:

- **Itaú Unibanco**: é uma instituição bancária que oferece, diretamente ou por intermédio de suas subsidiárias, uma ampla gama de produtos de crédito e outros serviços financeiros a uma base diversificada de clientes pessoas físicas e jurídicas, no Brasil e no Exterior.
- **Alpargatas:** suas atividades são a fabricação e comercialização de calçados e respectivos componentes; artigos de vestuário; artefatos têxteis e respectivos componentes; artigos de couro, de resina e de borracha natural ou artificial e artigos esportivos.
- **NTS:** transportadora de gás natural, por meio de sistema de gasodutos, operando nos estados do Rio de Janeiro, Minas Gerais e São Paulo, os quais respondem por aproximadamente 50% do consumo de gás no Brasil. Esse sistema possui conexões com o gasoduto Brasil-Bolívia, com os terminais de gás natural liquefeito (GNL) e com as unidades de processamento de gás.
- **Copa Energia:** consolida as marcas Copagaz e Liquigás que respondem juntas por cerca de 25% da distribuição de GLP no Brasil. Possuem operações em 24 estados e Distrito Federal e cerca de 90 mil colaboradores diretos e indiretos.
- **XP:** plataforma provedora de produtos e serviços financeiros no Brasil.
- **Aegea:** líder no setor privado em serviços de saneamento básico no Brasil.

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

IBOVESPA B3

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 *(Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)*

	Itaú (1)	XP Inc.	Alpargatas	NTS	Aegea (4)	Copa Energia	Itaú (1)	Alpargatas	NTS
Balanço Patrimonial	31/12/2021						31/12/2020		
Total do Ativo	2.069.206	139.340	8.031	11.410	16.101	4.969	2.019.251	4.815	10.200
Total do Passivo	1.904.730	124.921	4.564	8.945	9.697	3.283	1.864.726	1.796	8.056
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	152.864	14.417	3.396	2.465	5.994	1.685	142.993	2.949	2.144
Demonstração de Resultado	2021						2020		
Receita líquida (2)	192.192	12.077	3.949	5.766	3.711	10.172	166.656	3.364	4.671
Mercado interno	150.708	11.724	2.693	5.766	3.711	10.172	141.037	2.484	4.671
Mercado externo	41.484	353	1.256	-.-	-.-	-.-	25.619	880	-.-
Resultado de participações societárias	1.164	(8)	-.-	-.-	64	2	1.399	-.-	-.-
Resultado financeiro (3)	-.-	-.-	95	(209)	(599)	(165)	-.-	(73)	(107)
Depreciações e amortizações	(5.548)	(232)	(131)	(414)	(326)	(182)	(5.064)	(162)	(384)
Tributos sobre o lucro	(13.847)	(223)	(52)	(1.521)	(311)	(43)	9.834	8	(1.242)
Lucro líquido atribuível aos controladores	26.760	3.589	690	3.060	501	198	18.896	140	2.527
Análise de desempenho									
ROE	18,2%	28,6%	21,7%	-.-	-.-	-.-	14,2%	5,0%	-.-

(1) Corresponde à participação direta e indireta por meio da IUPAR (vide nota 15.4).
(2) Para o Itaú Unibanco corresponde à: (i) Receita de juros, rendimentos e dividendos; (ii) Ajuste ao valor justo de ativos e passivos financeiros; (iii) Resultado de operações de câmbio e variações cambiais sobre transações no exterior; (iv) Receita de prestação de serviços e tarifas bancárias; e (v) Resultado de operações de seguros e previdência privada.
(3) Devido o Itaú Unibanco e a XP pertencerem ao "Setor financeiro" as receitas e despesas financeiras encontram-se incorporadas no item de "Receita líquida".
(4) Informações não auditadas.

32. PARTES RELACIONADAS

As operações realizadas entre partes relacionadas decorrem do curso normal dos negócios e são efetuadas a valores e taxas usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas, e em condições de comutatividade.
A ITAÚSA possui "Política para Transações com Partes Relacionadas", aprovada pelo Conselho de Administração, que visa estabelecer regras e procedimentos para assegurar que as decisões envolvendo transações com partes relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses sejam tomadas assegurando comutatividade e transparência, garantindo aos acionistas, investidores e outras partes interessadas que as transações foram pautadas nas melhores práticas de Governança Corporativa. Em 9 de agosto de 2021 foi criado o Comitê de Partes Relacionadas com o objetivo de avaliar e deliberar previamente sobre a viabilidade das transações com partes relacionadas, conforme critérios indicados na referida política.
Além dos montantes de Dividendos a receber (Nota 9), os demais saldos e transações entre partes relacionadas estão apresentados abaixo:

	Natureza	Relacionamento	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Ativo						
Caixa e Equivalentes de caixa			-.-	-.-	**15**	**49**
Itaú Unibanco	Conta corrente e aplicações financeiras	Controlada em conjunto	-.-	-.-	15	49
Títulos e Valores Mobiliários			-.-	**20**	-.-	**20**
Copa Energia	Debêntures	Coligada	-.-	20	-.-	20
Clientes			-.-	**1**	**23**	**9**
Dexco	Aluguel de imóveis	Controlada	-.-	1	-.-	-.-
Leo Madeiras Máquinas & Ferramentas Ltda.	Venda de produtos	Acionista não controlador da controlada Duratex	-.-	-.-	22	9
LD Celulose	Venda de produtos	Acionista não controlador da controlada Duratex	-.-	-.-	1	-.-
Ativo Biológico			-.-	-.-	**38**	**31**
LD Celulose		Coligada indireta	-.-	-.-	38	31
Total			-.-	**21**	**76**	**109**
Passivo						
Empréstimos			-.-	-.-	**(546)**	**(515)**
Itaú Unibanco	Crédito de Exportação	Controlada em conjunto	-.-	-.-	(546)	(515)
Arrendamentos			-.-	-.-	**(32)**	**(30)**
Ligna Florestal Ltda.	Aluguéis	Acionista não controlador da controlada Duratex	-.-	-.-	(32)	(30)
Debêntures			**(1.162)**	**(742)**	**(1.162)**	**(742)**
Itaú Unibanco	Debêntures	Controlada em conjunto	(1.173)	(751)	(1.173)	(751)
Itaú Unibanco	Custo na emissão de debêntures	Controlada em conjunto	2	-.-	2	-.-
Itaú BBA	Custo na emissão de debêntures	Controlada em conjunto	9	9	9	9
Outros passivos			**(1)**	**(1)**	**(12)**	**(4)**
Itaú Unibanco	Prestação de Serviços	Controlada em conjunto	-.-	-.-	-.-	(3)
Itaú Corretora	Prestação de serviços	Controlada em conjunto	(1)	(1)	(1)	(1)
LD Celulose	Contas a pagar	Acionista não controlador da controlada Duratex	-.-	-.-	(7)	-.-
LD Celulose	Fornecimento de produtos	Acionista não controlador da controlada Duratex	-.-	-.-	(4)	-.-
Total			**(1.163)**	**(743)**	**(1.752)**	**(1.291)**

Resultado	Natureza	Relacionamento	Controladora 2021	Controladora 2020	Consolidado 2021	Consolidado 2020
Receita líquida			-.-	-.-	**190**	**124**
Leo Madeiras Máquinas & Ferramentas Ltda.	Venda de produtos	Acionista não controlador da controlada Duratex	-.-	-.-	188	124
LD Celulose	Venda de produtos	Acionista não controlador da controlada Duratex	-.-	-.-	1	-.-
Itaú Unibanco	Venda de produtos	Controlada em conjunto	-.-	-.-	1	-.-
Custo dos produtos e serviços			-.-	-.-	**(7)**	**(6)**
Ligna Florestal Ltda.	Custos com arrendamentos	Acionista não controlador da controlada Duratex	-.-	-.-	(3)	(3)
LD Florestal	Custos com arrendamentos	Controlada em conjunto indireta	-.-	-.-	-.-	(2)
LD Celulose	Fornecimento de produtos	Coligada indireta	-.-	-.-	(1)	(1)
Liquigaz	Fornecimento de produtos		-.-	-.-	(3)	-.-
Despesas gerais e administrativas			**(8)**	**(11)**	**(9)**	**(12)**
Itaú Corretora	Prestação de serviços	Controlada em conjunto	(8)	(11)	(9)	(12)
Outras receitas e despesas			**7**	**(43)**	**3**	**(52)**
Itaú Unibanco	Outras Receitas	Controlada em conjunto	-.-	1	-.-	1
Fundação Itaú para a Educação e Cultura	Doações - Todos pela Saúde	Outras partes relacionadas	-.-	(50)	-.-	(55)
Dexco	Receita de aluguel	Controlada	4	4	-.-	-.-
Fundação Itaú para a Educação e Cultura	Receita de aluguel	Outras partes relacionadas	3	2	3	2
Resultado financeiro			**(53)**	-.-	**(81)**	**(17)**
Itaú Unibanco	Aplicações financeiras	Controlada em conjunto	-.-	-.-	1	2
XP Investimentos	Aplicações financeiras	Coligada	-.-	-.-	2	-.-
Copa Energia	Debêntures	Coligada	1	-.-	1	-.-
Itaú Unibanco	Despesas financeiras	Controlada em conjunto	(68)	-.-	(99)	(19)
Itaú BBA	Despesas financeiras	Controlada em conjunto	(1)	-.-	(1)	-.-
Itaú Unibanco	Resultado de derivativo	Controlada em conjunto	15	-.-	15	-.-
Total			**(54)**	**(54)**	**96**	**37**

32.1. Garantias prestadas

A ITAÚSA é garantidora das seguintes transações demonstradas abaixo:

Parte relacionada	Relacionamento	Tipo	Objeto	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020
Dexco	Controlada	Aval	Empréstimo	373	24
Duratex Florestal Ltda.	Controlada indireta	Aval	Empréstimo	30	34
Itautec	Controlada	Aval	Seguro garantia em processos judiciais	40	36
Águas do Rio 1 (1)	Coligada	Alienação fiduciára de ações	Debêntures	51	-.-
Águas do Rio 4 (1)	Coligada	Alienação fiduciára de ações	Debêntures	53	-.-
Total				**547**	**94**

(1) Em julho de 2021, a ITAÚSA outorgou alienação fiduciária da totalidade das ações, existentes ou futuras, representativas do capital social das SPEs Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, de titularidade da ITAÚSA, nos termos do "Instrumento Particular de Alienação Fiduciária de Ações" celebrado entre a ITAÚSA e demais acionistas das SPEs, na qualidade de alienantes fiduciantes, para assegurar o cumprimento de todas as obrig ações, principais e acessórias, a serem assumidas pelas SPEs no âmbito da 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, com garantia real e no montante total contratado de R$ 8 bilhões.

Em março de 2021, a controlada Dexco, com o objetivo de aprimorar seu perfil de liquidez e endividamento, assinou contrato de financiamento com o BNDES no valor de R$ 697, com prazo de utilização (desembolso) de até 2 anos, podendo ser renovado por mais 1 ano, com prazos de vencimentos de até 16 anos e com custos de IPCA + spread variável conforme o vencimento de cada desembolso da operação. Este financiamento possuiu garantia real de planta fabril da controlada Dexco com 100% de aval dos acionistas controladores da Dexco sendo 67% da ITAÚSA. Até 31 de dezembro de 2021, a controlada Dexco recebeu R$ 510 referente a esse financiamento.

32.2. Remuneração da Administração

	Controladora 2021	Controladora 2020	Consolidado 2021	Consolidado 2020
Remuneração	39	39	80	73
Encargos sociais	6	5	10	9
Benefícios de curto prazo (1)	2	2	2	2
Plano de remuneração baseado em ações	-.-	-.-	10	6
Outros incentivos de longo prazo	-.-	1	-.-	1
Total	**47**	**47**	**102**	**91**

(1) Compreendem: Assistência médica e odontológica, Auxílio alimentação e Seguro de vida

33. TRANSAÇÕES NÃO-CAIXA

Em conformidade com o CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, as transações de investimento e financiamento que não envolveram o uso de caixa ou equivalentes de caixa não devem ser incluídas na demonstração dos fluxos de caixa.
As atividades de investimento e financiamento que não envolveram movimentação de caixa e, portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

	Controladora 2021	Controladora 2020	Consolidado 2021	Consolidado 2020
Dividendos/JCP deliberados não recebidos	949	985	949	951
Dividendos/JCP deliberados não pagos	(1.871)	(1.215)	(1.871)	-.-
Aumento de capital em investida com integralização de debêntures	21	-.-	21	1.307
Total	**(901)**	**(230)**	**(901)**	**2.258**

34. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES

Impactos da COVID-19

A ITAÚSA, em conjunto com as companhias investidas, tem envidado esforços para minimizar os impactos decorrentes da atual pandemia da COVID-19 nas operações e na sociedade, além de adotar diversas medidas de proteção à saúde, bem-estar e segurança de seus colaboradores.
A Administração da ITAÚSA vem monitorando de forma constante os impactos econômico-financeiros desta pandemia que afetam adversamente os seus resultados próprios e os resultados advindos das companhias investidas.
Para o exercício de 2021, não houve impactos significativos nas Demonstrações Contábeis da ITAÚSA e de suas controladas. Destacamos abaixo alguns reflexos apresentados pelas nossas principais companhias investidas:

- **ITAÚSA:** Com o objetivo de apoiar as atividades da saúde pública e contribuir no combate à pandemia, a ITAÚSA realizou em 2020 a doação de R$ 50 à aliança "Todos pela Saúde".
- **Itaú Unibanco:** (i) aumento em 2020 e 2021 de operações de empréstimo e financiamento, em especial para micro, pequenas e médias empresas cujo saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R$ 21.492; (ii) extensão de carências, prazos e melhores condições de taxa de juros para clientes pessoa física e micro e pequenas empresas; (iii) redução de 5,4% no período nos pedidos de renegociação e prorrogação de prazos para as operações de crédito; (iv) provisão para créditos de liquidação duvidosa de R$ 44.316 impactada em função do nível de risco e atraso devido à alteração das perspectivas financeiras dos clientes e deterioração visível de variáveis macroeconômicas. Em dezembro de 2021, o nível de cobertura de provisões da carteira de crédito representava 193% ante 255% em dezembro de 2020. Especificamente para perda esperada de operações que não apresentaram qualquer sinalização de deterioração até o momento (atraso ou redução de *rating* do cliente), o provisionamento apresentou redução de 8,3% no período; (v) o componente de marcação a mercado da carteira de títulos e valores mobiliários foi de -1,3% no primeiro trimestre de 2020, sendo uma parte decorrente de oscilações de taxas e da alta volatilidade dos preços nos mercados no início da pandemia, influenciando na mensuração dos itens avaliados à valor justo nos seus diversos níveis. Nos períodos subsequentes as variações observadas no componente de marcação a mercado não necessariamente guardam relação com os efeitos da pandemia; (vi) instabilidade no mercado de renda variável em 2020 ocasionando uma migração para instrumentos de renda fixa com liquidez resultando no aumento da carteira de Certificados de Depósito Bancário - CDB, entretanto, ao longo de 2021, observou-se variações na carteira com movimentações não necessariamente relacionadas aos efeitos da pandemia; (vii) aumento das captações sendo contratadas operações no montante total de R$ 30.547; (viii) aumento, em 2020, no reconhecimento de tributos diferidos em razão do maior volume de diferenças temporárias dedutíveis registradas no período, contudo, em 2021, não houve impactos relevantes; (ix) aumento nas despesas com sinistros relativos a COVID-19, em 2021, de R$ 361, principalmente, relacionado aos seguros de vida e prestamistas. Adicionalmente, em 2020, o Itaú Unibanco criou a iniciativa "Todos pela Saúde", a partir da doação de R$ 1 bilhão, com objetivo de combater o novo Coronavírus e seus efeitos sobre a sociedade brasileira. A atuação da "Todos pela Saúde" é realizada por meio de quatro eixos: Informar, Proteger, Cuidar e Retomar. Em fevereiro de 2021, a iniciativa "Todos pela Saúde" foi formalizada como Instituto, sendo mantidas as ações em andamento. Já em abril de 2021, o Itaú Unibanco atuou junto com seus concorrentes no combate à fome decorrente da pandemia e da crise econômica contribuindo para a compra e destinação de cestas básicas.
- **Alpargatas:** A companhia vem monitorando os impactos da crise no contas a receber, em função do aumento do risco de crédito, e, no decorrer de 2021, dada a melhor perspectiva do cenário econômico em função da desaceleração dos efeitos da COVID-19, a companhia vem adotando a sua política normal de gestão da carteira, mantendo apenas algumas prorrogações de títulos. Em 2021 a companhia vem operando com sua capacidade normal de produção.
- **Dexco:** Operou o exercício de 2021 com todas as suas unidades industriais em nível de utilização superior ao registrado no período pré COVID-19. Os prazos de recebimentos de clientes e os prazos de pagamentos aos fornecedores estão normalizados não havendo, também, saldo de impostos prorrogados.

Cabe destacar que a ITAÚSA e suas investidas continuam acompanhando e avaliando os impactos da pandemia em seus resultados, bem como os efeitos nas estimativas e julgamentos críticos que envolvem suas Demonstrações Contábeis.

ITAÚSA

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

35. EVENTOS SUBSEQUENTES

35.1. Incorporação do Banco Modal - Coligada XP

Em 7 de janeiro de 2022, a XP comunicou ao mercado a assinatura de um acordo vinculante para a incorporação de até 100% do Banco Modal S.A. ("Banco Modal"), que será pago com até 19,5 milhões de novas ações Classe A ou BDRs da XP, com um prêmio de 35% sobre o preço médio dos últimos trinta dias do Banco Modal.

As partes acordaram em implementar a transação por meio de uma reorganização societária que resultará na incorporação, por uma subsidiária da XP, de até 100% do capital social do Banco Modal. Se o Banco Modal não obtiver as aprovações necessárias para implementar tal reorganização, incluindo a aprovação de seus acionistas minoritários, a XP irá incorporar participação equivalente a 55,7% do capital social do Banco Modal detido pelos seus acionistas controladores em uma transação de ações e garantirá a todos os acionistas minoritários do Banco Modal o direito de vender sua participação nas mesmas condições.

A conclusão da incorporação depende de determinadas condições precedentes, dentre elas, as aprovações do CADE, do BACEN e dos acionistas do Banco Modal em Assembleia Geral.

35.2. Aquisição da Ideal e suas subsidiárias - Controlada em conjunto Itaú Unibanco

Em 13 de janeiro de 2022, a controlada em conjunto Itaú Unibanco comunicou ao mercado que celebrou contrato de compra e venda de até 100% do capital social da Ideal Holding Financeira S.A. e suas subsidiárias ("Ideal"). A compra será realizada em duas etapas ao longo de 5 anos: (i) na primeira, o Itaú Unibanco irá adquirir 50,1% do capital social e votante da Ideal, totalizando aproximadamente R$ 650, passando a deter o controle da Ideal; e (ii) na segunda, após 5 anos, o Itaú Unibanco poderá exercer o direito de compra do percentual restante (49,9%) do capital social.

A Ideal é uma corretora 100% digital e atualmente oferece soluções de *trading* eletrônico e DMA (*Direct Market Access*), dentro de uma plataforma flexível e *cloud-based*.

A gestão e a condução dos negócios da Ideal continuarão autônomas em relação ao Itaú Unibanco, conforme os termos e condições de Acordo de Acionistas dessa transação.

A conclusão desta operação está sujeita às aprovações regulatórias necessárias.

35.3. Compromisso de investimento em oferta de ações da controlada em conjunto Alpargatas

Em 10 de fevereiro de 2022, a ITAÚSA e os demais controladores da Alpargatas manifestaram o compromisso de: (i) exercer integralmente os direitos de prioridade, subscrevendo e integralizando ações a que fazem jus nos seus respectivos limites de subscrição proporcional; e (ii) subscrever e integralizar a totalidade de ações ordinárias que vierem a remanescer no âmbito da Oferta Institucional.

Desta forma, a ITAÚSA se comprometeu, no âmbito da Oferta Prioritária, a subscrever e integralizar, com recursos próprios, 27.720.403 ações de emissão da Alpargatas (16.083.306 ordinárias e 11.637.097 preferenciais), pelo preço por ação a ser fixado pelo Conselho de Administração da Alpargatas. Adicionalmente, a ITAÚSA poderá, a depender das condições de mercado, subscrever ações preferenciais no âmbito da Oferta Institucional.

Os recursos líquidos oriundos da Oferta Restrita serão destinados para financiar o pagamento da aquisição, pela Alpargatas, de participação societária na Rothy's Inc.

Este investimento reforça a confiança da ITAÚSA na estratégia e na geração de valor de longo prazo da Alpargatas.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente
Henri Penchas

Vice-Presidentes
Ana Lúcia de Mattos Barretto Villela
Roberto Egydio Setubal

Conselheiros
Alfredo Egydio Setubal
Edson Carlos De Marchi
Fernando Marques Oliveira (**)
Patrícia de Moraes (**)
Rodolfo Villela Marino
Vicente Furletti Assis (**)

Conselheiros Suplentes
Ricardo Egydio Setubal
Ricardo Villela Marino
Victório Carlos De Marchi

(**) *Conselheiros Independentes*

CONSELHO FISCAL

Presidente
Tereza Cristina Grossi Togni

Conselheiros
Eduardo Rogatto Luque
Guilherme Tadeu Pereira Júnior
Isaac Berensztejn
Marco Tulio Leite Rodrigues

Conselheiros Suplentes
Carlos Eduardo De Mori Luporini
Felicio Cintra do Prado Junior
João Costa
Patrícia Valente Stierli
Rodolfo Latini Neto

DIRETORIA

Diretor Presidente
Alfredo Egydio Setubal (*)

Diretores Vice-Presidentes
Alfredo Egydio Arruda Villela Filho
Ricardo Egydio Setubal
Rodolfo Villela Marino

(*) *Diretor de Relações com Investidores*

Diretores Gerentes
Frederico de Souza Queiroz Pascowitch
Maria Fernanda Ribas Caramuru
Priscila Grecco Toledo

Contadora
Sandra Oliveira Ramos Medeiros
CRC 1SP 220.957/O-9

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal da ITAÚSA S.A. ("Itaúsa") procederam ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas da Itaúsa, referentes ao exercício social encerrado em 31.12.2021, as quais foram auditadas pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("PwC"), na qualidade de auditores independentes.

Os Conselheiros Fiscais verificaram a exatidão de todos os elementos apreciados e, considerando o relatório sem ressalvas emitido pela PwC, entendem que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Itaúsa no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação e aprovação dos Acionistas na Assembleia Geral Ordinária de 2022. São Paulo (SP), 14 de fevereiro de 2022. (aa) Tereza Cristina Grossi Togni - Presidente; Eduardo Rogatto Luque, Guilherme Tadeu Pereira Júnior, Isaac Berensztejn e Marco Tulio Leite Rodrigues - Conselheiros.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Ao Conselho de Administração e Acionistas
Itaúsa S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais da Itaúsa S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações contábeis consolidadas da Itaúsa S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Itaúsa S.A. e da Itaúsa S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Considerando a atividade de holding desempenhada pela Companhia, os PAA são temas advindos dos investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas, a seguir apresentados. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
Controladas em conjunto - Itaú Unibanco Holding S.A. ("IUH") e Itaú Unibanco Participações S.A. ("IUPAR") - (Nota explicativa 15) Os investimentos no IUH e na IUPAR representam parte substancial dos ativos individuais e consolidados da Companhia, sendo registrados na rubrica "Investimentos" e contabilizados por equivalência patrimonial. A IUPAR é uma *holding* constituída para controle do IUH, sendo este seu principal ativo. O IUH por sua vez é uma instituição financeira que atua nas diversas modalidades bancárias, bem como em atividades de seguros, previdência e capitalização. O IUH realiza um volume expressivo de operações em todas as modalidades e devido ao porte de suas operações, a sua estrutura de tecnologia é composta por mais de um ambiente com processos distintos e controles segregados. Dessa forma, o IUH é altamente dependente de seu ambiente de tecnologia da informação para processamento dessas operações. Adicionalmente, as demonstrações contábeis do IUH apresentam estimativas contábeis críticas relacionadas a operações que requerem elevado nível de julgamento, em especial durante o atual momento de incertezas decorrentes da pandemia da COVID-19 e do ambiente econômico, para registro e mensuração das transações e apuração dos saldos contábeis. Essas estimativas contábeis envolvem as seguintes principais áreas: • Provisão para perda esperada de créditos; • Mensuração de ativos e passivos financeiros, incluindo derivativos; • Provisões e passivos contingentes. Em função do exposto acima, continuamos a considerar essas estimativas contábeis, assim como o próprio ambiente de tecnologia da informação, como áreas de foco de auditoria.	Como parte de nossos procedimentos de auditoria, realizamos testes sobre a apuração da equivalência patrimonial realizada pela Administração da Companhia em relação aos investimentos no IUH e na IUPAR, comparando os resultados obtidos com os registros contábeis. Também avaliamos as divulgações nas demonstrações contábeis da Companhia em conformidade com os requerimentos das normas contábeis. Os resultados de nossos procedimentos de auditoria estão consistentes com as divulgações em notas explicativas. Adicionalmente, nossos procedimentos como auditores do IUH, abrangeram, entre outros, os seguintes principais procedimentos de auditoria: - Em relação ao ambiente de tecnologia da informação: Com o auxílio de nossos especialistas, atualizamos nossa avaliação do ambiente de tecnologia da informação e dos controles automatizados dos sistemas aplicativos relevantes para a elaboração das demonstrações contábeis. Os procedimentos executados envolveram a combinação de testes em controles relevantes e a execução de testes sobre certos aspectos relacionados à segurança da informação, incluindo gestão de acessos e segregação de função. A combinação dos testes sobre os controles e outros testes adicionais nos permitiram estabelecer um adequado nível de confiança de auditoria na operação dos sistemas e controles automatizados do IUH para o propósito de nosso trabalho. - Em relação às estimativas contábeis críticas: Aplicamos testes sobre o desenho e a operação dos principais controles para registro, mensuração, baixa e divulgação das operações, em conformidade com o IFRS 9 - *Financial Instruments*. Com auxílio de nossos especialistas, analisamos, quando aplicável, a razoabilidade de determinadas premissas e julgamentos da Administração do IUH, considerando também o contexto atual das operações durante a pandemia da COVID 19 e do cenário econômico. Também, testamos a integridade das bases de dados e os modelos de cálculos envolvidos para apuração dos saldos. Realizamos testes relacionados à existência, valor correto, integridade, valor recuperável e registro no momento correto das operações, bem como realizamos confirmação de informações sobre a probabilidade de perda dos processos judiciais junto aos assessores jurídicos do IUH. Consideramos que os critérios e as premissas adotados pela Administração para a determinação dessas estimativas críticas produzem valores que estão consistentes e dentro de intervalos aceitáveis frente às normas contábeis.
Outros investimentos em Controladas, Controladas em conjunto e Coligadas (Nota explicativa 15) Os demais investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas ("Investidas"), somados representam aproximadamente 18% do total de ativos nas demonstrações contábeis individuais da Companhia e são contabilizados por equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais. As demonstrações contábeis das Investidas apresentam estimativas contábeis críticas relacionadas as operações que requerem elevado nível de julgamento para registro, mensuração das transações e apuração dos saldos contábeis. Devido às incertezas inerentes às estimativas críticas, os eventuais impactos nas demonstrações contábeis das Investidas e, consequentemente, na apuração da equivalência patrimonial da Companhia, esta foi considerada área de foco na auditoria.	Em relação à equivalência patrimonial das Investidas, realizamos testes sobre a apuração dos saldos comparando os resultados obtidos com os registros contábeis da Companhia. Também avaliamos as divulgações nas demonstrações contábeis em conformidade com os requerimentos das normas contábeis. Os procedimentos de auditoria em relação às estimativas contábeis críticas das Investidas, conforme o caso, incluíram comunicação com as equipes de auditoria e/ou outros auditores com o objetivo de discutir os riscos de auditoria identificados, o enfoque, alcance e época dos trabalhos. Também, revisamos seus papéis de trabalho e discutimos os resultados alcançados. Especificamente, em relação às estimativas contábeis críticas das Investidas, consideramos: • Os trabalhos executados e as conclusões dos auditores, incluindo seus especialistas quando aplicável, quanto a avaliação das premissas e metodologia usadas pela administração das referidas investidas; e • As correspondentes divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Itaúsa. Após aplicação desses procedimentos, consideramos que as premissas e as metodologias utilizadas para as estimativas contábeis são adequadas para mitigar os riscos associados de distorções relevantes.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

Itaúsa S.A.
CNPJ 61.532.644/0001-15 - Companhia Aberta
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

ITSA B3 LISTED N1 IBOVESPA B3

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS *(Continuação)*

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 14 de fevereiro de 2022

pwc

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Emerson Laerte da Silva
Contador CRC 1SP171089/O-3

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 14 DE FEVEREIRO DE 2022

DATA, HORA E LOCAL: em 14.02.2022, às 13h00, realizada na sede social da ITAÚSA S.A., localizada na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, em São Paulo (SP). **PRESIDENTE:** Alfredo Egydio Setubal, Diretor Presidente. **QUORUM:** a totalidade dos membros do Comitê Executivo, com a presença dos Diretores Gerentes convidados a participar da reunião. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** após exame das demonstrações contábeis referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, que foram objeto de recomendação favorável pela Comissão de Finanças, o Comitê Executivo nos termos do item 7.7 do Estatuto Social deliberou, por unanimidade, declarar, em atendimento aos requerimentos estatutários e observância às normas da Comissão de Valores Mobiliários (incisos V e VI do Artigo 25 da Instrução CVM 480/09), que: (i) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório sem ressalvas emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, na qualidade de auditores independentes, referentes às demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2021; e (ii) reviu, discutiu e concorda com as demonstrações contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. **ENCERRAMENTO:** nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata que foi lida e aprovada pelo Comitê Executivo. São Paulo, 14 de fevereiro de 2022. (aa) Alfredo Egydio Setubal - Diretor Presidente; Alfredo Egydio Arruda Villela Filho, Ricardo Egydio Setubal e Rodolfo Villela Marino - Diretores Vice-Presidentes.

Alfredo Egydio Setubal - *Diretor de Relações com Investidores.*

C4 **Cinema.** Spike Lee e as teorias de conspiração. C12 **Streaming.** Série mostra era de ouro entre Elza Soares e Garrincha.

JOÃO CALDAS

C9 **Teatro.** Debates entre Freud (Odilon Wagner) e C.S. Lewis (Claudio Fontana)

TIAGO QUEIROZ / ESTADÃO

C5 **Ciência**

Exposição interativa

Maquete reproduz o ambiente de trabalho de Charles Darwin

Sesc Interlagos abre mostra lúdica sobre Darwin

Direto da Fonte
Sonia Racy

Gabriel Manzano (interino)

MARCELA PAES
MARCELA.PAES@ESTADAO.COM
PAULA BONELLI
PAULA.BONELLI@ESTADAO.COM
SOFIA PATSCH
SOFIA.PATSCH@ESTADAO.COM

Rua Ucraniana

O conflito Rússia-Ucrânia desembarcou na Câmara paulistana. O vereador **Rubinho Nunes**, do Podemos, ligado ao MBL, protocolou PL propondo mudar o nome da rua onde se encontra o prédio do Consulado-Geral da Rússia para "Rua Heróis Ucranianos".

Não há indícios, ainda, da aceitação da ideia pelos pares. Para Nunes, o intuito "é sinalizar ao povo ucraniano que os paulistanos os tratam como verdadeiros heróis". O consulado fica na Rua Lineu de Paula Machado, no Jardim Everest.

Acadêmica

A historiadora e escritora **Mary del Priore** foi escolhida – como antecipou ontem a coluna – para ocupar a cadeira 39 na Academia Paulista de Letras, que pertenceu ao arquiteto **Ruy Ohtake.**

Com a indicação, lembra o presidente da APL, **José Renato Nalini**, a casa volta a ficar completa, com 40 integrantes. A nova acadêmica Mary tem dezenas de livros publicados e ganhou o Prêmio Jabuti com *História das Mulheres no Brasil*.

Novos ares

Depois de 35 anos no MP paulista, com passagens como conselheiro do CNJ por dois mandatos, o subprocurador-geral **Arnaldo Hossepian** dá uma guinada. Na segunda-feira ele toma posse como presidente da Fundação Faculdade de Medicina da USP, sucedendo ao ex-reitor **Flavio Fava**. "Passei a conhecer melhor a saúde pública ao supervisionar o Fórum da Saúde do CNJ", afirmou à coluna. Agora vai lidar com o HC, a própria Faculdade, o Instituto do Câncer e a Rede Lucy Montoro.

CARLOS GALANTE

POLAROID

O cabeleireiro Laces and Hair, criado pela dupla Itamar Cechetto e Cris Dios, acaba de ser reconhecido internacionalmente pela ONU como uma marca inovadora, por suas ações de sustentabilidade e seu ecossistema pioneiro em ESG e tratamentos saudáveis para cabelos. O grupo também foi convidado para participar da COP27 2022 – que acontece de 7 a 22 de novembro no Egito e reunirá 140 países para discutir as mudanças climáticas do planeta.

NA FRENTE

● **Gabriela Prioli** abre o Mês da Mulher na AASP em webinar, segunda-feira. A convite do presidente da associação dos tributaristas **Mário Luiz Oliveira da Costa.**

● Estreia hoje a comédia *Antes do Ano que Vem*, com **Mariana Xavier**, sob a direção de **Lázaro Ramos** e **Ana Paula Bouzas**, no Teatro Unimed.

● O Google, por seu braço filantrópico, está doando US$ 250 mil para a recuperação de Petrópolis e recebendo contribuições para ajuda à região.

● O D&D Shopping recebe a exposição *Retratos no Isolamento, Reflexões da Pandemia*, de **Claudio Gatti**, com curadoria de **João Kulcsár.** Segunda-feira.

FOTOS IUDE

Time de brasileiros fashionistas foi ao desfile da Balmain, anteontem, durante a Paris Fashion Week. 1. Olivier Rousteing – estilista da marca – com Luiza Brasil. 2. Thai de Melo Bufrem. 3. Donata Meirelles. 4. Isabella Fiorentino e Neymar.

Balcão do Giba

Gilberto Amendola • bit.ly/balcaodogiba

As encarnações de um negroni

O drinque mais consumido do mundo, de acordo com o último levantamento da *Drinks International*, publicação britânica especializada no segmento de bebidas e bares, é o Negroni.

Imagino que a essa altura do campeonato todo mundo (ao menos todo mundo que acompanha esse balcão) já saiba do que se trata: um coquetel feito com partes iguais de gim, vermute tinto e bitter italiano (Campari).

Uma das "graças" do Negroni é que o drinque é uma plataforma para uma infinidade de invenções e variações. Muitos bares e restaurantes de São Paulo (para não dizer todos) oferecem múltiplas opções primas ou irmãs do Negroni.

Mais recentemente, o Barletta Ristorante, especializado em gastronomia italiana e com uma respeitável adega de vinhos, começou a investir seriamente nesse premiado e amado coquetel.

Um dos maiores sucessos entre os clientes da casa é o Negroni Defumado – com defumação feita com laranja-baía (caramelizada), canela e anis-estrelado. Também estão entre os preferidos o Negroni Envelhecido em Umburana (que ficou dentro de um barril no próprio restaurante por aproximadamente 20 dias) e o Espresso Negroni – que leva um shot de cold brew. Os Negronis custam de R$ 36 a R$ 41. O Barletta fica na Alameda Tietê, 360 – Jardim Paulista.

> *Drinque mais consumido do mundo ganha versão defumada no Barletta Ristorante*

MAIS NEGRONI. Para quem quer se aprofundar no coquetel, outra dica é o bar que leva o próprio nome do drinque, o bar Negroni. Entre as variações apresentadas pela casa, destaque para o Negroni Limone – que leva cachaça, bitter italiano, vermute tinto e bitter.

Vale também experimentar uma versão do White Negroni. Na receita clássica, esse coquetel leva gim, Suze e Lillet. No bar Negroni, é utilizada uma solução de genciana e quina.

O Negroni fica na Rua Padre Carvalho, 30 – Pinheiros.

FAÇA COQUETEL, NÃO FAÇA A GUERRA. Os bartenders e outros profissionais do Parovoz Speakeasy, bar de coquetelaria localizado em Kiev, na Ucrânia, estão pedindo ajuda e apoio da comunidade de bares em sua conta do Instagram. Presente na lista do @top500bars, que destaca os bares mais comentados do mundo, o Parovoz publicou um comunicado dizendo que não existem desculpas para o que a Rússia está fazendo – acusando o governo de Putin de ataque contra a humanidade. Quem quiser prestar solidariedade e conhecer o Parovoz pode acessar a conta da casa no Instagram: @parovozspeakeasy. ●

É JORNALISTA, ENTUSIASTA DA COQUETELARIA E BOM DE COPO

SEG. Pedro Venceslau, Simião Castro e Gilberto Amendola ● **TER.** Patrícia Ferraz ● **QUA.** Leandro Karnal, Roberto DaMatta e Maria Fernanda Rodrigues ● **QUI.** Luis Fernando Verissimo, Luciana Garbin **(quinzenal)**, Patrícia Ferraz ● **SEX.** Marcelo Rubens Paiva **(quinzenal)**, Gilberto Amendola ● **SAB.** Sérgio Augusto **(quinzenal)**, Alice Ferraz, Suzana Barelli, Renata Simões (quinzenal) e Daniel Martins de Barros (quinzenal) ● **DOM.** Leandro Karnal, Luis Fernando Verissimo, Sérgio Augusto **(Aliás, quinzenal)**, Milton Hatoum (mensal) e Ignácio de Loyola Brandão (quinzenal)

Spike Lee

‘Me colocaram no mesmo saco que os antivacinas’

Diretor reage por ter sido criticado ao tentar discutir teorias da conspiração em filme

ENTREVISTA

Artista de 64 anos** (que já foi agraciado com um Oscar e fez mais de 40 filmes) **é uma voz importante a denunciar o racismo

KK OTTESEN
THE WASHINGTON POST

Spike Lee, de 64 anos, é cineasta premiado, ícone cultural, crítico social e torcedor obstinado do New York Knicks. Ao longo da carreira, já dirigiu, produziu, escreveu e atuou em filmes e documentários, mais recentemente o documentário da HBO *NYC Epicenters: 9/11 – 2021 1/2*. Sua vasta obra – cerca de 40 filmes – ganhou inúmeros prêmios, entre eles um Oscar (melhor roteiro adaptado) por *Infiltrado na Klan* e um Emmy pelo documentário *When the Levees Broke* (*Quando os Diques se Romperam*).

Com suas narrativas ousadas e provocativas, nas últimas três décadas Lee tem sido uma voz importante a falar sobre raça, racismo e outras questões sociais. Agora em março, vai receber o prêmio do Sindicato dos Diretores pelo conjunto da obra. A empresa de Lee, a 40 Acres and a Mule Filmworks, tem sede em seu bairro natal, “a República Popular do Brooklyn”, e ele mora em Manhattan com sua família.

A entrevista a seguir se baseia em duas conversas, que foram editadas e condensadas.

Você pode falar sobre o que moldou seu desejo de se tornar cineasta? Quando isso brotou pela primeira vez?

Eu cresci numa casa muito artística. Então, dá para dizer que as sementes foram plantadas em casa mesmo. Minha finada mãe era cinéfila, sempre me levava ao cinema. Meu pai odiava os filmes de Hollywood. Então eu era a companhia de cinema da minha mãe – eu sou o filho mais velho. Mas meu pai adorava esportes, então ele estava sempre me levando para o Shea Stadium, o Madison Square Garden. Sou um exemplo perfeito de como os pais podem influenciar os filhos. De um jeito bom. De um jeito positivo.

E eu tinha um professor de cinema, o dr. Herb Eichelberger, que me encorajou a fazer um documentário com as imagens que tinha filmado em um certo verão, o de 1977. A cidade de Nova York estava uma desgraça, não havia empregos de verão. Então passei o verão inteiro filmando coisas com uma câmera Super 8: o apagão, primeiro verão de discoteca em Nova York. E era o verão do serial killer chamado Filho de Sam. Filmei tudo isso com a Super 8 que uma amiga me deu. Vietta Johnson. Foi quando tudo começou de verdade. Como sempre digo, foi quando o cinema me escolheu. Porque, se eu não tivesse ido ver Vietta naquele dia em particular, minha vida seria completamente diferente. Quero dizer, até aquele dia, a gente tinha passado todo o verão só sentado na varanda jogando Strat-O-Matic baseball. Mas o espírito – ou como você quiser chamar esse negócio – era aquele... “Acho que vou lá visitar a Vietta, ver o que ela está fazendo.” Mas, depois de começar, era o que eu queria fazer. Queria construir um corpo de trabalho e não só fazer um filme e pronto.

Você ganhou um Oscar em 2019. Muitos diriam que já não era sem tempo. Mas não foi como diretor, categoria pela qual você é conhecido. O que você acha desse reconhecimento e o que significa para você ser reconhecido pela Academia?

Bom, eu não estava nem aí. As pessoas sabem qual era o negócio. Quer dizer, fica bem óbvio com o corpo do trabalho. Eu não sou o único. Não sou o primeiro a não ganhar o que deveria. Fazer o quê? Quer dizer, eu ficava louco de raiva, sabe? Mas não tinha necessidade de ficar guardando esses sentimentos. Você deixa pra lá e segue em frente. Eu não parei de fazer filmes depois de *Faça a Coisa Certa* quando aquela p... do *Conduzindo Miss Daisy* ganhou. (*Risos*) Sabe como é? Eu segui em frente.

Quem o inspirou? Quem foi seu mentor, seja no cinema ou na vida em geral?

Para mim, tenho que ir ao avô do cinema – do cinema negro –, Oscar Micheaux. Sidney (*Poitier*), que nos deixou há pouco. Melvin Van Peebles acabou de nos deixar. Quer dizer, tem um monte de gente – e não necessariamente no cinema. Malcolm X. Meu irmão dr. Martin Luther King. Então teve um monte de gente que me inspirou. E eu olho para eles todos os dias aqui no meu escritório. Eu tenho todas as fotos – pôsteres de filmes e outras coisas – do meu panteão.

O corte original de (seu documentário mais recente) ***NYC Epicenters* supostamente trazia teorias da conspiração desacreditadas do 11 de Setembro, e você recebeu muitas críticas por incluí-las. Então eu queria perguntar a você: por que você escolheu colocá-las no filme, para começo de conversa? E depois por que você decidiu cortá-las?**

Obrigado por fazer essa pergunta. Em primeiro lugar, só porque alguém diz que é desacreditado, não significa que não seja verdade. A Comissão Warren disse que o tiro mágico fez uma curva de 360 graus e matou JFK. E foi esse tiro que matou JFK! Um tiro que desafia a física. Os tiros não fazem isso. Então, só porque alguém diz “desacreditado” não significa que seja falso. Me ensinaram na escola que aquele terrorista do Cristóvão Colombo descobriu a América!

ERIC GAILLARD/REUTERS - 17/7/2021

Lee diz que é exemplo de como os pais podem influenciar os filhos

Mas, então, o que você acha de tudo isso? Você acha que (essas teorias do 11 de Setembro) **são verdadeiras? Ou acha que podem ser verdade?**

Acho que há coisas que precisam ser discutidas. Em todo o meu trabalho, apresento as informações, sejam documentários ou longas-metragens, e deixo o público decidir. Simples assim. As pessoas decidem por conta própria. As pessoas, antes de irem ver os meus filmes, têm uma vida. Elas foram impactadas pelos lugares onde cresceram, pela educação – todos esses fatores. Então, não espero que todo mundo tenha a mesma reação ao filme. As pessoas até hoje me param na rua e perguntam: “Spike, quem fez a coisa certa em *Faça a Coisa Certa*?”. E eu digo: “O que você acha?”. Eu não seria o cineasta que sou hoje se não fizesse as coisas só porque alguém disse que não é verdade.

‘Bairro natal’

A sede da empresa de Lee é na ‘República Popular do Brooklyn’, e ele mora em Manhattan com a família

Então, por que você decidiu fazer os cortes, no fim das contas?

Bom, para ser franco, eu não tive escolha.

Pela HBO, ou...

Não tive escolha. Mas isso também passará. Deixemos assim.

Alguém escreveu que você talvez tenha “capturado a psique coletiva do momento” ao incluir esse material, porque há um grande aumento nas chamadas teorias da conspiração, por causa da desconfiança generalizada.

Sim. Eu trouxe pessoas – cientistas, arquitetos – que não estão comprando a história de que, especialmente a terceira torre (no World Trade Center) desabou no chão – isso nunca tinha acontecido na história das estruturas de aço, nunca. Então não vejo mal em deixar as pessoas decidirem por si mesmas. E o que alguns meios de comunicação fizeram – e o que achei que realmente é incorreto e sujo e dissimulado – foi me comparar com aqueles filhos da p... que tentaram derrubar o governo no Capitólio, só porque trouxe essas coisas para o documentário. Tentaram me botar no mesmo saco! Disseram que o que eu estava fazendo era o mesmo que os vândalos e o também o pessoal antivacina. Foi uma coisa totalmente errada. E foi feita de propósito. E, de alguma forma, eles foram bem-sucedidos. Eles me botaram no mesmo saco que os vândalos de 6 de janeiro e os antivacinas. ● TRADUÇÃO DE RENATO PRELORENTZOU

Mostra **Multimídia**

'Darwin, o Original' expõe revolução científica em forma de jogos lúdicos

Obra do cientista britânico, que visitou o Brasil em 1832 e se horrorizou com a escravidão, lançou a base da ciência atual

LUCIANA MEDEIROS
ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Charles Darwin (1809-1882), nome que se tornou sinônimo de avanço científico na era moderna, quase foi pastor anglicano. Sim, ele mesmo, já chamado de "o homem que matou Deus". Não persistiu: preferia se dedicar à coleção de besouros. Filho de gente abastada, voltou-se para a pesquisa científica. Embarcou no Beagle, navio da marinha real, e deu a volta ao mundo em quatro anos. Observações, amostras e ideias na viagem embasaram as teorias sobre as transformações da natureza e em particular das espécies vivas.

O Sesc Interlagos abre neste sábado, 5, a mostra *Darwin, o Original*, em torno da vida e da obra do revolucionário britânico nascido em 1809, criada pela Universcience, ligada ao Ministério da Cultura da França também responsável pela recente *Pasteur, o Cientista*. Em 700 m², propõe um mergulho interativo e lúdico, com multimídias, filmes, jogos e contexto histórico. No final do percurso, a sala produzida por Sofia Nestrovski e Leda Cartum, do blog Vinte Mil Léguas, coloca o Brasil na jornada darwiniana.

A Origem das Espécies, obra seminal de Darwin, escrita ao longo de 20 anos, mudou a Biologia e a história evolutiva dos seres vivos. Best-seller já na primeira edição em 1859, ganhou pela editora Ubu, em 2018, uma elogiada tradução de Pedro Paulo Pimenta, professor da Filosofia da USP. Ele lançou, em janeiro de 2020, *Darwin e a História Natural – Uma História Filosófica* (Discurso Editorial/Ed. Almedina).

"A sede de Darwin pela experimentação é tremenda; para ele, conhecimento é produto de comprovação", diz Pimenta ao **Estadão**. "Ele descreve com simplicidade desconcertante e alta qualidade literária a ideia revolucionária de que o ser vivo é uma estrutura maleável, tem plasticidade."

REVOLUÇÃO INDUSTRIAL. Na era da Pax Britannica – quando o sol nunca se punha no império –, Darwin sacudiu a mentalidade paroquial do homem comum; é o mundo onde eclode a Revolução Industrial e onde "a temporalidade está se acelerando", considera Pimenta. "Ao mesmo tempo, Darwin propõe uma visão que vem da geologia: o tempo na escala humana não existe." O geólogo Charles Lyell, aliás, é uma de suas maiores influências: seu *Princípios da Geologia*, nunca traduzido para o português, está na biblioteca do navio que pode ser "visitada" na mostra do Sesc.

"Em *A Origem das Espécies*, ele prova que a seleção natural atua em tudo o que é orgânico", continua Pimenta. "Partindo da tradição científica de Newton, Darwin se respalda numa turma de intelectuais da pesada, Russel Wallace, Thomas Huxley, Lyell." Em 1871, *A Origem do Homem e a Seleção Sexual* abordaria as mudanças do ser humano, inclusive dos instintos sociais na estruturação de senso moral, cultura e comportamento. "Não existe uma teoria tão boa quanto a que Darwin formulou", atesta Pimenta. "O máximo que se consegue fazer é expandi-la."

ELEMENTOS ALEATÓRIOS. A dinâmica darwiniana envolve elementos aleatórios – clima, acidentes, desencontros – e se contrapõe à visão romântica de domínio da natureza pelo homem e a um "positivismo", um progresso linear como nas teorias econômicas de Adam Smith, por exemplo. "Essa ideia moral de o homem ficando cada vez melhor não se aplica na evolução como Darwin apresenta", explica Pimenta. "Na pandemia, um fenômeno biológico, nossa espécie respondeu às pressões de maneiras diferentes, às vezes muito mal. E do ponto de vista da fisiologia do sistema nervoso, as consequências mais graves da pandemia são as emocionais", afirma Pimenta.

'O homem que matou Deus'
Darwin quase virou pastor anglicano, mas, para sorte da ciência, se dedicou à pesquisa de espécies vivas

O Beagle esteve na costa brasileira entre fevereiro e julho de 1832, e no retorno à Inglaterra em agosto. Darwin, além de observar e coletar amostras, horrorizou-se com a escravidão, no rastro dos avós abolicionistas. Essa e outras histórias estão na última sala, que traz uma linha de tempo vertical com amostras do solo da unidade Interlagos, coletadas na escavação de poços artesianos. "As mais profundas remontam a 650 milhões de anos", conta Leda Cartum. Na sala ouve-se uma trilha especial de Luca Raele: improvisos de clarineta sobre cantos de aves brasileiras como o sabiá-laranjeira. ●

FOTOS TIAGO QUEIROZ/ESTADÃO

1. Jogo que ajuda a entender a obra de Charles Darwin
2. Mostra traz reproduções de elementos recolhidos pelo cientista
3. Amostras de madeiras de árvores brasileiras no módulo 'Brasil'

Imperdíveis

Veja os pontos da mostra que valem a visita

● **Objetos**
Destaque para a maquete, a biblioteca, os mapas do navio Beagle, no qual Darwin viajou por quatro anos e deu a volta ao mundo.

● **Jogos**
Entre os jogos de dedução para entender a seleção natural, "A expressão das emoções" propõe que o visitante imite expressões de animais.

● **Cênico**
Os teatrinhos animados contam passagens da vida do naturalista como a vida em família e as tarefas científicas do cotidiano.

● **Solo**
A coluna de tempo da sala do Brasil, com amostra das camadas de solo do próprio Sesc, remontando a 600 milhões de anos, e fósseis que se pode tocar.

Sextou Gastronomia

Aprenda como fazer o Macunaíma, drinque que virou um marco na coquetelaria nacional

PABLO LOBO

Paladar Coquetel

Macunaíma é do Brasil

Drinque criado por Arnaldo Hirai no bar Boca de Ouro já se transformou em um clássico moderno. Veja onde provar

Quem ouve falar de Macunaíma, o herói sem caráter, e não se lembra do drinque homônimo, aquele feito com cachaça, suco de limão, xarope simples e Fernet branca, convenhamos, bom bebedor não é. Ocorre que com o centenário da Semana de 1922, e com tantos Macunaímas e Abaporus – esses, de Mário de Andrade e Tarsila do Amaral, respectivamente – pipocando nas nossas telas, não deu outra, nos inspiramos a falar sobre "drinque sem caráter", o original, do bar Boca de Ouro, onde alcançou o status de clássico moderno da coquetelaria nacional e hoje, ainda bem, pode ser encontrado em outras cartas de bares pela cidade de São Paulo (confira o roteiro a seguir) como em todo Brasil.

E fica a dica: por se tratar de um drinque que já virou um clássico, em outros bares, mesmo não estando na carta, se pedir com jeitinho, é bem capaz que o bartender prepare um Macunaíma especialmente para você.

BOCA DE OURO. Foi no bar em Pinheiros que o drinque surgiu. Tudo começou em 2014, quando um dos sócios, Arnaldo Hirai, pensou em desenvolver um drinque repleto de brasilidade, à base de cachaça. Depois de testar algumas combinações, Hirai chegou ao drinque batizado com o nome de Macunaíma, à base de cachaça branca maturada em bálsamo, Fernet e limão (R$ 22). Entre um gole e outro, vale saborear outro clássico da casa, o bolovo (bolinho de carne com ovo cozido, R$ 23).

R. Cônego Eugênio Leite, 1.121, Pinheiros. 4371-3933. 17h/23h (sáb., 14h/23h. fecha dom. e 2ª). Delivery pela Rappi e pelo iFood.

AGUSTÍN. No novo bar do Itaim Bibi, o Macunaíma (R$ 38) aparece na ala dos coquetéis clássicos com a seguinte descrição: "Corpo médio, cítrico, frutado, sutil dulçor e amargor". Refrescante como um bom sour e feito com a cachaça branca Arbórea, a dica é pegar o seu copinho e se acomodar numa das cadeiras de praia dispostas na calçada do bar. Para acompanhar, peça uma porção de ostras frescas ou de mexilhões com caldo de tamarindo e capim-limão.

R. Carla, 53, Itaim Bibi. 19h/23h30 (sáb. 15h/0h; dom. 15h/19h; fecha 2ª e 3ª).

BAGACEIRA. Como no menu dos comes, no qual não faltam pedidas clássicas de botequim, entre elas porção de torresmo, batatinha ao vinagrete e coxinha de frango, as sugestões preparadas nas coqueteleiras do bartender Thiago Pereira, também seguem essa tradição. Os clássicos modernos estão todos lá, Rabo de Galo (R$ 33), Caju Amigo (R$ 33) e, claro, o Macunaíma (R$ 29), preparado conforme a receita original com Fernet, suco de limão, xarope de açúcar e a cachaça da casa, a Bagaceira, um blend criado pelo cachacier Maurício Maia, e chega à mesa como deve, sem frescuras, no copo americano, bem geladinho.

R. Frederico Abranches, 197, Vila Buarque. 3ª a sáb., 12h/23h; dom., 13h/19h (fecha 2ª).

RICARDO SUKYS

Versão do Lardo Bar e Sebo do drinque criado no Boca de Ouro

LARDO BAR E SEBO. Instalado em uma pequena, senão micro, garagem, o misto de bar e restaurante recebe clientes que ocupam as calçadas da rua tranquila na Pompeia, principalmente nas noites quentes. Ambiente perfeito para petiscar pedidas como a porção de croquetas de cogumelos portobello e paris com queijo de leite cru da Serra da Canastra e bebericar o clássico Macunaíma (R$ 24), preparado com cachaça branca orgânica Serra das Antas e servido no copinho baixo, com fina camada de espuma no topo, tal qual o original.

R. Guiará, 376, Pompeia. 18h/22h30 (sáb., 12h30/15h30 e 18h30/22h30; fecha de dom. a 4ª).

FILIAL. Depois de quase dois anos fechado, o bar localizado na Vila Madalena reabriu em janeiro, sob o comando do mesmo grupo dos bares Brahma e Riviera. O menu foi repaginado por Romulo Morente (Bar Moela), que manteve alguns clássicos como o bolinho de arroz (R$ 30, 8 unidades), traz novidades como a coxinha de pato com queijo boursin e raspas de laranja (R$ 48, 6 unidades). Além do chope Brahma (R$ 9,49), a carta de drinques assinada por Derivan de Souza reúne sugestões como o Macunaíma, o clássico, com cachaça, Fernet, suco de limão e xarope de açúcar (R$ 24).

R. Fidalga, 254, Vila Madalena. 94745-8186. 17h/2h (6ª, 17h/3h; sáb., 12h/3h. dom., 12h/0h. Fecha 2ª).

NA WEB
Confira mais roteiros de restaurantes e novidades do universo gastronômico. https://paladar.estadao.com.br

MEDSKER

Gringo

Fasano em Nova York

O Fasano acaba de cruzar as fronteiras norte-americanas. Inaugurado na semana passada, o Fasano New York ocupa o número 280 da Park Avenue. São três ambientes: uma osteria na entrada, uma sala de jantar no ambiente principal e, no segundo andar, o bar Baretto, com abertura prevista para abril. Para conduzir o restaurante, o grupo escolheu o chef italiano Nicola Fedeli, que ficará responsável por executar o menu repleto de pratos clássicos do norte da Itália. A carta de vinhos fica por conta do sommelier Manoel Beato.

BREJO

Comemoração

Charco recebe a chef Janaina Rueda

Anote na agenda: no próximo dia 9, o chef do Charco, Tuca Mezzomo, recebe a chef Janaína Rueda, d'A Casa do Porco e Bar da Dona Onça, para um jantar a 4 mãos em comemoração dos 3 anos da casa. Para a data, os chefs criaram juntos um menu-degustação de 8 etapas (R$ 390; com opção de harmonização por mais R$ 180).

R. Peixoto Gomide, 1.492, Jardins. Reservas: pelo WhatsApp (11) 94631-4065, com sinal de 50%.

Música

Os Paralamas do Sucesso apresentam o show 'Clássicos', em 12 de março, no Tom Brasil

Intimista Show

Alceu e seu violão, no palco, como na sala de casa

LEO AVERSA

Aos 75 anos, Alceu faz show intimista

Compositor apresenta 'Solo', seu quarto álbum gravado na pandemia, resultado dos dias passados com o instrumento

DANILO CASALETTI
ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Ao longo da pandemia, com a agenda de shows cancelada, Alceu Valença teve um reencontro com seu violão. Com o instrumento em mãos, ele criou novas canções e trabalhou outros arranjos para antigas composições de seu repertório, em uma carreira que já soma quase cinco décadas.

Dessa reaproximação com o instrumento, nasceram quatro álbuns – três já lançados: *Sem Pensar no Amanhã*, *Saudade* e *Senhora Estrada*. E o novo show, *Solo*, já apresentado em janeiro em Portugal e que agora estreia no Brasil.

O músico conta que, desde uma temporada que passou em Paris em 1979, não tocava tanto violão. "Quando veio a pandemia, com a necessidade de passar muito tempo em casa, o violão olhava pra mim e eu olhava para ele, e daqui a pouco eu estava tocando como nunca. Era o dia inteiro com o instrumento, tocando minhas músicas, temas de Luiz Gonzaga", diz ao **Estadão**.

O resultado foram muitas músicas novas. "Minha mulher Yané passava e dizia: 'Tá lindo'. Eu respondia: 'O quê?' E ela: 'Essas músicas que você tá tocando'. Então, decidi gravar. Cheguei ao estúdio da Deck e gravei logo quatro discos, com 11 faixas cada um. O quarto é um álbum que gravei com Paulo Rafael, só nós dois, e que sairá em breve."

Entre as selecionadas para a apresentação estão seus sucessos, como *Anunciação*, *Tropicana*, *Belle de Jour*, *Coração Bobo*, *Táxi Lunar*, além de *Sabiá* e *Pau-de-Arara*, de Gonzagão.

Acostumado a ser visto com sua banda e com uma vitalidade de um folião do carnaval do Recife, Alceu, de 75 anos, não acredita que, sozinho no palco, ficará distante da plateia. "Tem o caráter intimista, a relação do artista com o instrumento, mas também interajo com a plateia. Costumo dizer que é como se o espectador estivesse na sala da minha casa. Uma relação de intimidade com o público", diz. ●

Hoje (4), 21h. Teatro Bradesco. Shopping Bourbon. R. Palestra Itália, 500, 3º Piso, Pompeia. R$ 77/R$ 300. bit.ly/showdoalceusolo

'Canicule Sauvage'

Show do novo álbum de Otto

O álbum *Canicule Sauvage* chegará às plataformas apenas em 25 de março, mas, antes disso, Otto apresenta o novo trabalho ao público no palco do Sesc Vila Mariana. O sétimo disco da carreira do músico pernambucano foi composto ao longo da pandemia, com uma sonoridade tirada de um aplicativo para a formatação de músicas.

Hoje (4) e sáb. (5), 21h; dom. (6), 18h. Sesc Vila Mariana. R. Pelotas, 141, Vila Mariana. R$ 20/R$ 40. bit.ly/showdootto

RUI MENDES

Alfredo Del Penho

Viva Vinicius

O cantor e compositor carioca Alfredo Del Penho presta um tributo ao poeta Vinicius de Moraes no show *Tantos Vinicius*. Entre as canções que escolheu, com a ajuda de seus seguidores nas redes sociais, estão *Canto de Ossanha* e *Onde Anda Você*.

Hoje (4), 20h. Blue Note. Av. Paulista 2.073, 2º andar, Consolação. R$ 90. bit.ly/showvivavinicius

ERICA GARRIDA

Studio SP

Tulipa em retrospectiva

A cantora Tulipa Ruiz, um dos nomes mais constantes do Studio SP em sua primeira fase, volta a se apresentar na casa de shows paulistana. Acompanhada de sua banda, a Pipoco das Galáxias, a cantora faz uma retrospectiva musical com repertório escolhido entre os quatro discos de sua carreira.

Hoje (4), 23h. Studio SP. R. Augusta, 591, Consolação. R$ 100. bit.ly/showtuliparuiz

Clássicos

Paulinho da Viola em família

Paulinho da Viola se junta a João e Beatriz Rabello, seus filhos, em um show para relembrar grandes sucessos da carreira do artista e outras pérolas do samba. Acompanhados de banda, sozinhos, em dupla ou trio, eles interpretam clássicos como *Coração Leviano*, *Argumento*, *Nervos de Aço* e *Esta Melodia*.

5ª (10), 11 e 12/3, 21h; 13/3, 18h. Sesc Pinheiros. Rua Paes Leme, 195, Pinheiros. R$ 20/R$ 40. bit.ly/showdopaulinhodaviola

LEO AVERSA

Teatro Municipal

As Bachianas de Villa-Lobos

A Orquestra Sinfônica Municipal apresenta a íntegra das *Bachianas Brasileiras*, composições icônicas do modernista Heitor Villa-Lobos. Batizados de *Villa Total*, com Partes 1 e 2, os espetáculos terão a regência de Roberto Minczuk e a participação de Kobra, artista que finaliza no palco uma homenagem ao compositor.

Sáb. (5), 17h (parte 1) e 20h (parte 2). Teatro Municipal. Praça Ramos de Azevedo, s/nº, República. R$ 20/R$ 80. bit.ly/concertobachianas

Bailão do Pires

Três horas para dançar

Depois de alguns adiamentos por conta da pandemia, Alexandre Pires finalmente mostra o espetáculo *Baile do Nego Veio 2* na cidade. Com três horas de duração e ingressos de pista, o cantor apresenta músicas como *Arerê*, *Final Feliz* e *Beija Flor*.

Sáb. (5), 22h30. Espaço das Américas. R. Tagipuru, 795, Barra Funda. R$ 70/R$ 160. bit.ly/showdonegoveio

Teatro

DANIEL TEIXEIRA/ESTADÃO

Estreias ***'Terremotos' e Stoklos***

A força de múltiplas linguagens em cena

Espetáculos usam texto, música e dança para apresentar temas como colapso ambiental e a prosa de Clarice Lispector

DANILO CASALETTI
ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Terremotos, do dramaturgo inglês Mike Bartlett, inédito no Brasil, reúne linguagens diversas, como teatro, cinema, ópera e musical. Com 30 atores, a produção (*foto*), dividida em cinco atos e 84 cenas, apresenta quatro histórias simultâneas, a de três irmãs e a do pai delas, brilhante cientista que se destaca por uma descoberta que iria afetar a vida de todos: um colapso ambiental.

Temas como relações familiares e corrupção aparecem em cena. Com tradução e adaptação de Marco Antônio Pâmio e Marco Aurélio Nunes, a peça tem direção de Pâmio.

Em outra estreia da semana, *Abjeto-Sujeito: Clarice Lispector por Denise Stoklos*, a atriz e dramaturga une os textos de Clarice, retirados de livros como *Água Viva* e *A Paixão Segundo G.H.*, às músicas gravadas por Elis Regina, como *Meio-Termo* e *Os Argonautas*. A direção é de Elias Andreato. ●

Terremotos. Estreia sáb. (5). 5ª, 6ª e sáb., 20h; dom., 19h. Teatro do Sesi-SP. Av. Paulista, 1.313, Bela Vista. Gratuito (reservas em www.sesisp.org.br/eventos). Até 12/6.

Abjeto-Sujeito. Estreia 5ª (10). 5ª a sáb., 20h; dom., 18h. Sesc 24 de Maio R. 24 de Maio, 109, centro. R$ 20/R$ 40. bit.ly/teatroabjeto

Cássia Kis

No quintal de Manoel de Barros

Em *Meu Quintal É Maior do Que o Mundo*, peça inspirada em Manoel de Barros, Cássia Kis interpreta quatro personagens, de várias idades, que revelam o universo do poeta, como o cerrado, seu quintal e seus objetos de inspiração. A direção é de Ulysses Cruz.

Reestreia hoje (4). 6ª, 21h; sáb., 21h; dom., 18h. Teatro Vivo. Av. Doutor Chucri Zaidan, 2.460, Morumbi. R$ 60. Até 27/3. bit.ly/teatromeuquintal

GAL OPPIDO

Comédia

O velho impasse

Na comédia *A Mentira*, do francês Florian Zeller, com versão e direção de Miguel Falabella, Alice flagra o marido de sua melhor amiga com outra mulher. No elenco, estão Falabella, Danielle Winits, Alessandra Verney e Fred Reuter.

Reestreia hoje (4). 6ª e sáb., 21h; dom, 19h. Teatro Claro. Shopping Vila Olímpia. R. Olimpíadas, 360, Vila Olímpia. R$ 140/R$ 180. Até 29/5. bit.ly/teatroamentira

'A Valsa de Lili'

Questões da alma

Com texto de Aimar Labaki inspirado no livro autobiográfico *Pulmão de Aço*, de Eliana Zagui, a peça *A Valsa de Lili* mostra uma mulher fisicamente paralisada. Interpretada por Débora Duboc, Lili lida com questões como amor e morte.

Reestreia sáb. (5). Sáb., 20h; dom., 18h. Teatro Eva Herz. Livraria Cultura. Av. Paulista, 2.073, Cerqueira César. R$ 50. Até 1º/5. bit.ly/teatroavalsadelili

Criança

Projeto Música pela Cura, na Sala São Paulo

A série Aprendiz de Maestro da Tucca (Associação para Crianças e Adolescentes com Câncer) inicia a temporada 2022 e as comemorações de seus 20 anos com *Abre Alas*. O espetáculo traz curiosidades sobre o carnaval: do seu possível nascimento na Babilônia e na Grécia, passando pelas festividades da Idade Média, a sofisticação estética no Renascimento e a vinda para o Brasil, onde as tradições portuguesas se misturaram com os ritmos africanos e indígenas.

Com elementos do teatro, ópera, balé e circo, a apresentação faz parte do projeto Música pela Cura, realizado pela Tucca. O valor dos ingressos vai reverter para o tratamento multidisciplinar de crianças e adolescentes carentes com câncer, atendidos pelo Hospital Santa Marcelina em parceria com a Tucca. Até o fim do ano, haverá outras apresentações: *Fígaro Lá* (30/4); *Erudito ou Popular* (14/5); *Arraial do Maestro* (2/7); *O Corsário – Ballet* (27/8); *As Bruxas do Sargento Pimenta* (1.º/10); *Farra nas Estrelas* (19/11); *Concerto de Natal Viva a Alegria* (3/12). ● VANESSA W. SKILNIK, WWW.BORA.AI

Sala São Paulo. Sáb (5), 11h. Ingressos a partir de R$ 50 – plano de assinatura anual, desde R$ 240. Informações: tucca.org.br e 11-97185-9332.

ASA CAMPOS

Clima

Com a Cia La Leche

Peça *Vambora!* aborda a problemática ambiental em três paisagens. Na primeira, um casal de espantalhos quer construir um novo mundo. Na segunda, um casal de velhinhos vive dentro de uma baleia jubarte e luta para preservar suas memórias. E, na terceira, um casal de pinguins busca o oceano para perpetuar sua espécie. O novo espetáculo marca os 15 anos do grupo e encerra a trilogia iniciada com os espetáculos *Salve Malala* (2018) e *Existo!* (2019).

Sesc Bom Retiro. Dom. (6), 16h. R$ 24 – R$ 12 (meia e credencial plena), gratuito para até 12 anos.

Floresta

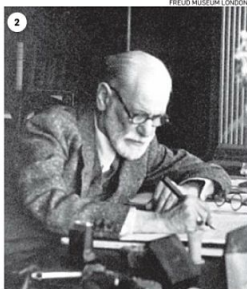
Com a Cia Buzum!

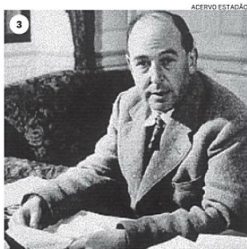
A premiada companhia de teatro de bonecos apresenta seu novo espetáculo, *Floresta Viva*. A fábula, contada por uma abelha e uma formiga, retrata a importância da preservação. A história mostra uma abelha que conhece uma formiga esperta. Elas viram amigas inseparáveis e passam por várias situações, cada uma fazendo seu trabalho pelo ecossistema e lutando contra predadores.

Parque Burle Marx. Tenda externa. Gratuito. Sáb. e dom.; 10h40, 11h20, 12h, 14h, 14h40, 15h20, 16h. Até 27/3.

NA WEB
Passeios, eventos e atrações para levar as crianças
https://bora.ai

JOÃO CALDAS

FREUD MUSEUM LONDON

1. Os atores Odilon Wagner (E) e Claudio Fontana em cena da peça 'A Última Sessão de Freud'
2. O psicanalista Sigmund Freud
3. O escritor, teólogo e professor C.S. Lewis

ACERVO ESTADÃO

Teatro *Estreia*

'A Última Sessão de Freud' promove reflexão sobre a aceitação de ideia divergente

Peça baseada no livro 'Deus em Questão' traz encontro fictício entre o pai da psicanálise e o escritor C. S. Lewis

DIRCEU ALVES JR.
ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Na quinta-feira, dia 24, uma semana antes de *A Última Sessão de Freud* entrar em cartaz, o ator Odilon Wagner dirigia seu carro até o ensaio e, pelo rádio, ouviu as primeiras notícias sobre a invasão russa à Ucrânia. "Impressionante, mais de 80 anos depois, o mundo não mudou nada, são sirenes, bombardeios e líderes vaidosos disputando poder, incapazes de dialogar", pensou ele.

É no mesmo clima de tensão, no dia em que a Inglaterra declarou guerra à Alemanha de Hitler, em 1939, que se ambienta a ação da peça escrita pelo americano Mark St. Germain, com base no livro *Deus em Questão*, do psiquiatra Armand M. Nicholi Jr.

A Última Sessão de Freud, montagem dirigida por Elias Andreato, estreou na quinta, 3, na Sala Itaú Cultural, uma temporada gratuita, com uma proposta desafiadora para os tempos atuais: promover uma reflexão em torno da importância do debate e da aceitação de ideias divergentes.

O espetáculo realiza um encontro fictício entre o psicanalista austríaco Sigmund Freud (1856-1939), interpretado por Wagner, e o escritor, professor e teólogo irlandês C. S. Lewis (1898-1963), representado pelo ator Claudio Fontana. O primeiro, ateu convicto, não se conforma com a recente conversão de seu interlocutor. O segundo, intelectual respeitado, abraçou a crença em Deus e se declarou um cristão. "São duas pessoas dividindo ideias sem o objetivo de chegar a uma conclusão, porque cada um manterá a sua fé e o público jamais se sentirá pressionado a tomar partido", define Fontana.

IDENTIFICAÇÃO. Odilon Wagner salienta que a peça sai do caráter cerebral e encanta as pessoas por uma identificação imediata, principalmente ao abordar temas como a violência das guerras e o medo da morte, algo que todos sentiram na pele durante a pandemia do coronavírus. Esta receptividade foi testada em ensaios abertos. "Fizemos questão de ouvir diferentes perfis de público até por uma coerência em relação ao trabalho que estamos desenvolvendo", justifica.

Colegas da classe artística, psicólogos, médicos, religiosos, professores e pessoas que nem sequer carregavam referências sobre Freud e Lewis assistiram às apresentações-teste, nas últimas semanas, seguidas de bate-papo. "Todo mundo comenta o prejuízo da polarização vivida hoje em dia e sai estimulado para continuar as discussões geradas pelo espetáculo", comenta Wagner.

Elias Andreato respirou aliviado depois de ter acesso aos primeiros retornos. O diretor confessa que sua maior preocupação era tornar o texto de St. Germain palatável, ainda mais diante de uma plateia heterogênea – afinal, não pode ser esquecido que a primeira temporada terá entrada franca. "É sempre necessário falar de religião e ciência, mas neste momento ninguém tem paciência para nada, nem para respeitar a opinião alheia ou mesmo para encarar uma peça que exija uma reflexão profunda", lamenta.

Temporada gratuita
Montagem dirigida por Elias Andreato entrou em cartaz na quinta, 3, na Sala Itaú Cultural

Diante da proposta de ampliar o alcance, o diretor dispensou simbologias e desenvolveu uma encenação realista, como as chamadas "peças de gabinete", que reproduzem com o máximo de fidelidade o ambiente das ações. Quando a cortina do teatro for aberta, por exemplo, o público verá uma reconstituição do consultório londrino de Freud, graças ao cenário assinado por Fabio Namatame. "Deixei o cotidiano fluir diante do espectador como um dinâmico jogo de pingue-pongue para que ninguém se sinta diminuído ou entediado com a história", conta Andreato.

Se para Freud e Lewis a questão religiosa vira polêmica, o mesmo embate não existe entre os intérpretes dos personagens. Filho de judeus, Odilon Wagner, de 68 anos, cresceu em meio às tradições familiares, mas confessa que, apesar do respeito, não se conectou ao judaísmo. A identificação veio através do espiritismo, que segue há quatro décadas, e, segundo ele, transformou seu mundo. "O espiritismo me trouxe uma sedimentação e me ensinou coisas que, mesmo adulto, não conseguia entender", diz.

Também espírita, Claudio Fontana, de 59 anos, foi criado entre católicos e, na adolescência, se declarou ateu por discordar de tantos dogmas. Descobriu a própria religião depois dos 30 e garante que mudou muito o seu jeito de encarar a vida. "Não há uma receita para a religiosidade, cada um em algum momento pode encontrar a sua, mas o que me cativou são os valores do espiritismo e o fato de não se apoiar em uma estrutura hierárquica, como outras religiões", completa. ●

Horóscopo Quiroga

oscar@quiroga.net

Restauração de sistema

Data estelar: Lua cresce em Áries

Parece que cada um de nós, tanto quanto, também, o conjunto da humanidade, precisa de vez em quando restaurar o sistema de funcionamento através de excessos que dão uma sacudida geral.

Algumas pessoas bebem muito, outras usam drogas, outras se envolvem em maratonas sexuais, há ainda as que buscam briga, enfim, o cardápio é muito variado, atendendo a todos os gostos.

Depois de viver alguns momentos excessivos, o sistema parece restaurar seu funcionamento original, retornando a uma dinâmica cordial e abandonando a postura em que o mundo e as outras pessoas são estorvos a ser removidos, em nome de realizar nossas pretensões egoístas.

Após a restauração, retomamos a normalidade, ao mínimo consenso civilizatório, em que todos sabemos ser interdependentes. ●

ÁRIES 21-3 a 20-4
Os mais importantes acontecimentos da atualidade são aqueles que você não compartilha com ninguém, aqueles que evocam sentimentos de exaltação que destoam do cenário pelo qual sua alma transita atualmente. É assim.

TOURO 21-4 a 20-5
Não há separação, não há distância, nossa humanidade é um organismo telepático em que cada um de nós sente e é sentido. Agregue benefícios ao mundo e, com certeza, esses benefícios retornarão a você. É assim.

GÊMEOS 21-5 a 20-6
Há muito a fazer, seria uma pena perder tempo com assuntos aleatórios, que distraem entretendo. Procure adiantar expediente, fazer mais do que normalmente faria, como se as coisas estivessem todas sob controle.

CÂNCER 21-6 a 21-7
Conciliar sua necessidade básica de proteção com o anseio de se lançar a alguma aventura excitante? Este é o tema da atualidade, e sua alma terá de investir recursos intelectuais, emocionais e materiais para dar conta.

LEÃO 22-7 a 22-8
Fazer dinheiro, qual será a magia? Como se conectar às correntes magníficas do grande dinheiro? Esta é a pergunta que sua alma se faz agora. Pois, então, saiba que para fazer dinheiro é preciso investir dinheiro.

VIRGEM 23-8 a 22-9
Da mesma forma com que sua alma enxerga com clareza quem são as pessoas que são favoráveis, aquelas com que poderá contar no futuro, também, e com a mesma clareza, identifica as pessoas que serão sempre adversárias.

LIBRA 23-9 a 22-10
O momento é rico em potencialidades, mas que precisam ser elaboradas com muito cuidado, especialmente por envolverem pessoas que não são necessariamente de seu agrado, mas que são as únicas disponíveis no momento.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11
Agora é um bom momento para você empreender concretamente aquilo que sua alma vem nutrindo em ideações e visões. Agora é hora de apostar alto em seu caminho, se desapegando dos resultados, buscando a excitação.

SAGITÁRIO 22-11 a 21-12
Tudo que anda acontecendo na atualidade é o que define uma boa parte do seu futuro. Este não é um momento comum do desenho de sua vida, e será melhor você o tratar com a devida pompa e circunstância. Importante.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1
A narrativa que você oferece às pessoas ao seu respeito pode não ser totalmente fiel aos fatos, porém, nenhuma narrativa é. A narrativa é como um cartão de apresentação, para as pessoas terem contato com você.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2
Os desdobramentos do que você colocou em marcha precisam ser administrados com atenção e carinho, com você em cima de cada um dos detalhes, amarrando todas as pontas. Só assim desfrutará do sossego buscado.

PEIXES 20-2 a 20-3
Faça a sua vontade, mas os resultados só serão benéficos a você se a realização de sua vontade ampliar os benefícios de todas as pessoas que fazem parte de sua vida atualmente, e que são referências representativas.

Streaming *Mercado*

Netflix paralisa trabalhos na Rússia como resposta à invasão da Ucrânia

Plataforma tem quatro projetos originais em russo em andamento, incluindo a esperada série 'Anna K', baseada em Tolstoi

A Netflix paralisará toda a sua atividade de produção e aquisição de conteúdo na Rússia como resposta à invasão na Ucrânia. A empresa tinha quatro projetos originais em russo em andamento, incluindo a tão esperada série *Anna K*, baseada no romance *Anna Karenina*, de Liev Tolstoi, e *Zato*, uma produção ambientada durante a queda da União Soviética.

Segundo fontes internas da Netflix, citadas pela revista *Variety*, a plataforma está "avaliando o impacto dos eventos atuais".

No início da semana, a gigante da televisão anunciou que não cumpriria a nova lei audiovisual da Rússia, que obrigaria a plataforma a incluir 20 canais públicos para operar no país.

A legislação, que deveria entrar em vigor em 1.º de março, exigia que a Netflix e outros serviços audiovisuais transmitissem conteúdo de veículos afiliados ao Kremlin, como o Channel One, a rede de entretenimento NTV e o canal da Igreja Ortodoxa.

LOCAL. A Netflix lançou seu serviço local em russo há pouco mais de um ano e tem apenas um milhão de assinantes naquele país, uma pequena porcentagem dos mais de 222 milhões de assinantes que possui em todo o mundo.

Mesmo assim, a plataforma faz parte da lista de "serviços audiovisuais" elaborada pelo regulador de mídia da Rússia, Roskomnadzor, e que inclui todas as plataformas ou canais com mais de 100 mil espectadores, todos obrigados a cumprir o novo padrão. ● EFE

QUADRINHOS

Minduim Charles M. Schulz

Recruta Zero Mort Walker

Turma da Mônica Mauricio de Sousa

O melhor de Calvin Bill Watterson

Frank & Ernest Bob Thaves

BEM PENSADO *"Livros dão conselhos que ninguém se atreveria a dar"* **Samuel Smiles**

Literatura Estudo

Pesquisa mapeia projetos de formação de leitores e mostra falta de apoio

O Brasil Que Lê ouviu 382 iniciativas para conhecer de onde vem o esforço para melhorar a relação do brasileiro com a leitura

MARIA FERNANDA RODRIGUES

Os projetos de formação de leitores existem no Brasil, em sua maioria, graças ao esforço da sociedade civil, que usa seus próprios recursos financeiros e humanos para dar andamento às suas ações, aponta a pesquisa O Brasil Que Lê, feita pelo Instituto Interdisciplinar de Leitura (iiLer) e pela Cátedra Unesco de Leitura da PUC-Rio, em conjunto com o Itaú Cultural e com a consultoria da JCastilho.

Os resultados foram apresentados ontem, 3, quando os pesquisadores envolvidos em sua realização destacaram a ausência de investimento por parte do governo federal nessas e em outras iniciativas e alertaram para a necessidade de criar e fortalecer políticas públicas nesta área.

"Mas isso não significa que o Brasil está parado e que os eixos do Plano Nacional do Livro e Leitura e os valores desse pacto social que remonta a 2006 não estejam acontecendo", comenta José Castilho Marques Neto, professor e consultor especializado na questão do livro e da leitura. "Pesquisas como essa e a Retratos da Leitura vêm corroborar essa tese de que a sociedade civil brasileira e as instituições e poderes locais continuam atentos à questão. A grande lição é constatar que nada sairá do atual governo, mas que o Brasil não parou. O Brasil ainda quer ler mais", completa.

Pandemia

País ganhou ao menos 16 novas iniciativas em prol da leitura, quase todas realizadas virtualmente

Idealizada em 2019 e realizada em 2020, de forma remota por causa da pandemia da covid-19, a pesquisa teve o objetivo de mapear as iniciativas em prol da leitura, traçar o perfil dos mediadores de leitura, conhecer sua sustentabilidade e identificar as tecnologias usadas, sua origem e o público a que se destinam. Ao todo, 997 formulários foram preenchidos, mas no fim foram identificados 382 projetos.

A pesquisa foi coordenada por Denise Ramalho, feita por uma equipe multidisciplinar formada por mulheres e mostrou que pelo menos 74% dos projetos identificados são liderados por mulheres. Entre os mediadores, 60,2% são professores; 53,1%, contadores de histórias; 42,4% fazem mediação em eventos culturais; e 31,4% são bibliotecários. Quase a metade, 44,7%, atua voluntariamente e 39% utilizam recursos próprios para levar adiante os seus projetos. Na pandemia, o País ganhou 16 novas iniciativas. ●

NA WEB
Conheça outros dados revelados pelo levantamento
https://cultura.estadao.com.br

CRUZADAS & SUDOKU

NA WEB | Jogue as cruzadas estadao.com.br/e/cruzadas

NA WEB | Jogue o sudoku estadao.com.br/e/sudoku

www.coquetel.com.br

- Efeito da união de gametas (Biol.)
- Capitão América, Thor e Hulk (HQ)
- Escolha difícil (p. ext.)
- Rodrigues Alves: o 5º presidente do Brasil
- Sinalizador para obras em ruas
- Que age de forma enganosa, iludindo
- Foi canonizada pelo Papa Francisco (2019)
- Restaurante pequeno, popular na França
- Medo do Cascão
- Vitória-(?), planta
- Partícula com carga elétrica negativa
- Relação: R O L
- Tipo de jogos da CEF
- Aqueles homens
- Pouco espessas
- Ford (?), o primeiro carro popular
- Inteira
- A regência de Feijó (Hist.)
- Iguaria junina de milho-verde
- Comunidade ecológica estável
- Sarará
- Lutador da Roma Antiga
- Conjunto de objetos sem utilidade
- Dizzy Gillespie, trompetista de jazz
- Sem ter o que fazer
- Penhor
- Tecnécio (símbolo)
- Grupo de igrejas
- Divisões internas de um presídio
- Discutir a relação (gíria)
- Núcleo, em inglês
- Setor de hospitais
- (?) Morto: banha o Oriente Médio
- Apreciado peixe fluvial
- Somados
- "50 (?) de Cinza", série de livros
- Dar latidos
- A maior cidade saudita
- Filme, em inglês
- A onda perfeita para o surfista
- D. João (?): distribuiu capitanias (BR)
- Vago (argumento)
- "Central", em CIA
- Gregório (?), humorista carioca
- Forma da régua de desenho técnico
- (?) Bordosa, criação de Angeli (HQ)
- Substância usada na limpeza de piscinas
- As sandálias que não possuem salto

BANCO 4/core. 5/arras — bioma — movie. 7/evasivo. 9/falacioso. 14/heróis da marvel.

Nível Médio

			4		3			
		6				9		
	1		7		5		8	
1		5				3		2
8		2				7		9
	8		1		6		4	
		7				8		
			2		4			

SOLUÇÕES

CAÇA-PALAVRAS *Nesta seção, todos os dias, um jogo diferente para você*

www.coquetel.com.br

Procure e marque, no diagrama de letras, as palavras em destaque no texto.

O Rei da Selva

- O leão é o maior **FELINO** do mundo depois do tigre. É um **ANIMAL** sociável e vive em grupos.
- Uma **ALCATEIA** consiste em fêmeas, suas crias e um pequeno número de **MACHOS**, liderados por um macho **ALFA**.
- O rugido de um ~~LEÃO~~ é o som mais forte produzido entre os felinos. Pode ser ouvido a uma distância de 9 km e serve para comunicar sua posição e marcar **TERRITÓRIO**.
- As leoas têm diversos períodos de cio em um ano e sincronizam o **ACASALAMENTO** umas com as outras, para procriarem na mesma época e assim dividirem tarefas. Além da **PROCRIAÇÃO**, elas têm a função primária da **CAÇA**. Agem em **GRUPO** e aplicam estratégias para capturar a maior **PRESA** possível.
- Os **FILHOTES** podem ser amamentados por qualquer uma das leoas mães do grupo.
- Os machos são responsáveis pela **SEGURANÇA** e **PROTEÇÃO** da alcateia.

H	F	T	I	H	C	N	I	H	D
O	I	R	O	T	I	R	R	E	T
E	I	F	H	E	C	E	D	E	R
A	I	E	T	A	C	L	A	T	I
T	D	Y	S	I	E	H	S	A	D
F	N	H	G	H	H	M	F	A	B
S	E	G	U	R	A	N	Ç	A	R
O	N	N	S	D	M	B	C	F	E
T	E	E	T	C	G	R	U	P	O
I	E	Y	H	F	D	C	A	H	T
S	E	T	O	H	L	I	F	R	N
H	F	E	A	R	D	L	C	R	E
A	M	A	C	H	O	S	B	D	M
T	L	F	M	L	C	E	T	I	A
C	T	S	T	N	H	H	L	E	L
A	S	O	A	O	A	R	E	S	A
Ç	I	Ã	L	L	S	C	Ã	E	S
A	L	Ç	D	O	E	O	O	Y	A
A	E	A	G	Y	R	C	C	S	C
R	S	I	R	R	P	N	P	H	A
C	L	R	R	T	A	R	R	M	O
H	E	C	O	T	O	O	O	R	A
R	Y	O	F	E	C	S	T	N	N
S	T	R	H	F	A	E	E	S	I
O	B	P	L	L	F	O	Ç	A	M
M	R	I	F	H	S	T	Ã	S	A
I	I	A	O	G	A	R	O	C	L
F	D	C	T	H	L	L	C	A	E
D	H	F	F	E	L	I	N	O	O

Solução

GLOBO

Quando o casal se formou, Garrincha era casado e tinha 7 filhas: para os mais conservadores, passou a ser visto como 'marido infiel' e Elza, como 'destruidora de lares'

Streaming Estreia

'Elza & Mané' traz romance, samba e futebol durante era de ouro do casal

Minissérie que chega hoje ao Globoplay mostra que talento garantiu ascensão de dois ídolos populares de origem humilde

LUIZ ZANIN ORICCHIO
ESPECIAL PARA O ESTADÃO

Ela era a voz do momento, e cativava o público com seu canto sincopado; ele, o mago das pernas tortas, encantava a torcida nos estádios de futebol. Dois talentos brasileiros. Elza Soares e Mané Garrincha engataram um romance que fez época – e é revivido na minissérie *Elza & Mané – Amor em Linhas Tortas*, em quatro episódios disponíveis a partir desta sexta, 4, no Globoplay.

Dirigida por Caroline Zilberman, a série concentra-se primeiro na formação do casal, justamente por ocasião da Copa do Mundo de 1962, disputada no Chile. Traz imagens da época, tanto da cantora quanto do jogador. Busca as origens humildes de ambos, a ascensão para a fama e o encontro dos dois.

Música e futebol, não por acaso os dois itens mais potentes da cultura brasileira, tanto para consumo doméstico como para exportação. O jogador é celebrado. Um craque como Gérson (chamado na época de o "Canhotinha de Ouro" pela precisão dos seus passes longos) lembra da categoria de Mané ao aplicar seus dribles – previsíveis, porém inevitáveis. Nilton Santos, seu companheiro no Botafogo e compadre, conta da chegada do jogador ao clube e de como era impossível pará-lo. Nilton fala de cátedra – é considerado o maior lateral-esquerdo da história do futebol brasileiro e chamado pelos locutores da época de A Enciclopédia do Futebol. Para leigos: o lateral-esquerdo é em geral o responsável pela marcação do ponta-direita, posição de Mané. Nilton Santos sabia que era melhor ter Garrincha com ele do que contra ele.

Caetano Veloso fala de Elza e do espaço que ela ocupou na música brasileira: "Foi inovadora. Seu timbre é original e inimitável". De fato, vemos e ouvimos a jovem Elza, com sua energia e o scat singing que a celebrizou. Louis Armstrong a ouviu e a considerou sua discípula, embora Elza diga que jamais na vida ouvira falar em Louis, seu trompete mágico e sua envolvente voz rouca.

Chico Buarque, que conviveu muito com o casal nos anos de exílio na Itália, traz informações surpreendentes. Diz que Garrincha era homem muito inteligente, cheio de senso de humor e bom gosto irrepreensível. "Ele gostava muito de ouvir João Gilberto", diz Chico. Essa declaração, de certo modo, desfaz um dos clichês que consideram Mané um tipo ingênuo, com problemas cognitivos.

VIDAS PARALELAS. As origens sociais dos dois personagens são mostradas como vidas paralelas, à maneira de Plutarco. Elza, filha de mãe lavadeira, subia e descia morro para entregar na cidade as roupas lavadas, enxaguadas e passadas pela mãe. Meio por esporte, apresenta-se no programa de calouros de Ary Barroso e interpreta a canção *Lama*. A história é célebre e a própria Elza a relembra: "Ele me perguntou de onde eu tinha vindo. Eu disse: do mesmo planeta que o senhor, seu Ary – do planeta fome". Depois de cantar, o rabugento Ary se rendeu: "Senhores e senhoras, aqui nasceu uma estrela".

> **Sem problemas cognitivos**
> **Série desfaz clichê de que Garrincha era ingênuo; era inteligente e tinha bom gosto, diz Chico Buarque**

O próprio Garrincha e pessoas que o conheceram, como o compadre Nilton Santos, relembram a infância pobre em Pau Grande, distrito de Magé. Trabalhador relapso de uma fábrica de tecidos, destacava-se no futebol. Não era demitido porque resolvia em campo os problemas do time da firma. Garrincha não tinha vocação proletária. Gostava mesmo era de jogar bola no campinho de terra e tomar umas e outras com os amigos do peito.

A série é enriquecida pelos depoimentos dos biógrafos dos dois: Ruy Castro descreveu a vida do jogador em *Estrela Solitária* (Cia das Letras), e Zeca Camargo, a da cantora, em *Elza* (LeYa). Conhecem profundamente seus personagens e se mostram capazes de desfazer alguns clichês sobre os dois.

Histórias não faltam. Afinal, eram duas das pessoas mais famosas do País quando se uniram. Havia um problema, entre outros – Garrincha era casado com Nair e pai de sete filhas. Pela porção mais conservadora da sociedade brasileira, Elza passou a ser vista como "destruidora de lares" e Mané, como marido infiel.

Havia outra questão, que desde cedo pesou na vida do casal – o alcoolismo de Garrincha, desenvolvido, segundo ele próprio, desde a infância. Para aquietar as crianças, diz, havia o costume de dar a elas uma infusão chamada "cachimbo", feita de cachaça, mel e pau de canela. "Comecei a beber aos 10 anos", admite Garrincha. E assim prosseguiu, mesmo quando se tornou atleta profissional. Era comum internar-se em Pau Grande para bebedeiras com os amigos, faltando aos treinos no Botafogo. Como nos domingos resolvia os jogos para o seu time, era tolerado, e o vício, escondido. "Todo mundo sabia disso", conta Ruy Castro.

ERA DE OURO. Apesar dos problemas, esse começo de relacionamento pode ser considerado a era de ouro do casal. Ao se unirem, Elza estava no auge e assim se manteria. Ao ganhar a Copa do Chile, comandando a equipe e marcando gols decisivos, Garrincha tornou-se herói nacional. "Só que ele não sabia que já estava deixando de ser Garrincha", diz Castro.

Os anos de chumbo viriam depois, com desastres coletivos como a ditadura militar que assolou o País. E debacles pessoais, como o agravamento da doença de Garrincha e o desastre de automóvel que matou a mãe de Elza. A cantora perdeu quatro filhos ao longo da vida. Entre eles, Garrinchinha, o único que teve com Mané, morto num acidente de carro.

Mas toda essa série de desgraças viria depois. Por enquanto, Elza Soares era a deusa do samba, que encantava todo um país com sua interpretação suingada de *Se Acaso você Chegasse*. E Mané Garrincha era o Chaplin da ponta-direita. Com a contusão de Pelé no segundo jogo da Copa do Chile, tornou-se a referência do time e fez de tudo para trazer a taça pela segunda vez ao País. Inclusive fez tudo aquilo de que não o julgavam capaz – jogo coletivo e responsável, gol de cabeça e de falta, liderança em campo. Estava no auge. Mas, ao alcançar esse pico, também começava a descida da montanha.

A série documental é muito bem-feita. Alternar as biografias de ambos em montagem paralela funciona muito bem. Sugere ritmo e empolgação, tudo o que a dupla tinha de sobra.

Essas vidas, vindas do fundo da pobreza e alçadas à fama, além de mostrar o talento extraordinário dos protagonistas, desvelam algo de mais profundo na estrutura social do País. Como diz no primeiro episódio o historiador Luiz Antonio Simas, o Brasil oficial é o país da exclusão. As portas estão fechadas para as classes populares, em especial para as pessoas não brancas. "Elza e Mané só alcançaram o protagonismo através do talento para a música e o futebol; eram seus únicos caminhos possíveis."

Ao retratar a trajetória da dupla, a série também evoca um tempo mais feliz do País. Em que pese a desigualdade social, tudo parecia dar certo – sucesso mundial no esporte, música magnetizante, uma nova capital modernista. ●